

MM NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

<u>ATIVOS</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>CIRCULANTES</b>			<b>CIRCULANTES</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	9.623	9.335	Obrigações tributárias	50	45
Estoques	5.000	5.000	Dividendos a pagar	424	-
Impostos a recuperar	-	-			
Outros a receber	1.352	666			
Total do Circulantes	<u>15.975</u>	<u>15.001</u>	Total do Circulantes	<u>474</u>	<u>45</u>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Outros ativos	708	708	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
	<u>708</u>	<u>708</u>	Capital Social	16.000	15.124
			Reserva legal	127	79
			Lucros acumulados	82	461
			Total do Patrimônio Líquido	<u>16.209</u>	<u>15.664</u>
<b>TOTAL DO ATIVOS</b>	<u><u>16.683</u></u>	<u><u>15.709</u></u>	<b>TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<u><u>16.683</u></u>	<u><u>15.709</u></u>
				-	-

**Lucila Manzoli**  
Diretora

LUIZ ANTONIO  
ALVES DE  
FRANCA:079980578  
58

Assinado de forma digital  
por LUIZ ANTONIO ALVES  
DE FRANCA:07998057858  
Dados: 2026.03.27  
14:19:50 -03'00'

**Luiz Antônio Alves de França**  
Contador  
CRC 1SP169314/O-1

MM NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	2025	2024
Receita operacional bruta		
Vendas de produtos e serviços	-	-
Deduções da receita bruta:		
Impostos faturados	-	-
Receita operacional líquida	-	-
Custo dos produtos e dos serviços	-	-
Lucro/(prejuízo) bruto	-	-
<b>Receitas/(despesas) operacionais:</b>		
Administrativas e gerais	(115)	(85)
Resultado financeiro, líquido	1.347	(321)
Outras receitas, líquidas	-	-
	1.232	(406)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	1.232	(406)
Imposto de renda e contribuição social	(261)	(254)
Lucro líquido do exercício	971	(660)
Quantidade de ações	16.000.000	15.050.000
Lucro básico e diluído por ação - R\$	0,0607	(0,0439)

**Lucila Manzoli**  
Diretora

**LUIZ ANTONIO ALVES DE FRANCA:07998057858**  
057858

Assinado de forma digital por LUIZ ANTONIO ALVES DE FRANCA:07998057858  
Dados: 2026.03.27 14:20:16 -03'00'

**Luiz Antônio Alves de França**  
Contador  
CRC 1SP169314/O-1

MM NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

	Capital Social		Reserva Legal	Lucros	Total
	Integralizado	A integralizar		(Prejuízos) Acumulados	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	<u>15.050</u>	<u>(73)</u>	<u>79</u>	<u>1.121</u>	<u>16.177</u>
Ata de aumento de capital - AGE		147			147
Integralização de Capital	950	(950)			-
Constituição de reserva legal	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-
Lucro ou (prejuízo ) do exercício	-	-	-	(660)	(660)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	<u>16.000</u>	<u>(876)</u>	<u>79</u>	<u>461</u>	<u>15.664</u>
Ata de aumento de capital - AGE		876	-		876
Integralização de Capital	-	-	-		-
Constituição de reserva legal	-	-	48	(49)	(1)
Dividendos	-	-	-	(1.300)	(1.300)
Lucro ou (prejuízo ) do exercício	-	-	-	970	970
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	<u>16.000</u>	<u>-</u>	<u>127</u>	<u>82</u>	<u>16.209</u>

Lucila Manzoli  
Diretora

LUIZ ANTONIO ALVES DE FRANCA:07998057858  
Assinado de forma digital por LUIZ ANTONIO ALVES DE FRANCA:07998057858  
Dados: 2026.03.27 14:20:41 -03'00'

Luiz Antônio Alves de França  
Contador  
CRC 1SP169314/O-1