

J.L. BRAZ PARTICIPAÇÕES S.A.

Relatório do auditor independente

**Demonstrações contábeis individuais e
consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2025

Link de acesso: [https://www.grupolider.com.br/
informacoes-financeiras](https://www.grupolider.com.br/informacoes-financeiras)

J.L. BRAZ PARTICIPAÇÕES S.A.

**Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2025**

Conteúdo

Relatório da Administração

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações individuais e consolidadas dos fluxos de caixa

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA J. L. BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A.

Senhores Acionistas

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e notas explicativas relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. A Diretoria coloca-se à disposição dos Prezados Acionistas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

1- DECLARAÇÃO DE REVISÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E DO RELATÓRIO DE OPINIÃO DOS AUDITORES INDEPENDENTES PELOS DIRETORES

Pelo presente relatório, os Diretores da J. L. Braz Participações S.A., sociedade por ações de capital fechado, com sede em Itaperuna - RJ, à Avenida Presidente Dutra, 1.400, 2º andar, Sala 2, Bairro Presidente Costa e Silva, inscrita no CNPJ sob nº 25.674.730/0001-07 (“J. L. BRAZ”), para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009 (“INSTRUÇÃO”), declaram que:

- (i) Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da J.L. Braz relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

2- AGRADECIMENTOS

Agradecemos aos Senhores acionistas a confiança em nós depositada; aos nossos funcionários pelo trabalho e a competência no desempenho de suas funções e aos nossos fornecedores e parceiros pelo apoio e confiança.

Itaperuna (RJ), 14 de abril de 2026.

Diretores:

DANIELA BRAZ TAMBASCO MENDES

ELOY JOSE MENDONÇA BRAZ

RENZO DO AMARAL BRAZ

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Sócios e Administradores da
J.L. Braz Participações S.A.
Muriaé - MG

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **J.L. Braz Participações S.A. (“Companhia”)**, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem os balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações dos resultados, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **J.L. Braz Participações S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das empresas ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 14 de abril de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 MG 009485/F-0

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Gilberto Galinkin'.

Gilberto Galinkin
Contador CRC 1 MG 035718/O-8

J.L. BRAZ PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 25.674.730/0001-07

NIRE: 33300327215

Demonstrações do resultado**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Em Reais)**

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita Operacional Líquida	27.a	-	-	5.071.836.623	4.422.459.663
Custos das vendas e serviços prestados	27.b	-	-	(4.242.476.139)	(3.750.812.087)
Lucro Bruto		-	-	829.360.484	671.647.576
Despesas com vendas	27.c	-	-	(448.186.434)	(337.053.652)
Despesas administrativas	27.d	(26.690)	(21.314)	(173.865.604)	(153.490.587)
Depreciações e amortização	16	-	-	(49.599.920)	(44.693.022)
Amortizações direitos de usos	20.a	-	-	(21.922.173)	(17.287.782)
Despesas na venda de imobilizado	27.e	-	-	(33.944.281)	(35.495.803)
Resultados positivos em participações societárias	14	53.332.490	53.867.774	-	-
Receitas vendas de imobilizados	27.e	-	-	48.379.115	48.776.140
Outras receitas operacionais, líquidas	27.f	5.757	-	75.374.160	61.584.803
Lucro operacional antes dos resultados financeiros		53.311.557	53.846.460	225.595.347	193.987.673
Receitas financeiras	28	2.671	3.365	62.609.813	58.687.381
Despesas financeiras	28	(49.199)	(91.798)	(103.111.159)	(76.125.022)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas		(46.528)	(88.433)	(40.501.346)	(17.437.641)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		53.265.029	53.758.027	185.094.001	176.550.032
(-) Contribuição Social		-	-	(15.992.179)	(14.815.558)
(-) Imposto de Renda		-	-	(43.313.170)	(39.987.976)
Resultado líquido do exercício		53.265.029	53.758.027	125.788.652	121.746.498
Atribuível a:					
Acionista controlador				53.265.029	53.758.027
Participação dos não controladores				72.523.623	67.988.471
		-	-	125.788.652	121.746.498

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

J.L. BRAZ PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 25.674.730/0001-07

NIRE: 33300327215

Demonstrações do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro Líquido do Exercício	53.265.029	53.758.027	53.265.029	53.758.027
Resultados Abrangentes				
Outros resultados abrangente	-	-	-	-
Total do Resultado Abrangente do Exercício	53.265.029	53.758.027	53.265.029	53.758.027
Atribuível a:				
Acionista controlador			53.265.029	53.758.027
Acionistas não controladores			72.523.623	67.988.471

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

J.L. BRAZ PARTICIPAÇÕES S.A.CNPJ: 25.674.730/0001-07
NIRE: 33300327215**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

Descrição	Capital Social	Reserva Legal	Reserva de Capital	Reservas de Lucros	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Reserva Estatutaria	Resultado do Exercício a disposição da Assembleia	Resultado Líquido do Exercício	Lucros Acumulados Exercícios Anteriores	Subtotal	Participação de não controladoras	Total
Saldo em 31.12.2023	15.303.800	3.060.760	10.821	63.191.815	29.704.074	124.066.002	21.081.557	-	20.257.472	276.676.301	341.409.860	618.086.161
Resultado abrangente do exercício								53.758.027		53.758.027	67.988.471	121.746.498
Aporte de Capital	7									7	2.611.182	2.611.189
Outros resultados abrangentes					(9.953.740)					(9.953.740)	(7.154.152)	(17.107.892)
Constituição de reserva legal						21.081.557	(21.081.557)					
Lucro a disposição da assembleia							45.398.272	(45.398.272)				
Distribuições aos Acionistas								(8.359.755)		(8.359.755)	(16.165.278)	(24.525.033)
Saldo em 31.12.2024	15.303.807	3.060.760	10.821	63.191.815	19.750.334	145.147.559	45.398.272	-	20.257.472	312.120.840	388.690.083	700.810.923
Resultado abrangente do exercício								53.265.029		53.265.029	72.523.623	125.788.652
Aporte de capital											12.394.825	12.394.825
Outros resultados abrangentes					86.198					86.198	105.598	191.796
Constituição de reserva estatutaria						45.398.272	(45.398.272)					
Lucro a disposição da assembleia							39.450.839	(39.450.839)				
Distribuições aos Acionistas ano 2025								(13,814,190)		(13,814,190)	(36,219,121)	(50,033,311)
Distribuições aos Acionistas anos 2026 a 2028						(43,149,824)				(43,149,824)	(70,891,905)	(114,041,729)
Saldo em 31.12.2025	15.303.807	3.060.760	10.821	63.191.815	19.836.532	147.396.007	39.450.839	-	20.257.472	308.508.053	366.603.103	675.111.156

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

J.L. BRAZ PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 25.674.730/0001-07

