

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

C&M Securitizadora S.A.
Exercício findo em 31/12/2025

A Administração da C&M Securitizadora S.A. apresenta, em atendimento às disposições legais e estatutárias, o Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31/12/2025, acompanhado das respectivas demonstrações financeiras.

1. Atividades e contexto operacional

A C&M Securitizadora S.A. tem por objeto a aquisição e securitização de direitos creditórios, atuando na estruturação de operações financeiras lastreadas em ativos originados no âmbito de seu grupo econômico e parceiros.

Durante o exercício, a Companhia manteve suas atividades alinhadas ao seu objeto social, com foco na aquisição de recebíveis e na organização de fluxos financeiros destinados ao financiamento das operações vinculadas.

As operações foram conduzidas de forma compatível com a natureza da Companhia, priorizando eficiência operacional, previsibilidade de fluxo de caixa e controle de riscos.

2. Desempenho e evolução das operações

No período, a Companhia deu continuidade à estruturação e consolidação de suas operações, com evolução do volume de ativos adquiridos e aprimoramento dos processos internos de análise e acompanhamento dos direitos creditórios.

A Administração destaca que os resultados obtidos refletem o estágio de desenvolvimento da Companhia, considerando o fortalecimento da sua função estratégica como instrumento de funding e organização financeira.

A evolução operacional permanece alinhada ao planejamento estratégico, com foco em crescimento controlado e qualidade dos ativos.

3. Gestão de riscos e controles internos

A Companhia mantém estrutura de gestão de riscos compatível com a natureza de suas operações, com ênfase nos riscos de crédito, liquidez e operacional.

Os critérios de aquisição de direitos creditórios consideram aspectos relacionados à capacidade de pagamento, histórico dos ativos e características das operações subjacentes.

Os controles internos são continuamente revisados, com o objetivo de assegurar a integridade das informações financeiras e a adequada gestão dos riscos envolvidos.

A Administração entende que os controles existentes são adequados ao porte e à complexidade das operações da Companhia.

4. Governança

A estrutura de governança da Companhia contempla a atuação direta da Administração na supervisão das operações e na definição das diretrizes estratégicas.

As atividades são conduzidas com base em processos formalizados, garantindo consistência operacional e transparência na gestão.

A Companhia permanece comprometida com práticas de governança compatíveis com sua estrutura e estágio de desenvolvimento.

5. Relação com o grupo econômico

A C&M Securitizadora atua de forma integrada às demais empresas do grupo econômico, exercendo papel relevante na organização financeira e na viabilização de operações estruturadas.

As transações com partes relacionadas são realizadas em condições compatíveis com as práticas usuais de mercado, observando critérios de razoabilidade e alinhamento estratégico.

6. Perspectivas

Para o próximo exercício, a Administração pretende dar continuidade à expansão das operações, com foco na ampliação do volume de ativos securitizados e no aprimoramento dos processos internos.

Também está prevista a evolução dos mecanismos de controle e acompanhamento da carteira, visando maior eficiência e segurança operacional.

As perspectivas permanecem condicionadas ao cenário econômico e à manutenção da qualidade dos ativos adquiridos.

7. Considerações finais

A Administração agradece aos parceiros e colaboradores pela contribuição ao longo do exercício.

Coloca-se à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

O presente relatório reflete, de forma resumida, a posição e as atividades da Companhia no período.

Blumenau, 27 de março de 2026

Administração
C&M Securitizadora S.A.