

**Relatório da Administração**

Senhores Acionistas, Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração da ASX S.A. ("Companhia" ou "ASX"), bem como as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. A ASX é uma sociedade empresária constituída em 24 de outubro de 2023, organizada e regida pelas disposições da Lei nº 10.406/2002 (Código Civil) e da Lei nº 6.404/1976 (Lei das Sociedades por Ações). Em 1º de agosto de 2025, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária a alteração do endereço da sede da Companhia para a Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Torre 2, 2º andar, conjunto 22, Vila Nova Conceição, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. Desde sua fundação, a companhia tem avançado no projeto de construir uma infraestrutura de mercado no Brasil e oferecer serviços de negociação e pós-negociação de instrumentos derivativos, além de outros serviços complementares e adjacentes aos seus clientes investidores. Durante o exercício de 2025, a ASX permaneceu em fase pré-operacional, executando de forma consistente seu plano estratégico com o objetivo de se tornar plenamente operacional. O ano foi marcado por avanços estruturais relevantes nas frentes tecnológica, regulatória, organizacional e institucional, posicionando a Companhia como a principal iniciativa privada voltada à criação de uma nova infraestrutura de negociação e pós-negociação de derivati-

vos no mercado brasileiro. No âmbito tecnológico, 2025 representou um marco fundamental com a formalização e execução da parceria estratégica com a London Stock Exchange Group (LSEG) para o fornecimento da plataforma Central de negociação, compensação, liquidação, gestão de risco e supervisão de mercado. Ao longo do ano, foram conduzidas etapas intensivas de desenho, validação e desenvolvimento da solução, incluindo a conclusão do *design study*, a transição para a fase de desenvolvimento, o recebimento e a instalação das versões beta dos sistemas centrais e o avanço substancial na construção dos sistemas satélites e proprietários, considerados críticos para o futuro go-live regulatório. Paralelamente, a Companhia estruturou sua infraestrutura tecnológica com foco em resiliência, escalabilidade e aderência a requisitos regulatórios, incluindo testes não funcionais, implantação de ambientes em nuvem e instalação de infraestrutura física especializada. Na frente regulatória, a ASX manteve ao longo de todo o exercício uma agenda contínua, técnica e aprofundada com o Banco Central do Brasil (BCB) e a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), envolvendo múltiplos ciclos de reuniões e a submissão, revisão e complementação de um conjunto abrangente de documentos regulatórios. As interações abrangeram temas como riscos financeiros e não financeiros, modelos de margem, governança, tecnologia, controles internos, produtos e estrutura de mercado. A Administração avalia de for-

ma positiva a evolução desses trabalhos e encerra o exercício confiante na progressão para a fase de testes regulatórios, respeitados os cronogramas e etapas definidos em conjunto com os reguladores. No campo de produtos e mercado, a Companhia avançou na definição do portfólio inicial a ser disponibilizado no início das operações, incluindo contratos de derivativos sobre ações, índices, câmbio, juros e criptoativos, bem como nas respectivas especificações técnicas, modelos de incentivo e estrutura comercial. Ao longo de 2025, a ASX manteve interlocução permanente com investidores, participantes de mercado e entidades relevantes, além de ter evoluído em negociações estratégicas para licenciamento de dados de mercado, índices e sistemas de referência, temas amplamente repercutidos na imprensa especializada como parte da consolidação do projeto e de sua inserção no ecossistema financeiro nacional. A estrutura organizacional da Companhia foi expandida de forma gradual e disciplinada, acompanhando à evolução do projeto e suas demandas técnicas e regulatórias. Ao final de 2025, a ASX contava com aproximadamente 130 profissionais, entre colaboradores diretos e terceiros dedicados, com reforços relevantes em áreas como tecnologia, produtos, operações, risco, controles internos, compliance e infraestrutura, assegurando segregação de funções, governança adequada e capacidade técnica compatível com uma infraestrutura de mercado regulada. No exercício de 2025, a ASX não

