

LYNX NG S/A.

CNPJ 49.055.183/0001-31

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações contábeis dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025, demonstrando a seguir os fatos relevantes ocorridos no referido exercício.

A Sociedade apresenta um Prejuízo Líquido de R\$ 12.098,42 no exercício encerrado em 31/12/2025.

Ficamos a disposição dos Senhores Acionistas, para esclarecimentos que julgarem necessário.

Blumenau (SC), 14 de abril de 2026.

A ADMINISTRAÇÃO

LYNX NG S/A

CNPJ : 49.055.183/0001-31

BALANÇO PATRIMONIAL REALIZADO EM:

31/12/2025 E 31/12/2024

LYNX NG S/A

CNPJ : 49.055.183/0001-31

BALANÇO PATRIMONIAL REALIZADO EM:

	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO		
	R\$	R\$
ATIVO CIRCULANTE	1.218,41	313,14
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.002,59	97,32
Impostos a Recuperar	215,82	215,82
ATIVO NÃO CIRCULANTE	714.184,70	714.184,70
Ativo Intangível	714.184,70	714.184,70
TOTAL DO ATIVO	715.403,11	714.497,84
PASSIVO		
	R\$	R\$
RESULTADO DE EXERCÍCIOS FUTUROS	1.252,83	1.249,14
Receita Financeira Diferida	1.252,83	1.249,14
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	714.150,28	713.248,70
Capital Subscrito	2.000.000,00	2.000.000,00
(-) Capital a Integralizar	-1.246.468,55	-1.259.468,55
Prejuízos Acumulados	-39.381,17	-27.282,75
TOTAL DO PASSIVO	715.403,11	714.497,84
CARLOS ROBERTO VICTORINO:35186623920 623920	Assinado de forma digital por CARLOS ROBERTO VICTORINO:35186623920 Dados: 2026.04.14 12:20:59 -03'00'	LUCIANO QUADROS:01848978901
CARLOS ROBERTO VICTORINO - CONTADOR CRC/SC 10.647		Assinado de forma digital por LUCIANO QUADROS:01848978901 DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, ou=RFB e CPF A3, ou=TEM BRANCO, ou=B0672387000114, ou=videoconferencia, cn=LUCIANO QUADROS:01848978901 Dados: 2026.04.14 15:22:03 -03'00'
		LUCIANO QUADROS DIRETOR

LYNX NG S/A

CNPJ : 49.055.183/0001-31

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EXERCÍCIO REALIZADO EM:

	31/12/2025	31/12/2024
	R\$	R\$
(-) Despesas Administrativas	-10.234,25	-8.075,00
(-) Despesas Tributárias	-842,47	-203,12
(-) Despesas Financeiras	-1.021,70	-982,66
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	-12.098,42	-9.260,78

CARLOS ROBERTO Assinado de forma digital por
CARLOS ROBERTO
VICTORINO:35186 VICTORINO:35186623920
623920 Dados: 2026.04.14 12:21:13
-03'00'

CARLOS ROBERTO VICTORINO - CONTADOR
CRC/SC 10.647

LUCIANO
QUADROS:01848978901

Assinado de forma digital por LUCIANO
QUADROS:01848978901
DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=Secretaria da Receita Federal do
Brasil, ou=RS, ou=RS e CPF A3, ou=EM-BRANCO,
ou=80672587000114, ou=videoconferencia, cn=LUCIANO
QUADROS:01848978901
Dados: 2026.04.14 15:22:29 -03'00'

