

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

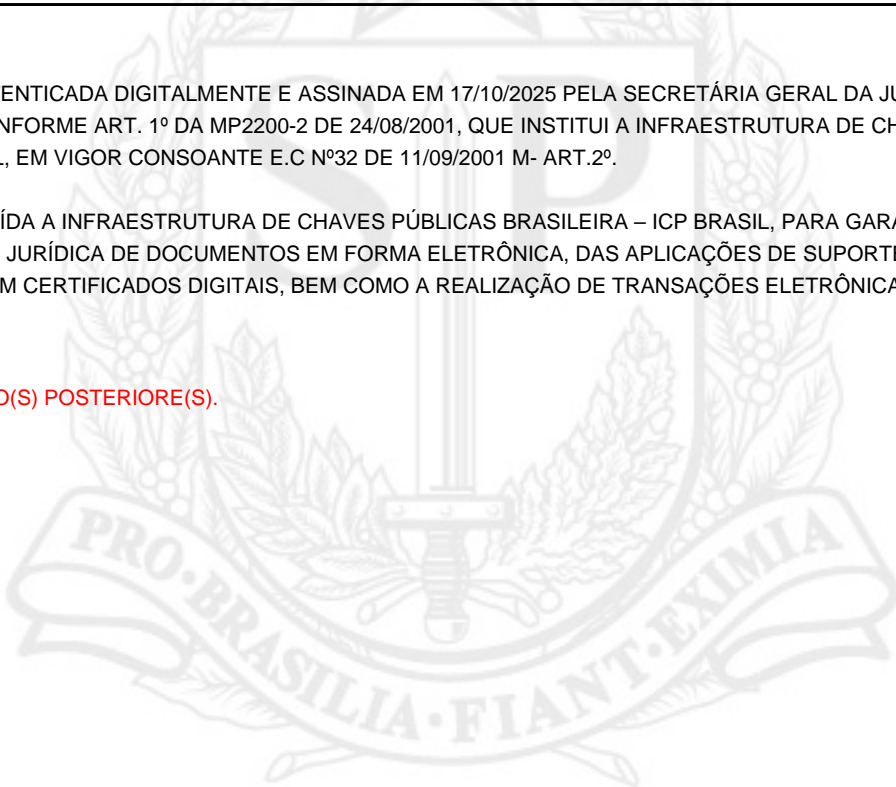
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL SF 10411 PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A		TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES	
NIRE 35300677919	CNPJ 63.205.676/0001-31	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 35300677919	DATA DO ARQUIVAMENTO 15/10/2025

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 17/10/2025	HORA DE EXPEDIÇÃO 17:48:01	CÓDIGO DE CONTROLE 278620411
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 17/10/2025 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

EXISTE(M) ARQUIVAMENTO(S) POSTERIORE(S).





JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo
 Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
 Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREI
 Secretaria de Desenvolvimento Econômico

ESTADO DE SÃO PAULO
 JUCESP PROTOCOLO

JUCESP PROTOCOLO
 3.055.876/25-8



TVA
 496

CONTROLE INTERNET
 035314106-2



CAPA DO REQUERIMENTO

DADOS CADASTRAIS

63.205.676/0001-31

ATO Constituição Normal;				JUCESP - 5 GUICHÊ	
NOME EMPRESARIAL SF 10411 PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A			PORTE Normal	★ 13 OUT 25	
LOGRADOURO Rua Henrique Schaumann	NUMERO 270	COMPLEMENTO AND 1 E 2 SL	CEP 05413-909		
MUNICÍPIO São Paulo	UF SP	TELEFONE (11)999999999	EMAIL A@A.COM.BR	PROTOCOLO	
NUMERO EXIGÊNCIA (S) 0	CNPJ - SEDE	NIRE - SEDE			
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA			VALORES RECOLHIDOS	SEQ. DOC.	
NOME: LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA (Diretor)			DARE: R\$ 562,70	1 / 1	
ASSINATURA: DATA: 09/10/2025			DARF: R\$,00		

