

# Equatorial Serviços S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2025

# Equatorial Serviços S.A.

## Demonstrações contábeis individuais e consolidadas

### Índice

|   |   |
|---|---|
| BALANÇO PATRIMONIAL.....                              | 3 |
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....                       | 4 |
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE .....            | 5 |
| DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....  | 6 |
| DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO..... | 7 |

### Notas Explicativas

|    |  |    |
|----|--|----|
| 1  | CONTEXTO OPERACIONAL .....   | 8  |
| 2  | BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS ..... | 9  |
| 3  | POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS .....  | 11 |
| 4  | CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA.....   | 23 |
| 5  | APLICAÇÕES FINANCEIRAS .....   | 23 |
| 6  | CONTAS A RECEBER DE CLIENTES .....   | 24 |
| 7  | IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR.....  | 24 |
| 8  | PARTES RELACIONADAS .....  | 25 |
| 9  | REMUNERAÇÃO DE PESSOAL-CHAVE DA ADMINISTRAÇÃO .....                                  | 27 |
| 10 | INVESTIMENTOS (CONTROLADORA).....  | 28 |
| 11 | IMOBILIZADO (CONSOLIDADO).....   | 31 |
| 12 | INTANGÍVEL (CONSOLIDADO) .....   | 32 |
| 13 | FORNECEDORES .....   | 32 |
| 14 | EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS .....   | 33 |
| 15 | IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER (CONSOLIDADO) .....                              | 34 |
| 16 | IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTES E DIFERIDOS (CONSOLIDADO) .....    | 35 |
| 17 | PROVISÕES PARA RISCOS JUDICIAIS (CONSOLIDADO).....                                   | 36 |
| 18 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....   | 37 |
| 19 | PLANOS DE INCENTIVOS DE LONGO PRAZO .....  | 38 |
| 20 | RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA .....  | 39 |
| 21 | CUSTOS DOS SERVIÇOS, DE ENERGIA ELÉTRICA E DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS .....   | 40 |
| 22 | RESULTADO FINANCEIRO (CONSOLIDADO) .....   | 40 |
| 23 | INSTRUMENTOS FINANCEIROS .....   | 41 |
| 24 | DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA .....   | 50 |
| 25 | EVENTOS SUBSEQUENTES.....  | 51 |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

### Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)



| Ativo  | Notas | Controladora   |                | Consolidado      |                | Passivo  | Notas | Controladora   |                | Consolidado      |                |
|--|-------|----------------|----------------|------------------|----------------|--|-------|----------------|----------------|------------------|----------------|
|  |       | 2025           | 2024           | 2025             | 2024           |  |       | 2025           | 2024           | 2025             | 2024           |
| <b>Circulante</b>                                  |       |                |                |                  |                | <b>Circulante</b>  |       |                |                |                  |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 4     | 3.102          | 3.757          | 27.598           | 26.090         | Fornecedores   | 13    | 11.802         | 10.363         | 312.018          | 110.499        |
| Aplicações financeiras                             | 5     | 20.268         | 9.171          | 21.311           | 25.594         | Empréstimos e financiamentos                                     | 14    | 26.961         | 29.522         | 46.188           | 42.324         |
| Contas a receber de clientes                       | 6     | 54.978         | 68.269         | 432.556          | 204.481        | Obrigações e encargos sobre folha de pagamento                   |       | 8.892          | 9.363          | 12.517           | 16.359         |
| Depósitos vinculados                               | 17    | -              | 6              | -                | 6              | Impostos e contribuições a recolher                              | 15    | 3.347          | 4.576          | 24.515           | 44.947         |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 23.4  | 349            | 3.517          | 349              | 3.517          | Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher                |       | 5.559          | 8.806          | 7.051            | 12.478         |
| Almoxarifado                                       |       | -              | 3              | 5.180            | 7.899          | Instrumentos financeiros derivativos                             | 23.4  | -              | -              | 918              | -              |
| Impostos e contribuições a recuperar               | 7     | 2.475          | 5.049          | 32.387           | 59.130         | Participação nos lucros  |       | 1.902          | 1.938          | 9.884            | 6.883          |
| Impostos e contribuições sobre o lucro a recuperar |       | 833            | 14.280         | 12.289           | 29.371         | PIS e COFINS diferidos   |       | -              | -              | -                | 1.133          |
| Dividendos a receber                               | 8     | 42             | 128            | -                | -              | Dividendos a pagar   | 8     | 7.932          | 12.579         | 7.932            | 12.579         |
| Compromissos futuros                               |       | -              | -              | 166.786          | 138.820        | Passivo de arrendamento  |       | -              | -              | 563              | 497            |
| Outras contas a receber                            |       | 11.262         | 2.939          | 17.360           | 6.300          | Compromissos futuros   |       | -              | -              | 113.456          | 126.568        |
| <b>Total do ativo circulante</b>                   |       | <b>93.309</b>  | <b>107.119</b> | <b>715.816</b>   | <b>501.208</b> | Outras contas a pagar  |       | 10.978         | 10.964         | 28.419           | 20.109         |
| <b>Não circulante</b>                              |       |                |                |                  |                | <b>Total do passivo circulante</b>                               |       | <b>77.373</b>  | <b>88.111</b>  | <b>563.461</b>   | <b>394.376</b> |
| Depósitos vinculados                               | 17    | 32             | 118            | 32               | 118            | <b>Não circulante</b>  |       |                |                |                  |                |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 23.4  | 349            | 7.333          | 349              | 8.516          | Empréstimos e financiamentos                                     | 14    | 27.003         | 61.701         | 27.003           | 83.570         |
| Impostos e contribuições a recuperar               | 7     | -              | -              | 299              | 685            | Impostos e contribuições a recolher                              | 15    | -              | 127            | -                | 127            |
| Imposto de renda e contribuições social diferidos  | 16    | 42             | 231            | 82               | 259            | Imposto de renda e contribuição social diferidos                 | 15    | -              | -              | 29.669           | -              |
| PIS e COFINS diferidos                             |       | -              | -              | -                | 1.479          | PIS e COFINS diferidos   |       | -              | -              | 8.894            | -              |
| Compromissos futuros                               |       | -              | -              | 68.785           | 11.514         | Provisão para riscos judiciais                                   | 17    | 6.331          | 5.308          | 7.118            | 5.538          |
| Investimentos                                      | 10    | 346.612        | 285.069        | 836              | 3.772          | Instrumentos financeiros derivativos                             | 23.4  | -              | -              | -                | -              |
| Imobilizado  | 11    | 10.833         | 13.815         | 182.882          | 186.579        | Passivo de arrendamento  |       | -              | -              | 7.393            | 7.483          |
| Intangível   | 12    | 35.855         | 22.130         | 86.105           | 65.203         | Compromissos futuros   |       | -              | -              | 25.960           | 27.505         |
| Direito de uso                                     |       | -              | -              | 7.461            | 7.674          | Provisão para perda em investimento                              | 10    | 16             | 31.870         | 16               | -              |
| Outras contas a receber                            |       | 123            | -              | 235              | 3              | Outras contas a pagar  |       | 31.798         | 38.402         | 31.925           | 38.976         |
| <b>Total do ativo não circulante</b>               |       | <b>393.846</b> | <b>328.696</b> | <b>347.066</b>   | <b>285.802</b> | <b>Total do passivo não circulante</b>                           |       | <b>65.148</b>  | <b>137.408</b> | <b>137.978</b>   | <b>163.199</b> |
| <b>Total do ativo</b>                              |       | <b>487.155</b> | <b>435.815</b> | <b>1.062.882</b> | <b>787.010</b> | <b>Patrimônio líquido</b>  |       |                |                |                  |                |
|  |       |                |                |                  |                | Capital social   | 18.1  | 314.394        | 203.273        | 314.394          | 203.273        |
|  |       |                |                |                  |                | Reservas de capital  | 18.2  | 1.883          | 1.883          | 1.883            | 1.883          |
|  |       |                |                |                  |                | Reservas de lucros   | 18.3  | 30.983         | 5.517          | 30.983           | 5.517          |
|  |       |                |                |                  |                | Ajuste de avaliação patrimonial                                  |       | (2.626)        | (377)          | (2.626)          | (377)          |
|  |       |                |                |                  |                | <b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia</b> |       | <b>344.634</b> | <b>210.296</b> | <b>344.634</b>   | <b>210.296</b> |
|  |       |                |                |                  |                | Part. Não controladores - PPAs                                   |       | -              | -              | 16.809           | 19.139         |
|  |       |                |                |                  |                | <b>Total do patrimônio líquido</b>                               | 18    | <b>344.634</b> | <b>210.296</b> | <b>361.443</b>   | <b>229.435</b> |
|  |       |                |                |                  |                | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>                     |       | <b>487.155</b> | <b>435.815</b> | <b>1.062.882</b> | <b>787.010</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

# Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

## Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)



|   | Notas | Controladora     |           | Consolidado        |           |
|---|-------|------------------|-----------|--------------------|-----------|
|   |       | 2025             | 2024      | 2025               | 2024      |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                    | 20    | <b>265.972</b>   | 236.835   | <b>2.815.278</b>   | 930.765   |
| Custos com energia e transmissão de dados                             |       | -                | -         | <b>(2.413.430)</b> | (661.174) |
| Custos de operação  |       | <b>(139.918)</b> | (138.367) | <b>(219.681)</b>   | (169.769) |
| <b>Custos com energia, transmissão de dados e operação</b>            | 21    | <b>(139.918)</b> | (138.367) | <b>(2.633.111)</b> | (830.943) |
| <b>Lucro bruto</b>  |       | <b>126.054</b>   | 98.468    | <b>182.167</b>     | 99.822    |
| <b>Despesas operacionais</b>  |       |                  |           |                    |           |
| Despesas com vendas   | 21    | <b>(17.207)</b>  | (14.252)  | <b>(27.483)</b>    | (30.573)  |
| Despesas gerais e administrativas                                     | 21    | <b>(22.713)</b>  | (21.514)  | <b>(35.206)</b>    | (53.893)  |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa                   | 21    | -                | -         | <b>(13.084)</b>    | (1.384)   |
| Resultado da equivalência patrimonial                                 |       | <b>(12.014)</b>  | (57.324)  | -                  | 23.092    |
| Outras despesas operacionais, líquidas                                |       | <b>(7.543)</b>   | (6.037)   | <b>(10.186)</b>    | (18.352)  |
| <b>Total de despesas operacionais</b>                                 |       | <b>(59.477)</b>  | (99.127)  | <b>(85.959)</b>    | (81.110)  |
| <b>Resultado antes do resultado financeiro e impostos sobre lucro</b> |       | <b>66.577</b>    | (659)     | <b>96.208</b>      | 18.712    |
| Receitas financeiras  |       | <b>18.416</b>    | 17.178    | <b>27.489</b>      | 64.343    |
| Despesas financeiras  |       | <b>(23.680)</b>  | (20.926)  | <b>(33.450)</b>    | (90.197)  |
| <b>Resultado financeiro</b>   | 22    | <b>(5.264)</b>   | (3.748)   | <b>(5.961)</b>     | (25.854)  |
| <b>Resultado antes dos impostos sobre lucro</b>                       |       | <b>61.313</b>    | (4.407)   | <b>90.247</b>      | (7.142)   |
| Imposto de renda e contribuição social - correntes                    | 16    | <b>(27.915)</b>  | (10.475)  | <b>(29.510)</b>    | (11.180)  |
| Imposto de renda e contribuição social - diferidos                    | 16    | -                | -         | <b>(29.669)</b>    | 3.440     |
| <b>Impostos sobre o lucro</b>   |       | <b>(27.915)</b>  | (10.475)  | <b>(59.179)</b>    | (7.740)   |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>                          |       | <b>33.398</b>    | (14.882)  | <b>31.068</b>      | (14.882)  |
| <b>Resultado atribuível aos:</b>                                      |       |                  |           |                    |           |
| Acionistas controladores  |       | <b>35.728</b>    | (14.882)  | <b>33.398</b>      | (14.882)  |
| Acionistas não controladores  |       | <b>(2.330)</b>   | -         | <b>(2.330)</b>     | -         |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>                          |       | <b>33.398</b>    | (14.882)  | <b>31.068</b>      | (14.882)  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

### Demonstração do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)



|   | Controladora   |          | Consolidado    |          |
|---|----------------|----------|----------------|----------|
|   | 2025           | 2024     | 2025           | 2024     |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>                                | <b>33.398</b>  | (14.882) | <b>31.068</b>  | (14.882) |
| Outros resultados abrangentes   |                |          |                |          |
| Itens que não serão reclassificados posteriormente para o resultado         |                |          |                |          |
| Resultado de <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa líquido dos impostos | <b>703</b>     | (677)    | <b>703</b>     | (677)    |
| Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos             | <b>703</b>     | (677)    | <b>703</b>     | (677)    |
| <b>Total dos resultados abrangentes</b>                                     | <b>34.101</b>  | (15.559) | <b>31.771</b>  | (15.559) |
| Acionistas controladores  | <b>35.728</b>  | (15.559) | <b>33.398</b>  | (15.559) |
| Acionistas não controladores  | <b>(2.330)</b> | -        | <b>(2.330)</b> | -        |
| <b>Total resultados abrangentes</b>   | <b>34.101</b>  | (15.559) | <b>31.068</b>  | (15.559) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**Equatorial Serviços S.A. e Consolidado**  
**Demonstração das mutações do patrimônio líquido**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)



|   | Notas  | Capital social | Reservas de capital | Reservas de lucros |                                      |                                 | Lucros (prejuízos) acumulados | Patrimônio líquido da controladora | Participação dos acionistas não controladores | Patrimônio líquido consolidado |
|---|--------|----------------|---------------------|--------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|---|--------------------------------|
|   |        |                |                     | Legal              | Reserva para investimento e expansão | Ajuste de avaliação patrimonial |                               |                                    |   |                                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>   |        | 63.246         | 1.876               | 5.601              | 29.597                               | 300                             | -                             | 100.620                            | -   | 100.620                        |
| Aumento de capital  |        | 140.027        | -                   | -                  | -                                    | -                               | -                             | 140.027                            | -   | 140.027                        |
| Juros sobre capital próprio   |        | -              | -                   | -                  | -                                    | -                               | (14.799)                      | (14.799)                           | -   | (14.799)                       |
| (-) Distribuição de juros sobre capital próprio pela reserva para investimento e expansão |        | -              | -                   | -                  | (14.799)                             | -                               | 14.799                        | -                                  | -   | -                              |
| Prejuízo do exercício   |        | -              | -                   | -                  | -                                    | -                               | (14.882)                      | (14.882)                           | 19.139  | 4.257                          |
| (-) Absorção do prejuízo do exercício   |        | -              | -                   | (84)               | (14.798)                             | -                               | 14.882                        | -                                  | -   | -                              |
| Opções de compra - <i>Vesting period</i>  |        | -              | 7                   | -                  | -                                    | -                               | -                             | 7                                  | -   | 7                              |
| <b>Resultado abrangente do exercício</b>  |        |                |                     |                    |                                      |                                 |                               |                                    |   |                                |
| Resultados abrangentes (instrumentos financeiros derivativos)                             |        | -              | -                   | -                  | -                                    | (1.026)                         | -                             | (1.026)                            | -   | (1.026)                        |
| Tributos diferidos sobre ganho (perda) de instrumentos financeiros derivativos            |        | -              | -                   | -                  | -                                    | 349                             | -                             | 349                                | -   | 349                            |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>   |        | <b>203.273</b> | <b>1.883</b>        | <b>5.517</b>       | <b>-</b>                             | <b>(377)</b>                    | <b>-</b>                      | <b>210.296</b>                     | <b>19.139</b>                                 | <b>229.435</b>                 |
| Aumento de capital  | 18.1   | 111.121        | -                   | -                  | -                                    | -                               | -                             | 111.121                            | -   | 111.121                        |
| Mudança na participação relativa  |        | -              | -                   | -                  | -                                    | (2.952)                         | -                             | (2.952)                            | -   | (2.952)                        |
| <b>Resultado abrangente do exercício</b>  |        |                |                     |                    |                                      |                                 |                               |                                    |   |                                |
| Resultados abrangentes (instrumentos financeiros derivativos)                             | 23.4   | -              | -                   | -                  | -                                    | 880                             | -                             | 880                                | -   | 880                            |
| Tributos diferidos sobre ganho (perda) de instrumentos financeiros derivativos            | 23.4   | -              | -                   | -                  | -                                    | (177)                           | -                             | (177)                              | -   | (177)                          |
| Lucro líquido do exercício  |        | -              | -                   | -                  | -                                    | -                               | 33.398                        | 33.398                             | (2.330)                                       | 31.068                         |
| Constituição da reserva legal   | 18.3.1 | -              | -                   | 1.670              | -                                    | -                               | (1.670)                       | -                                  | -   | -                              |
| Dividendos mínimos obrigatórios   |        | -              | -                   | -                  | -                                    | -                               | (7.932)                       | (7.932)                            | -   | (7.932)                        |
| Constituição da reserva para investimento e expansão                                      | 18.3.2 | -              | -                   | -                  | 23.796                               | -                               | (23.796)                      | -                                  | -   | -                              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>   |        | <b>314.394</b> | <b>1.883</b>        | <b>7.187</b>       | <b>23.796</b>                        | <b>(2.626)</b>                  | <b>-</b>                      | <b>344.634</b>                     | <b>16.809</b>                                 | <b>361.443</b>                 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

# Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

## Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024



(Em milhares de reais)

|   | Controladora     |                  | Consolidado     |                 |
|---|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|   | 2025             | 2024             | 2025            | 2024            |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                     |                  |                  |                 |                 |
| Prejuízo do exercício   | 33.398           | (14.882)         | 31.068          | (14.882)        |
| Ajustes para:   |                  |                  |                 |                 |
| Amortização e depreciação   | 5.285            | 2.084            | 28.628          | 14.359          |
| Baixa de ativo imobilizado  | 3.602            | 21               | 11.979          | 1.553           |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 12.014           | 57.324           | -               | -               |
| Encargos de dívidas, juros, variações monetárias e cambiais líquidas                  | (5.367)          | 15.374           | (6.346)         | 70.538          |
| Perdas (ganho) com instrumentos derivativos   | 6.050            | (10.001)         | 19.630          | (45.636)        |
| Provisão e atualização de riscos judiciais  | 2.165            | -                | 3.327           | 1.700           |
| Rendimentos de aplicações financeiras   | (2.906)          | (2.906)          | (9.312)         | (6.331)         |
| Imposto de renda e contribuições sociais diferidos                                    | -                | -                | 29.492          | (3.530)         |
| Impostos de renda e contribuições sociais correntes                                   | 27.915           | 10.475           | 29.510          | 11.180          |
| PIS e COFINS diferidos  | -                | -                | 1.479           | (1.479)         |
| Valor justo das opções de compra  | 330              | -                | 457             | 184             |
| Provisão da participação nos lucros   | 1.279            | -                | 7.205           | -               |
| Realização futura de contratos de energia elétrica                                    | -                | -                | (99.894)        | 14.887          |
| <b>Subtotal</b>   | <b>83.765</b>    | <b>57.489</b>    | <b>47.223</b>   | <b>42.543</b>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos, circulantes e não circulantes:</b>                |                  |                  |                 |                 |
| Contas a receber de clientes  | 13.291           | (25.571)         | (228.075)       | (95.448)        |
| Depósitos judiciais   | 92               | 1                | 92              | 1               |
| Almoxarifado  | 3                | 5.997            | 2.719           | 5.727           |
| Impostos e contribuições a recuperar  | 2.574            | (384)            | 29.326          | (41.645)        |
| Impostos e contribuições sobre o lucro a recuperar                                    | 13.447           | 10.400           | 17.082          | (10.927)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                      | 1                | (231)            | 177             | (259)           |
| Outros créditos a receber   | (8.446)          | 17.819           | (11.292)        | 23.252          |
| Fornecedores  | 1.439            | (1.125)          | 201.519         | 35.588          |
| Obrigações e encargos sobre folha de pagamento  | (471)            | 3.060            | (3.842)         | 6.412           |
| Impostos e contribuições a recolher   | (1.356)          | (394)            | (20.559)        | 27.548          |
| Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher                                     | (31.162)         | (14.856)         | (34.937)        | (16.254)        |
| Participação nos lucros   | (1.315)          | 831              | (4.204)         | 2.726           |
| Provisão de riscos judiciais  | (1.142)          | 176              | (1.747)         | (1.305)         |
| Outras contas a pagar   | (6.920)          | 44.491           | 802             | 12.746          |
| PIS e COFINS diferidos  | -                | -                | 7.761           | 102             |
| <b>Caixa proveniente das (utilizados nas) atividades operacionais</b>                 | <b>(19.965)</b>  | <b>40.214</b>    | <b>(45.178)</b> | <b>(51.736)</b> |
| Rendimentos de aplicações financeiras   | 2.906            | 2.906            | 9.312           | 6.331           |
| Imposto de renda e contribuição social pagos  | -                | (12.333)         | (2.197)         | (2.197)         |
| Juros recebidos/pagos   | (29)             | (4.638)          | (1.764)         | (18.852)        |
| <b>Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais</b> | <b>66.677</b>    | <b>83.638</b>    | <b>7.396</b>    | <b>(23.911)</b> |
| <b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>                                   |                  |                  |                 |                 |
| Aquisições no ativo intangível  | (17.350)         | (9.641)          | (27.827)        | (21.764)        |
| Aquisições no ativo imobilizado   | (2.280)          | (858)            | (29.283)        | (22.249)        |
| Aumento de capital em investidas  | (108.082)        | (296.027)        | -               | -               |
| Dividendos recebidos  | 128              | 953              | -               | -               |
| Resgate financeiras   | (11.097)         | 6.336            | 4.283           | 4.899           |
| <b>Fluxo de caixa proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento</b>      | <b>(138.681)</b> | <b>(299.237)</b> | <b>(52.827)</b> | <b>(39.114)</b> |
| <b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>                                  |                  |                  |                 |                 |
| Aumento de capital  | 111.121          | 140.027          | 111.121         | 140.027         |
| Amortização de empréstimos e financiamentos   | (27.193)         | -                | (39.923)        | (331.103)       |
| Captação de empréstimos e financiamentos  | -                | 79.189           | -               | 246.846         |
| Amortização do passivo de arrendamento  | -                | -                | (513)           | (456)           |
| Recebimento de instrumentos financeiros derivativos                                   | -                | -                | (11.167)        | 27.412          |
| Dividendos pagos  | (12.579)         | -                | -               | -               |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento</b>                      | <b>71.349</b>    | <b>219.216</b>   | <b>46.939</b>   | <b>82.726</b>   |
| <b>Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>                             | <b>(655)</b>     | <b>3.617</b>     | <b>1.508</b>    | <b>19.701</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                                  | 3.757            | 140              | 26.090          | 6.389           |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício                                   | 3.102            | 3.757            | 27.598          | 26.090          |
| <b>Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>                             | <b>(655)</b>     | <b>3.617</b>     | <b>1.508</b>    | <b>19.701</b>   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## 1 Contexto operacional

A Equatorial Serviços S.A. ("Companhia" ou "Equatorial Serviços" ou "Controladora" ou, conjuntamente com suas Controladas, referidas como "Grupo"), sociedade anônima de capital fechado, com sede na Alameda A, Lote 1-F e 1-G, Quadra SQR-1, Loteamento Quitandinha, Bairro Alto do Calhau, Cidade de São Luís, Estado do Maranhão, que tem por objeto a prestação de serviços de contatos telefônicos, abrangendo atividades de *call center*, apoio comercial, vendas, arrecadação de seguros e locação de usinas. A Companhia é controlada pela Equatorial S.A. que detém 100% de participação.

### 1.1 Entidades controladas

A Companhia mantém investimentos conforme demonstrado a seguir:

| Participação direta                      | Notas | 2025    |
|--|-------|---------|
| Equatorial Telecomunicações S.A.         | (a)   | 100,00% |
| Equatorial Renováveis S.A.               | (b)   | 90,90%  |
| Equatorial Engenharia e Construções S.A. | (c)   | 100,00% |
| Equatorial Finanças S.A.                 | (d)   | 100,00% |
| E-Nova Geração Distribuída S.A.          | (e)   | 100,00% |

- (a) Equatorial Telecomunicações S.A. ("Equatorial Telecomunicações"): Sociedade anônima de capital fechado, com sede em São Luís, estado do Maranhão, que tem como suas atividades a prestação de serviços de telecomunicações, serviço telefônico fixo, serviços de comunicação multimídia, provedores de voz sobre o protocolo de internet, venda de equipamentos de informática e prestação de serviços de informações em telefonia;
- (b) Equatorial Renováveis S.A.: Sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, que tem como principais atividades a comercialização de energia elétrica, gerenciar contratos de fornecimento de energia elétrica de consumidores, organizar leilões de compra e venda de energia elétrica e comercializar insumos para a geração de energia elétrica;
- (c) Equatorial Engenharia e Construções S.A. ("Equatorial Engenharia"): Sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Luís, Estado do Maranhão, tem por objetivo serviços de engenharia, que incluem construção de estações e redes de distribuição elétrica;
- (d) Equatorial Finanças S.A. ("Equatorial Finanças"): Sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Luís, Estado do Maranhão, tem por objetivo a participação em instituições financeiras, instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen) e empresas de qualquer ramo de atividade ou natureza jurídica; e
- (e) E-Nova Geração Distribuída S.A. ("E-Nova"): Sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Luís, Estado do Maranhão, tem por objeto social a realização de prestação de serviços de instalação e manutenção elétrica, comércio de equipamentos para sistemas de energia solar, aluguel de usinas e serviços de consultoria.

As controladas Equatorial Telecomunicações, Equatorial Engenharia, E-Nova, Equatorial Renováveis e Equatorial Finanças serão mencionadas nas notas explicativas a seguir apenas como "Controladas".

As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas Companhias consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

Todos os saldos e transações entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

### 1.2 Reforma tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132/2023, que instituiu a reforma tributária do consumo no Brasil, promovendo alterações estruturais relevantes no sistema tributário nacional, a qual entrará em vigor a partir de 2026, com período de transição compreendido entre 2026 e 2032.

Em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214/2025, estabelecendo as diretrizes iniciais para a implementação da reforma tributária. Complementarmente, em 13 de janeiro de 2026, foi sancionada a Lei Complementar nº 227/2026 que regulamenta a fiscalização, o processo administrativo e a estrutura do Comitê Gestor do IBS, consolidando os aspectos operacionais necessários para o início do período de teste do novo sistema. No entanto, aspectos operacionais e detalhes específicos ainda dependem de regulamentação complementar.

Dessa forma, até 31 de dezembro de 2025, não foram reconhecidos efeitos da reforma tributária nas demonstrações contábeis da Companhia. No entanto, a Administração ressalta que o advento da LC 227/2026 traz maior previsibilidade ao rito de transição que se iniciará no exercício de 2026. A administração segue acompanhando a evolução da regulamentação e avaliará os impactos contábeis à medida que novas definições forem estabelecidas em legislação complementar.

### 1.3 Incorporação da Equatorial Geração Distribuída S.A na E-Nova Geração Distribuída S.A.

Em 13 de junho de 2025, foi aprovada a incorporação da Equatorial Geração Distribuída S.A. ("Equatorial GD") pela E-Nova. Dessa forma, o patrimônio líquido da Equatorial GD foi totalmente incorporado na E-Nova, com a sucessão, a título universal e sem solução de continuidade, de todos os seus ativos e passivos, direitos e obrigações, de qualquer natureza, patrimoniais ou não patrimoniais, com a consequente extinção da Equatorial GD.

## 2 Base de preparação e apresentação das demonstrações individuais e consolidadas

### 2.1 Base de preparação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas nos Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As controladas da Companhia, quando aplicável, também se utilizam das orientações contidas no Manual de Contabilidade do Setor Elétrico Brasileiro (MCSE) e das normas definidas pela ANEEL, quando estas não são conflitantes com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas para (i) o valor justo de instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos; e (ii) perdas por redução ao valor recuperável ("*impairment*") de ativos.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em reais e todos os valores são arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia e de suas controladas pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são convertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são reconhecidas no resultado, com exceção de itens monetários designados como parte de um *hedge* de investimento líquido, sendo essas diferenças reconhecidas diretamente em outros resultados abrangentes até o momento da alienação do investimento líquido, quando são reconhecidas na demonstração do resultado.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e concluiu que possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração da Companhia não tem conhecimento de quaisquer incertezas, incluindo assuntos relacionados ao clima, que possam gerar dúvidas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, conforme CPC 26 (R1) - Apresentação das demonstrações contábeis, estas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Desta forma, as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 25 de março de 2026.

## 2.2 Julgamentos sobre premissas e premissas contábeis significativas

Na preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas para determinadas operações que refletem no reconhecimento e mensuração de ativos, passivos, receitas e despesas, e as respectivas divulgações, bem como as divulgações de passivos contingentes. As estimativas e premissas são baseadas no histórico e outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas de forma contínua pela Administração e os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e julgamentos significativos utilizados pela Companhia na preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

| Tópico  | Notas        | Descrição  |
|---|--------------|--|
| Investimentos em Controladas e Coligadas            | 3.1.1 e 10   | Determinação se a Companhia detém o controle ou influência significativa sobre uma investida   |
| Receita operacional líquida                         | 3.2 e 20     | Julgamento sobre determinação e classificação de receitas por obrigação de <i>performance</i> , entre receita de implementação da infraestrutura, receita de remuneração dos ativos de contrato e receita de operação e manutenção |
| Intangível  | 3.4 e 12     | Cálculo da amortização do ativo intangível   |
| Imposto de renda e contribuições sociais diferidos  | 3.7.2 e 17   | Recuperabilidade e estimativas das diferenças temporárias  |
| Contas a receber de clientes                        | 6            | Estimativas dos montantes da receita sobre a energia fornecida, porém não faturada   |
| Instrumentos financeiros                            | 3.8 e 23     | Julgamento de definição do método e das premissas de avaliação de valor justo dos instrumentos financeiros   |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | 3.10.3 e 21  | Critérios de análise de risco de crédito para determinação da provisão para redução ao valor recuperável;  |
| Provisão para riscos judiciais                      | 3.11 e 17    | Reconhecimento de provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas (mensuração e avaliação da probabilidade de perda)  |
| Transações de pagamentos baseados em ação           | 3.6 e 19     | As estimativas significativas referem-se à determinação do valor justo dos instrumentos concedidos na data da outorga e, no caso de planos liquidados em caixa, à mensuração do valor justo para o reconhecimento do passivo       |
| Valor justo de instrumentos financeiros derivativos | 3.8.5 e 23.4 | Definição do valor justo através de técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado, para ativos e passivos financeiros não cotados em mercados ativos.   |

### 3 Políticas contábeis materiais

A Companhia e suas controladas aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis, exceto pela implementação das novas normas, interpretações e orientações incluídas na nota explicativa nº 3.13 – Novas normas e interpretações vigentes e não vigentes.

#### 3.1 Base de consolidação

##### 3.1.1 Investimentos em entidades controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações contábeis de controladas são incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

##### 3.1.2 Participação de acionistas não controladores

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição, bem como sobre o valor justo nos ativos identificáveis e passivos assumidos.

Mudanças na participação da Companhia em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

##### 3.1.3 Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer ativos e passivos, patrimônio líquido, receitas, despesas e fluxos de caixa relacionados a transações entre entidades do grupo, são eliminados integralmente. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

Os prejuízos intragrupo podem indicar uma redução no valor recuperável de ativos, que exige o seu reconhecimento nas demonstrações consolidadas. O Pronunciamento Técnico CPC 32 - Tributos sobre o Lucro se aplica a diferenças temporárias, que surgem da eliminação de lucros e prejuízos resultantes de transações intragrupo.

#### 3.2 Reconhecimento de receita

As controladas da Companhia reconhecem as receitas, de acordo com o que estabelece o CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, à medida que satisfazem a obrigação de *performance* ao transferir bens e serviços ao cliente. O ativo é considerado transferido à medida que o cliente obtém os serviços contratados.

O Grupo reconhece receita das principais fontes de receitas a seguir:

- (i) Os serviços de *call center*;
- (ii) Os serviços de seguro, com o faturamento mensal junto com a conta de energia elétrica faturada pela sua anuente;

- (iii) Comercialização e instalação de sistemas geradores fotovoltaicos;
- (iv) Locação de usinas fotovoltaicas (UFV);
- (v) Os serviços de expansão de fibra ótica e telecomunicações; e
- (vi) Comercialização de energia elétrica.

### 3.2.1 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como "Empréstimos", no passivo circulante.

### 3.3 Imobilizado

Os ativos imobilizados são registrados ao custo de aquisição, construção ou formação, que inclui os custos de financiamentos capitalizados, deduzidos da depreciação acumulada e, quando aplicável, pelas perdas acumuladas de redução ao valor recuperável. Incluem, ainda, quaisquer outros custos para colocar os ativos no local e em condição necessária para que este esteja em condições de operar da forma pretendida pela Administração.

No caso de substituição de componentes do ativo imobilizado, o novo componente é registrado pelo custo de aquisição (reposição) caso seja provável que traga benefícios econômicos para a Companhia e suas controladas e se o custo puder ser mensurado de forma confiável, sendo baixado o valor do componente repostado. Os custos de manutenção são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido (por exemplo, na data que o recebedor obtém controle) ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda.

Eventual ganho ou perda resultante na alienação e/ou baixa de um ativo imobilizado são apurados pela comparação dos recursos advindos da alienação com o valor contábil do bem e são reconhecidos líquidos, dentro de despesas gerais e administrativas, na rubrica "Outros".

#### 3.3.1 Depreciação

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

O reconhecimento da depreciação no resultado baseia-se no método linear, considerando as vidas úteis estimadas de cada parte do ativo imobilizado. Este método foi adotado por refletir mais adequadamente o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício social e eventuais ajustes serão reconhecidos como mudanças de estimativas contábeis.

|   |         |
|---|---------|
| Edificações, obras civis e benfeitorias | 30 anos |
| Máquinas e equipamentos                 | 10 anos |
| Móveis e utensílios                     | 10 anos |
| Equipamentos de processamento de dados  | 5 anos  |
| Veículos                                | 5 anos  |

Os ganhos e as perdas na alienação e/ou baixa de um ativo imobilizado são apurados pela comparação dos recursos advindos da alienação com o valor contábil do bem e são reconhecidos líquidos, dentro de despesas gerais e administrativas, na rubrica "Outros".

