

**HOSPITAL SÃO MARCOS S.A.**  
**CNPJ N. 50.385.384/0001-86**

**PRINCIPAIS FATOS ADMINISTRATIVOS DO ANO DE 2025**

Às quatorze horas do dia seis de janeiro de 2026, reuniu-se a diretoria administrativa do Hospital São Marcos S/A para discorrer sobre os principais fatos ocorridos no ano de 2025, bem como para traçar metas para o exercício de 2026.

Como primeiro fato relevante do ano de 2025, citamos o início da consultoria da Cevirp, na pessoa do Dr. Pedro Palocci, em fevereiro de 2025. Minuciosa análise das atividades operacionais, assistenciais, estratégicas e financeira foi realizada, desencadeando ações em todos os setores e departamentos do hospital que, ao longo do ano, mostraram efetiva melhora dos padrões de assistência e humanização, bem como um substancial aumento na ocupação dos leitos, além da revitalização de atividades que já não mais faziam parte da rotina do hospital como, por exemplo, o centro cirúrgico. Tais ações aumentaram as receitas, diminuíram as despesas, reduzindo o déficit financeiro em cerca de 3.6 milhões de reais, quando em comparação ao ano de 2024.

Foi realizada a compra de três (03) novas máquinas de hemodiálise, no sentido de dar continuidade à troca do parque de equipamentos da unidade, sempre visando manter o padrão de assistência que tornou a clínica de hemodiálise do Hospital São Marcos uma referência regional.

No que diz respeito ao setor de psiquiatria, houve a troca da chefia da cadeira, bem como a incorporação de novos médicos psiquiatras preceptores. Cita-se também o início de nova ferramenta terapêutica, que ampliou a parceria junto à Secretaria de Saúde do Município, destinada a atenção psiquiátrica aos pacientes SUS com quadros agudos e necessitando internação clínica, desenvolvida pela equipe de médicos psiquiatras do Hospital São Marcos, em espaço dedicado denominado UTP (unidade transitória psiquiátrica).

Ainda envolvendo a Prefeitura Municipal de Jaboticabal, importante acordo foi assinado entre as partes, possibilitando que pacientes provenientes da UPA tivessem seu tratamento clínico iniciado nas dependências do Hospital São Marcos, enquanto aguardavam vagas no sistema CROSS, sendo o pagamento para tal atividade, realizado em compensação de débitos de INSS.

Novos médicos cursistas da especialidade de psiquiatria foram admitidos via processo seletivo específico.

Ênfase no cumprimento pleno do plano de recuperação judicial, encerrado em 2018.

Medidas regulares de manutenção predial e de equipamentos seguem sendo criteriosamente realizadas, no sentido de proporcionar qualidade e segurança na assistência dos pacientes, bem como das equipes de funcionários e médicos da instituição.

Sem nada mais para tratar, foi encerrada a reunião com a assinatura da ata pelos diretores presentes.

---

Paulo Miki Junior  
Diretor Presidente

---

Alberto José Beltrame Nogueira  
Vice Diretor Presidente

---

Neuci Luisa Mendes Lopes  
Diretora Financeira

---

Luiz Antonio Garcia Junior  
Diretor Secretário