

JUCESP  
10 04 25

277



JUCESP PROTOCOLO  
0.965.558/26-5



**RUASINVEST S/A**  
**CNPJ/MF nº 06.101.196/0001-97**  
**NIRE 3530044586-4**

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
REALIZADA EM 22 DE DEZEMBRO DE 2025**

**DATA E HORÁRIO:** Aos vinte e dois dias do mês de dezembro de dois mil e vinte e cinco, às nove horas.

**LOCAL:** Sede social da Companhia, localizada na Avenida Queiroz Filho, nº 1.560, sala 112, Vila Hamburguesa, CEP 05319-000, Capital do Estado de São Paulo.

**CONVOCAÇÃO:** Dispensada, nos termos do artigo 124, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

**QUÓRUM DE INSTALAÇÃO:** Verificou-se a presença dos acionistas representando a totalidade do Capital Social da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas.

**COMPOSIÇÃO DA MESA:** Paulo José Dinis Ruas (Presidente); Ana Lúcia Dinis Ruas Vaz (Secretária).

**ORDEM DO DIA:** Examinar, discutir e deliberar acerca da distribuição de dividendos com base em lucros de exercícios sociais anteriores, no montante de R\$ 240.000.000,00 (duzentos e quarenta milhões de Reais), distribuídos aos acionistas na proporção de suas respectivas participações societárias,


**DELIBERAÇÕES:** Os acionistas, após discussões, por unanimidade dos votos dos presentes e sem quaisquer restrições resolveram aprovar a distribuição de dividendos com base nos lucros de exercícios sociais anteriores, cujas demonstrações financeiras foram devidamente aprovadas nas Assembleias Gerais Ordinárias realizadas em 16 de julho de 2024 e 16 de abril de 2025, devidamente registradas na JUCESP, no montante de R\$ 240.000.000,00 (duzentos e quarenta milhões de Reais), distribuídos aos acionistas na proporção de suas respectivas participações societárias.

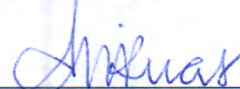
JUCESP  
10 04 26

**LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a presente Assembleia, da qual foi lavrada a presente ata, que lida e achada conforme é assinada por todos os presentes. São Paulo, 22 de dezembro de 2025. Paulo José Dinis Ruas (Presidente) e Ana Lúcia Dinis Ruas Vaz (Secretária).

**ACIONISTAS PRESENTES:** Amarante Participações Ltda. (Administradora - Sra. Ana Lúcia Dinis Ruas Vaz), Serpa Participações Ltda. (Administrador – Sr. Paulo José Dinis Ruas) e MJR Participações Ltda. (Administrador – Sr. Marcelo Dinis Ruas).

Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado no livro próprio.

  
Paulo José Dinis Ruas  
Presidente

  
Ana Lúcia Dinis Ruas Vaz  
Secretária