### 3.4 Intangível

O intangível é mensurado pelo seu custo histórico menos amortização acumulada e reflete o reconhecimento de software em uso e/ou desenvolvimento. Os encargos de amortização são calculados com base no método linear, ao longo da vida útil estimada dos ativos contratados e prazos das licenças de prestação de serviços. As estimativas da vida útil dos bens integrantes do Intangível são revisadas regularmente.

### 3.5 Subvenções e assistências governamentais

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que serão recebidas e de que todas as condições a elas vinculadas serão atendidas. Os benefícios relacionados a despesas são reconhecidos no resultado de forma sistemática ao longo do período do benefício. Aqueles vinculados a ativos são registrados como receita diferida e apropriados ao resultado linearmente ao longo da vida útil estimada dos respectivos ativos. Benefícios não monetários são registrados pelo valor nominal e reconhecidos no resultado ao longo da vida útil do bem, em prestações anuais iguais.

#### 3.5.1 Benefícios fiscais

A Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE), Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia (SUDAM) emitiram Laudos Constitutivos que concedem às controladas da Companhia o direito à redução de 75% do imposto de renda, em razão da implantação, modernização e diversificação dos empreendimentos localizados em suas respectivas áreas de atuação.

#### Equatorial Telecomunicações

##### SUDENE

Em 30 de agosto de 2023, a Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE) emitiu o Laudo Constitutivo nº 0139/2023, que outorga à Equatorial Telecomunicações S.A. o direito à redução do imposto de renda de 75%, para as receitas de Serviço de Comunicação de Multimídia (SCM) e Sistema de Telefonia Fixa (STFC), com prazo de vigência de 2023 até o ano de 2032.

##### SUDAM

Em 29 de dezembro de 2023, a Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia (SUDAM) emitiu o Laudo Constitutivo nº 214/2023, que outorga à Equatorial Telecomunicações S.A. o direito a redução de 75% do Imposto de Renda de Pessoa jurídica (IRPJ), para a receita de Serviço de Comunicação de Multimídia (SCM), com prazo de vigência de 2024 até o ano de 2033.

### 3.6 Imposto de renda e contribuição social

#### 3.6.1 Imposto de renda e contribuição social corrente

O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados com base no lucro tributável do exercício, às alíquotas de 15% para o imposto de renda, acrescido de adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente a R\$ 240 mil, e 9% para a contribuição social sobre o lucro líquido.

Quando aplicável, a Companhia compensa prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, limitados a 30% do lucro real do exercício.

Os tributos correntes a pagar ou a recuperar são reconhecidos no balanço patrimonial como ativo ou passivo, com base na melhor estimativa do valor esperado a recolher ou a recuperar, utilizando as alíquotas vigentes na data do balanço.

A Companhia compensa ativos e passivos fiscais correntes quando existe direito legalmente executável de compensação e há intenção de liquidar os valores em bases líquidas ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Em conformidade com o ICPC 22 — Tributos sobre o lucro, a Companhia avalia periodicamente a probabilidade de aceitação dos tratamentos fiscais adotados nas apurações do imposto de renda e da contribuição social. Em 31 de dezembro de 2025, a Administração concluiu que é mais provável que os tratamentos sejam aceitos pela autoridade fiscal.

### 3.6.2 Imposto de renda e contribuição social diferido

Os tributos diferidos ativos e passivos são reconhecidos sobre prejuízos fiscais, bases negativas e diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos e suas bases fiscais.

Os ativos fiscais diferidos são reconhecidos na medida em que seja provável a existência de lucros tributáveis futuros suficientes para sua realização, considerando projeções baseadas nos planos de negócios da Companhia. O valor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado periodicamente e reduzido quando não for mais provável sua realização.

Os tributos diferidos são mensurados pelas alíquotas vigentes na data do balanço, aplicáveis no período esperado de reversão das diferenças temporárias.

## 3.7 Instrumentos financeiros

### 3.7.1 Ativos financeiros

#### (a) Ativos financeiros

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) ou ao valor justo por meio do resultado (VJR), conforme o modelo de negócios e as características contratuais dos fluxos de caixa, nos termos do CPC 48 (IFRS 9). As contas a receber de clientes são mensuradas inicialmente na data de origem ao preço da transação, quando não há componente significativo de financiamento. Os demais ativos financeiros são reconhecidos na data em que a Companhia se torna parte das cláusulas contratuais e mensurados ao valor justo acrescido dos custos de transação, quando não designados ao VJR. Ativos mantidos para recebimento de fluxos contratuais de principal e juros são mensurados ao custo amortizado, enquanto os mantidos para recebimento e venda são classificados ao VJORA. Os demais ativos, inclusive derivativos, são classificados ao VJR, sendo permitida sua designação irrevogável nessa categoria para eliminar ou reduzir descasamentos contábeis.

#### (b) Ativos financeiros - avaliação do modelo de negócio

A Companhia e suas controladas avaliam o objetivo do modelo de negócios no qual os ativos financeiros são mantidos, considerando a forma como a carteira é gerida e as informações

fornecidas à Administração. Essa avaliação contempla as políticas e objetivos definidos para a carteira, o foco na geração de receitas de juros, a gestão de prazos e fluxos de caixa, a forma como o desempenho é monitorado, os riscos associados e a forma de remuneração dos gestores. Também são considerados o histórico, o volume e os motivos de vendas anteriores, além das expectativas futuras de alienação. As transferências de ativos financeiros para terceiros que não se qualificam para desreconhecimento não são tratadas como vendas, mantendo-se o reconhecimento contábil desses ativos. Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao VJR.

### (c) Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins dessa avaliação, o 'principal' é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Companhia e suas controladas consideram os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a Companhia e suas controladas consideram:

- Eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa;
- Termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- O pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- Os termos que limitam o acesso da Companhia e de suas controladas a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na *performance* de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente, o que pode incluir uma compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

### (d) Ativos financeiros - mensuração subsequente e ganhos e perdas

|  |  |
|--|--|
| <b>Ativos financeiros a VJR</b>              | Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.  |
| <b>Ativos financeiros a custo amortizado</b> | Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por <i>impairment</i> . A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.    |
| <b>Instrumentos de dívida a VJORA</b>        | Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado. |

---

|  |  |
|--|--|
| <b>Instrumentos patrimoniais a VJORA</b> | Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado. |
|--|--|

---

### 3.7.2 Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de *hedge* em um *hedge* efetivo, conforme apropriado.

Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos.

Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas incluem fornecedores e outras contas a pagar, empréstimos e financiamentos e instrumentos financeiros derivativos.

A Companhia e suas controladas classificam passivos financeiros que surgem de acordos de financiamento (risco sacado, *forfait* etc.) com fornecedores em Fornecedores no balanço patrimonial se eles tiverem natureza e função semelhantes às contas a pagar. Esse é o caso se o acordo de financiamento com fornecedores fizer parte do capital de giro usado no ciclo operacional normal do Grupo, o nível de segurança fornecido for semelhante às contas a pagar e os termos dos passivos que fazem parte do acordo de financiamento da cadeia de suprimentos não forem substancialmente diferentes dos termos das contas a pagar que não fazem parte do acordo. Os fluxos de caixa relacionados a passivos decorrentes de acordos de financiamento com fornecedores que são classificados em Fornecedores.

A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

### 3.7.3 Desreconhecimento

#### (a) Ativos financeiros

A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia e suas controladas transferem os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia e suas controladas nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

#### (b) Passivos financeiros

A Companhia e suas controladas desreconhecem um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia e suas controladas também desreconhecem um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

### 3.7.4 Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### 3.7.5 Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*

Determinadas controladas diretas e indiretas mantêm instrumentos financeiros derivativos para proteger suas exposições aos riscos de variação de moeda estrangeira e taxa de juros. As controladas da Companhia não possuem derivativos embutidos.

Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo. Após o reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as variações no valor justo são registradas no resultado, com exceção do *hedge* de fluxo de caixa, definido a seguir:

#### (a) *Hedge* de fluxo de caixa e a valor justo

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes (ORA) e apresentada na conta de reserva de *hedge*. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

Quando um derivativo é designado como instrumento de *hedge* de valor justo, as variações no valor justo do derivativo são reconhecidas diretamente no resultado do período. Simultaneamente, o valor contábil do item objeto de *hedge* é ajustado pelas variações atribuíveis ao risco objeto da proteção, sendo tais efeitos também reconhecidos no resultado, de forma a refletir a compensação econômica entre o instrumento de *hedge* e o item protegido.

Conforme CPC 48 (IFRS 9) - Instrumentos financeiros, no início de um relacionamento de *hedge*, a Companhia e suas controladas formalmente designam e documentam a relação de *hedge* à qual deseja aplicar a contabilidade de *hedge* e o objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco para realizar o *hedge*.

Para mais informações sobre a identificação do instrumento de *hedge*, do item protegido, da natureza do risco que está sendo protegido e de como a Companhia e suas controladas avaliam se a relação de proteção atende aos requisitos de efetividade de *hedge*, incluindo sua análise das fontes de inefetividade de *hedge* e como determinar o índice de *hedge*, veja nota 33.4 - Instrumentos financeiros derivativos.

### 3.7.6 Mensuração do valor justo

A Companhia e suas controladas mensuram instrumentos financeiros e ativos não financeiros ao valor justo, ou seja, ao preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado em cada data de

reporte. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá:

- No mercado principal para o ativo ou passivo; e
- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível pela Companhia e suas controladas.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui a responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar se a conclusão de que tais avaliações atendem aos requisitos dos CPC, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Os ativos e passivos cujos valores justos são mensurados e divulgados nas demonstrações contábeis são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita a seguir:

**Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos aos que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração;

**Nível 2:** técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável; e

**Nível 3:** técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

A Companhia e suas controladas reconhecem, quando aplicável, as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do exercício das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, em que ocorreram as mudanças.

Na determinação do valor justo, foi considerado o impacto de possíveis assuntos relacionados às mudanças climáticas, incluindo legislações, que podem afetar a mensuração do valor justo de ativos e passivos das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Atualmente, o impacto dos assuntos associados às mudanças climáticas não é material para as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas na nota explicativa nº 23.3 - Categoria e valor justo dos Instrumentos financeiros.

### 3.8 Capital social

#### 3.8.1 Ações ordinárias

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações são demonstrados no patrimônio líquido com a dedução do valor captado, líquida de impostos.

### 3.9 Redução ao valor recuperável (*Impairment*)

#### 3.9.1 Ativos financeiros não derivativos

As controladas da Companhia reconhecem estimativas para perdas esperadas de crédito sobre: ativos financeiros mensurados ao custo amortizado e ativos de contrato.

A Companhia e suas controladas mensuram a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira, exceto para os itens descritos abaixo, que são mensurados como perda de crédito esperada para 12 meses:

- Títulos de dívida com baixo risco de crédito na data do balanço;
- Outros títulos de dívida e saldos bancários para os quais o risco de crédito (ou seja, o risco de inadimplência ao longo da vida esperada do instrumento financeiro) não tenha aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial.
- As provisões para perdas com contas a receber de clientes e ativos de contrato são mensuradas a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento; e
- Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia e suas controladas consideram informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia e de suas controladas, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas (*forward-looking*).

As controladas da Companhia elaboraram um estudo que presume o tempo em que o risco de crédito de um ativo financeiro aumenta significativamente se este estiver em atraso. Nota explicativa nº 21.5 – Gerenciamento dos riscos financeiros, para mais detalhes.

A Companhia e suas controladas consideram um ativo financeiro como inadimplente quando:

- É pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito à Companhia e às suas controladas, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma);
- As perdas de crédito esperadas para a vida inteira são as perdas esperadas com crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplemento ao longo da vida esperada do instrumento financeiro; ou
- As perdas de crédito esperadas para 12 meses são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço (ou em um período mais curto, caso a vida esperada do instrumento seja menor do que 12 meses).

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a Companhia e suas controladas está exposto ao risco de crédito.

### 3.9.2 Ativos financeiros com problema de recuperação

Em cada data de balanço, a Companhia e suas controladas avaliam se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui "problemas de recuperação" quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- Dificuldades financeiras significativas do emissor ou do mutuário;
- Quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 90 dias;
- Reestruturação de um valor devido às controladas da Companhia em condições que não seriam aceitas normalmente;
- A probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira; ou
- O desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não identificaram ativos financeiros sem expectativa de realização, exceto para o que as controladas da Companhia já reconhecem estimativa de perda para os ativos, como títulos do contas a receber, que possuem expectativa de perda de realização.

### 3.9.3 Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD)

A controlada Equatorial Telecomunicações adota o modelo de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD) que é mensurada a partir do *aging list* das contas a receber através da matriz de provisão. A matriz de provisão estabelece os percentuais de risco quanto ao não recebimento dos valores recebíveis de acordo com cada faixa do *aging list*.

### 3.9.4 Ativos não financeiros

As controladas da Companhia possuem uma Unidade Geradora de Caixa (UGC), que geram entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs.

Adicionalmente, a Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos não financeiros (exceto estoques, ativos contratuais e impostos diferidos) com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Nesse caso, o valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

A Companhia e suas controladas concluíram que não há indicativos de perda ao valor recuperável (*impairment*) nos ativos não financeiros. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado e avaliado anualmente.

### 3.10 Provisões para riscos judiciais

As provisões para riscos judiciais são constituídas para todos os processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita, conforme as orientações do CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### 3.11 Questões climáticas

A Companhia e suas controladas consideram questões climáticas em estimativas e pressupostos, quando apropriado. Essa avaliação inclui uma ampla gama de possíveis impactos devido a riscos tanto físicos quanto de transição. A Companhia e suas controladas monitoram mudanças e desenvolvimentos relevantes, como novas legislações relacionadas às mudanças climáticas, bem como uma possível transição para uma economia de baixo carbono. Embora, na data-base das demonstrações contábeis, os riscos relacionados ao clima não tenham gerado efeitos significativos na mensuração contábil, a Companhia reconhece que tais riscos ampliam a incerteza associada às estimativas e pressupostos utilizados e podem influenciar diversos componentes das demonstrações contábeis. Os itens mais diretamente afetados pelas questões climáticas incluem:

- Vida útil de ativos: Ao revisar os valores residuais e as vidas úteis esperadas dos ativos, o Grupo considera questões climáticas, como legislações e regulamentações relacionadas às mudanças climáticas que podem restringir o uso de ativos ou exigir despesas de capital significativas.
- Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros: O valor em uso pode ser afetado de várias maneiras diferentes pelo risco de transição, como legislações e regulamentações relacionadas às mudanças climáticas. O Grupo monitora constantemente possíveis efeitos climáticos em suas projeções de fluxo de caixa.

### 3.12 Novas normas e interpretações vigentes e não vigentes

Os principais normativos alterados, emitidos ou em discussão pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que são aderentes e potencialmente relevantes ao contexto operacional e financeiro da Companhia são os seguintes:

#### 3.12.1 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

Diversas normas novas ou alteradas tornaram-se aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia e suas controladas avaliaram essas alterações e normativos e não identificaram impactos significativos em suas demonstrações contábeis e assim não precisou alterar suas políticas contábeis nem fazer ajustes retrospectivos em decorrência da adoção dessas normas novas ou alteradas.

#### 3.12.2 Normas emitidas, mas ainda não vigentes

A Companhia e suas controladas pretendem adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor e está em fase de avaliação de possíveis impactos.

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



| Norma   | Descrição da alteração  | Vigência   |
|---|---|------------|
| CPC 48 / IFRS 9 e CPC 40 (R1) / IFRS 7:<br>Classificação e mensuração de instrumentos financeiros   | Estabelecem requerimentos relativos a: (i) liquidação de passivos financeiros por meio de sistema de pagamento eletrônico; (ii) avaliação das características contratuais do fluxo de caixa dos ativos financeiros, incluindo aqueles com características ambientais, sociais e de governança (ASG ou ESG); e (iii) alterações específicas na norma para abranger os contratos de eletricidade relacionada à natureza (fontes eólicas e solares).   | 01/01/2026 |
| Pronunciamento Técnico CBPS nº 01 (IFRS S1):<br>Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade<br><br>Pronunciamento Técnico CBPS nº 02 (IFRS S2):<br>Divulgação de Informações Climáticas | Os novos pronunciamentos abordam os requisitos e as diretrizes relacionados à sustentabilidade corporativa, alinhando-se aos padrões internacionais estabelecidos pelo IFRS S1 e IFRS S2. Essas normas visam promover maior transparência e padronização na divulgação de informações ambientais, sociais e de governança (ESG), bem como os impactos financeiros relacionados ao clima.  | 01/01/2026 |
| CPC 51/IFRS 18:<br>Apresentação e divulgação das Demonstrações Contábeis  | O CPC 51/IFRS 18 introduz três categorias definidas para receitas e despesas – operacionais, de investimento e de financiamento – para melhorar a estrutura da demonstração de resultados e exige que todas as entidades forneçam novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional. A estrutura melhorada e os novos subtotais darão aos investidores um ponto de partida consistente para analisar o desempenho das companhias. A IFRS 18 também exige que as companhias divulguem explicações sobre as medidas específicas que estão relacionadas com a demonstração dos resultados, referidas como medidas de desempenho definidas pela Administração. Os novos requisitos irão melhorar a disciplina e a transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração e provavelmente torná-las sujeitas a auditoria.<br><br>O CPC 51/IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1: Apresentação das Demonstrações Contábeis. | 01/01/2027 |
| Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11   | Em julho de 2024, o IASB publicou alterações pontuais para manutenção das Normas IFRS, trazendo ajustes para maior clareza, consistência e simplificação. As mudanças afetam IFRS 1, IFRS 7 (e sua orientação), IFRS 9, IFRS 10 e IAS 7, com reflexos futuros nos pronunciamentos técnicos do CPC. Não se espera impacto material nas demonstrações contábeis do Grupo.   | 01/01/2026 |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 4 Caixa e equivalentes de caixa

|  | Controladora |              | Consolidado   |               |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | 2025         | 2024         | 2025          | 2024          |
| <b>Caixa e bancos</b>                  | <b>124</b>   | <b>187</b>   | <b>1.512</b>  | <b>7.514</b>  |
| <b>Equivalentes de caixa (a)</b>       |              |              |               |               |
| <b>Investimentos</b>                   |              |              |               |               |
| Certificado de depósito bancário – CDB | -            | -            | 3.950         | 6.181         |
| Operações compromissadas               | 2.978        | 3.570        | 22.136        | 12.395        |
| <b>Total</b>                           | <b>3.102</b> | <b>3.757</b> | <b>27.598</b> | <b>26.090</b> |

- (a) O caixa e equivalentes de caixa se referem a CDB - Certificados de Depósitos Bancários, Operações Compromissadas e outros ativos de alta liquidez e com baixo risco de crédito. Tais aplicações estão disponíveis para utilização nas operações da Companhia, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, são ativos financeiros com liquidez imediata classificados como caixa e equivalentes de caixa, conforme CPC 03 (R2) – Demonstrações de Fluxo de Caixa.