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

CARIMBO PROTOCOLO

JUCESP - SEDE
 GUICHÊ 9

★ 13 OUT 2025 ★

PROTOCOLO

CARIMBO DISTRIBUIÇÃO

4ª TURMA DE VOGAIS

CARIMBO ANÁLISE

JUCESP 15 OUT 2025

DEFERIDO 4ª TURMA

1. Vogal Relator *Marcelo Ricciani*
 RG 10.001.924-0
 Vogal

2. Vogal Revisor

3. Vogal *José Roberto de A. Cunha Jr.*
 RG 3.644.210
 Vogal

ANEXOS:

EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE

(\) DBE () Documentos Pessoais
 () Procuração () Laudo de Avaliação
 () Alvará Judicial () Jornal
 () Formal de Partilha () Protocolo / Justificação
 () Balanço Patrimonial () Certidão
 () Outros

ETIQUETAS DE REGISTRO - CARIMBO

JUCESP
 19
 15 OUT 2025

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
 ECONÔMICO - JUCESP
 NIRE S/A

Marina Centurion Dardani
 MARINA CENTURION DARDANI
 SECRETÁRIA GERAL

3530067791-9

JUCESP

OBSERVAÇÕES:

Este documento foi assinado digitalmente por Luis Guilherme De Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site https://portal.jucesp.sp.gov.br/443 e utilize o código BCC6D-F9700001-2371. Este documento foi assinado digitalmente por Luis Guilherme De Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site https://portal.jucesp.sp.gov.br/443 e utilize o código BCC6D-F9700001-2371.

Este documento foi assinado digitalmente por Luis Guilherme De Souza Silva



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 10411 PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o nº 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



ATA DA ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO
DE SOCIEDADE POR AÇÕES

SF 1041I PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.
(em constituição)



DATA, HORA E LOCAL: Realizada no dia 08 de Outubro de 2025, às 10 horas, na sede social da SF 1041I PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A. (“Companhia”), na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Henrique Schaumann, N. 270, andar 1 e 2 - sobreloja, Bairro Pinheiros, CEP 05413-909.

1. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Presentes os fundadores e subscritores representando a totalidade do capital inicial da Companhia, a saber:

LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 39.903.613/0001-74, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.236.597.859, neste ato representada por seus administradores, Sr. **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

(a)

3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 15.011.982/0001-94, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.226.005.681, neste ato representada por seus administradores **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

(b)

Este documento foi autenticado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código: F823-2E83-5A1C-877A.

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código: F823-2E83-5A1C-877A.

Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 1041I PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o nº 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



JUCESP

ATA

2. **MESA:** Após eleitos pelos acionistas fundadores ~~acima~~ qualificados, os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Luis Guilherme de Souza Silva** e secretariados pelo Sr. **Lawrence Santini Echenique**.

3. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre (i) a constituição de uma sociedade por ações sob a denominação de **SF 1041I PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.**; (ii) a subscrição e integralização do capital social da Companhia; (iii) a eleição dos diretores da Companhia; (iv) a remuneração dos diretores da Companhia; e (v) a definição dos jornais de grande circulação que realizarão a publicação dos atos societários da Companhia.

4. **DELIBERAÇÕES:** Após a discussão das matérias, os acionistas fundadores, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o quanto segue:

5.1. Aprovar a constituição da Companhia, sob a denominação de **SF 1041I PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.**, bem como o projeto de estatuto social apresentado aos presentes, o qual foi anexado à presente ata na forma do Anexo I.

5.2. Aprovar, sem quaisquer ressalvas, a subscrição de 40 (quarenta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, emitidas por R\$1,00 (um real) cada uma, totalizando um valor de R\$ 40,00 (quarenta reais) e a integralização total do valor total dessas ações pelos acionistas fundadores.