NIRE: 33300327215

Demonstrações do fluxo de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Das atividades operacionais				
Provenientes das operações:				
Resultado do exercício	53.265.029,00	53.758.027	125.788.652	121.746.498
Depreciação e amortização			52.853.435	44.693.022
Amortização de direito de uso			21.922.173	17.287.782
Resultado (positivo) negativo na alienação de imobilizado	-	-	(14.434.834)	(13.280.337)
Resultado (positivo) negativo em participações societárias	(53.332.490,00)	(53.867.774)	-	-
Baixa de ativo imobilizado	-	-	26.271	-
(=) Lucro líquido ajustado	(67.461,00)	(109.747)	186.155.697	170.446.965
(Decrécimos)/acrécimos nos ativos e passivos:				
Pelo (aumento) diminuição do do contas a receber	-	-	(77.668.197)	(3.196.878)
Pelo (aumento) diminuição de outros créditos	(1.543.397,00)	(1.941.085)	(42.772.243)	(3.919.290)
Pelo (aumento) diminuição da conta de estoques	-	-	(151.281.970)	(45.703.492)
Pelo (aumento) diminuição da conta de aplicação em fundos de montadora	-	-	(26.693.880)	(12.390.377)
Pelo (aumento) diminuição do realizável a longo prazo	-	-	(2.368.950)	3.017.519
Pelo aumento (diminuição) da conta de fornecedores de consumo	-	5	21.966.454	2.032.037
Pelo aumento (diminuição) da conta de fornecedores peças e veículos			167.436.664	(9.134.347)
Pelo aumento (diminuição) do contas a pagar	(764.162,00)	(664.339)	75.946.661	(9.390.099)
Arrendamentos pagos	-	-	(20.000.918)	(15.381.581)
Lucros recebidos	28.216.720,00	13.716.947	-	-
(=) Total dos (decrécimos)/acrécimos nos ativos e passivos	25.909.161,00	11.111.528,00	(55.436.379)	(94.066.508)
(=) Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	25.841.700	11.001.781	130.719.318	76.380.457
Das atividades de investimentos				
Pela aquisição de investimentos	(12.151.175)	(2.675.925)	12.394.825	2.611.189
Pela variação de outros investimentos (NE 12a)	-	-	(37.980.430)	(894.143)
Pela aquisição de imobilizado (NE 16) e propriedade para investimentos (NE15)	-	-	(103.843.939)	(75.486.041)
Pela aquisição de intangível	-	-	(17.118.485)	(24.980.000)
Pelo recebimento na venda de invest./imobil./intang.	-	-	48.379.115	48.776.140
(=) Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	(12.151.175)	(2.675.925)	(98.168.914)	(49.972.855)
Das atividades de financiamentos				
Aumento (redução) de empréstimos e financiamentos	-	-	22.425.244	8.434.161
Aumento de capital pelos sócios	-	7	-	-
Pagamento de lucros aos sócios	(13.814.190)	(8.359.755)	(50.033.311)	(24.572.228)
(=) Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos	(13.814.190)	(8.359.748)	(27.608.067)	(16.138.067)
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(123.665)	(33.892)	4.942.337	10.269.535
Demonstração do aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa				
Caixa e equivalente de caixa no início do período	130.344	164.236	57.389.580	47.120.045
Caixa e equivalente de caixa no final do período	6.679	130.344	62.331.917	57.389.580
(Redução)/aumento de caixa e equivalente de caixa	(123.665)	(33.892)	4.942.337	10.269.535

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

1. Contexto operacional

A J.L. Braz Participações S.A., (“J.L. Braz” ou “Controladora”) CNPJ/MF sob o nº 25.674.730/0001-07, com sede na cidade de Itaperuna - RJ, cujos objetivos principais são a gestão de bens próprios, a participação no capital de outras empresas e assessoria empresarial é controladora do Grupo Econômico formado pelas seguintes empresas:

Objeto Social	Razão Social	Marca
Concessionária de veículos	Líder Veículos S.A.	GM
Concessionária de veículos	Líder Comércio e Indústria S.A.	GM
Concessionária de veículos	Recreio BH Veículos S.A.	Volkswagen
Concessionária de veículos	Recreio Vitória Veículos S.A.	Volkswagen
Concessionária de veículos	Recreio Veículos S.A.	Volkswagen
Concessionária de veículos	Tai Motors Veículos S.A.	Hyundai
Concessionária de veículos	SGA Veículos e Peças S.A.	Toyota
Concessionária de veículos	Orly Veículos e Peças S.A.	FIAT e JEEP
Concessionária de veículos	O&J Líder Veículos S.A.	OMODA&JAECOO
Concessionária de veículos	Motolider Comércio e Representações Ltda	Moto HONDA
Concessionária de veículos	CarLider Veículos Ltda	-
Concessionária de veículos	GLK Veículos S.A.	-
Concessionária de veículos	GWL Veículos Ltda	GWM
Concessionária de veículos	GAC Lider Veículos Ltda	GAC
Imobiliárias	Líder Imobiliária S.A.	-
Imobiliárias	Bracom Imobiliária S.A.	-
Imobiliárias	Lance Imobiliária S.A.	-
Imobiliárias	G.L Capixaba Imobiliária Ltda	-
Imobiliárias	GL Rio Imobiliária Ltda	-
Imobiliárias	Lider Minas Imobiliária Ltda	-
Serviços e outros	Águila Adm. e Corretora de Seguros Ltda	-
Serviços e outros	Líder Comércio e Participações Ltda	-
Serviços e outros	Líder Patrimonial Ltda	-
Serviços e outros	Rodoviário Lider S.A.	-

A Administração considera que a Controladora e suas Controladas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base nesse princípio.

2. Apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A emissão dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram autorizadas pela Diretoria em 14 de abril de 2026.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

2.1. Declaração de conformidade

As presentes demonstrações contábeis incluem as demonstrações contábeis individuais da Controladora, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

As demonstrações contábeis consolidadas, além das demonstrações contábeis individuais da Controladora estão sendo apresentadas lado a lado em um único conjunto de demonstrações contábeis, também preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

2.2. Base de Consolidação

2.2.1 Demonstrações contábeis consolidadas

A J.L Braz incluem em suas demonstrações consolidadas todas as investidas onde exerça controle direto ou indireto, ou nas quais possua influência significativa que lhe permitam influenciar as decisões administrativas e operacionais dessas investidas. Na determinação do controle são considerados os direitos a votos passíveis de serem exercidos.

As demonstrações contábeis das controladas são incluídas nas demonstrações consolidadas, a partir da data em que tem início o controle até a data em que esta deixa de existir. As demonstrações contábeis da controladora são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação das controladas, empregando práticas contábeis uniformes.

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das demonstrações contábeis consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial, são eliminados contra o investimento na proporção da participação na Investida. Prejuízos não realizados são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

2.2.2 Investimentos em controladas

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis da Companhia e de entidades controladas diretamente pela Companhia ou indiretamente através de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem poder sobre a investida.
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida.
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais de um dos três elementos de controle relacionados anteriormente.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada. Especificamente, as receitas e despesas de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício, são incluídas na demonstração do resultado e outros resultados abrangentes a partir da data em que a Companhia obtém o controle, até a data em que a Companhia deixa de controlar a controlada.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos proprietários da Companhia e às participações não controladoras. O resultado abrangente total das controladas é atribuído aos proprietários da Companhia e às participações não controladoras, mesmo se isso gerar saldo negativo para as participações não controladoras.

Quando necessário, as demonstrações contábeis das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo, são eliminados integralmente nas demonstrações contábeis consolidadas.

Nas demonstrações contábeis individuais da Companhia, as informações financeiras das controladas diretas e indiretas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

2.3. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em Real, moeda funcional da Controladora.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

Em conformidade com as normas contábeis vigentes, a administração da Controladora é requerida a fazer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores apresentados em ativos, passivos, receitas e despesas.

2.6. Impairment

A Controladora e suas controladas aplicaram NBC TG 01 para apurar o valor recuperável de seus ativos, considerando as premissas definidas pela Administração, contudo não identificou a necessidade de registro de estimativas de perdas.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

2.7. Alterações nas normas contábeis aplicáveis em 2025

A Administração vem, por meio desta nota, apresentar as principais alterações decorrentes da aplicação de pronunciamentos novos ou revisados, que serão implementados pela primeira vez em 2025. Essas mudanças estão alinhadas com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) e somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

A seguir, destacamos as principais alterações e seus impactos na Companhia:

a) Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade

Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025,

O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

Esta mudança específica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações contábeis compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade.

As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações contábeis da empresa.

b) Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações contábeis que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações contábeis da empresa.

2.8. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não estraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

A Administração informa que, para as normas, revisões e interpretações contábeis descritas a seguir, ainda não foi possível determinar se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis. A Empresa está em processo de avaliação dessas mudanças e adotará as medidas necessárias para garantir a conformidade no momento de sua aplicação. As principais normas e alterações em análise são:

a) IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações contábeis

Efetividade: períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027;

Descrição: a IFRS 18, emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 (R1) e introduz mudanças significativas na apresentação e divulgação das demonstrações contábeis. Entre as principais alterações estão:

- **Categorização e subtotais na demonstração do resultado:** novos requisitos para categorização de receitas, despesas, ganhos e perdas, além de subtotais padronizados;
- **Agregação e desagregação de informações:** diretrizes mais claras sobre como as informações devem ser agrupadas ou detalhadas;
- **Rotulagem de informações:** Exigência de rotulagem mais descritiva e consistente dos itens das demonstrações contábeis;
- **Divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração:** transparência sobre métricas de desempenho não previstas nas IFRS, mas utilizadas pela Administração.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

b) IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Efetividade: períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027;

Descrição: a IFRS 19 permite que subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com requisitos de divulgação reduzidos.

c) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Efetividade: períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;

Descrição: as alterações tratam da classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza.

d) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - Desreconhecimento de Passivos Financeiros e Classificação de Ativos Financeiros

Efetividade: Períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;

Descrição: as alterações podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação.