LUCIANO QUADROS
DIRETOR

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

	R\$ 31/12/2025	R\$ 31/12/2024
ATIVIDADE OPERACIONAL		
Prejuízo Líquido do Exercício	(12.098,42)	(9.260,78)
(Aumento)/Redução de Ativos	-	(37,91)
Variações de Outros Ativos Circulantes	-	(37,91)
(Redução)/Aumento de Passivos	3,69	390,08
Variações em Outros Passivos Circulantes	-	390,08
Resultados de Exercícios Futuros	3,69	-
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	(12.094,73)	(8.908,61)
ATIVIDADE DE INVESTIMENTOS		
Investimentos no Imobilizado	-	15.871,55
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	-	15.871,55
ATIVIDADE DE FINANCIAMENTOS		
Integralização do Capital Social	13.000,00	13.000,00
Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos	13.000,00	13.000,00
RESULTADO DE CAIXA E EQUIVALENTES	905,27	(11.780,16)
CAIXA E EQUIVALENTES NO INÍCIO DO PERÍODO	97,32	11.877,48
CAIXA E EQUIVALENTES NO FINAL DO PERÍODO	1.002,59	97,32
RESULTADO DE CAIXA E EQUIVALENTES	905,27	(11.780,16)

CARLOS ROBERTO
VICTORINO:351866
23920

Assinado de forma digital por
CARLOS ROBERTO
VICTORINO:35186623920
Dados: 2026.04.14 12:21:27 -03'00'

CARLOS ROBERTO VICTORINO - CONTADOR
CRC/SC 10.647

LUCIANO
QUADROS:01848978901

Assinado de forma digital por LUCIANO
QUADROS:01848978901
DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=Secretaria da Receita Federal do
Brasil - RFB, ou=RFB e-CPF A3, ou=(EM BRANCO),
ou=80672587000114, ou=videoconferencia, cn=LUCIANO
QUADROS:01848978901
Dados: 2026.04.14 15:22:57 -03'00'

LUCIANO QUADROS
PRESIDENTE

LYNX NG S/A

CNPJ : 49.055.183/0001-31

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DESCRIÇÃO	CAPITAL SOCIAL REALIZADO	RESEVAS DE CAPITAL	RESERVAS DE LUCROS	AJUSTE A VALOR PRESENTE	LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
SALDO EM 31/12/2023	727.531,45	0,00	0,00	0,00	-18.021,97	709.509,48
AUMENTOS DE CAPITAL						
Por Subscrição	13.000,00					13.000,00
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO					-9.260,78	-9.260,78
SALDO EM 31/12/2024	740.531,45	0,00	0,00	0,00	-27.282,75	713.248,70
AUMENTOS DE CAPITAL						
Por Subscrição	13.000,00					13.000,00
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO					-12.098,42	-12.098,42
SALDO EM 31/12/2025	753.531,45	0,00	0,00	0,00	-39.381,17	714.150,28

CARLOS ROBERTO VICTORINO:35186623920
Assinado de forma digital por CARLOS ROBERTO VICTORINO:35186623920
Dados: 2026.04.14 12:21:37 -03'00'

CARLOS ROBERTO VICTORINO - CRC/SC 10.647
CONTADOR

LUCIANO QUADROS:01848978901
Assinado de forma digital por LUCIANO QUADROS:01848978901
DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, ou=RFB e CPF A3, ou=(EM BRANCO), ou=80672587000114, ou=videoconferencia, cn=LUCIANO QUADROS:01848978901
Dados: 2026.04.14 15:23:25 -03'00'

LUCIANO QUADROS
DIRETOR

LYNX NG S/A

CNPJ : 49.055.183/0001-31

Demonstração do Valor Adicionado

CONTAS	2025	2024
1-RECEITAS	0,00	0,00
1.2) Outras Receitas	0,00	0,00
2-INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (inclui ICMS e IPI)	0,00	0,00
2.1) Custo da Energia Vendida	0,00	0,00
3 – VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)	0,00	0,00
4 – RETENÇÕES	0,00	0,00
5 –VALOR ADICIONADO LÍQUIDO (3-4)	0,00	0,00
6 – VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	0,00	0,00
6.1) Receitas Financeiras	0,00	0,00
7 – VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)	0,00	0,00
8 – DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	0,00	0,00
8.1) Pessoal e Encargos	0,00	0,00
8.1) Impostos, taxas e contribuições	842,47	203,12
8.2) Juros e Despesas Bancárias	1.021,70	982,66
8.3) Despesas Operacionais	10.234,25	8.075,00
8.4) Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	-12.098,42	-9.260,78

CARLOS ROBERTO
VICTORINO:35186623
920

Assinado de forma digital por
CARLOS ROBERTO
VICTORINO:35186623920
Dados: 2026.04.14 12:21:51 -03'00'