A carteira da Companhia e de suas controladas é remunerada pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), logo a rentabilidade média ponderada da carteira no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 equivale a 88,56% do CDI (88,54% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

### 5 Aplicações financeiras

|                                    | Controladora  |              | Consolidado   |               |
|------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                                    | 2025          | 2024         | 2025          | 2024          |
| <b>Circulante</b>                  |               |              |               |               |
| <b>Fundos de investimentos (a)</b> |               |              |               |               |
| Cotas de fundos de investimentos   | 20.268        | 9.171        | 21.311        | 25.594        |
| <b>Total</b>                       | <b>20.268</b> | <b>9.171</b> | <b>21.311</b> | <b>25.594</b> |

- (a) Os fundos de investimentos representam operações de baixo risco em instituições financeiras de primeira linha e são compostos por diversos ativos visando melhor rentabilidade com o menor nível de risco, tais como: títulos de renda fixa, títulos públicos, operações compromissadas, debêntures, CDBs, de acordo com a norma de aplicações da Companhia. Adicionalmente, a carteira de aplicações contém fundos, que são investimentos em cotas (FIC), administrados por instituições financeiras responsáveis por alocar os recursos em cotas de diversos fundos abertos. Logo, a Companhia não possui gestão e controle direto, tampouco participação relevante nesses fundos abertos (limite máximo de 10% do PL).

A carteira da Companhia é remunerada pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), logo, a rentabilidade média ponderada da carteira no período findo em 31 de dezembro de 2025 equivale a 101,41% do CDI (98,79% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 6 Contas a receber de clientes

|                         | Controladora  |        | Consolidado    |         |
|-------------------------|---------------|--------|----------------|---------|
|                         | 2025          | 2024   | 2025           | 2024    |
| Serviços prestados      | <b>53.412</b> | 52.180 | <b>64.644</b>  | 64.017  |
| Venda de energia        | -             | -      | <b>359.054</b> | 121.535 |
| Venda de seguros        | <b>1.566</b>  | 16.089 | <b>1.566</b>   | 16.089  |
| Venda de mercadorias    | -             | -      | <b>7.292</b>   | 2.840   |
| <b>Total circulante</b> | <b>54.978</b> | 68.269 | <b>432.556</b> | 204.481 |

### 7 Impostos e contribuições a recuperar

|                             | Controladora |       | Consolidado   |        |
|-----------------------------|--------------|-------|---------------|--------|
|                             | 2025         | 2024  | 2025          | 2024   |
| <b>Circulante</b>           |              |       |               |        |
| ICMS a recuperar (CIAP) (a) | -            | -     | <b>5.294</b>  | 3.274  |
| PIS e COFINS a compensar    | <b>764</b>   | 883   | <b>21.586</b> | 50.938 |
| INSS a recuperar            | <b>1.683</b> | 4.111 | <b>1.907</b>  | 4.335  |
| Outros                      | <b>28</b>    | 55    | <b>3.600</b>  | 583    |
| <b>Total circulante</b>     | <b>2.475</b> | 5.049 | <b>32.387</b> | 59.130 |
| <b>Não circulante</b>       |              |       |               |        |
| ICMS a recuperar (CIAP) (a) | -            | -     | <b>299</b>    | 685    |
| <b>Total não circulante</b> | -            | -     | <b>299</b>    | 685    |
| <b>Total</b>                | <b>2.475</b> | 5.049 | <b>32.686</b> | 59.815 |

- (a) A Companhia e sua controlada Equatorial Telecomunicações possuem impostos a recuperar referentes a créditos de ICMS sobre aquisição de materiais destinados ao ativo imobilizado, apropriados à proporção de 1/48 avos.

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 8 Partes relacionadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas possuem movimentações com partes relacionadas, principalmente, dos contratos de serviços, dividendos, entre outros, com as empresas descritas abaixo:

| Empresas  | Notas | Controladora    |                                       |                 |                                       |
|---|-------|-----------------|---------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|
|   |       | 2025            | 2024                                  | 2025            | 2024                                  |
|   |       | Ativo (passivo) | Efeito no resultado receita (despesa) | Ativo (passivo) | Efeito no resultado receita (despesa) |
| <b>Contas a receber</b>   |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial Maranhão Distribuidora de Energia S.A.               | (a)   | 9.471           | 34.563                                | 7.481           | 30.811                                |
| Equatorial Pará Distribuidora de Energia S.A.                   | (a)   | 13.852          | 53.840                                | 12.554          | 50.572                                |
| Equatorial Piauí Distribuidora de Energia S.A.                  | (a)   | 5.875           | 23.326                                | 5.400           | 22.664                                |
| Equatorial Alagoas Distribuidora de Energia S.A.                | (a)   | 3.990           | 17.731                                | 4.419           | 19.393                                |
| Companhia Estadual de Distribuição de Energia Elétrica (CEEE-D) | (a)   | 5.874           | 28.619                                | 7.186           | 30.497                                |
| Companhia de Eletricidade do Amapá (CEA)                        | (a)   | 1.580           | 6.048                                 | 1.292           | 5.822                                 |
| Equatorial Goiás Distribuidora de Energia S.A.                  | (a)   | 12.225          | 46.384                                | 11.671          | 37.845                                |
| Concessionária de Saneamento do Amapá SPE S.A.                  | (a)   | 276             | 1.299                                 | 907             | 1.439                                 |
| Equatorial Telecomunicações S.A.                                | (a)   | 1.075           | 345                                   | 1.205           | 902                                   |
| E-Nova Geração Distribuída S.A.                                 | (a)   | -               | 148                                   | 8               | 98                                    |
| <b>Total</b>  |       | <b>54.218</b>   | <b>212.303</b>                        | <b>52.123</b>   | <b>200.043</b>                        |
| <b>Outros créditos a receber</b>                                |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Controladas diretas</b>                                      |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial Finanças S.A.  |       | 25              | -                                     | 10              | -                                     |
| Equatorial Geração Distribuída S.A.                             |       | -               | -                                     | 2               | 18.844                                |
| <b>Total</b>  |       | <b>25</b>       | <b>-</b>                              | <b>12</b>       | <b>18.844</b>                         |
| <b>Dividendos a receber</b>                                     |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Controladas diretas</b>                                      |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial Engenharia e Construções S.A.                        | (i)   | 42              | -                                     | 128             | -                                     |
| <b>Total</b>  |       | <b>42</b>       | <b>-</b>                              | <b>128</b>      | <b>-</b>                              |
| <b>Fornecedores</b>   |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial Telecomunicações S.A.                                | (b)   | (2.145)         | (26.296)                              | (3.721)         | (22.971)                              |
| <b>Total</b>  |       | <b>(2.145)</b>  | <b>(26.296)</b>                       | <b>(3.721)</b>  | <b>(22.971)</b>                       |
| <b>Dividendos a pagar</b>                                       |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial S.A.   | (j)   | (7.932)         | -                                     | (12.579)        | -                                     |
| <b>Total</b>  |       | <b>(7.932)</b>  | <b>-</b>                              | <b>(12.579)</b> | <b>-</b>                              |
| <b>Outras contas a pagar</b>                                    |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial Maranhão Distribuidora de Energia S.A.               | (c)   | (2.072)         | -                                     | (2.072)         | -                                     |
| <b>Total</b>  |       | <b>(2.072)</b>  | <b>-</b>                              | <b>(2.072)</b>  | <b>-</b>                              |

# Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



| Empresas  | Notas | Consolidado     |                                       |                 |                                       |
|---|-------|-----------------|---------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|
|   |       | 2025            | Efeito no resultado receita (despesa) | 2024            | Efeito no resultado receita (despesa) |
|   |       | Ativo (passivo) |                                       | Ativo (passivo) |                                       |
| <b>Contas a receber</b>   |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial Maranhão Distribuidora de Energia S.A.               | (a)   | 14.355          | 45.220                                | 8.976           | 37.452                                |
| Equatorial Pará Distribuidora de Energia S.A.                   | (a)   | 15.363          | 59.557                                | 13.992          | 55.606                                |
| Equatorial Piauí Distribuidora de Energia S.A.                  | (a)   | 9.846           | 29.642                                | 5.713           | 26.222                                |
| Equatorial Alagoas Distribuidora de Energia S.A.                | (a)   | 5.024           | 20.960                                | 4.864           | 20.657                                |
| Companhia Estadual de Distribuição de Energia Elétrica (CEEE-D) | (a)   | 8.216           | 30.488                                | 8.798           | 35.309                                |
| Companhia de Eletricidade do Amapá (CEA)                        | (a)   | 2.911           | 8.249                                 | 1.494           | 6.663                                 |
| Equatorial Goiás Distribuidora de Energia S.A.                  | (a)   | 16.113          | 55.523                                | 12.805          | 50.826                                |
| Concessionária de Saneamento do Amapá SPE S.A. (CSA)            | (a)   | 782             | 6.322                                 | 2.830           | 7.469                                 |
| Associação Equatorial   | (a)   | 3.074           | 15.079                                | -               | -                                     |
| Instituto de Ciência e Tecnologia Grupo Equatorial (ICT)        | (a)   | -               | 18                                    | -               | -                                     |
| <b>Total</b>  |       | <b>75.742</b>   | <b>271.058</b>                        | <b>59.472</b>   | <b>240.204</b>                        |
| <b>Outros créditos a receber</b>                                |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Associação para Assinatura de Energia                           | (e)   | -               | -                                     | 632             | -                                     |
| <b>Total</b>  |       | <b>-</b>        | <b>-</b>                              | <b>632</b>      | <b>-</b>                              |
| <b>Compromissos futuros a receber</b>                           |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Echoenergia Crescimento S.A.                                    | (f)   | -               | -                                     | 2.604           | -                                     |
| <b>Total</b>  |       | <b>-</b>        | <b>-</b>                              | <b>2.604</b>    | <b>-</b>                              |
| <b>Fornecedores</b>   |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial Maranhão Distribuidora de Energia S.A.               | (d)   | -               | (91)                                  | (20)            | (61)                                  |
| Equatorial Pará Distribuidora de Energia S.A.                   | (d)   | -               | (8)                                   | -               | -                                     |
| Equatorial Piauí Distribuidora de Energia S.A.                  | (d)   | -               | (211)                                 | (192)           | (201)                                 |
| Equatorial Alagoas Distribuidora de Energia S.A.                | (d)   | -               | (21)                                  | -               | -                                     |
| Companhia de Eletricidade do Amapá (CEA)                        | (d)   | -               | (205)                                 | -               | -                                     |
| <b>Total</b>  |       | <b>-</b>        | <b>(536)</b>                          | <b>(212)</b>    | <b>(262)</b>                          |
| <b>Empréstimo - Mútuo</b>                                       |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial Transmissão S.A.                                     | (g)   | -               | -                                     | (12.927)        | -                                     |
| <b>Total</b>  |       | <b>-</b>        | <b>-</b>                              | <b>(12.927)</b> | <b>-</b>                              |
| <b>Compromissos futuros a pagar</b>                             |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Echoenergia Crescimento S.A.                                    | (f)   | -               | -                                     | (1.338)         | -                                     |
| <b>Total</b>  |       | <b>-</b>        | <b>-</b>                              | <b>(1.338)</b>  | <b>-</b>                              |
| <b>Dividendos a pagar</b>                                       |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial S.A.   | (i)   | (7.932)         | -                                     | (12.579)        | -                                     |
| <b>Total</b>  |       | <b>(7.932)</b>  | <b>-</b>                              | <b>(12.579)</b> | <b>-</b>                              |
| <b>Outras contas a pagar</b>                                    |       |                 |                                       |                 |                                       |
| <b>Entidade é membro do mesmo grupo econômico</b>               |       |                 |                                       |                 |                                       |
| Equatorial Maranhão Distribuidora de Energia S.A.               |       | (2.072)         | -                                     | (2.072)         | -                                     |
| Echoenergia Participações S.A.                                  | (c)   | (1.049)         | -                                     | (1.352)         | (5.918)                               |
| Echoenergia Crescimento S.A.                                    | (c)   | (5)             | -                                     | (36)            | (182)                                 |
| <b>Total</b>  |       | <b>(3.126)</b>  | <b>-</b>                              | <b>(3.460)</b>  | <b>(6.100)</b>                        |

- (a) Os valores são provenientes de contratos de serviços *call center*, administrativos, despesas incorridas, contratos de recursos humanos e rateio proporcional das respectivas despesas incorridas;
- (b) A contratação de serviço é proveniente de serviços de telefonia, integração de telecomunicações de internet que usa os serviços de fibra ótica, administrativos e despesas incorridas, durante tempo indeterminado;
- (c) Refere-se ao contrato de compartilhamento de Recursos Humanos e Infraestrutura administrativa cujo reembolso resulta do compartilhamento das despesas condominial, de informática e telecomunicações e, de despesas de recursos humanos, pelo critério regulatório de rateio, nos termos do artigo nº 12 do módulo V da Resolução Normativa da ANEEL nº 948/2021. As despesas líquidas para a Companhia estão limitadas ao montante de R\$ 82.962 mil ao ano, por um período de 60 meses;
- (d) Saldos referentes ao contrato de arrendamento de terrenos;
- (e) Referem-se a valores pagos pela E-Nova no início da operação da Associação referentes a faturas de energias e consultorias;
- (f) Saldo de compromisso futuro com a Equatorial Renováveis S.A.;
- (g) Contrato de empréstimo (mútuos financeiros) com a Equatorial Renováveis;
- (h) Referente aos dividendos a receber referente ao exercício de 2025; e

(i) Referente aos dividendos a pagar referente ao exercício de 2025.

### 9 Remuneração de pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os Conselheiros de Administração, o Presidente e os Diretores. A remuneração foi fixada em até R\$ 2.000, conforme Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária, realizada em 30 de abril de 2025 (R\$ 2.000 em 10 de maio de 2024).

Os diretores da Companhia não mantêm nenhuma operação de empréstimos, adiantamentos e outros com a Companhia, além dos seus serviços normais. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não possui para suas pessoas chave da Administração remuneração na categoria de benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

Os diretores executivos das controladas possuem o benefício de planos de opção de compra de ações. As datas de vencimento e os preços de exercício das opções de compra de ações pelos diretores executivos e detalhes adicionais do plano estão apresentados na nota explicativa nº 19 - Planos de opção de compras de ações.