2.9.Reforma tributária sobre o consumo - avaliação dos impactos e adequação operacional

▪ Contextualização normativa

Em decorrência da promulgação da Emenda Constitucional nº 132/2023, que alterou o Sistema Tributário Nacional previsto nos arts. 145 a 162 da Constituição Federal, instituiu-se a substituição gradual dos tributos incidentes sobre o consumo pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), além da criação do Imposto Seletivo (IS).

A regulamentação infraconstitucional vem sendo disciplinada por meio de Leis Complementares específicas, observadas as diretrizes constitucionais relativas à não cumulatividade ampla, ao princípio do destino e à transição federativa e empresarial.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

Nos termos da NBC TG Estrutura Conceitual (Resolução CFC nº 1.374/2011) e da NBC TG 26 (R5) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, a entidade deve divulgar informações relevantes que possam influenciar as decisões econômicas dos usuários das demonstrações contábeis, inclusive mudanças legislativas com potencial impacto patrimonial, financeiro ou de desempenho.

Adicionalmente, a NBC TG 23 (R2) - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e a NBC TG 24 - Evento Subsequente estabelecem que alterações no ambiente normativo devem ser avaliadas quanto à necessidade de ajuste ou divulgação, conforme sua natureza e materialidade.

▪ Procedimentos adotados pela administração

A administração da Companhia realizou análise técnica multidisciplinar com o objetivo de avaliar os impactos da Reforma Tributária sobre:

- a) formação de preços e margens operacionais;
- b) estrutura de créditos tributários;
- c) contratos com clientes e fornecedores;
- d) parametrização de sistemas (ERP, emissão de documentos fiscais e apuração);
- e) fluxo de caixa projetado;
- f) projeções de resultados futuros e indicadores de desempenho.

Foram conduzidos testes de aderência às novas regras constitucionais e às normas complementares já publicadas, incluindo simulações com base no modelo de não cumulatividade plena do IBS e da CBS, avaliação de eventual efeito sobre ativos fiscais, bem como análise de eventuais reflexos em estimativas contábeis, conforme exigido pela NBC TG 32 - Tributos sobre o Lucro, quando aplicável.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

- Conclusão quanto aos impactos contábeis

Com base nas análises realizadas, a administração concluiu que:

I - Não foram identificadas alterações significativas na natureza das operações da Companhia; II - Não houve impacto relevante no reconhecimento, mensuração ou classificação de ativos e passivos na data-base das demonstrações contábeis; III - Não foram verificadas modificações que demandassem alteração de políticas contábeis ou reapresentação de informações comparativas, nos termos da NBC TG 23; IV - Não foram identificados indícios de redução ao valor recuperável de ativos (NBC TG 01), decorrentes exclusivamente da Reforma Tributária.

Contudo, as simulações realizadas indicam potenciais alterações no fluxo de caixa operacional durante o período de transição, em razão do novo regime de creditamento e da sistemática de recolhimento dos tributos sobre o consumo, bem como possíveis reflexos na formação de lucros futuros, especialmente em virtude do princípio da tributação no destino e da redefinição das alíquotas efetivas.

Tais impactos, até o momento, não são considerados materialmente relevantes para fins de ajuste nas demonstrações contábeis, sendo tratados como estimativas prospectivas sujeitas à evolução da regulamentação infraconstitucional e à definição final das alíquotas de referência.

- Monitoramento contínuo

A administração manterá acompanhamento permanente da regulamentação complementar, incluindo atos do Comitê Gestor do IBS e normas federais relativas à CBS, avaliando tempestivamente eventuais reflexos contábeis futuros, em observância aos princípios da prudência, da relevância e da representação fidedigna previstos na NBC TG Estrutura Conceitual.

- Declaração final

A Companhia declara que, até a presente data, encontra-se plenamente adaptada às exigências já publicadas da Reforma Tributária sobre o consumo, tendo realizado testes técnicos e operacionais suficientes para assegurar a conformidade normativa, não sendo identificadas alterações significativas em sua operação, estrutura patrimonial ou posição financeira, ressalvados os potenciais impactos prospectivos sobre fluxo de caixa e lucros futuros decorrentes do novo modelo tributário.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

3. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis, abaixo detalhadas, estão sendo aplicadas de maneira linear em todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

a) Apuração do resultado

Foi adotado o regime de competência dos exercícios para elaboração das demonstrações contábeis e apuração dos resultados.

a.1) Receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos ou serviços no curso normal das atividades do Grupo. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

A receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio de controle substituiu o princípio de riscos e benefícios. Para o reconhecimento da receita, o Grupo adotou os seguintes procedimentos:

1. identificação do contrato com o cliente;
2. identificação das obrigações de desempenho no contrato;
3. determinação do preço da transação;
4. alocação do preço da transação; e por fim,
5. reconhecimento da receita quando (ou conforme) a obrigação de desempenho for cumprida.

As receitas do Grupo se dividem em: *i)* Venda de veículos novos e usados, peças e acessórios; *ii)* Venda de serviços; *iii)* Intermediação de negócios, bonificações e corretagens.

a.2) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras são reconhecidas com base no método da taxa de juros efetiva.

b) Caixa e equivalentes de caixa

Os itens de caixa e equivalentes de caixa são inicialmente reconhecidos pelo seu valor justo, sendo posteriormente avaliados pelo custo amortizado com base na taxa de juros efetiva da operação. Os riscos de mercado envolvendo essas aplicações são insignificantes.

c) Instrumentos financeiros

A Controladora e suas controladas operam com instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras de liquidez imediata, duplicatas a receber e contas a pagar.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

d) Contas a receber

As contas a receber estão refletidas pelo valor presente estimado de realização. A estimativa de perda do valor recuperável é estabelecida quando há evidência objetiva de que a Controladora ou controladas não irão arrecadar os valores devidos.

e) Investimentos

Os investimentos da Controladora são avaliados pelo Método de Equivalência Patrimonial.

f) Imobilizado

O ativo imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição e/ou construção, deduzido da depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável (*impairment*), se houver. A depreciação de bens do imobilizado é calculada pelo método linear que leva em consideração a vida útil- econômica dos bens. O valor residual e a vida útil econômica estimada dos bens são revisados e ajustados, se necessário, na data de encerramento de cada exercício.

g) Arrendamento mercantil - CPC 06 (R3) (Contratos de locações)

O Grupo avalia no início de cada contrato a existência de operações que transmitam o direito de controlar o uso de um ativo em um intervalo temporal em troca de contraprestações, classificando-as como “arrendamento”.

O Grupo atua como “arrendatária” nos contratos vigentes, aplicando uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. Os contratos contabilizados envolvem duas principais contas: i) ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos bens pelo intervalo temporal apurado; ii) passivos de arrendamento que é utilizado para reconhecer a dívida e registrar os pagamentos dos arrendamentos.

Ativos de direito de uso

O Grupo reconhece os ativos de direito de uso na data em que o bem já pode ser utilizado, coincidindo, normalmente, com o início da vigência do período contratual das locações. Esses ativos são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são amortizados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

Passivo de arrendamento

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece o passivo de arrendamento pelo valor presente dos pagamentos futuros que serão realizados durante o período estimado para vigência dessa operação (contratos de locações).

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental (ou capitalização de recursos) na data de início. Após essa data, o valor passa a ser corrigido mensalmente pelos juros e reduzido pelos pagamentos efetivados. Adicionalmente, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento ou uma alteração nos pagamentos do arrendamento.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

O Grupo aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus contratos de locações, cuja vigência seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra. Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor. Os pagamentos de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

h) Demais passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes e não circulantes são registrados a valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação.

i) Fornecedores

Os saldos a pagar a fornecedores são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridos até a data do balanço patrimonial.

j) Outros passivos financeiros

Outros passivos financeiros, incluindo empréstimos, são inicialmente mensurados ao valor justo, líquido dos custos da transação.