aufereu receitas operacionais, conforme previsto em seu plano de negócios, registrando prejuízos característicos do estágio pré-operacional no qual se encontra. Os resultados refletem prioritariamente os investimentos realizados em tecnologia, desenvolvimento de sistemas, infraestrutura, pessoas e estrutura corporativa. Durante o período, a Companhia captou recursos junto à sua base acionária, o que foi amplamente divulgado pela imprensa econômica, visando o atendimento dos requisitos de capital regulatório e o financiamento de suas operações até o início da fase operacional. Ao final do exercício, a ASX mantém posição de caixa robusta, suficiente para suportar a continuidade do plano estratégico e as próximas etapas do projeto. A Administração entende que os avanços alcançados ao longo de 2025 consolidam a ASX como um projeto estruturante para o mercado financeiro brasileiro, criando bases sólidas para a fase de testes regulatórios, integração plena dos sistemas e preparação para o início das operações. Reafirmamos nosso compromisso com elevados padrões de governança, disciplina financeira, segurança operacional e colaboração institucional. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais e registramos nossos agradecimentos aos acionistas, colaboradores, reguladores e parceiros estratégicos pelo apoio, contribuição e confiança ao longo deste importante ano de construção da Companhia. São Paulo, 20 de março de 2026. A Administração.

**Balanco patrimonial - 31 de dezembro**

	NE	2025	2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	218.651	115.023
Aplicações Financeiras	4	103.964	-
Impostos a recuperar	5	3.937	202
Adiantamento a fornecedores		-	5
Despesas antecipadas		7	99
Outros Ativos		187	-
Total do ativo circulante		326.746	115.329
Não circulante			
Adiantamento a fornecedores	6	12.500	12.500
Imobilizado	7	5.557	184
Direito de uso	8	5.225	2.960
Intangível	9	24.029	-
Total do ativo não circulante		47.311	15.644
		<b>374.057</b>	<b>130.973</b>

**de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)**

	NE	2025	2024
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	10	3.951	28
Salários e encargos sociais	11	9.291	321
Obrigações tributárias		460	47
Arrendamentos a Pagar	8	1.359	650
Total do passivo circulante		15.061	1.046
Não circulante			
Arrendamentos a Pagar	8	4.902	2.436
Total do passivo não circulante		4.902	2.436
Total do passivo		19.963	3.482
Patrimônio líquido			
Capital social	12	279.440	117.512
Capital a integralizar		-	(25.000)
Debêntures conversíveis em ações		-	43.464
Reserva de Capital	12	100.000	-
Prejuízos acumulados		(25.346)	(8.485)
Total do patrimônio líquido		354.094	127.491
Total do passivo e do patrimônio líquido		374.057	130.973

**Demonstração das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)**

	Nota	Capital social	Capital a integralizar	Reserva de Capital	Debêntures conversíveis em ações	Lucros (prejuízos) acumulados	Total Patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2023		10	-	-	-	(2.628)	(2.618)
Integralização de capital		92.502	-	-	-	-	92.502
Capital a integralizar		25.000	(25.000)	-	-	-	-
Debêntures conversíveis em ações		-	-	-	43.464	-	43.464
Prejuízo do Exercício		-	-	-	-	(8.587)	(8.587)
Em 31 de dezembro de 2024		117.512	(25.000)	-	-	(8.485)	127.491
Integralização de capital	13	100.000	25.000	-	-	-	143.464
Integralização de Debêntures Conversíveis em Ações	13	61.928	-	-	(61.928)	-	-
Constituição de Reserva de Capital	13	-	-	100.000	-	-	100.000
Prejuízo do Exercício		-	-	-	-	(16.861)	(16.861)
Em 31 de dezembro de 2025		279.440	-	100.000	-	(25.346)	354.094

Diretoria

Karel Kuletic - Diretor Financeiro

Fernando Quiqueto de Lima - Contador - CRC nº: 1SP 270.574/O-6