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 10 Investimentos (Controladora)

As principais informações sobre os investimentos nas controladas estão a seguir demonstradas:

|  | 2025           | 2024            |
|--|----------------|-----------------|
| <b>Avaliados por equivalência patrimonial:</b> |                |                 |
| Equatorial Renováveis S.A.                     | 134.781        | 41.656          |
| E-Nova Geração Distribuída S.A.                | 146.549        | 174.840         |
| Equatorial Telecomunicações S.A.               | 64.356         | 67.647          |
| Equatorial Engenharia e Construções S.A.       | 811            | 811             |
| <b>Subtotal</b>                                | <b>346.497</b> | <b>284.954</b>  |
| <b>Outros investimentos</b>                    | <b>115</b>     | <b>115</b>      |
| <b>Total investimentos</b>                     | <b>346.612</b> | <b>285.069</b>  |
| <b>Provisão para perda em investimento</b>     | <b>(16)</b>    | <b>(31.870)</b> |

#### 10.1 Movimentação dos investimentos em controladas

| Controladas   | 2024            | Integralização/<br>Aumento de<br>capital | Dividendos<br>mínimos | Outros resultados<br>abrangentes | Resultado da<br>equivalência<br>patrimonial | Incorporação   | 2025           |
|---|-----------------|--|-----------------------|----------------------------------|---|----------------|----------------|
| Equatorial Renováveis S.A.                                      | 41.656          | 101.000                                  | -                     | -                                | (7.875)                                     | -              | 134.781        |
| E-Nova Geração Distribuída S.A.                                 | 174.840         | 7.082                                    | -                     | -                                | (657)                                       | (34.716)       | 146.549        |
| Equatorial Telecomunicações S.A.                                | 67.647          | -  | -                     | 323                              | (3.614)                                     | -              | 64.356         |
| Equatorial Geração Distribuída SPE S.A.                         | (31.869)        | -  | -                     | -                                | 105   | 31.764         | -              |
| Equatorial Engenharia e Construções S.A.                        | 811             | -  | (42)                  | -                                | 42  | -              | 811            |
| Equatorial Finanças S.A.  | (1)             | -  | -                     | -                                | (15)  | -              | (16)           |
| <b>Total</b>  | <b>253.084</b>  | <b>108.082</b>                           | <b>(42)</b>           | <b>323</b>                       | <b>(12.014)</b>                             | <b>(2.952)</b> | <b>349.434</b> |
| <b>Total de investimentos – ativo</b>                           | <b>284.954</b>  |  |                       |                                  |   |                | <b>346.497</b> |
| <b>Total de provisão para perda com investimentos - passivo</b> | <b>(31.870)</b> |  |                       |                                  |   |                | <b>(16)</b>    |

| Controladas   | 2023            | Integralização/A<br>umento de<br>capital | Dividendos<br>mínimos | Outros resultados<br>abrangentes | Resultado da<br>equivalência<br>patrimonial | Stock options | 2024            |
|---|-----------------|--|-----------------------|----------------------------------|---|---------------|-----------------|
| Equatorial Renováveis S.A.                                      | 30.282          | 28.000                                   | -                     | -                                | (16.626)                                    | -             | 41.656          |
| E-Nova Geração Distribuída S.A.                                 | -               | 190.027                                  | -                     | -                                | (15.187)                                    | -             | 174.840         |
| Equatorial Telecomunicações S.A.                                | 1.031           | 78.000                                   | -                     | (228)                            | (11.163)                                    | 7             | 67.647          |
| Equatorial Geração Distribuída SPE S.A.                         | (17.009)        | -  | -                     | -                                | (14.860)                                    | -             | (31.869)        |
| Equatorial Engenharia e Construções S.A.                        | 1.142           | -  | (843)                 | -                                | 512   | -             | 811             |
| Equatorial Finanças S.A.  | (1)             | -  | -                     | -                                | -   | -             | (1)             |
| <b>Total</b>  | <b>15.445</b>   | <b>296.027</b>                           | <b>(843)</b>          | <b>(228)</b>                     | <b>(57.324)</b>                             | <b>7</b>      | <b>253.084</b>  |
| <b>Total de investimentos – ativo</b>                           | <b>32.455</b>   |  |                       |                                  |   |               | <b>284.954</b>  |
| <b>Total de provisão para perda com investimentos – passivo</b> | <b>(17.010)</b> |  |                       |                                  |   |               | <b>(31.870)</b> |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 10.2 Informações das controladas

A Companhia apresenta abaixo a posição de suas controladas individualmente.

|  | Participação societária | Balanco patrimonial |                |                |               |                    | Resultado em 2025 |               |                                |                              |                                |                                |
|--|-------------------------|---------------------|----------------|----------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|  |                         | Circulante          |                | Não circulante |               | Patrimônio líquido | Receita líquida   | Lucro bruto   | Receitas despesas operacionais | Resultado financeiro líquido | Imp. renda contribuição social | Resultado líquido do exercício |
|  |                         | Ativo               | Passivo        | Ativo          | Passivo       |                    |                   |               |                                |                              |                                |                                |
| Equatorial Renováveis S.A.               | 90,90%                  | 557.824             | 426.286        | 84.574         | 64.523        | 151.589            | 2.487.206         | 26.843        | (9.544)                        | 2.165                        | (29.669)                       | (10.205)                       |
| E-Nova Geração Distribuída S.A.          | 100,00%                 | 25.882              | 8.072          | 136.776        | 8.036         | 146.550            | 24.320            | 18.412        | (19.535)                       | 369                          | 2                              | (752)                          |
| Equatorial Telecomunicações S.A.         | 100,00%                 | 41.110              | 54.834         | 78.351         | 270           | 64.357             | 64.057            | 37.469        | (36.287)                       | (3.345)                      | (1.451)                        | (3.614)                        |
| Equatorial Geração Distribuída SPE S.A.  | 100,00%                 | -                   | -              | -              | -             | -                  | 613               | 279           | (95)                           | 55                           | (133)                          | 106                            |
| Equatorial Engenharia e Construções S.A. | 100,00%                 | 1.070               | 217            | -              | -             | 853                | -                 | -             | (4)                            | 59                           | (13)                           | 42                             |
| Equatorial Finanças S.A.                 | 100,00%                 | 9                   | 25             | -              | -             | (16)               | -                 | -             | (16)                           | -                            | -                              | (16)                           |
| <b>Total</b>                             |                         | <b>625.895</b>      | <b>489.434</b> | <b>299.701</b> | <b>72.829</b> | <b>363.333</b>     | <b>2.576.196</b>  | <b>83.003</b> | <b>(65.481)</b>                | <b>(697)</b>                 | <b>(31.264)</b>                | <b>(14.439)</b>                |

|  | Participação societária | Balanco patrimonial |                |                |               |                    | Resultado em 2024 |               |                                |                              |                                |                                |
|--|-------------------------|---------------------|----------------|----------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|  |                         | Circulante          |                | Não circulante |               | Patrimônio líquido | Receita líquida   | Lucro bruto   | Receitas despesas operacionais | Resultado financeiro líquido | Imp. renda contribuição social | Resultado líquido do exercício |
|  |                         | Ativo               | Passivo        | Ativo          | Passivo       |                    |                   |               |                                |                              |                                |                                |
| Equatorial Renováveis S.A.               | 73,70%                  | 345.350             | 281.491        | 24.439         | 27.505        | 60.793             | 613.239           | (23.374)      | (32.466)                       | 1.424                        | 8.026                          | (46.390)                       |
| E-Nova Geração Distribuída S.A.          | 95,47%                  | 26.048              | 12.063         | 124.643        | 7.902         | 130.726            | 26.570            | 6.874         | (21.224)                       | (16.427)                     | (61)                           | (30.838)                       |
| Equatorial Telecomunicações S.A.         | 100,00%                 | 23.512              | 16.359         | 82.175         | 21.681        | 67.647             | 61.810            | 26.563        | (30.368)                       | (7.358)                      | -                              | (11.163)                       |
| Equatorial Geração Distribuída SPE S.A.  | 100,00%                 | 3.098               | 1.081          | (33.311)       | 574           | (31.868)           | 2.150             | 1.144         | (15.728)                       | 153                          | (428)                          | (14.859)                       |
| Equatorial Engenharia e Construções S.A. | 100,00%                 | 1.146               | 335            | -              | -             | 811                | 645               | 631           | (5)                            | 102                          | (216)                          | 512                            |
| Equatorial Finanças S.A.                 | 100,00%                 | 9                   | 10             | -              | -             | (1)                | -                 | -             | -                              | -                            | -                              | -                              |
| <b>Total</b>                             |                         | <b>399.163</b>      | <b>311.339</b> | <b>197.946</b> | <b>57.662</b> | <b>228.108</b>     | <b>704.414</b>    | <b>11.838</b> | <b>(99.791)</b>                | <b>(22.106)</b>              | <b>7.321</b>                   | <b>(102.738)</b>               |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 10.3 Conciliação dos investimentos

|  | 2025                    |                          |                 |                          |                                     | Total do investimento |
|--|-------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------|
|  | Participação societária | Patrimônio da controlada | Resultado       | Equivalência patrimonial | Provisão para perda em investimento |                       |
| <b>Controladas</b>                       |                         |                          |                 |                          |                                     |                       |
| Equatorial Renováveis S.A.               | 90,90%                  | 151.589                  | (10.205)        | (10.205)                 | -                                   | 134.781               |
| E-Nova Geração Distribuída S.A.          | 100,00%                 | 146.550                  | (752)           | (752)                    | -                                   | 146.549               |
| Equatorial Telecomunicações S.A.         | 100,00%                 | 64.357                   | (3.614)         | (3.614)                  | -                                   | 64.356                |
| Equatorial Geração Distribuída SPE S.A.  | 100,00%                 | -                        | 106             | 106                      | -                                   | -                     |
| Equatorial Engenharia e Construções S.A. | 100,00%                 | 853                      | 42              | 42                       | -                                   | 811                   |
| Equatorial Finanças S.A.                 | 100,00%                 | (16)                     | (16)            | (16)                     | (16)                                | -                     |
|  |                         | <b>363.333</b>           | <b>(14.439)</b> | <b>(14.439)</b>          | <b>(16)</b>                         | <b>346.497</b>        |

|  | 2024                    |                          |                  |                          |                                     | Total do investimento |
|--|-------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------|
|  | Participação societária | Patrimônio da controlada | Resultado        | Equivalência patrimonial | Provisão para perda em investimento |                       |
| <b>Controladas</b>                       |                         |                          |                  |                          |                                     |                       |
| Equatorial Renováveis S.A.               | 73,70%                  | 60.793                   | (46.390)         | (46.390)                 | -                                   | 41.656                |
| E-Nova Geração Distribuída S.A.          | 95,47%                  | 130.726                  | (30.838)         | (30.838)                 | -                                   | 174.840               |
| Equatorial Telecomunicações S.A.         | 100,00%                 | 67.647                   | (11.163)         | (11.163)                 | -                                   | 67.647                |
| Equatorial Geração Distribuída SPE S.A.  | 100,00%                 | (31.868)                 | (14.859)         | (14.859)                 | (31.869)                            | -                     |
| Equatorial Engenharia e Construções S.A. | 100,00%                 | 811                      | 512              | 512                      | -                                   | 811                   |
| Equatorial Finanças S.A.                 | 100,00%                 | (1)                      | -                | -                        | (1)                                 | -                     |
|  |                         | <b>228.108</b>           | <b>(102.738)</b> | <b>(102.738)</b>         | <b>(31.870)</b>                     | <b>284.954</b>        |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 11 Imobilizado (Consolidado)

A composição do ativo imobilizado está apresentada da seguinte forma:

|   | 31/12/2025  |                |                 |                |
|---|---|----------------|-----------------|----------------|
|   | Taxas anuais médias ponderadas de depreciação (%) | Custo          | Depreciação     | Valor líquido  |
| Edificações, obras civis e benfeitorias | 3%  | 3.982          | (915)           | 3.067          |
| Máquinas e equipamentos                 | 10%   | 137.595        | (30.266)        | 107.329        |
| Móveis e utensílios                     | 10%   | 2.332          | (749)           | 1.583          |
| Veículos                                | 20%   | 312            | (281)           | 31             |
| Equipamentos de processamento de dados  | 20%   | 232            | (214)           | 18             |
| Imobilizado em andamento                | 0%  | 70.854         | -               | 70.854         |
| <b>Total</b>                            |   | <b>215.307</b> | <b>(32.425)</b> | <b>182.882</b> |

  

|   | 31/12/2024  |                |                 |                |
|---|---|----------------|-----------------|----------------|
|   | Taxas anuais médias ponderadas de depreciação (%) | Custo          | Depreciação     | Valor líquido  |
| Edificações, obras civis e benfeitorias | 3%  | 1.783          | (781)           | 1.002          |
| Máquinas e equipamentos                 | 10%   | 128.871        | (17.186)        | 111.685        |
| Móveis e utensílios                     | 10%   | 1.762          | (537)           | 1.225          |
| Veículos                                | 20%   | 2.111          | (1.030)         | 1.081          |
| Equipamentos de processamento de dados  | 20%   | 232            | (208)           | 24             |
| Imobilizado em andamento                | 0%  | 71.562         | -               | 71.562         |
| <b>Total</b>                            |   | <b>206.321</b> | <b>(19.742)</b> | <b>186.579</b> |

#### 11.1 Movimentação do ativo imobilizado

|   | Saldo em 2024   | Adições         | Baixas          | Transferências | Reclassificação | Saldo em 2025   |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Custo do imobilizado</b>             |                 |                 |                 |                |                 |                 |
| Edificações, obras civis e benfeitorias | 1.783           | -               | -               | 2.199          | -               | 3.982           |
| Máquinas e equipamentos                 | 53.860          | 11.020          | (14.476)        | 11.843         | 337             | 62.584          |
| Móveis e utensílios                     | 1.762           | -               | -               | 570            | -               | 2.332           |
| Veículos                                | 2.111           | -               | (1.799)         | -              | -               | 312             |
| Equipamentos de processamento de dados  | 232             | -               | -               | -              | -               | 232             |
| Imobilizado em andamento                | 146.573         | 18.263          | (89)            | (14.612)       | (4.270)         | 145.865         |
| <b>Total do custo de imobilizado</b>    | <b>206.321</b>  | <b>29.283</b>   | <b>(16.364)</b> | <b>-</b>       | <b>(3.933)</b>  | <b>215.307</b>  |
| <b>Depreciação Acumulada</b>            |                 |                 |                 |                |                 |                 |
| Edificações, obras civis e benfeitorias | (781)           | (134)           | -               | -              | -               | (915)           |
| Máquinas e equipamentos                 | (17.186)        | (16.355)        | 3.275           | -              | -               | (30.266)        |
| Móveis e utensílios                     | (537)           | (212)           | -               | -              | -               | (749)           |
| Veículos                                | (1.030)         | (361)           | 1.110           | -              | -               | (281)           |
| Equipamentos de processamento de dados  | (208)           | (6)             | -               | -              | -               | (214)           |
| <b>Total da depreciação acumulada</b>   | <b>(19.742)</b> | <b>(17.068)</b> | <b>4.385</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>(32.425)</b> |
| <b>Total</b>                            | <b>186.579</b>  | <b>12.215</b>   | <b>(11.979)</b> | <b>-</b>       | <b>(3.933)</b>  | <b>182.882</b>  |

|   | Saldo em 2023  | Adições         | Baixas         | Transferências | Saldo em 2024   |
|---|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Custo do imobilizado</b>             |                |                 |                |                |                 |
| Edificações, obras civis e benfeitorias | 1.794          | -               | -              | (11)           | 1.783           |
| Máquinas e equipamentos                 | 51.940         | -               | (213)          | 2.133          | 53.860          |
| Móveis e utensílios                     | 1.767          | -               | -              | (5)            | 1.762           |
| Veículos                                | 1.918          | 193             | -              | -              | 2.111           |
| Equipamentos de processamento de dados  | 1.636          | -               | -              | (1.404)        | 232             |
| Imobilizado em andamento                | 126.677        | 22.056          | (1.447)        | (713)          | 146.573         |
| <b>Total do custo de imobilizado</b>    | <b>185.732</b> | <b>22.249</b>   | <b>(1.660)</b> | <b>-</b>       | <b>206.321</b>  |
| <b>Depreciação Acumulada</b>            |                |                 |                |                |                 |
| Edificações, obras civis e benfeitorias | (740)          | (46)            | 98             | 5              | (781)           |
| Máquinas e equipamentos                 | (6.614)        | (10.275)        | 9              | (395)          | (17.186)        |
| Móveis e utensílios                     | (397)          | (149)           | -              | -              | (537)           |
| Veículos                                | (614)          | (416)           | -              | -              | (1.030)         |
| Equipamentos de processamento de dados  | (598)          | -               | -              | (390)          | (208)           |
| <b>Total da depreciação acumulada</b>   | <b>(8.963)</b> | <b>(10.886)</b> | <b>107</b>     | <b>-</b>       | <b>(19.742)</b> |
| <b>Total</b>                            | <b>176.769</b> | <b>11.363</b>   | <b>(1.553)</b> | <b>-</b>       | <b>186.579</b>  |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 12 Intangível (Consolidado)

O intangível está constituído conforme a seguir demonstrado:

|              | Taxas anuais* | 2025           |                 |               |
|--------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|
|              |               | Custo          | Amortização     | Valor líquido |
| Em serviço   | 20% a.a       | 73.146         | (17.871)        | 55.275        |
| Em curso     |               | 31.127         | (297)           | 30.830        |
| <b>Total</b> |               | <b>104.273</b> | <b>(18.168)</b> | <b>86.105</b> |

|              | Taxas anuais* | 2024          |                |               |
|--------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|              |               | Custo         | Amortização    | Valor líquido |
| Em serviço   | 20% a.a       | 22.775        | (7.310)        | 15.465        |
| Em curso     |               | 49.738        | -              | 49.738        |
| <b>Total</b> |               | <b>72.513</b> | <b>(7.310)</b> | <b>65.203</b> |

