



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA BRY TECNOLOGIA SA

CNPJ n.º 04.441.528/0001-57

Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025

Aos Senhores Acionistas,

Apresentamos o relatório da administração referente ao exercício social encerrado em 31/12/2025, em cumprimento ao disposto no art. 133, inciso I, da Lei n.º 6.404/76.

1. CONTEXTO ECONÔMICO E SETORIAL

No exercício de 2025, a Bry atuou em um mercado em franca expansão, impulsionado pela aceleração da transformação digital e pela crescente demanda por soluções que garantam segurança, autenticidade e conformidade em processos eletrônicos. O mercado de certificação digital atingiu 11,6 milhões de certificados emitidos no ano, com mais de 15,7 milhões de certificados ativos no país — números que refletem a consolidação da identidade digital como infraestrutura essencial para empresas e cidadãos. Nesse contexto, a demanda por soluções de assinatura digital, biometria e carimbo do tempo seguiu em crescimento consistente, alimentada pela maturidade regulatória, pela expansão do governo digital e pela adoção cada vez mais ampla em setores como saúde, educação e financeiro.

No cenário internacional, os movimentos com o EIDAS 2.0 impulsionaram movimentos na área da educação para produtos e serviços de arquivamento a longo prazo e renotarização de diplomas. Temas os quais a Bry se manteve atenta, instruindo clientes e mercado para manter sua relevância na cadeia de confiança.

Todos esses movimentos se tornam um estímulo permanente à inovação e à adaptação — elementos que marcaram a atuação da empresa ao longo de todo o exercício.

2. DESEMPENHO OPERACIONAL

O exercício de 2025 foi o de maior volume operacional da história da Bry, com 648.158.767 transações de formalização digital processadas ao longo do ano — crescimento de 37% em relação ao exercício anterior. Esse resultado reflete tanto a expansão da base de clientes quanto o aprofundamento do uso das soluções por clientes já ativos, consolidando a Bry como plataforma de referência no mercado brasileiro de confiança digital. A disponibilidade dos sistemas manteve-se em 99,9% ao longo de todo o período, evidenciando a maturidade e a resiliência da infraestrutura tecnológica da empresa.

A base de clientes ativos superou 12 mil usuários diários, e 154 novos contratos foram firmados no exercício, ampliando a presença da Bry em diferentes segmentos e regiões. No plano de produto, o ano foi marcado por um ciclo intenso, com o lançamento do SynPass (Syngular), do Integra Bry, do Bry Notifica, da plataforma de demonstração de funcionalidades, da API Cert, da funcionalidade de uso de certificado A3 PF para emissão PJ e da nova versão do aplicativo Syn (estes dois últimos também para uso na Syngular). Além disso, foram mais de 630 novas funcionalidades entregues nos sistemas gerenciados.



3. GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

O exercício de 2025 foi marcado por uma agenda deliberada de fortalecimento da gestão e da estrutura organizacional da Bry. As áreas Comercial e de Marketing passaram por uma reformulação significativa, com redesenho de papéis, processos e lideranças, refletindo uma decisão intencional da administração de elevar o nível de maturidade e especialização nessas frentes. A mudança foi conduzida com foco em construir uma estrutura mais orientada a resultados, capaz de sustentar o crescimento da base de clientes e ampliar a presença da Bry nos segmentos estratégicos em que atua.

Os principais marcos dessa agenda estão detalhados a seguir:

- Implementação de ferramentas e uso de IA para rotinas de gestão, atendimento ao cliente, pesquisa de mercado e tarefas rotineiras;
- Rotinas de gestão com as lideranças com encontros mensais de prestação de contas e quinzenais de diretoria;
- Revisão dos responsogramas e entregáveis de todos os níveis, com início nos C-levels;
- Refinamento dos indicadores de performance;
- Adequação da estrutura organizacional e responsabilidades a nível Grupo e por BU;
- Redefinição de boas práticas e configurações técnicas relacionadas à qualidade de software;
- Padronização de processos internos com maior rastreabilidade;
- Indicadores de performance acompanhados em todas as áreas e níveis da organização;
- Programas de capacitação de lideranças e times.

4. PERSPECTIVAS PARA O PRÓXIMO EXERCÍCIO

Para o exercício de 2026, a Bry projeta um ciclo de crescimento sustentado pela estrutura comercial e de marketing reformulada, pela base operacional consolidada e por um mercado que segue sinalizando expansão consistente na demanda por soluções de confiança digital.

A agenda de produto será especialmente relevante no próximo exercício, com o lançamento previsto de quatro novos produtos que ampliarão o portfólio da empresa em toda a cadeia de valor da formalização digital — da identificação e autenticação à assinatura e ao armazenamento seguro de documentos. Essa diversificação representa um passo estratégico relevante, posicionando a Bry como parceira de ponta a ponta nos processos digitais dos seus clientes, e não apenas em etapas isoladas desse fluxo.

A administração tem consciência de que o ambiente competitivo permanece exigente e que o ritmo de mudanças regulatórias impõe adaptação contínua — fatores que reforçam, mais do que limitam, a relevância do que a Bry entrega. O compromisso para 2026 é com a execução disciplinada, o fortalecimento das lideranças e a geração de valor sustentável para acionistas, clientes e colaboradores.

Anexamos a este relatório as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, previamente publicadas e disponibilizadas aos acionistas.



Agradecemos aos acionistas pela confiança, aos colaboradores pela dedicação e aos parceiros pelo contínuo suporte.

Florianópolis - Santa Catarina, 19 de Março de 2026

Atenciosamente,

Heitor Limirio Pires


Diretor-Presidente



Relatório de Assinaturas

Documento: RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - BRY TECNOLOGIA SA.pdf

Assinaturas:

 HEITOR LIMIRIO PIRES	Método de assinatura: Certificado em Nuvem
E-mail: heitorlpires@gmail.com	Id: 0ad72535-5253-42a0-aaac-d6a2f89b5d02
CPF: 088.606.676-07	IP: 177.174.241.45
Assinado em: 15/04/2026 09:12:50	Geolocalização: -27.54496258607442,

Hash do documento original: f8ee11561f973ae0af030b5eb5592309

Verificador de Autenticidade:

<https://legallab.docnuvem.com.br/sistema/publico/ValidaAssinatura?hash=cae118e3-1be4-467f-9b26-a3289572d6ff>