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

4. Caixa e equivalentes de caixa

Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, incluem caixa e equivalentes de caixa que são representados por disponibilidades em moeda nacional, aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são remuneradas com base em percentuais da variação do certificado de depósitos interfinanceiros (CDI), cujo vencimento das operações, na data da efetiva aplicação, seja igual ou inferior a 90 dias e apresente risco insignificante de mudança de valor justo.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa	-	-	945.049	636.539
Bancos	1	1	11.741.059	11.415.701
Aplicações financeiras	6.678	130.343	49.645.809	45.337.340
Total	6.679	130.344	62.331.917	57.389.580

5. Aplicações em fundo de montadoras

São recursos disponíveis utilizados para investimentos em direitos creditórios, sendo os recursos não utilizados para tal finalidade aplicados a critério do administrador/gestor.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
FIDC - Fundo de investimentos creditórios - GMB	-	-	121.393.446	99.545.366
Fundo de Capitalização	-	-	7.831.915	4.001.850
Fundo de Marketing	-	-	-	33.165
Fundo Santander FGH-Hyundai	-	-	17.400.646	13.352.973
FIAT Fundão	-	-	4.765.455	313.352
JEEP Fundão	-	-	30.585	7.481.461
Total	-	-	151.422.047	124.728.167

6. Clientes

O saldo das contas a receber está pulverizado entre diversos clientes Pessoas Físicas e Jurídicas e encontra-se a vencer na data do balanço, não havendo necessidade de registro de perda estimada de crédito de liquidação duvidosa.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Clientes - circulante	-	-	197.169.606	119.501.409
Total	-	-	197.169.606	119.501.409

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

7. Créditos fábrica e terceiros

Valores a receber decorrente da movimentação de conta corrente entre montadora e concessionária, empréstimos a terceiros, adiantamentos realizados antecipados para aquisição de estoque e material de consumo e vendas de mercadorias através de cartões de crédito.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Valores a receber fábrica	-	-	13.933.953	12.770.001
Cartões de créditos	-	-	39.243.028	21.165.335
Cheques Pré-datados	-	-	958.451	622.365
Cheques devolvidos	-	-	7.645	10.208
Clientes diversos	-	-	1.423.630	355.476
Adiantamentos	-	-	38.147.122	24.701.875
Outras contas a receber	-	-	2.874.226	2.704.984
Total	-	-	96.588.055	62.330.244

8. Estoques

Os estoques de peças, acessórios, combustíveis e lubrificantes são avaliados pelo custo médio de aquisição, não excedendo o valor de mercado. Os de veículos são avaliados ao custo histórico de aquisição

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Automóveis e comerciais novos	-	-	343.705.475	261.255.572
Automóveis e comerciais usados	-	-	136.698.046	93.042.632
Peças e acessórios	-	-	98.796.308	73.538.310
Veículos em trânsito	-	-	846.350	451.959
Terrenos a venda	-	-	975.404	-
Outros estoques	-	-	2.400.000	1.451.140
Total	-	-	583.421.583	429.739.613

9. Depósitos judiciais

Os valores em ações judiciais sobre questões tributárias, trabalhistas e cíveis, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Cíveis	-	-	901.053	1.323.937
Trabalhistas	-	-	1.866.233	1.628.067
Tributárias	-	-	5.675.541	5.275.334
Total	-	-	8.442.827	8.227.338

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

10. Outros valores ativo não circulante

Refere-se a valores de quotas de consórcios e outras contas a receber estando assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
ICMS a recuperar	-	-	374.839	282.763
DISAL - Administradora de Consórcio	-	-	3.593.847	1.832.940
Consórcio	-	-	188.093	95.037
Vendas participações Recreio Vitória	-	-	523.458	1.445.520
FIAT Automóveis S/A	-	-	-	210.338
Contas a receber	-	-	238.009	542.777
Processos a recuperar	-	-	35.026	35.026
Juros Bradesco Leasing	-	-	811.270	-
Créditos terceiros	-	-	833.320	-
Total	-	-	6.597.862	4.444.401

11. Ajustes no balanço consolidado

As principais transações entre a J.L. Braz Participações S.A. e as empresas controladas, que foram eliminadas das demonstrações contábeis consolidadas, são representadas por R\$408.533.572, objetivando a consecução dos seus negócios, as quais foram realizadas em condições usuais de mercado para os respectivos tipos de operações, como segue:

	SALDO COMBINADO	AJUSTES	CONSOLIDADO 2025	ELIMINAÇÕES
ATIVOS				
Investimentos (a)	339.481.741	(293.841.096)	45.640.645	-
PASSIVOS				
Patrimônio Líquido (b)	968.952.252	(293.841.096)	675.111.156	293.841.096
RESULTADO				
Resultado líquido em Participações Societárias - MEP (c)	53.332.490	(53.332.490)	-	53.332.490
Transações entre empresas: (d)	-	-	-	103.716.531
Total das eliminações				450.890.117

- Referem-se a ajustes dos investimentos da J.L. Braz nas empresas controladas.
- O valor da coluna eliminações refere-se ao saldo final da coluna de investimento 2025 de R\$293.841.096, diminuído do saldo de Outros Investimentos de R\$371.699,00 conforme demonstrado na NE 12.
- Refere-se ao saldo final do Resultado Ajustado - MEP, conforme demonstrado na NE 14.

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

- d) As transações entre empresas onde os ajustes foram feitos no ativo, passivo e resultado, estão representadas, por contrato de empréstimos cujos ajustes foram de R\$41.305.682 realizadas em condições usuais de mercado, transações de venda de imobilizado, participações societárias cujo ajustes foram de R\$4.721.075, saldo de dividendos a receber no valor de R\$ 53.606.074 e receita de prestação de serviços cujos ajustes foram de R\$ 4.083.700 totalizando o valor de R\$103.716.531.

11.1) Participações acionistas não controladores de acordo com o patrimônio líquido

	Não controladores	
	2025	2024
Águila Adm. e Corret. de Seguros Ltda	1.772.434	3.687.266
Bracom Imobiliária S/A	23.980.196	19.476.494
Carlider Veiculos Ltda	(53.951)	-
Gac Lider Veiculos Ltda	1.912.064	-
GL Capixaba Imobiliaria Ltda	83.006	108.632
GL Rio Imobiliária Ltda	2.756.636	2.179.224
GLK Veículos S/A	5.235	5.807
GWL Veículos Ltda	3.815.166	2.114.627
Lance Imobiliária S/A	94.456	55.544
Líder Comércio e Indústria S/A	5.253.322	5.623.033
Líder Comércio e Participações Ltda	27.304	(22.571)
Líder Imobiliária S/A	29.727.084	32.776.428
Líder Minas Imobiliária Ltda	10.512.070	10.693.406
Líder Patrimonial Ltda	7.895.937	14.985.515
Líder Veículos S/A	43.619.757	49.459.950
Motolider Com. e Representações Ltda	26.364.094	20.759.084
O&J Lider Veículos S/A	2.051.181	386.635
Orly Veículos e Peças S/A	63.015.042	67.786.803
Recreio BH Veículos S/A	45.861.968	52.005.275
Recreio Veículos S/A	29.609.975	33.932.040
Recreio Vitória Veículos S/A	23.187.203	26.789.758
Rodoviário Líder S/A	6.914.746	5.815.671
SGA Veículos e Peças S/A	18.696.005	21.103.634
Tai Motors Veiculos S/A	19.502.173	18.967.828
Total	366.603.103	388.690.083

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

12. Participações em controladas

Composição do saldo de investimento, J.L. Braz, individual:

	Controladora	
	2025	2024
Águila Adm. e Corret. de Seguros Ltda	587.664	1.222.541
Bracom Imobiliária S/A	27.382.788	22.240.050
Carlider Veiculos Ltda	(49.584)	-
Gac Lider Veiculos Ltda	1.776.373	-
GL Capixaba Imobiliaria Ltda	142.563	186.576
GL Rio Imobiliária Ltda	4.381.985	3.464.108
GLK Veículos S/A	4.848	5.376
GWL Veículos Ltda	3.544.421	1.964.564
Lance Imobiliária S/A	109.239	141.426
Líder Comércio e Indústria S/A	12.257.751	13.120.411
Líder Comércio e Participações Ltda	29.369	(24.277)
Líder Imobiliária S/A	27.137.691	29.921.421
Líder Minas Imobiliária Ltda	12.002.537	12.209.595
Líder Patrimonial Ltda	5.325.570	10.107.282
Líder Veículos S/A	39.820.233	45.151.713
Motolider Com. e Representações Ltda	6.406.280	5.044.305
O&J Lider Veículos S/A	1.974.288	441.495
Orly Veículos e Peças S/A	18.204.458	19.582.975
Recreio BH Veículos S/A	42.400.491	48.080.110
Recreio Veículos S/A	28.248.224	32.371.500
Recreio Vitória Veículos S/A	21.085.153	24.361.144
Rodoviário Líder S/A	10.294.789	8.594.392
SGA Veículos e Peças S/A	12.655.771	14.285.554
Tai Motors Veiculos S/A	18.118.194	17.621.766
Total de investimentos avaliados pelo MEP	293.841.096	310.094.027
Outros investimentos	371.699	371.699
Total dos investimentos	294.212.795	310.465.726

Composição do saldo de investimento das controladas:

	Consolidado	
	2025	2024
Aeronave	44.069.295	6.738.774
(-) Amortização aeronave	(1.875.000)	-
Terrenos	52.378	52.378
Imóveis	963.115	963.111
Coopermata	539.259	539.127
Consórcio	1.238.961	651.614
Revo Assessoria para Gestão de Locadoras	450.000	450.000
Outros investimentos	202.637	140.211
Total dos investimentos	45.640.645	9.535.215

- a) Efeito na DFC refere-se, valor da coluna Total dos investimentos de 2025 menos o total dos Investimentos da coluna de 2024 mais o valor da linha (-) Amortização aeronave de 2025.