#### 12.1 Movimentação do ativo intangível

|                         | Saldo em 2024 | Adições        | Reclassificação | Saldo em 2025 |
|-------------------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|
| Em serviço              | 22.775        | 4.730          | 45.641          | 73.146        |
| (-) Amortização         | (7.310)       | (10.858)       | -               | (18.168)      |
| <b>Total em serviço</b> | <b>15.465</b> | <b>(6.128)</b> | <b>45.641</b>   | <b>54.978</b> |
| Em curso                | 49.738        | 23.097         | (41.708)        | 31.127        |
| <b>Total em curso</b>   | <b>49.738</b> | <b>23.097</b>  | <b>(41.708)</b> | <b>31.127</b> |
| <b>Total</b>            | <b>65.203</b> | <b>16.969</b>  | <b>3.933</b>    | <b>86.105</b> |

|                         | Saldo em 2023 | Adições        | Saldo em 2024 |
|-------------------------|---------------|----------------|---------------|
| Em serviço              | 22.000        | 775            | 22.775        |
| (-) Amortização         | (4.507)       | (2.803)        | (7.310)       |
| <b>Total em serviço</b> | <b>17.493</b> | <b>(2.028)</b> | <b>15.465</b> |
| Em curso                | 28.749        | 20.989         | 49.738        |
| <b>Total em curso</b>   | <b>28.749</b> | <b>20.989</b>  | <b>49.738</b> |
| <b>Total</b>            | <b>46.242</b> | <b>18.961</b>  | <b>65.203</b> |

A Companhia e suas controladas concluíram suas análises de *impairment* e não há nenhum indicativo de que o valor contábil dos bens exceda seu valor recuperável para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### 13 Fornecedores

|                                | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                | 2025          | 2024          | 2025           | 2024           |
| <b>Circulante</b>              |               |               |                |                |
| Suprimento de energia elétrica | -             | -             | 275.296        | -              |
| Materiais e serviços           | 11.802        | 6.642         | 36.722         | 110.499        |
| Partes relacionadas            | 2.145         | 3.721         | -              | -              |
| <b>Total fornecedores</b>      | <b>13.947</b> | <b>10.363</b> | <b>312.018</b> | <b>110.499</b> |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 14 Empréstimos e financiamentos

#### 14.1 Composição do saldo (Controladora)

| Moeda estrangeira (USD) | Custoda dívida<br>(% a.a.) | 2025                 |                |               |
|-------------------------|----------------------------|----------------------|----------------|---------------|
|                         |                            | Principal e encargos |                |               |
|                         |                            | Circulante           | Não circulante | Total         |
| Banco Bocom BBM         | CDI+1,48% a 1,71%          | 27.242               | 27.144         | 54.386        |
| (-) Custo de captação   |                            | (281)                | (141)          | (422)         |
| <b>Total</b>            |                            | <b>26.961</b>        | <b>27.003</b>  | <b>53.964</b> |

#### 14.2 Composição do saldo (Consolidado)

| Moeda estrangeira (USD)          | Garantias                    | Custo da dívida<br>(% a.a.) | 2025                 |                |               | 2024                 |                |                |
|----------------------------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------|---------------|----------------------|----------------|----------------|
|                                  |                              |                             | Principal e encargos |                |               | Principal e encargos |                |                |
|                                  |                              |                             | Circulante           | Não circulante | Total         | Circulante           | Não circulante | Total          |
| Banco Bocom BBM                  | Aval/Fiança+ Fiança Bancária | CDI+1,48% a 1,71%           | 46.478               | 27.144         | 73.622        | 29.792               | 83.752         | 113.544        |
| (-) Custo de captação            |                              |                             | (290)                | (141)          | (431)         | (270)                | (424)          | (694)          |
| <b>Total moeda estrangeira</b>   |                              |                             | <b>46.188</b>        | <b>27.003</b>  | <b>73.191</b> | <b>29.522</b>        | <b>83.328</b>  | <b>112.850</b> |
| <b>Moeda nacional (R\$)</b>      |                              |                             |                      |                |               |                      |                |                |
| Banco do Nordeste do Brasil S.A. | Aval/Fiança+Imovel           | IPCA+2,3%                   | -                    | -              | -             | 34                   | 242            | 276            |
| Equatorial Transmissão S.A.      | N/A                          | CDI + 1,50%                 | -                    | -              | -             | 12.927               | -              | 12.927         |
| <b>Subtotal</b>                  |                              |                             | <b>-</b>             | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>12.961</b>        | <b>242</b>     | <b>13.203</b>  |
| (-) Custo de captação            |                              |                             | -                    | -              | -             | (159)                | -              | (159)          |
| <b>Total moeda nacional</b>      |                              |                             | <b>-</b>             | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>12.802</b>        | <b>242</b>     | <b>13.044</b>  |
| <b>Total</b>                     |                              |                             | <b>46.188</b>        | <b>27.003</b>  | <b>73.191</b> | <b>42.324</b>        | <b>83.570</b>  | <b>125.894</b> |

#### 14.3 Movimentação da dívida

A movimentação da conta de empréstimos e financiamentos está conforme a seguir demonstrada:

##### Controladora

|   | Moeda estrangeira (USD) |                        | Total         |
|---|-------------------------|------------------------|---------------|
|   | Passivo circulante      | Passivo não circulante |               |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | -                       | -                      | -             |
| Ingressos                               | -                       | 80.000                 | 80.000        |
| Encargos                                | 3.618                   | -                      | 3.618         |
| Variação monetária e cambial            | 2.290                   | 9.351                  | 11.641        |
| Transferências                          | 26.839                  | (26.839)               | -             |
| Pagamentos de juros                     | (3.360)                 | -                      | (3.360)       |
| (-) Custo de captação                   | 135                     | (811)                  | (676)         |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>29.522</b>           | <b>61.701</b>          | <b>91.223</b> |
| Encargos                                | 4.518                   | -                      | 4.518         |
| Variação monetária e cambial            | (3.039)                 | (7.122)                | (10.161)      |
| Transferências                          | 27.554                  | (27.554)               | -             |
| Amortizações de principal               | (27.193)                | -                      | (27.193)      |
| Pagamentos de juros                     | (4.677)                 | -                      | (4.677)       |
| (-) Custo de captação                   | 276                     | (22)                   | 254           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>26.961</b>           | <b>27.003</b>          | <b>53.964</b> |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### Consolidado

|   | Moeda nacional     |                        | Moeda estrangeira (USD) |                        | Total     |
|---|--------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|-----------|
|   | Passivo circulante | Passivo não circulante | Passivo circulante      | Passivo não circulante |           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | 35                 | 270                    | 139.963                 | 16.899                 | 157.167   |
| Ingressos                               | 35.657             | -                      | 132.000                 | 80.000                 | 247.657   |
| Encargos                                | 991                | -                      | 15.308                  | -                      | 16.299    |
| Variação monetária e cambial            | 409                | -                      | 39.235                  | 14.072                 | 53.716    |
| Transferências                          | 8                  | (8)                    | 26.832                  | (26.832)               | -         |
| Amortizações de principal               | (23.226)           | -                      | (307.877)               | -                      | (331.103) |
| Pagamentos de juros                     | (913)              | -                      | (16.056)                | (20)                   | (16.989)  |
| (-) Custo de captação                   | (159)              | -                      | 117                     | (811)                  | (853)     |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | 12.802             | 242                    | 29.522                  | 83.328                 | 125.894   |
| Encargos                                | 529                | -                      | 5.812                   | -                      | 6.341     |
| Variação monetária e cambial            | -                  | -                      | (3.223)                 | (9.349)                | (12.572)  |
| Transferências                          | 242                | (242)                  | 46.954                  | (46.954)               | -         |
| Amortizações de principal               | (12.730)           | -                      | (27.193)                | -                      | (39.923)  |
| Pagamentos de juros                     | (1.002)            | -                      | (5.969)                 | -                      | (6.971)   |
| (-) Custo de captação                   | 159                | -                      | 285                     | (22)                   | 422       |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | -                  | -                      | 46.188                  | 27.003                 | 73.191    |

### 14.4 Cronograma de amortização da dívida

Em 31 de dezembro de 2024, as parcelas relativas ao principal dos empréstimos e financiamentos apresentavam os seguintes vencimentos:

| Vencimento                         | 2025          |             |
|------------------------------------|---------------|-------------|
|                                    | Valor         | %           |
| <b>Circulante</b>                  | <b>46.188</b> | <b>64%</b>  |
| 2027                               | 27.144        | 37%         |
| Custo de captação (não circulante) | (141)         | (1%)        |
| <b>Não circulante</b>              | <b>27.003</b> | <b>36%</b>  |
| <b>Total</b>                       | <b>73.191</b> | <b>100%</b> |

### 15 Impostos e contribuições a recolher (Consolidado)

|  | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Circulante</b>                                |               |               |
| ICMS   | 18.140        | 9.232         |
| PIS e COFINS                                     | 3.588         | 31.644        |
| ISS  | 783           | 821           |
| Encargos sociais e outros                        | 1.371         | 3.075         |
| Outros   | 633           | 175           |
| <b>Total circulante</b>                          | <b>24.515</b> | <b>44.947</b> |
| <b>Não circulante</b>                            |               |               |
| ISS  | -             | 127           |
| <b>Total não circulante</b>                      | <b>-</b>      | <b>127</b>    |
| <b>Total impostos e contribuições a recolher</b> | <b>24.515</b> | <b>45.074</b> |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



## 16 Impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos (Consolidado)

### 16.1 Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

|                                    | 2025            | 2024       |
|------------------------------------|-----------------|------------|
| <b>Ativo</b>                       |                 |            |
| <b>Diferenças temporárias:</b>     |                 |            |
| <i>Swap</i>                        | 82              | 259        |
| <b>Passivo</b>                     |                 |            |
| <b>Diferenças temporárias:</b>     |                 |            |
| Outras diferenças temporárias      | (29.669)        | -          |
| <b>Subtotal</b>                    | <b>(29.669)</b> | <b>-</b>   |
| <b>Total IRPJ e CSLL diferidos</b> | <b>(29.587)</b> | <b>259</b> |

### 16.2 Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

|                                | 2024           | 2025                        |                               | Valor líquido   |
|--------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------|
|                                |                | Reconhecimento no resultado | Outros resultados abrangentes |                 |
| Outras despesas não dedutíveis | -              | (29.669)                    | -                             | (29.669)        |
| Varição de <i>Swap</i>         | 259            | -                           | (177)                         | 82              |
| <b>Total</b>                   | <b>259</b>     | <b>(29.669)</b>             | <b>(177)</b>                  | <b>(29.587)</b> |
|                                | 2023           | 2024                        |                               | Valor líquido   |
|                                |                | Reconhecimento no resultado | Outros resultados abrangentes |                 |
| AVP sobre operações de energia | (3.440)        | 3.440                       | -                             | -               |
| Varição de <i>Swap</i>         | (90)           | -                           | 349                           | 259             |
| <b>Total</b>                   | <b>(3.530)</b> | <b>3.440</b>                | <b>349</b>                    | <b>259</b>      |

### 16.3 Conciliação da despesa com imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais e da despesa do imposto de renda pessoa jurídica (IRPJ) e da contribuição social sobre lucro líquido (CSLL) debitada em resultado, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, está demonstrada conforme a seguir:

|  | Controladora    |                |          |         |
|--|-----------------|----------------|----------|---------|
|  | 2025            |                | 2024     |         |
|  | IRPJ            | CSLL           | IRPJ     | CSLL    |
| Lucro contábil antes do IRPJ e CSLL                              | 61.313          | 61.313         | (4.407)  | (4.407) |
| Alíquota fiscal  | 25%             | 9%             | 25%      | 9%      |
| <b>Pela alíquota fiscal</b>                                      | <b>(15.328)</b> | <b>(5.518)</b> | 1.102    | 397     |
| <b>Ajustes que afetaram o cálculo dos tributos sobre o lucro</b> |                 |                |          |         |
| Outras adições (reversões) permanentes                           | 731             | 263            | 3.247    | 1.189   |
| Incentivo PAT  | (503)           | -              | 154      | -       |
| IRPJ/CSLL (anos anteriores)                                      | 51              | 19             | -        | -       |
| Adições (reversões) de ativos fiscais não reconhecidos           | (5.338)         | (2.292)        | (12.159) | (4.405) |
| <b>IRPJ e CSLL correntes/diferido no resultado</b>               | <b>(20.387)</b> | <b>(7.528)</b> | (7.656)  | (2.819) |
| IRPJ e CSLL corrente no resultado do período                     | (20.387)        | (7.528)        | (7.656)  | (2.819) |
| Total de IRPJ e CSLL correntes e diferidos do período            | (20.387)        | (7.528)        | (7.656)  | (2.819) |
| <b>Alíquota efetiva com ativo fiscal diferido</b>                | <b>(33%)</b>    | <b>(12%)</b>   | 174%     | 64%     |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



|  | Consolidado     |                 |          |         |
|--|-----------------|-----------------|----------|---------|
|  | 2025            |                 | 2024     |         |
|  | IRPJ            | CSLL            | IRPJ     | CSLL    |
| Lucro contábil antes do IRPJ e CSLL                              | 90.247          | 90.247          | (7.142)  | (7.142) |
| Alíquota fiscal  | 25%             | 9%              | 25%      | 9%      |
| <b>Pela alíquota fiscal</b>                                      | <b>(22.562)</b> | <b>(8.122)</b>  | 1.786    | 643     |
| <b>Ajustes que afetaram o cálculo dos tributos sobre o lucro</b> |                 |                 |          |         |
| Outras adições (reversões) permanentes                           | (17.094)        | (6.808)         | 3.676    | 1.349   |
| Incentivo PAT  | -               | -               | 154      | -       |
| Incentivo prorrogação licença maternidade                        | 530             | -               | -        | -       |
| Adições (reversões) de ativos fiscais não reconhecidos           | (4.251)         | (872)           | (11.247) | (4.101) |
| <b>IRPJ e CSLL correntes/diferido no resultado</b>               | <b>(43.377)</b> | <b>(15.802)</b> | (5.631)  | (2.109) |
| IRPJ e CSLL corrente no resultado do período                     | (21.562)        | (7.948)         | (8.160)  | (3.020) |
| IRPJ e CSLL diferido no resultado do período                     | (21.815)        | (7.854)         | 2.529    | 911     |
| Total de IRPJ e CSLL correntes e diferidos do período            | (43.377)        | (15.802)        | (5.631)  | (2.109) |
| <b>Alíquota efetiva com ativo fiscal diferido</b>                | <b>48%</b>      | <b>18%</b>      | (79%)    | (30%)   |

## 17 Provisões para riscos judiciais (Consolidado)

A Companhia e suas controladas são partes (polos passivos) em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões trabalhistas. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, analisa as demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base nas experiências anteriores referentes às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, conforme a seguir demonstrado:

|                       | 2025         |                     | 2024         |                     |
|-----------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|
|                       | Provisão     | Depósitos judiciais | Provisão     | Depósitos judiciais |
| Cíveis                | 221          | -                   | 163          | 6                   |
| Fiscais               | -            | -                   | -            | 117                 |
| Trabalhistas          | 6.312        | 32                  | 5.375        | 1                   |
| <b>Total</b>          | <b>7.118</b> | <b>32</b>           | <b>5.538</b> | <b>124</b>          |
| <b>Circulante</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>            | <b>-</b>     | <b>6</b>            |
| <b>Não circulante</b> | <b>7.118</b> | <b>32</b>           | <b>5.538</b> | <b>118</b>          |

- (a) O processo mais relevante foi o movido pela Sinttel - MA contra a Equatorial Serviços referente à equiparação do vale-alimentação entre jornadas de 6h e 8h, julgada parcialmente procedente, com condenação ao pagamento de diferenças a empregados ativos e ex-empregados. O processo encontra-se em fase recursal no TST, com valor estimado de R\$ 4.415 (R\$ 4.122 em 31 de dezembro de 2024).

### 17.1 Movimentação dos processos no exercício

|                  | 2024         | Adições      | Utilização     | Reversão de provisão | Atualização | 2025         |
|------------------|--------------|--------------|----------------|----------------------|-------------|--------------|
|                  | Cíveis (a)   | 163          | 55             | (11)                 | (20)        | 34           |
| Trabalhistas (b) | 5.375        | 2.948        | (1.736)        | (261)                | 571         | 6.897        |
| <b>Total</b>     | <b>5.538</b> | <b>3.003</b> | <b>(1.747)</b> | <b>(281)</b>         | <b>605</b>  | <b>7.118</b> |
|                  | 2023         | Adições      | Utilização     | Reversão de provisão | Atualização | 2024         |
|                  | Cíveis       | 10           | 165            | (2)                  | (29)        | 19           |
| Trabalhistas     | 5.133        | 713          | (1.303)        | (123)                | 955         | 5.375        |
| <b>Total</b>     | <b>5.143</b> | <b>878</b>   | <b>(1.305)</b> | <b>(152)</b>         | <b>974</b>  | <b>5.538</b> |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### (a) Cíveis

A Companhia figura como ré em 40 processos cíveis em 31 de dezembro de 2025 (31 em 31 de dezembro de 2024), os quais, referem-se a ações indenizatórias questionando, falha no fornecimento, falha no atendimento, cobranças indevidas e negociação de débitos ou danos decorrentes da rescisão de contratos com clientes.

Dentre as provisões constituídas para processos com expectativa de perda provável, em 31 de dezembro de 2025, destacam-se o processo de nº. 0801628-78.2023.8.10.0018, que busca indenização por falha no atendimento, no montante de R\$ 5 (R\$ 5 em 31 de dezembro de 2024) e o processo de nº. 0802216-98.2023.8.10.0046, que trata da ação indenizatória causada por acidente de trânsito, no montante de R\$ 5 (R\$ 5 em 31 de dezembro de 2024).

### (b) Trabalhistas

O passivo trabalhista em 31 de dezembro de 2025 é composto por 142 reclamações ajuizadas (171 em 31 de dezembro de 2024), motivadas por ações de ex-empregados de empresas terceirizadas (responsabilidade subsidiária), que pleiteiam, em sua maioria, verbas rescisórias.