5.3. A totalidade das ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia são subscritas pelos acionistas fundadores presentes, de acordo com as seguintes proporções:

(a) o acionista **LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA** subscreveu 20 (vinte) ações ordinárias de emissão da Companhia, pelo valor total de R\$20,00 (vinte reais), totalmente integralizada na forma do Boletim de Subscrição assinado na presente data, que integra esta ata na forma do Anexo II; e

(b) o acionista **3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA** subscreveu 20 (vinte) ações ordinárias de emissão da Companhia, pelo valor total de R\$20,00 (vinte reais), totalmente integralizada na forma do Boletim de Subscrição assinado na presente data, que integra esta ata na forma do Anexo III;

5.4. Atendidos os requisitos preliminares exigidos nos termos do artigo 80 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”), o Sr. Presidente declarou constituída a Companhia.

5.5. Em seguida, nos termos do estatuto social, os acionistas fundadores elegeram, por unanimidade, para um mandato unificado de 1 (um) ano, o diretor sem designação específica: (i) o Sr. **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG n.º. 30.267.600-4 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código FR23-2EB3-5AFC-977A.

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código FR23-2EB3-5AFC-977A.

Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 1041I PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o nº 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



JUCESP

Junta Comercial do Estado de São Paulo

o n.º 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fátima, n.º 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP CEP: 05051-030;

5.6.1. O diretor aceita o cargo para o qual foi eleito e declara expressamente, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer a administração da Companhia, e nem condenados ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade. Dessa forma, o diretor ora eleito toma posse em seu respectivo cargo mediante a assinatura do respectivo termo de posse no Livro de Registro de Atas da Diretoria.

5.6. A remuneração global dos diretores, para o exercício social corrente, será fixada oportunamente, observado o disposto na legislação aplicável e no estatuto social que ora passa a reger a Companhia.

5.7. Aprovar que as publicações ocorrerão em jornais que sigam os parâmetros estabelecidos pela lei vigente das Sociedades por Ações, quando necessárias.

5.8. Autorizar o diretor ora eleito a ultimar todas as formalidades remanescentes para registro da constituição da Companhia perante os órgãos competentes.

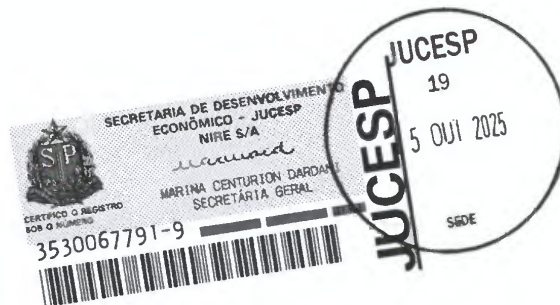
1. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, e como nenhum dos presentes quis fazer uso da palavra, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada.

São Paulo, 08 de Outubro de 2025.

Mesa:

Luis Guilherme de Souza Silva
Presidente

Lawrence Santini Echenique
Secretário



Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme de Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://portaldeassinaturas.sp.br> e utilize o código de verificação 278620411.

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme de Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://portaldeassinaturas.sp.br> e utilize o código de verificação 278620411.



Certifico o registro de constituição sob o NIRE n.º 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 10411 PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o n.º 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP

JUCESP
19
15 OUT 2025

JUCESP

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP
NIRE S/A

CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O NUMERO
3530067791-9

MARINA CENTURION DARDANI
SECRETARIA GERAL

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP
NIRE S/A

CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O NUMERO
3530067791-9

MARINA CENTURION DARDANI
SECRETARIA GERAL

JUCESP

Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 10411 PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o nº 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



JUCESP

JUCESP

(Página de assinaturas da Ata da Assembleia Geral de Constituição da Sociedade por Ações da SF 10411 Participações Societárias S.A., realizada em 08 de Outubro de 2025).

Acionistas Subscritores:

LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA

3L ASSESSORIA EMPRESARIAL
LTDA

Diretor Eleito:

Luis Guilherme de Souza Silva

Advogado Responsável:

Luis Guilherme de Souza Silva
OAB/SP n.º 316.225

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Sanini Echerique e Luis Guilherme De Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> ou utilize o aplicativo OAB/SP n.º 316.225.