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

12.1 Adiantamento para futuro aumento de capital

A Controladora realizou aportes a título de Adiantamento para futuro aumento de capital para as controladas.

	Controladora	
	2025	2024
O&J Lider Veiculos	2.387.279	482.702
Líder Minas Imobiliária Ltda	10.662	10.662
GWL Veículos Ltda	963.212	1.926.424
Carlíder Veiculos Ltda	481.606	-
Gac Lider Veículos Ltda	119.729	-
Total dos investimentos	3.962.488	2.419.788

13. Dividendos a receber

Valores referente provisões de distribuições de dividendos para os anos de 2026 a 2028 conforme referendado nas ATA da Assembleia Geral Extraordinária:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Dividendos ano 2026	12.910.594	-	-	-
Dividendos ano 2027	16.041.217	-	-	-
Dividendos ano 2028	24.654.263	-	-	-
Total	53.606.074	-	-	-

14. Investimentos

A Controladora J.L. Braz possui como sua principal atividade promover e desenvolver negócios relacionados à gestão de bens próprios, a participação no capital de outras empresas e assessoria empresarial. Dessa forma, a Controladora J.L. Braz figura como controladora em diversas empresas. Os investimentos da empresa estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

A composição e movimentação dos investimentos é assim apresentada:

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

JL BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

	Investimentos na Controladora						Resultado MEP - Método de Equivalência Patrimonial			
	% de Participação	Patrimônio Investida	Saldo Investimento 2024	Resultado Ajustado - MEP	Ajustes Reflexo Lucros Recebidos Aumento Capital	Saldo Investimento 2025	Resultado Líquido do Exercício das Investidas	Participação Resultado	Outros Ajustes	Resultado Ajustado - MEP
ÁQUILA ADM. E CORRET. DE SEGUROS LTDA	24,9000%	2.360.098	1.222.541	859.123	(1.494.000)	587.664	3.450.290	859.123		859.123
BRACOM IMOBILIARIA S/A	53,3123%	51.362.985	22.240.050	1.804.972	3.337.766	27.382.788	3.385.665	1.804.972		1.804.972
CARLIDER VEÍCULOS LTDA	47,8907%	(103.535)	-	(193.256)	143.672	(49.584)	(403.535)	(193.256)		(193.256)
GAC LIDER VEICULOS LTDA	48,1606%	3.688.437	-	(2.076.475)	3.852.848	1.776.373	(4.311.563)	(2.076.475)		(2.076.475)
GL CAPIXABA IMOBILIÁRIA LTDA	63,2016%	225.569	186.576	(44.013)	-	142.563	(69.639)	(44.013)		(44.013)
GL RIO IMOBILIÁRIA LTDA	61,3842%	7.138.620	3.464.108	917.877	-	4.381.985	1.495.273	917.877		917.877
GLK VEÍCULOS LTDA	48,0772%	10.083	5.376	(528)	-	4.848	(1.101)	(528)		(528)
GWL VEÍCULOS LTDA	48,1606%	7.359.587	1.964.564	(346.567)	1.926.424	3.544.421	(719.603)	(346.567)		(346.567)
LANCE IMOBILIARIA S/A	53,6288%	203.696	141.426	(32.187)	-	109.239	(60.021)	(32.187)		(32.187)
LÍDER COMÉRCIO E INDUSTRIA S.A	70,0000%	17.511.072	13.120.411	1.832.340	(2.695.000)	12.257.751	2.617.628	1.832.340		1.832.340
LÍDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA	51,8208%	56.672	(24.277)	53.646	-	29.369	103.520	53.646		53.646
LÍDER IMOBILIARIA S/A	47,7232%	56.864.775	29.921.421	2.621.656	(5.405.386)	27.137.691	4.066.968	1.940.885	680.771	2.621.656
LÍDER MINAS IMOBILIÁRIA LTDA	53,3100%	22.514.606	12.209.595	(276.319)	69.261	12.002.537	(518.305)	(276.319)		(276.319)
LIDER PATRIMONIAL LTDA	40,2796%	13.221.507	10.107.282	2.299.445	(7.081.157)	5.325.570	1.083.209	436.306	1.863.139	2.299.445
LÍDER VEÍCULOS S/A	47,7232%	83.439.990	45.151.713	3.902.951	(9.234.431)	39.820.233	8.178.326	3.902.951		3.902.951
MOTOLIDER COM. E REPRES. LTDA	19,5490%	32.770.375	5.044.305	3.619.883	(2.257.908)	6.406.280	18.516.986	3.619.883		3.619.883
O&J LIDER VEICULOS S/A	49,0449%	4.025.469	441.495	(1.363.419)	2.896.212	1.974.288	(2.802.662)	(1.374.562)	11.143	(1.363.419)
ORLY VEÍCULOS E PEÇAS S/A	22,4139%	81.219.500	19.582.975	3.295.783	(4.674.300)	18.204.458	14.995.723	3.361.126	(65.343)	3.295.783
RECREIO BH VEÍCULOS S/A	48,0391%	88.262.459	48.080.110	8.404.997	(14.084.616)	42.400.491	17.790.058	8.546.200	(141.203)	8.404.997
RECREIO VEÍCULOS S/A	48,8232%	57.858.199	32.371.500	8.287.120	(12.410.396)	28.248.224	17.267.640	8.430.633	(143.513)	8.287.120
RECREIO VITÓRIA VEÍCULOS S/A	47,6260%	44.272.356	24.361.144	4.760.897	(8.036.888)	21.085.153	9.996.481	4.760.897		4.760.897
RODOVIÁRIO LÍDER S/A	59,6416%	17.261.090	8.594.392	1.700.397	-	10.294.789	2.827.388	1.686.298	14.099	1.700.397
SGA VEÍCULOS E PEÇAS S/A	40,3670%	31.351.775	14.285.554	2.608.749	(4.238.532)	12.655.771	6.462.588	2.608.749		2.608.749
TAI MOTORS VEÍCULOS S/A	48,1606%	37.620.368	17.621.766	10.695.418	(10.198.990)	18.118.194	22.489.610	10.831.134	(135.716)	10.695.418
OUTROS INVESTIMENTOS - IMÓVEIS			371.699			371.699				
Total dos investimentos			310.465.726	53.332.490	(69.585.421)	294.212.795	125.840.922	51.249.113	2.083.377	53.332.490

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

- a) Abertura da movimentação de investimento na coluna “Ajuste reflexo, Lucros recebidos, Aumento de capital”:

JL BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

	AJUSTES DOS INVESTIMENTOS NA CONTROLADORA			Saldo 2025
	Aportes, aumentos e/ou transferências de participação	Dividendos recebidos	Reflexo avaliação patrimonial/ outros	
ÁQUILA ADM. E CORRET. DE SEGUROS LTDA	-	(1.494.000)	-	(1.494.000)
BRACOM IMOBILIARIA S/A	3.332.019	-	5.747	3.337.766
CARLIDER VEICULOS LTDA	143.672	-	-	143.672
GAC LIDER VEICULOS LTDA	3.852.848	-	-	3.852.848
GL CAPIXABA IMOBILIARIA LTDA	-	-	-	-
GL RIO IMOBILIARIA LTDA	-	-	-	-
GLK VEÍCULOS LTDA	-	-	-	-
GWL VEÍCULOS LTDA	1.926.424	-	-	1.926.424
LANCE IMOBILIARIA S/A	-	-	-	-
LÍDER COMÉRCIO E INDUSTRIA S/A	-	(2.695.000)	-	(2.695.000)
LÍDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA	-	-	-	-
LIDER IMOBILIARIA S/A	-	(5.416.576)	11.190	(5.405.386)
LÍDER MINAS IMOBILIARIA LTDA	-	-	69.261	69.261
LIDER PATRIMONIAL LTDA	-	(7.081.157)	-	(7.081.157)
LÍDER VEÍCULOS S/A	-	(9.234.431)	-	(9.234.431)
MOTOLIDER COM. E REPRES. LTDA	-	(2.257.908)	-	(2.257.908)
O&J LIDER VEÍCULOS S/A	2.896.212	-	-	2.896.212
ORLY VEÍCULOS E PEÇAS S/A	-	(4.674.300)	-	(4.674.300)
RECREIO BH VEÍCULOS S/A	-	(14.084.616)	-	(14.084.616)
RECREIO VEÍCULOS S/A	-	(12.410.396)	-	(12.410.396)
RECREIO VITÓRIA VEÍCULOS S/A	-	(8.036.888)	-	(8.036.888)
RODOVIÁRIO LÍDER S/A	-	-	-	-
SGA VEÍCULOS E PEÇAS S/A	-	(4.238.532)	-	(4.238.532)
TAI MOTORS VEÍCULOS S/A	-	(10.198.990)	-	(10.198.990)
Total	12.151.175	(81.822.794)	86.198	(69.585.421)