Dentre as provisões constituídas para processos com expectativa de perda provável, em 31 de dezembro de 2024, destaca-se o processo de nº. 0016693-91.2018.5.16.0023, ação movida pelo Sindicato dos Trabalhadores em Telecomunicações do Maranhão (SINTTEL/MA), que busca indenização de verbas rescisórias, no montante de R\$ 4 (R\$ 3 em 31 de dezembro de 2023).

## 18 Patrimônio líquido

### 18.1 Capital social

O capital social subscrito é de R\$ 356.794 e o capital integralizado era de R\$ 314.394 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 203.273 em 31 de dezembro de 2024), sem valor nominal, a totalidade do capital subscrito será integralizado até o dia 31 de dezembro de 2026. E sua composição por classe de ações, tendo como único acionista da Equatorial S.A., está demonstrada conforme a seguir:

| Acionista       | 2025             |      | 2024             |      |
|-----------------|------------------|------|------------------|------|
|                 | Ações ordinárias | %    | Ações ordinárias | %    |
| Equatorial S.A. | 4.954            | 100% | 1.800            | 100% |

### 18.2 Reservas de capital

Esta reserva é constituída pelas opções outorgadas reconhecidas, por meio da deliberação CVM nº 562, de 17 de dezembro de 2008, que aprovou o CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo desta reserva era R\$ 1.883 (R\$ 1.883 em 31 de dezembro de 2024).

### 18.3 Reserva de lucros

#### 18.3.1 Reserva legal

Constituída à base de 5% do lucro líquido antes das participações e da reversão dos juros sobre o capital próprio, conforme determina a legislação societária, definido pelo Conselho de Administração, e limitada a 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo desta reserva era R\$ 7.187 (R\$ 5.517 em 31 de dezembro de 2024).

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 18.3.2 Reserva para investimento e expansão

Esta reserva destina-se a registrar o saldo do lucro líquido do exercício após as deduções previstas em lei, do dividendo mínimo obrigatório. Em 31 de dezembro de 2025, foi constituído o montante de R\$ 23.796.

### 18.4 Dividendos a pagar (Controladora)

Conforme o estatuto social da Companhia, aos acionistas está assegurado um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido, ajustado nos termos da legislação em vigor e deduzido das destinações determinadas pela Assembleia Geral.

(i) Os dividendos foram calculados conforme demonstrado a seguir:

|   | 2025          | 2024     |
|---|---------------|----------|
| Lucro (prejuízo) do exercício                   | 33.398        | (14.882) |
| (-) Absorção do prejuízo do exercício           | -             | 14.882   |
| (-) Reserva legal                               | (1.670)       | -        |
| <b>Lucro líquido ajustado</b>                   | <b>31.728</b> | <b>-</b> |
| <b>Dividendos mínimos</b>                       |               |          |
| Dividendos mínimos obrigatórios (calculado 25%) | 7.932         | -        |
| <b>Total dividendos mínimos</b>                 | <b>7.932</b>  | <b>-</b> |

A Administração aprovou proposta de distribuição de dividendos em reunião da Diretoria em 25 de março de 2026.

(ii) A movimentação dos dividendos a pagar está apresentada conforme a seguir demonstrada:

|  | Controladora | Consolidado  |
|--|--------------|--------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                                     | -            | -            |
| Juros sobre capital próprio pela reserva para investimento e expansão 2024 | 12.579       | 12.579       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                                     | -            | -            |
| Pagamento de dividendos  | (12.579)     | (12.579)     |
| Dividendos mínimos obrigatórios 2025                                       | 7.932        | 7.932        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>                                     | <b>7.932</b> | <b>7.932</b> |

## 19 Planos de incentivos de longo prazo

A Companhia instituiu planos de incentivos de longo prazo a colaboradores dedicados ao Grupo Equatorial.

Esses planos são administrados pelo Conselho de Administração da Companhia, por intermédio do Comitê de Pessoas, Governanças e Sustentabilidade, dentro dos limites estabelecidos nas Diretrizes de Elaboração e Estruturação de cada Plano e na legislação aplicável.

### 19.1 Plano de outorga de "Phantom Shares"

A Companhia possui três contratos ativos de "Phantom shares" referente aos anos de 2019, 2023 e 2025.

O valor da ação foi calculado pelo preço dos 60 pregões anteriores ao término do exercício de 31 de dezembro de 2025, ponderado pelo volume negociado.

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



Com base na apuração das métricas de performance definidas, a Companhia fez jus aos referidos programas. Abaixo, encontra-se a quantidade de ações para Equatorial, caso as métricas de performance forem atingidas, considerando todos os programas ativos:

|                                       | Número de ações | Valor justo ponderado do preço do exercício | Número de ações | Valor justo ponderado do preço do exercício |
|---------------------------------------|-----------------|---|-----------------|---|
|                                       | 2025            | 2025  | 2024            | 2024  |
| Em ações                              |                 |   |                 |   |
| Existentes em 1º de janeiro           | 17.227          | 31,60                                       | 16.298          | 33,28                                       |
| Outorgadas no exercício               | 22.704          | -   | 5.000           | -   |
| Cancelamento/transfêrencia (a)        | (10.510)        | -   | (9.071)         | 31,15                                       |
| <b>Existentes ao fim do exercício</b> | <b>29.421</b>   | <b>38,41</b>                                | <b>12.227</b>   | <b>-</b>                                    |

- (a) Os cancelamentos se referem a ações de colaboradores desligados e as transferências, de ações entre partes relacionadas, sendo as entidades membro do mesmo grupo econômico.

O plano de 2019 está atrelado ao percentual efetivo da quantidade de ações que os beneficiários terão direito de receber pelo plano, que depende da TIR (Taxa Interna de Retorno) obtida no projeto, ao qual suas metas de performance estão vinculadas. As quantidades de ações para esse plano podem variar conforme a *performance* e serem multiplicadas por um percentual entre 90 e 110%.

Para o plano de 2023, a Companhia e suas controladas realizaram a estimativa de valor justo dos referidos planos por meio da técnica de avaliação *Monte Carlo* para precificação, incorporando fatores e premissas de mercado, de acordo com o item 17 do CPC 10 (R1). As quantidades de ações podem variar conforme a *performance* e serem multiplicadas por um percentual entre 0% (zero por cento) e 150% (cento e cinquenta por cento) da Quantidade Alvo.

Ressalta-se que estes planos são classificados como instrumentos financeiros passivos liquidáveis em caixa. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi reconhecida uma despesa de R\$ 457 para a Companhia e suas controladas, em contrapartida a rubrica de outras contas a pagar (R\$ 235 em 31 de dezembro de 2024) e refere-se ao valor justo reconhecido durante o *vesting period* que é avaliado a cada data-base.

## 20 Receita operacional líquida

A conciliação da receita operacional líquida está conforme a seguir demonstrada:

|  | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|  | 2025            | 2024            | 2025             | 2024             |
| Comercialização de energia elétrica (a)                | -               | -               | 2.705.119        | 748.823          |
| Serviços prestados                                     | 293.193         | 269.986         | 293.193          | 321.209          |
| Realização futura de contratos de energia elétrica (b) | -               | -               | 99.893           | (14.886)         |
| Outras receitas  | 6.982           | 2.990           | 87.338           | 23.681           |
| <b>Receita operacional bruta</b>                       | <b>300.175</b>  | <b>272.976</b>  | <b>3.185.543</b> | <b>1.078.827</b> |
| Deduções da receita                                    |                 |                 |                  |                  |
| ICMS sobre venda de energia elétrica                   | -               | -               | (73.256)         | (50.565)         |
| PIS e COFINS correntes                                 | (19.989)        | (19.888)        | (270.533)        | (78.185)         |
| PIS e COFINS diferidos                                 | -               | -               | (9.240)          | 1.378            |
| ISS  | (8.220)         | (7.462)         | (10.743)         | (8.769)          |
| Outros   | (5.994)         | (8.791)         | (6.493)          | (11.921)         |
| <b>Deduções da receita operacional</b>                 | <b>(34.203)</b> | <b>(36.141)</b> | <b>(370.265)</b> | <b>(148.062)</b> |
| <b>Receita operacional líquida</b>                     | <b>265.972</b>  | <b>236.835</b>  | <b>2.815.278</b> | <b>930.765</b>   |

- (a) Refere-se, principalmente, a receita faturada dos contratos de comercialização de energia da controlada Equatorial Renováveis S.A.; e
- (b) Valor referente a receita de comercialização de energia elétrica – Compromissos futuros: A receita é reconhecida pela realização do valor justo dos contratos de compromisso futuro, por meio da liquidação entre compra e venda de energia. O saldo refere-se à mutação patrimonial entre os contratos ativos e passivos de comercialização de energia.

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 21 Custos dos serviços, de energia elétrica e despesas gerais e administrativas (Consolidado)

|   | 2025  |                     |                                   |   | Total              |
|---|---|---------------------|-----------------------------------|---|--------------------|
|   | Custos com energia, transmissão de dados e operação | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa |                    |
| Pessoal   | (119.558)   | (14.516)            | (21.049)                          | -   | (155.123)          |
| Material  | (2.278)   | (407)               | (1.141)                           | -   | (3.826)            |
| Serviços de terceiros                               | (14.576)  | (609)               | 15.878                            | -   | 693                |
| Energia elétrica comprada para revenda (a)          | (2.413.430)   | -                   | -                                 | -   | (2.413.430)        |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | -   | -                   | -                                 | (13.084)  | (13.084)           |
| Arrendamentos e aluguéis                            | (1.037)   | (15)                | (348)                             | -   | (1.400)            |
| Depreciação/Amortização                             | (902)   | -                   | (27.726)                          | -   | (28.628)           |
| Provisão para riscos judiciais                      | -   | -                   | (2.720)                           | -   | (2.720)            |
| Outros  | (81.330)  | (11.936)            | 1.900                             | -   | (91.366)           |
| <b>Total</b>  | <b>(2.633.111)</b>                                  | <b>(27.483)</b>     | <b>(35.206)</b>                   | <b>(13.084)</b>                                     | <b>(2.708.884)</b> |

  

|   | 2024  |                     |                                   |   | Total            |
|---|---|---------------------|-----------------------------------|---|------------------|
|   | Custos com energia, transmissão de dados e operação | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa |                  |
| Pessoal   | (94.733)  | (15.336)            | (36.630)                          | -   | (146.699)        |
| Material  | (2.178)   | (264)               | (1.994)                           | -   | (4.436)          |
| Serviços de terceiros                               | (11.165)  | (417)               | 6.286                             | -   | (5.296)          |
| Energia elétrica comprada para revenda (a)          | (661.174)   | -                   | -                                 | -   | (661.174)        |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | -   | -                   | -                                 | (1.384)   | (1.384)          |
| Arrendamentos e aluguéis                            | (1.910)   | (49)                | (1.193)                           | -   | (3.152)          |
| Depreciação/Amortização                             | (2.065)   | -                   | (12.294)                          | -   | (14.359)         |
| Provisão para riscos judiciais                      | -   | -                   | (730)                             | -   | (730)            |
| Outros  | (57.718)  | (14.507)            | (7.338)                           | -   | (79.563)         |
| <b>Total</b>  | <b>(830.943)</b>                                    | <b>(30.573)</b>     | <b>(53.893)</b>                   | <b>(1.384)</b>                                      | <b>(916.793)</b> |

(a) No ano de 2025 a controlada da Companhia, Equatorial Renováveis, registrou grande aumento nas transações de compra de energia, se comparado com o mesmo período do ano anterior. O aumento está diretamente relacionado à expansão do seu portfólio, ficando em linha com o aumento de vendas observado na nota explicativa nº 20 – Receita Operacional Líquida.

### 22 Resultado financeiro (Consolidado)

|   | 2025            | 2024            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Receitas financeiras</b>                                   |                 |                 |
| Rendimentos de aplicação financeiras (a)                      | 9.312           | 6.331           |
| Operações com instrumentos financeiros derivativos (b)        | 808             | 48.751          |
| Variação monetária e cambial da dívida (c)                    | 14.979          | 8.578           |
| PIS/COFINS sobre receita financeira de aplicações financeiras | (597)           | (218)           |
| Outras receitas financeiras (d)                               | 2.987           | 901             |
| <b>Total de receitas financeiras</b>                          | <b>27.489</b>   | <b>64.343</b>   |
| <b>Despesas financeiras</b>                                   |                 |                 |
| Operações com instrumentos financeiros derivativos (b)        | (20.438)        | (3.115)         |
| Encargos da dívida  | (6.626)         | (15.209)        |
| Variação monetária e cambial da dívida (c)                    | (2.407)         | (63.362)        |
| Atualização de contingências                                  | (607)           | (970)           |
| Outras despesas financeiras (e)                               | (3.372)         | (7.541)         |
| <b>Total de despesas financeiras</b>                          | <b>(33.450)</b> | <b>(90.197)</b> |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                           | <b>(5.961)</b>  | <b>(25.854)</b> |

- (a) O A variação positiva nos rendimentos financeiros decorre, principalmente da elevação da taxa CDI, que passou de 10,88% no acumulado até dezembro de 2024 para 14,32% no acumulado até dezembro de 2025;
- (b) A variação nas operações com instrumentos derivativos decorre, principalmente, da contratação de operações de swap e da variação cambial incidente sobre essas operações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi reconhecida despesa financeira em função da valorização do real frente ao dólar, que apresentou queda de 11,14%. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, por sua vez, registrou-se receita financeira decorrente da desvalorização do real, com alta de 27,91%;
- (c) No acumulado até 31 de dezembro de 2025, o principal impacto foi causado pela variação cambial, que resultou em uma receita devido à queda de 11,14% no valor do dólar. O câmbio passou de R\$ 6,19 em 31 de dezembro de 2024 para R\$ 5,50 em 31 de dezembro de 2025;
- (d) O aumento do saldo decorre da ausência de atualização dos créditos tributários decorrentes de impostos retidos na fonte pela Companhia no exercício de 2024; e

## 23 Instrumentos financeiros

### 23.1 Considerações gerais

A Companhia e suas controladas efetuaram análise dos instrumentos financeiros, que incluem: caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes e fornecedores, empréstimos e financiamentos, instrumentos financeiros derivativos e passivos de arrendamento, procedendo as devidas adequações em sua contabilização, quando necessário.

A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando a assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Administração faz uso dos instrumentos financeiros visando remunerar ao máximo suas disponibilidades de caixa, manter a liquidez de seus ativos e proteger-se de variações de taxas de juros ou câmbio.

### 23.2 Política de utilização de derivativos

A Companhia e suas controladas poderão utilizar-se de operações com derivativos apenas para conferir proteção às oscilações de indexadores macroeconômicos e conferir proteção às oscilações de cotações de moedas estrangeiras. Estas operações não são realizadas em caráter especulativo. Em 31 de dezembro de 2025, as controladas da Companhia possuíam operações de instrumentos financeiros derivativos contratados.