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Sanini Echerique e Luis Guilherme De Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> ou utilize o aplicativo OAB/SP n.º 316.225.



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 10411 PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o nº 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

JUCESP

10411

ANEXO I À ATA DE ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES DA SF
10411 PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A., REALIZADA EM 08 DE OUTUBRO DE 2025.

ESTATUTO SOCIAL DA SF 10411 PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.

(em constituição)

CAPÍTULO I DA DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO E DURAÇÃO

Artigo Primeiro. A SF 10411 PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A. (“Companhia”) é uma sociedade por ações que se rege por este Estatuto Social e pelas demais disposições legais que lhe forem aplicáveis.

Artigo Segundo. A Companhia tem sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Henrique Schaumann, N. 270, andar 1 e 2 - sobreloja, Bairro Pinheiros, CEP 05413-909, podendo abrir filiais, agências ou escritórios por deliberação da Diretoria.

Artigo Terceiro. A Companhia tem por objeto social a participação em outras sociedades, na qualidade de acionista ou quotista.

Artigo Quarto. A Companhia terá prazo indeterminado de duração.

CAPÍTULO II DO CAPITAL

Artigo Quinto. O capital social é de R\$40,00 (quarenta reais), representado por 40 (quarenta) ações, sendo todas ordinárias, nominativas, e sem valor nominal.

Parágrafo Primeiro. Cada ação corresponde a um voto nas deliberações sociais.

Parágrafo Segundo. As ações provenientes de aumento de capital serão distribuídas entre os acionistas, na forma da lei, no prazo que for fixado pela assembleia que deliberar sobre o aumento de capital.

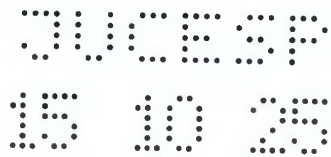
Parágrafo Terceiro. Mediante aprovação de acionistas representando a maioria do capital social, a Companhia poderá adquirir as próprias ações para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, sem diminuição do capital social, para posteriormente aliená-las, observadas as normas legais e regulamentares em vigor.

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/>; ou utilize o código F423-2E83-5AFC-977A.

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/>; ou utilize o código F423-2E83-5AFC-977A



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 10411 PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o nº 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



CAPÍTULO III DA ASSEMBLEIA GERAL

Artigo Sexto. A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, nos 4 (quatro) primeiros meses após o encerramento do exercício social e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem.

Parágrafo Primeiro. A Assembleia Geral será presidida por acionista ou diretor eleito no ato, que convidará, dentre os diretores ou acionistas presentes, o secretário dos trabalhos.

Parágrafo Segundo. As deliberações das Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias, ressalvadas as exceções previstas em lei e sem prejuízo do disposto neste Estatuto Social, serão tomadas por maioria absoluta de votos, não computando os votos em branco.

CAPÍTULO IV DA ADMINISTRAÇÃO

Artigo Sétimo. A administração da Companhia será exercida por uma Diretoria, composta de 1 (um) a 5 (cinco) membros, todos com a designação de diretores, podendo ser acionistas ou não, residentes no país, eleitos anualmente pela Assembleia Geral, permitida a reeleição. Vencido o mandato, os diretores continuarão no exercício de seus cargos, até a posse de seus sucessores.

Parágrafo Primeiro. Os diretores ficam dispensados de prestar caução e suas remunerações serão fixadas pela Assembleia Geral que os eleger, salvo se decidido de forma diversa pelos acionistas representando a maioria absoluta dos votos.

Parágrafo Segundo. A investidura nos cargos far-se-á por termo lavrado no livro próprio.

Artigo Oitavo. No caso de impedimento ocasional de um diretor, suas funções serão exercidas por qualquer outro diretor, indicado pelos demais. No caso de vaga, o indicado deverá permanecer no cargo até a eleição e posse do substituto pela Assembleia Geral.