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

15. Propriedade para investimentos

As propriedades para investimentos, estão representadas por terrenos e edificações utilizados para obter receita decorrente de locação e estão registrados ao custo.

	Movimentação de propriedade para investimentos - consolidado				
	2024		2025		
	Saldo líquido	Aquisições	Alienações	Depreciações	Saldo líquido
Terrenos	61.704.516	14.550.000	-	-	76.254.516
Prédios e benfeitorias	58.664.089	-	-	(3.253.515)	55.410.574
Total	120.368.605	14.550.000	-	(3.253.515)	131.665.090

Conforme requerido pela norma contábil, para efeito de divulgação, os valores venais das propriedades para investimento somam o montante de R\$237.790.147.

16. Imobilizado

	Movimentação do Imobilizado - consolidado					
	2024		2025			
	Imobilizado líquido	Aquisições	Alienação	Deprec. Amortiz.	Transf. e baixas	Imobilizado líquido
Terrenos	94.609.030	-	(88.062)	-	(2.400.000)	92.120.968
Prédios e benfeitorias	92.540.164	-	-	(3.490.519)	-	89.049.645
Máquinas, Ferramentas e Equipamentos	7.366.500	2.397.390	(9.048)	(1.343.534)	12.679	8.423.987
Moveis e Utensílios	8.735.016	1.632.380	(899)	(1.371.706)	-	8.994.791
Veículos	53.121.578	56.062.429	(33.077.895)	(13.478.608)	-	62.627.504
Computadores	3.181.078	1.806.097	(1.754)	(1.238.690)	-	3.746.731
Software	64.077	82.750	-	(39.207)	-	107.620
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	15.924.064	11.190.547	-	(6.467.458)	14.565.105	35.212.258
Imobilizado em andamento	19.418.933	16.122.346	(766.622)	-	(14.604.056)	20.170.601
Total	294.960.440	89.293.939	(33.944.280)	(27.429.722)	(2.426.272)	320.454.105

As depreciações e amortizações dos exercícios de 2025 e 2024 podem ser assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com depreciações (a)	-	-	20.962.264	22.983.899
Despesas com amortizações (b)	-	-	6.467.458	3.338.873
Despesas com amortizações intangíveis (c)	-	-	22.170.198	18.370.250
Total	-	-	49.599.920	44.693.022

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

- a) Refere-se a soma dos valores de 2025 da coluna de Depreciações e amortizações da NE 16 menos as benfeitorias em imóveis de terceiros.
- b) Refere-se as amortizações de 2025 das benfeitorias em imóveis de terceiros discriminadas na NE 16.
- c) Refere-se as amortizações do intangível de 2025 da coluna amortizações discriminada na NE 17 mais a linha (-) amortização aeronave da NE 12.

17. Intangível

Os saldos do intangível são representados por marcas e patentes e direitos contratuais sobre carteira de cliente e contratos de não competitividade e são amortizados de forma linear no prazo dos contratos.

	Movimentação do Intangível - consolidado				Intangível líquido
	2024	2025			
	Intangível líquido	Aquisições	Alienação	Amortizações	
Marcas e patentes	1.200.000	5.993.485	-	-	7.193.485
Direitos contratuais	61.154.147	11.125.000	-	(20.295.198)	51.983.949
Total	62.354.147	17.118.485	-	(20.295.198)	59.177.434

18. Fornecedores

Os fornecedores de bens ou serviços dos exercícios de 2025 e 2024 estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores de automóveis (a)	-	-	477.685.230	324.295.366
Fornecedores de peças	-	-	26.638.790	12.591.990
Fornecedores de consumo	1.084	1.165	52.274.518	30.308.064
Total	1.084	1.165	556.598.538	367.195.420

- a) Refere-se a valores obtidos nos bancos das montadoras para aquisições de veículos novos, onde os próprios veículos são utilizados para garantir a operação. Os prazos de pagamentos e taxas de juros variam de 60 a 210 dias, e de 0,15% a 1,60% a.a.

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

19. Empréstimos

Os empréstimos e financiamentos tomados são reconhecidos, inicialmente, quando do recebimento dos recursos. Em seguida, os empréstimos e financiamentos tomados são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido (“pro rata temporis”).

Vencimento Principal	Instituição	2025			2024
		Consolidado			Consolidado
		Circulante	Não Circulante	Total	Total
2026	Banco Bradesco	4.177.758	4.768.894	8.946.652	15.793.792
2026	Banco Itaú (b)	17.535.817	21.903.293	39.439.110	43.449.501
2026	Banco Santander	-	-	-	2.488.891
2026	Banco FIDIS S/A	-	-	-	280.480
2026	Banco Volkswagen	-	-	-	523.620
2026	Banco Banestes	2.196.545	7.644.183	9.840.728	-
2026	Recreio Rio Motos Com e Repres Ltda	36.504.145	-	36.504.145	21.172.736
2026	Armazéns Gerais DG	-	1.480.615	1.480.615	-
2026	Franco Suíço Empreendimentos	-	4.215.780	4.215.780	-
2026	Bradesco Leasing	-	5.707.234	5.707.234	--
	Total	60.414.265	45.719.999	106.134.264	83.709.020

a) A Companhia não contratou nos exercícios findos em 31/12/2025 e 31/12/2024 financiamentos com cláusulas restritivas (“Covenants”).

20. Arrendamentos a pagar

As controladas utilizam, substancialmente, imóveis alugados em suas atividades operacionais, onde funcionam suas concessionárias, oficinas e estrutura de suporte à operação, tendo a vigência dos contratos tem média equivalente de 60 meses (5 anos). Esses contratos são anualmente corrigidos pelos índices acordados entre as partes (IGPM, IPCA, etc.) para que possam refletir os seus valores de mercado.

As taxas apuradas para realização da mensuração do valor presente desses contratos foram apuradas com base em juros livres de risco observados no mercado brasileiro, à taxa de 0,52% am.

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

a) Ativo de direito de uso - Não Circulante (consolidado)

	2025	2024
No início do exercício	65.180.907	54.711.281
Adição e remensuração (b.1)	27.147.433	27.951.661
Baixas	(1.603.815)	(194.253)
Amortizações	(21.922.173)	(7.211.998)
Amortizações Incorporadas	-	(10.075.784)
No fim do exercício	68.802.352	65.180.907

b) Passivo de arrendamento - Circulante e Não Circulante (consolidado)

	2025	2024
No início do exercício	70.066.692	57.744.799
Adição e remensuração	27.147.433	27.951.661
Baixas	(1.709.494)	(248.187)
Pagamento do principal	(20.000.918)	(15.381.581)
Pagamentos de juros	(5.275.377)	(4.035.130)
Juros incorridos	5.275.377	4.035.130
No fim do exercício	75.503.713	70.066.692
Circulante	23.012.198	18.751.906
Não circulante	52.491.515	51.314.786
No fim do exercício	75.503.713	70.066.692

c) Vencimentos das parcelas de longo prazo estão assim demonstrados:

	2025	2024
2026	-	17.878.222
2027	20.696.428	15.429.877
2028	8.719.236	4.651.716
2029	6.644.072	3.198.115
2030	4.558.361	10.156.856
2031 em diante	11.873.418	-
Total	52.491.515	51.314.786

21. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Salários	-	-	10.940.402	8.848.543
Pensões alimentícias	-	-	57.285	47.748
Rescisões	-	-	115.441	78.167
Serviços profissionais	-	-	250	4.843
Provisões de férias e encargos	-	-	25.603.928	22.351.884
Encargos-FGTS/INSS/ Sindical	-	-	7.509.943	5.982.888
Total	-	-	44.227.249	37.314.073

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

22. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Federais - PIS/COFINS/IRRF	126	101	8.613.328	7.606.553
Federais - IRPJ / CSLL	-	-	13.278.522	2.057.746
Estaduais - ICMS a recolher	-	-	9.959.299	6.579.290
Municipais - ISS a recolher	-	-	1.406.528	1.236.141
Total	126	101	33.257.677	17.479.730

23. Outras obrigações - passivo circulante

Valores a pagar relativos às demais obrigações estando assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Seguros	-	-	413.478	334.857
Aluguéis	-	-	718.151	437.751
Bradesco Vida e Previdência S/A	-	-	297.952	212.313
Plano de saúde, odontológico, funerário e farmácia	-	-	166.480	140.526
Água e energia elétrica	-	-	63.356	58.938
Créditos bancários não identificados	-	-	1.182.050	579.639
Estoque de terceiros	-	-	44.526	816.753
Carreteiros agregados	-	-	960.222	345.042
Policard, cantina e convênios com clubes	-	-	13.172	30.403
Líder Patrimonial Ltda	210.849	974.955	-	-
FCA FIAT Chrysler Automóveis do Brasil Ltda	-	-	3.310.484	1.187.212
Imobiliária Santo Agostinho Eirieli	-	-	-	230.559
Banco Volkswagen	-	-	12.076	280.237
Pedro Amaral de França Couto	-	-	-	500.000
Estrela H Motos	-	-	-	1.329.000
Rodac Barra Mansa	-	-	7.000.000	-
Reauto Representações	-	-	958.846	-
Minas Auto Ltda	-	-	1.000.000	-
Reauto - valor retido	-	-	4.290.877	-
Empréstimo Consignado	-	-	286.269	-
Outras contas a pagar	-	-	376.305	410
Total	210.849	974.955	21.094.244	6.483.640

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

24. Dividendos a pagar

Valores referente provisões de distribuições de dividendos para os anos de 2026 a 2028 conforme referendado na ATA da Assembleia Geral Extraordinária de 17/12/2025:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Dividendos ano 2026	12.910.581	-	31.069.987	-
Dividendos ano 2027	16.041.204	-	39.629.987	-
(-) AVP dividendos 2027	(3.098.886)	-	(3.630.139)	-
Dividendos ano 2028	24.654.240	-	59.849.977	-
(-) AVP dividendos 2028	(7.357.315)	-	(12.878.083)	-
Total	43.149.824	-	114.041.729	-

25. Outras obrigações - passivo não circulante

Valores relativos à participação da General Motors no fundo FIDC-GM, dos parcelamentos de tributos federais e outros, estando assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Obrigações fiscais	-	-	-	149.079
Outras obrigações a credores diversos	-	-	448.858	542.778
Programa especial de regularização tributária	-	-	163.476	184.939
Consórcios	-	-	1.045.511	335.645
PIS processo	-	-	-	415.980
Programa de incentivo condicionado FORD	-	-	-	281.025
General Motors - Fundo FIDC GM (a)	-	-	12.028.223	11.572.081
Adiantamento p/ futuro aumento de capital	-	-	4.257.512	2.600.212
Processos Judiciais	-	-	247.839	330.668
Impostos diferidos	-	-	770.232	-
Parcelamento de Pis/ Cofins	-	-	178.818	712.693
Provisões de contingências	-	-	3.095.329	3.095.329
Bradesco Leasing	-	-	8.560.851	-
Total	-	-	30.796.649	20.220.429

a) Valor condicionado à homologação dos créditos fiscais entre a GMB e a Receita Federal do Brasil.

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

26. Patrimônio líquido

A J.L. BRAZ PARTICIPAÇÕES S.A., foi constituída em 15 de outubro de 1990 e transformada em Sociedade anônima de capital fechado em 31 de julho de 2012. Dessa forma a Controladora mantém o saldo de lucros acumulados do exercício de 1990 até 31/12/2012 e destina os resultados a partir do exercício de 2013.

a) Capital Social

Em 31 de dezembro de 2025 o capital social da controladora está representado por:

Sócios	Valor R\$	Qtde de Quotas	Percentual (%)
Bianca Braz Participações S/A	1.700.423,00	1.700.423	11,1111
E.J.L. Tambasco Participações S/A	1.700.423,00	1.700.423	11,1111
Eloy Braz Participações S/A	1.700.423,00	1.700.423	11,1111
Braz T. Mendes Participações S/A	1.700.423,00	1.700.423	11,1111
J.J.I. Braz Participações S/A	1.700.423,00	1.700.423	11,1111
Juliana Braz Participações S/A	1.700.423,00	1.700.423	11,1111
Maria´s Braz Participações S/A	1.700.423,00	1.700.423	11,1111
T.B. Tambasco Participações S/A	1.700.423,00	1.700.423	11,1111
Renzo Braz Participações S/A	1.700.423,00	1.700.423	11,1111
Total	15.303.807,00	15.303.807	100,00

b) Reserva estatutária

Valor constituído no ano de 2025 em consonância ao artigo 19, inciso II, do estatuto da Companhia. Conforme informado na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

	2025	2024
Reserva estatutária	147.396.007	145.147.559
Total	147.396.007	145.147.559

c) Ajustes de avaliações patrimoniais

Valor referente a avaliações patrimoniais de ativos imobilizados em empresas controladas.

	2025	2024
Ajustes de avaliações patrimoniais	19.836.532	19.750.334
Total	19.836.532	19.750.334

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

d) Reserva de Lucros

Movimentação, conforme informado na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Reserva de lucros	63.191.815	63.191.815
Total	<u>63.191.815</u>	<u>63.191.815</u>

e) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital. Conforme informado na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Reserva legal	3.060.760	3.060.760
Total	<u>3.060.760</u>	<u>3.060.760</u>

f) Lucros a disposição da assembleia

Refere-se ao valor do lucro do exercício de 2025, líquido da reserva legal de 5%, dos dividendos mínimos de 15%, conforme previsto nos artigos 19, inciso I e II, ambos do Estatuto da Companhia, cuja destinação será deliberada em assembleia geral de acionistas. Conforme informado na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucro do exercício a disposição da assembleia	39.450.839	45.398.272
Total	<u>39.450.839</u>	<u>45.398.272</u>

g) Lucros acumulados

Lucros acumulados do exercício de 1990 até 31/12/2012. Conforme informado na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucros acumulados	20.257.472	20.257.472
Total	<u>20.257.472</u>	<u>20.257.472</u>

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

27. Resultados

a) Receitas líquidas:

Produziram os seguintes efeitos reconhecidos em resultado:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Vendas de veículos novos	-	-	3.180.104.920	2.810.203.747
Vendas de veículos usados	-	-	1.061.385.793	906.352.476
Vendas de peças e acessórios	-	-	520.387.858	439.503.216
Vendas de serviços	-	-	216.551.313	180.314.735
Vendas de serviços financeiros	-	-	178.187.460	155.235.713
Outras receitas	-	-	44.067.322	104.994.424
Comissões - Montadora venda direta	-	-	159.984.421	75.502.316
(=) Receita bruta	-	-	5.360.669.087	4.672.106.627
(-) ICMS	-	-	(97.455.236)	(83.236.401)
(-) PIS	-	-	(11.107.900)	(9.914.608)
(-) COFINS	-	-	(49.198.482)	(44.134.890)
(-) ISS	-	-	(16.044.031)	(12.442.247)
(-) Impostos	-	-	(173.805.649)	(149.728.146)
(-) Devoluções e vendas canceladas	-	-	(115.026.815)	(99.918.818)
(-) Deduções	-	-	(115.026.815)	(99.918.818)
Receita líquida	-	-	5.071.836.623	4.422.459.663

b) Custos das vendas e serviços prestados:

Composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Custos de veículos novos	-	-	2.878.503.714	2.594.101.499
Custos de veículos usados	-	-	939.626.931	799.208.471
Custos de peças e acessórios	-	-	330.611.346	295.094.239
Custos de serviços	-	-	93.734.148	62.407.878
Total	-	-	4.242.476.139	3.750.812.087

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

c) Despesas com vendas:

Composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal (salários, benefícios encargos e pró-labore)	-	-	189.998.559	137.978.685
Provisão de férias, 13º salários e encargos sociais	-	-	36.458.622	30.748.190
Seguros diversos	-	-	1.219.735	892.466
Aluguéis e locações	-	-	5.536.680	4.755.614
Propagandas	-	-	21.734.161	18.118.851
Ações de vendas	-	-	29.054.732	33.548.895
Despesas com comunicação	-	-	1.404.803	1.530.031
Despesas com manutenção	-	-	22.721.660	20.515.658
Serviços prestados por pessoas físicas e jurídicas	-	-	15.265.734	9.988.638
Debito interno (material uso consumo e cortesia)	-	-	47.028.362	36.072.417
Materiais de consumo	-	-	9.216.291	5.966.959
Água e energia elétrica	-	-	2.916.542	3.008.849
Viagens e representações	-	-	2.341.142	1.973.889
Outros impostos e taxas	-	-	7.323.437	6.294.175
Vale transporte e PAT	-	-	12.138.756	10.198.813
Processamento de dados	-	-	5.925.765	5.068.828
Despesas diversas	-	-	37.901.453	10.392.694
Total	-	-	448.186.434	337.053.652

d) Despesas administrativas:

Composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal (salários, benefícios, encargos e pró-labore)	-	-	39.268.581	33.321.450
Provisão de férias, 13º salários e encargos sociais	-	-	7.919.286	6.906.728
Seguros diversos	-	-	1.051.970	813.487
Aluguéis e locações	-	-	25.901.054	19.936.453
Propagandas	-	-	514.200	441.036
Despesas com comunicação	-	-	2.398.328	2.416.463
Despesas com manutenção	-	-	15.136.901	18.672.480
Serviços prestados por pessoas físicas e jurídicas	19.022	14.809	14.733.219	19.078.638
Débito interno (material uso consumo e cortesia)	-	-	11.043.592	660.420
Materiais de consumo	-	-	12.557.494	9.229.737
Água e energia elétrica	-	-	6.499.769	6.167.866
Viagens e representações	-	-	3.851.101	3.669.693
Outros impostos e taxas	7.011	6.349	14.983.476	13.808.445
Vale transporte e PAT	-	-	7.321.456	6.584.175
Processamento de dados	-	-	3.959.476	3.052.147
Provisão de contingência	-	-	426.166	3.095.329
Despesas diversas	657	156	6.299.535	5.636.040
Total	26.690	21.314	173.865.604	153.490.587

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

e) Resultado na venda de ativos

Refere-se à venda de máquinas e ferramentas, moveis e utensílios, veículos e computadores do ativo imobilizado.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imóveis	-	-	2.500.000	3.000.000
Máquinas e ferramentas	-	-	19.600	127.897
Moveis e utensílios	-	-	250	41.644
Veículos	-	-	45.859.265	45.520.621
Computadores	-	-	-	85.978
Total das vendas de ativo	-	-	48.379.115	48.776.140
Imóveis	-	-	(88.062)	(1.032.549)
Máquinas e ferramentas	-	-	(9.048)	(40.099)
Moveis e utensílios	-	-	(899)	(91.826)
Veículos	-	-	(33.846.272)	(34.308.798)
Computadores	-	-	-	(22.531)
Total dos custos de ativos	-	-	(33.944.281)	(35.495.803)

f) Outras receitas operacionais

Receitas oriundas de lucros recebidos, reversões de despesas e recuperações de impostos.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucros e dividendos recebidos	-	-	7.749.098	4.839.239
Aluguel	-	-	1.505.109	1.663.647
Reversões de provisões de folhas de pagamentos	-	-	1.918.923	1.135.314
Reversão despesas operacionais	-	-	5.617.999	5.142.456
Receitas de créditos PIS/COFINS	-	-	7.076.823	21.531.930
Recuperações de indébitos tributários	-	-	18.373.634	223
Receitas diversas	5.757	-	1.248.940	1.019.433
Receitas locações Toyota	-	-	67.322	98.994
Rendimentos Fundão - Fiat	-	-	716.581	480.215
Distratos locações CPC 6 - IFRS 16	-	-	105.680	53.935
Reversão aluguel CPC 06 IFRS 16	-	-	25.276.300	19.244.921
Indenizações judiciais	-	-	-	2.250.000
Recuperação de mídia cooperada	-	-	5.561.081	4.124.496
Recuperação de custos - ICMS	-	-	156.670	-
Total	5.757	-	75.374.160	61.584.803

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

28. Resultado financeiro

O resultado financeiro das movimentações dos instrumentos financeiros não derivativos, que incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas, produziram os seguintes efeitos reconhecidos em resultado:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Descontos obtidos	-	-	2.286.423	1.666.032
Receitas de aplicações financeiras	2.671	3.365	7.564.096	5.014.898
Variações monetárias ativas	-	-	3.100.894	2.605.326
Recuperação de créditos duvidosos	-	-	4.374	-
Reembolso de juros floor plan	-	-	2.376.891	2.231.761
Recuperação de indébito tributário	-	-	9.592.235	-
Descontos a posteriores	-	-	33.369.291	43.264.656
Outras receitas financeiras (a)	-	-	4.315.609	3.904.708
Total das Receitas Financeiras	2.671	3.365	62.609.813	58.687.381
Juros s/ financiamento de estoques	-	-	(25.530.034)	(21.917.883)
Juros s/ empréstimos bancários	-	-	(10.203.713)	(6.918.228)
Juros s/ empréstimos de mútuos	-	-	(8.166.326)	(4.308.718)
Perdas no recebimento de crédito	-	-	(650.173)	(895.099)
Descontos concedidos	-	-	(36.573.730)	(22.532.057)
Variações monetárias passivas	(49.166)	(91.588)	(1134.538)	(829.463)
Despesas financeiras - CPC 06 IFRS 16	-	-	(5.275.377)	(4.035.130)
Juros e despesas financeiras	(33)	(210)	(15.577.268)	(14.688.444)
Total das Despesas Financeiras	(49.199)	(91.798)	(103.111.159)	(76.125.022)
Resultado Financeiro	(46.528)	(88.433)	(40.501.346)	(17.437.641)

(a) O saldo refere-se, substancialmente, a atualização de recursos não procurados de grupos de consórcios encerrados e baixados.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

29. Demandas judiciais e administrativas

O Grupo é parte em ações judiciais na esfera cível, trabalhista e tributária e em processos tributários ainda na esfera administrativa, para os quais a expectativa de perda é possível. Neste contexto, sua Administração, lastreada na avaliação de seus consultores jurídicos considera ter fundamentos jurídicos consistentes que amparam os procedimentos adotados para a sua defesa.

30. Gestão de riscos financeiros

Estimativa de valor justo

Os principais instrumentos financeiros da Controladora em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar, empréstimos e financiamentos, cujos valores contábeis aproximavam-se valores justos

Fatores de risco financeiro

a) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Não há ativos ou passivos significativos com incidência de juros. O resultado e os fluxos de caixa operacionais da Controladora são, substancialmente, independentes das mudanças nas taxas de juros do mercado, haja visto a concentração dos financiamentos em Banco próprio da fábrica da qual a Controladora é concessionária.

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de depósitos e aplicações em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber de clientes em aberto.

O principal fator de risco de crédito que afeta o negócio é a concessão de crédito aos clientes. Para minimizar as possíveis perdas com inadimplência, a Controladora não efetua financiamentos diretos aos seus clientes, sendo os mesmos intermediados por instituições financeiras de boa reputação, existindo natural diluição de riscos de realização de contas a receber de clientes com consequente minimização de perdas individuais.

28. Eventos subsequentes

O Grupo adota procedimentos internos para identificação e, quando necessário, ajuste ou divulgação dos eventos subsequentes ocorridos entre a data-base das demonstrações contábeis individuais e consolidadas e a data de aprovação pela diretoria.

J.L BRAZ PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

Entre 31 de Dezembro de 2025 e essa data, a Administração não identificou eventos subsequentes que requeressem reconhecimento ou divulgação em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Daniela Braz Tambasco Mendes
Diretora
CPF/MF sob o n° : 002.646.216-89

Eloy José Mendonça Braz
Diretor
CPF/MF sob o n° : 862.412.816-15

Renzo do Amaral Braz
Diretor
CPF/MF sob o n° : 045.247.966-57

José Carlos Monteiro
Contador CRC/MG nº 46456
CPF/MF sob o n° : 332.681.856-49