LUCIANO
QUADROS:0184897
8901

Assinado de forma digital por LUCIANO
QUADROS:01848978901
DN: c=BR, ou=ICP-Brasil, ou=Secretaria da Receita
Federal do Brasil - RFB, ou=RFB e CPF A3, ou=IEM
BRANCO, ou=80672387000114, ou=videoconferencia,
cn=LUCIANO QUADROS:01848978901
Dados: 2026.04.14 15:23:57 -03'00'

CARLOS ROBERTO VICTORINO - CONTADOR
CRC/SC 10.647

LUCIANO QUADROS
DIRETOR

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras do exercício social findo em 31 de Dezembro de 2025 comparativos a 31 de Dezembro de 2024.

1) Contexto Operacional

A **LYNX NG S/A.**, é uma sociedade anônima de capital fechado, fundada em 04/01/2023 e tem por objeto social as atividades de geração de energia elétrica, manutenção e reparação de máquinas e equipamentos, distribuição de combustíveis gasosos, transporte rodoviário de produtos perigosos, depósitos de mercadorias para terceiros, aluguel de Móveis próprios e aluguel de máquinas e equipamentos comerciais e industriais.

2) Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base nas Práticas Contábeis brasileiras que compreendem a legislação societária brasileira, as normas da ANEEL, os Pronunciamentos, as Interpretações e as Orientações emitidas pelo CPC e homologados pelos órgãos reguladores, e práticas adotadas pelas entidades em assuntos não regulados, desde que atendam ao **“Pronunciamento Conceitual Básico Estrutura Conceitual para a Elaboração e Apresentação das Demonstrações Contábeis emitido pelo CPC”** e, por conseguinte, em consonância com as normas contábeis internacionais.

Mudanças nas políticas contábeis e divulgações

Não há novos pronunciamentos ou interpretações de CPC/IFRS vigendo a partir de 2022 que poderiam ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia.

3) Principais práticas contábeis

Resumo das principais práticas contábeis

a) Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência e o exercício social compreende o período de 1º de janeiro até o dia 31 de dezembro de 2025.

b) Ativos circulantes

(i) O caixa e equivalentes de caixa representam os saldos existentes em bancos e aplicações financeiras, demonstrados ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data dos balanços.

(ii) Demais ativos circulantes são demonstrados ao valor de custo ou realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos auferidos.

c) Ativos não circulantes

(i) Os ativos imobilizados estão avaliados ao custo de aquisição, líquido do imposto recuperável, quando aplicável, deduzido do saldo da respectiva conta de depreciação e das perdas por redução do valor recuperável do ativo.

(ii) A Companhia revisa o valor contábil dos seus ativos de vida longa e de maior relevância mantidos e utilizados em suas operações, sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil de um ativo ou grupo de ativos poderá não ser recuperado.

d) Passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas.

e) Forma de tributação: Lucro Presumido.

f) Patrimônio Líquido

Capital Social

O Capital Social é de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais), representado por 500.000 (quinhentas mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

CAPITAL SOCIAL	VALOR R\$
Ikigai Participações Ltda.	R\$ 1.000.000,00
Ironcorp Participações Ltda.	R\$ 1.000.000,00
	R\$ 2.000.000,00

Blumenau, 31 de dezembro de 2025.

CARLOS ROBERTO
VICTORINO:3518662
3920

Assinado de forma digital por
CARLOS ROBERTO
VICTORINO:35186623920
Dados: 2026.04.14 12:22:07 -03'00'

CARLOS ROBERTO VICTORINO – CONTADOR
CRC/SC 10.647

LUCIANO
QUADROS:0184897890
1

Assinado de forma digital por LUCIANO
QUADROS:01848978901
DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=Secretaria da Receita Federal
do Brasil - RFB, ou=RFB e-CPF A3, ou=(EM BRANCO),
ou=80672387000114, ou=videoconferencia,
cn=LUCIANO QUADROS:01848978901
Dados: 2026.04.14 15:24:32 -03'00'

LUCIANO QUADROS
DIRETOR