Artigo Nono. A Diretoria tem amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, podendo praticar todos os atos necessários para gerenciar a Companhia e representá-la perante terceiros, em juízo ou fora dele, e perante qualquer autoridade pública e órgãos governamentais federais, estaduais ou municipais; exercer os poderes normais de gerência, assinar documentos, escrituras, contratos e instrumentos de crédito; emitir e endossar cheque; abrir, operar encerrar contas bancárias; contratar empréstimos, concedendo garantias, adquirir, vender, onerar ou ceder, no todo ou em parte, bens móveis ou imóveis.

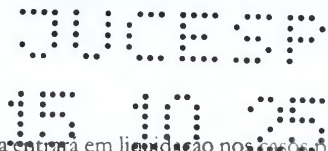
Artigo Décimo. A representação da Companhia em juízo ou fora dele, assim como a prática de todos os atos referidos no artigo nono competem a 1 (um) diretor, agindo isoladamente, ou a um ou mais

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443/> e utilize o código F823-2ER3-SAF6-977A.

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443/> e utilize o código F823-2ER3-SAF6-977A



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 10411 PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o nº 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



Artigo Dezesete. A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em lei ou por deliberação da Assembleia Geral, com o quórum de acionistas representando a maioria do capital social, a qual determinará a forma de sua liquidação, elegerá os liquidantes e fixará a sua remuneração.

Artigo Dezoito. Qualquer ação entre os acionistas ou deles contra a Companhia, será proposta perante o foro da Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo.

Mesa:

Luis Guilherme de Souza Silva
Presidente

Lawrence Santini Echenique
Secretário

Advogado Responsável:

Luis Guilherme de Souza Silva
OAB/SP n.º 316.225

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código F823-2EB3-5AFC-977A.

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código F823-2EB3-5AFC-977A.

Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 10411 PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o nº 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.





ANEXO III À ATA DE ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES DA SF 10411 PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A., REALIZADA EM 08 DE OUTUBRO DE 2025.

BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO

Emissora: SF 10411 PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.

Subscritor: **3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 15.011.982/0001-94, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.226.005.681, neste ato representada por seus administradores **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

Data da Emissão: 08 de Outubro de 2025.

Ações Subscritas: 20 (vinte) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Preço de Emissão Total: R\$20,00 (vinte reais), sendo integralizado o valor total das ações subscritas, totalizando o valor de R\$ 20,00 destinados à conta de capital social.

Integralização Em moeda corrente nacional.

3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA

Mesa:

Luis Guilherme de Souza Silva
Presidente

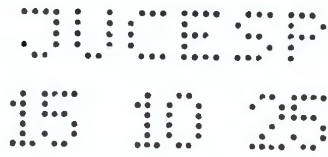
Lawrence Santini Echenique
Secretário

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código F823-2E B3-5AFC-877A

Este documento foi assinado digitalmente por Lawrence Santini Echenique e Luis Guilherme De Souza Silva.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código F823-2E B3-5AFC-877A



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 10411 PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o nº 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, **Luis Guilherme de Souza Silva**, com inscrição ativa na OAB/SP sob o nº 316.225, expedida em 02.03.2012, inscrito no CPF nº 355.147.028.63, DECLARO, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que estes documentos são autênticos e condizem com os originais:

Documentos apresentados:

01 via do Instrumento Particular de Constituição da SF 1041I Participações Societárias S.A., contendo 11 páginas;

- 01 via da Capa de Requerimento;
- 01 via da Declaração de Licenciamento;
- 01 via do DBE;
- 01 via do comprovante depósito compulsório Banco do Brasil;
- 01 via da OAB do Sr. Lawrence Santini Echenique (OAB/SP 314.365);
- 01 via da OAB do Sr. Luis Guilherme de Souza Silva (OAB/SP 316.225).

Data: 09.10.25

Luis Guilherme de Souza Silva
OAB 316.225

Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300677919 em 15/10/2025 da empresa SF 1041I PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A, protocolado sob o nº 3055876258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 17/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 278620411. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesonline.sp.gov.br.