### 23.3 Categoria e valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações.

Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

#### (a) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e de suas controladas requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Os saldos contábeis e os valores de mercado dos instrumentos financeiros inclusos no balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão identificados conforme a seguir:

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### Controladora

| Ativo                               | Níveis | Categoria dos instrumentos financeiros | 2025          |               | 2024          |               |
|-------------------------------------|--------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                     |        |  | Contábil      | Valor justo   | Contábil      | Valor justo   |
| Caixa e depósitos bancários à vista | -      | Custo amortizado                       | 124           | 124           | 187           | 187           |
| Equivalentes de caixa               | 1      | Valor justo por meio do resultado      | 2.978         | 2.978         | 3.570         | 3.570         |
| Aplicações financeiras              | 2      | Valor justo por meio do resultado      | 20.268        | 20.268        | 9.171         | 9.171         |
| Contas a receber de clientes        | -      | Custo amortizado                       | 54.978        | 54.978        | 68.269        | 68.269        |
| Instrumentos Financeiros            | 2      | Valor justo por meio do resultado      | 698           | 698           | 10.850        | 10.850        |
| <b>Total do ativo</b>               |        |  | <b>79.046</b> | <b>79.046</b> | <b>92.047</b> | <b>92.047</b> |
| Passivo                             | Níveis | Categoria dos instrumentos financeiros | Contábil      | Valor justo   | Contábil      | Valor justo   |
| Fornecedores                        | -      | Custo amortizado                       | 11.802        | 11.802        | 10.363        | 10.363        |
| Empréstimos e financiamentos        | -      | Custo amortizado                       | 53.964        | 53.903        | -             | -             |
| <b>Total do passivo</b>             |        |  | <b>65.766</b> | <b>65.705</b> | <b>10.363</b> | <b>10.363</b> |

### Consolidado

| Ativo                                | Níveis | Categoria dos instrumentos financeiros                            | 2025           |                | 2024           |                |
|--------------------------------------|--------|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      |        |   | Contábil       | Valor justo    | Contábil       | Valor justo    |
| Caixa e depósitos bancários à vista  | -      | Custo amortizado  | 1.492          | 1.492          | 7.514          | 7.514          |
| Equivalentes de caixa                | 1      | Valor justo por meio do resultado                                 | 26.086         | 26.086         | 18.576         | 18.576         |
| Aplicações financeiras               | 2      | Valor justo por meio do resultado                                 | 20.872         | 20.872         | 25.594         | 25.594         |
| Contas a receber de clientes         | -      | Custo amortizado  | 435.877        | 435.877        | 204.481        | 204.481        |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2      | Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes | 698            | 698            | 12.033         | 12.033         |
| <b>Total do ativo</b>                |        |   | <b>485.025</b> | <b>485.025</b> | <b>268.198</b> | <b>268.198</b> |
| Passivo                              | Níveis | Categoria dos instrumentos financeiros                            | Contábil       | Valor justo    | Contábil       | Valor justo    |
| Fornecedores                         | -      | Custo amortizado  | 315.339        | 315.339        | 110.499        | 110.499        |
| Empréstimos e financiamentos         | 2      | Custo amortizado  | 73.191         | 73.001         | 125.894        | 125.617        |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2      | Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes | 918            | 918            | -              | -              |
| Passivo de arrendamento              | -      | Custo amortizado  | 7.956          | 7.956          | 7.980          | 7.980          |
| Compromissos futuros                 | 2      | Valor justo por meio do resultado                                 | 139.416        | 139.416        | -              | -              |
| <b>Total do passivo</b>              |        |   | <b>397.404</b> | <b>397.214</b> | <b>244.373</b> | <b>244.096</b> |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 23.4 Instrumentos financeiros derivativos (Consolidado)

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as controladas da Companhia, diretas e indiretas, possuem os seguintes instrumentos financeiros derivativos:

| Controladas          | Instituição financeira | Ingresso   | Vencimento | Valor contratado (USD) | Valor contratado (BRL) | Amortização | Tipo de hedge  | Juros     | Indexadores                                 | Valor justo  |               |
|----------------------|------------------------|------------|------------|------------------------|------------------------|-------------|----------------|-----------|---|--------------|---------------|
|                      |                        |            |            |                        |                        |             |                |           |   | 2025         | 2024          |
| Telecom              | Bocom                  | 28/12/2021 | 28/12/2026 | US\$ 3.495             | R\$ 20.000             | Semestral   | Fluxo de caixa | Semestral | US\$ + Libor + 2,07% a.a / CDI + 1,71% a.a. | (918)        | 1.183         |
| Equatorial Serviços  | Bocom                  | 17/06/2024 | 17/06/2027 | US\$ 14.799            | R\$ 80.000             | Bullet      | Fluxo de caixa | Bullet    | USD + Sofr + 2,76% a.a./ CDI +1,48% a.a.    | (698)        | 10.850        |
| <b>Total</b>         |                        |            |            |                        |                        |             |                |           |   | <b>(220)</b> | <b>12.033</b> |
| Ativo circulante     |                        |            |            |                        |                        |             |                |           |   | 349          | 3.517         |
| Ativo não circulante |                        |            |            |                        |                        |             |                |           |   | 349          | 8.516         |
| Passivo circulante   |                        |            |            |                        |                        |             |                |           |   | (918)        | -             |
| Efeito líquido total |                        |            |            |                        |                        |             |                |           |   | <b>(220)</b> | <b>12.033</b> |

Os valores relativos aos itens designados como instrumentos de *hedge* e a inefetividade de *hedge* foram os seguintes nas controladas da Companhia:

| Controlada          | Risco                        | Rubrica no balanço patrimonial em que instrumento de <i>hedge</i> está incluído | Valor contábil |                 |                |                 | Alterações no valor do instrumento de <i>hedge</i> reconhecidas em ORA |              |
|---------------------|------------------------------|---|----------------|-----------------|----------------|-----------------|--|--------------|
|                     |                              |   | 2025           |                 | 2024           |                 | 2025   | 2024         |
|                     |                              |   | Valor Nominal  | Ativo (Passivo) | Valor Nominal  | Ativo (Passivo) |  |              |
| Telecom             | Dívidas em moeda estrangeira | Instrumentos financeiros derivativos  | 20.000         | (918)           | 20.000         | 1.183           | 312  | 347          |
| Equatorial Serviços | Dívidas em moeda estrangeira | Instrumentos financeiros derivativos  | 80.000         | 698             | 80.000         | 10.850          | 568  | 679          |
| <b>Total</b>        |                              |   | <b>100.000</b> | <b>(220)</b>    | <b>100.000</b> | <b>12.033</b>   | <b>880</b>   | <b>1.026</b> |

### 23.5 Gerenciamento dos riscos financeiros

O Conselho de Administração da Equatorial S.A. (Controladora da Companhia), bem como de suas controladas têm a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de riscos. Os riscos descritos a seguir são uma compilação dos riscos apontados pelas diversas áreas em suas áreas de especialidades. A Administração define a forma de tratamento e os responsáveis por acompanhar cada um dos riscos levantados, para sua prevenção e controle.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e de suas controladas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais estão expostas, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de riscos e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

O Comitê de Auditoria da Controladora Equatorial S.A., supervisiona a forma como a Administração monitora a aderência aos procedimentos de gerenciamento de risco da Companhia, e revisa a adequação da estrutura de gerenciamento de risco em relação aos riscos aos quais a Companhia está exposta. O Comitê de Auditoria da Controladora Equatorial S.A. é auxiliado pelo time de auditoria interna na execução de suas atribuições. A auditoria interna realiza revisões regulares e esporádicas nos procedimentos de gerenciamento de risco, e o resultado é reportado para o Comitê de Auditoria da Controladora Equatorial S.A.

Para o exercício findo em de 31 de dezembro de 2025, não houve mudança nas políticas de gerenciamento de risco da Companhia e de suas controladas em relação ao exercício anterior, findo em 31 de dezembro de 2024.

#### (a) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco da Companhia e de suas controladas em incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é, principalmente, proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros. A Administração acompanha a evolução do contas a receber, e reforça os direcionamentos estratégicos para potencializar a gestão e o desempenho operacional das ações de cobranças enviadas para mitigar o risco de inadimplência. As controladas da Companhia adotam uma política de cobrança cujas diretrizes estão em consonância com a legislação e regulamentações específicas.

#### (b) Caixa e equivalente de caixa

A Companhia e suas controladas detêm caixa e equivalentes de caixa individual e consolidado no montante de R\$ 3.102 e R\$ 27.598, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 3.757 e R\$ 26.090 em 31 de dezembro de 2024). O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com bancos e instituições financeiras que possuem *rating* acima AA- e AA+, baseado nas agências de *rating Fitch Ratings* e *Standard & Poors*.

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



A Companhia e suas controladas consideram que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos *ratings* de crédito externos das contrapartes. Quando da aplicação inicial do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros, a Companhia e suas controladas julgaram não ser necessário a constituição de provisão.

### (c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia e suas controladas irão encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e de suas controladas na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

Para determinar a capacidade financeira da Companhia e de suas controladas em cumprirem adequadamente os compromissos assumidos, os fluxos de vencimentos dos recursos captados e de outras obrigações fazem parte das divulgações.

Informações com mais detalhes sobre os empréstimos captados pela Companhia e suas controladas são apresentados na nota explicativa nº 14 - Empréstimos e financiamentos.

A Companhia e suas controladas têm obtido recursos a partir da sua atividade comercial e do mercado financeiro, destinando-os principalmente ao seu programa de investimentos e à administração de seu caixa para capital de giro e compromissos financeiros.

A gestão dos investimentos financeiros tem foco em instrumentos de curto prazo, de modo a promover máxima liquidez e fazer frente aos desembolsos. A geração de caixa da Companhia e de suas controladas e sua pouca volatilidade nos recebimentos e obrigações de pagamentos ao longo dos meses do ano prestam à Companhia, bem como às suas controladas, estabilidade nos seus fluxos, reduzindo o seu risco de liquidez.

### (c) Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

A seguir, estão os vencimentos de passivos financeiros na data das demonstrações contábeis:

#### Controladora

|   | 2025            |                                 |                  |               |
|---|-----------------|---------------------------------|------------------|---------------|
|   | Valor contábil* | Fluxo de caixa contratual total | 2 meses ou menos | 2-12 meses    |
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b> |                 |                                 |                  |               |
| Empréstimos bancários com garantia          | 53.964          | 53.964                          | -                | 53.964        |
| <b>Total</b>                                | <b>53.964</b>   | <b>53.964</b>                   | <b>-</b>         | <b>53.964</b> |

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### Consolidado

|   | Valor contábil* | Fluxo de caixa<br>contratual total | 2025                |                |               |              | Mais que 5<br>anos |
|---|-----------------|------------------------------------|---------------------|----------------|---------------|--------------|--------------------|
|   |                 |                                    | 2 meses<br>ou menos | 2-12 meses     | 1-2 anos      | 2-5 anos     |                    |
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b> |                 |                                    |                     |                |               |              |                    |
| Empréstimos bancários com<br>garantia       | 73.191          | 83.291                             | -                   | 55.024         | 28.267        | -            | -                  |
| Fornecedores                                | 312.018         | 312.018                            | 15.092              | 296.926        | -             | -            | -                  |
| Passivo de arrendamento financeiro          | 7.956           | 7.956                              | 91                  | 472            | 604           | 1.143        | 5.646              |
| <b>Total</b>                                | <b>393.165</b>  | <b>403.265</b>                     | <b>15.183</b>       | <b>352.422</b> | <b>28.871</b> | <b>1.143</b> | <b>5.646</b>       |

Os fluxos de saídas, divulgados na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros derivativos mantidos para fins de gerenciamento de risco e que, normalmente, não são encerrados antes do vencimento contratual.

Adicionalmente, conforme divulgado na nota explicativa nº 14 – Empréstimos e financiamentos, a Companhia e suas controladas possuem operações financeiras com cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que a Companhia liquide a dívida antes da data prevista. Estas cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela diretoria financeira e reportada periodicamente para a Administração para garantir que o contrato esteja sendo cumprido. Não gerando qualquer expectativa futura de que as condições acordadas não sejam cumpridas.

#### (d) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado - tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações - irão afetar os ganhos da Companhia e de suas controladas ou o valor de seus instrumentos financeiros, compreendendo ainda os limitadores de endividamento definidos em contratos, cujo descumprimento pode implicar em vencimento antecipado, conforme descritos adiante desta nota explicativa. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis e, ao mesmo tempo, otimizar o retorno.

A Companhia e suas controladas utilizam derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Gerenciamento de Risco.

Geralmente, a Companhia e suas controladas buscam aplicar *hedge accounting* para gerenciar a volatilidade no resultado.

#### (e) Risco de taxa de câmbio

Este risco é oriundo da possibilidade de a Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por conta das flutuações no câmbio. Determinados passivos financeiros de suas controladas estão suscetíveis a variações cambiais, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre aqueles saldos atrelados a moedas estrangeiras, principalmente o dólar.

Em 31 de dezembro de 2025, a exposição ao câmbio da Equatorial Serviços era de 100% (100% em 31 de dezembro de 2024), controlada Equatorial Telecomunicações era 100% (100% em 31 de dezembro de 2024) e da E-Nova era 0% (0% em 31 de dezembro de 2024) de sua dívida (respectivo a empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira).

A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de câmbio e de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade da contratação de derivativos para se

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas. As controladas possuem dívidas em moeda estrangeira com *swap* para proteção contra as oscilações de câmbio, conforme nota explicativa nº 21.4 - Instrumentos financeiros derivativos.

A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros das controladas da Companhia foi demonstrada com base nos seguintes cenários: um cenário com as taxas projetadas para 12 meses (Cenário Provável) e outros dois cenários com 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III) considerando a exposição da moeda estrangeira relevante.

O método de avaliação dessa análise de sensibilidade para 31 de dezembro de 2024 não foi alterado com relação ao que foi utilizado no exercício anterior.

A moeda utilizada na análise de sensibilidade e os seus respectivos cenários estão demonstrados conforme a seguir:

|  |       |                              | Controladora   |              |              |              |              |
|--|-------|------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |       |                              | Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado à taxa de juros ou variação cambial |              |              |              |              |
|  |       |                              | Impacto no resultado   |              |              |              |              |
| Operação   | Risco | Saldo em R\$ mil (exposição) | Cenário Provável   | Cenário +25% | Cenário +50% | Cenário -25% | Cenário -50% |
| <b>Passivos financeiros</b>                            |       |                              |  |              |              |              |              |
| Empréstimos e financiamentos                           | USD   | (53.964)                     | (58.379)   | (72.974)     | (87.569)     | (43.784)     | (29.189)     |
| <b>Impacto no resultado do exercício</b>               |       |                              | (4.415)  | (14.595)     | (29.190)     | 14.595       | 29.190       |
| <i>Swap</i> - Ponta Ativa                              | USD   | 54.325                       | 58.770   | 73.463       | 88.155       | 44.077       | 29.385       |
| <b>Impacto em outros resultados abrangentes</b>        |       |                              | 30   | 98           | 195          | (98)         | (195)        |
| <b>Impacto no resultado do exercício</b>               |       |                              | 4.415  | 14.595       | 29.190       | (14.595)     | (29.190)     |
| <b>Impacto líquido no resultado do exercício total</b> |       |                              | -  | -            | -            | -            | -            |
| <b>Referência para passivos financeiros</b>            |       | <b>Taxa projetada</b>        | <b>Taxa em 2024</b>  | <b>+25%</b>  | <b>+50%</b>  | <b>-25%</b>  | <b>-50%</b>  |
| Dólar USD/R\$ (12 meses)                               |       | 5,95                         | 5,50   | 7,44         | 8,93         | 4,46         | 2,98         |
|  |       |                              | Consolidado  |              |              |              |              |
|  |       |                              | Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado à taxa de juros ou variação cambial |              |              |              |              |
|  |       |                              | Impacto no resultado   |              |              |              |              |
| Operação   | Risco | Saldo em R\$ mil (exposição) | Cenário Provável   | Cenário +25% | Cenário +50% | Cenário -25% | Cenário -50% |
| <b>Passivos financeiros</b>                            |       |                              |  |              |              |              |              |
| Empréstimos e financiamentos                           | USD   | (73.191)                     | (79.179)   | (98.974)     | (118.769)    | (59.384)     | (39.589)     |
| <b>Impacto no resultado do exercício</b>               |       |                              |  | (19.795)     | (39.590)     | 19.795       | 39.590       |
| <i>Swap</i> - Ponta Ativa                              | USD   | 73.431                       | 79.439   | 99.299       | 119.159      | 59.579       | 39.719       |
| <b>Impacto em outros resultados abrangentes</b>        |       |                              |  | 65           | 130          | (65)         | (130)        |
| <b>Impacto no resultado do exercício</b>               |       |                              |  | 19.795       | 39.590       | (19.795)     | (39.590)     |
| <b>Impacto líquido no resultado do exercício</b>       |       |                              |  | -            | -            | -            | -            |
| <b>Referência para passivos financeiros</b>            |       | <b>Taxa projetada</b>        | <b>Taxa em 2024</b>  | <b>+25%</b>  | <b>+50%</b>  | <b>-25%</b>  | <b>-50%</b>  |
| Dólar USD/R\$ (12 meses)                               |       | 5,95                         | 5,50   | 7,44         | 8,93         | 4,46         | 2,98         |

Fonte: B3

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



### (f) Risco de taxa de juros

Este risco é oriundo da possibilidade de a Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por conta das variações das taxas de juros da economia, que afetam os empréstimos e financiamentos e as aplicações financeiras. A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as variações dos indexadores com o objetivo de avaliar a eventual necessidade da contratação de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas. A seguir são demonstrados os impactos dessas variações na rentabilidade dos investimentos financeiros e no endividamento em moeda nacional da Companhia e de suas controladas.

A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros da Companhia e de suas controladas foi demonstrada em cinco cenários: um cenário com as taxas projetadas para 12 meses (Cenário Provável) e outros dois cenários com apreciação de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III) considerando a exposição da moeda estrangeira relevante.

O método de avaliação dessa análise de sensibilidade para 31 de dezembro de 2024 não foi alterado com relação ao que foi utilizado no exercício anterior.

Foram incluídos, ainda, mais dois cenários com o efeito inverso ao determinado na instrução para demonstrar os efeitos com a redução de 25% (Cenário IV) e 50% (Cenário V) desses indexadores.

|  |       |                              | Controladora   |                 |                  |                 |                |
|--|-------|------------------------------|--|-----------------|------------------|-----------------|----------------|
|  |       |                              | Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado à taxa de juros |                 |                  |                 |                |
| Operação   | Risco | Saldo em R\$ mil (exposição) | Cenário Provável   | Cenário II +25% | Cenário III +50% | Cenário IV -25% | Cenário V -50% |
| <b>Ativos financeiros</b>                              |       |                              |  |                 |                  |                 |                |
| Aplicações financeiras                                 | CDI   | 23.246                       | 26.459   | 27.262          | 28.065           | 25.656          | 24.853         |
| <b>Impacto no resultado</b>                            |       |                              |  | 803             | 1.606            | (803)           | (1.606)        |
| Swap - Ponta Passiva                                   | CDI   | 53.627                       | 61.038   | 62.890          | 64.743           | 59.185          | 57.332         |
| <b>Impacto no resultado do exercício</b>               |       |                              |  | 1.853           | 3.706            | (1.853)         | (3.706)        |
| <b>Impacto líquido no resultado do exercício total</b> |       |                              |  | 2.656           | 5.312            | (2.656)         | (5.312)        |
| <b>Referência para ativos financeiros</b>              |       | Taxa projetada               | Taxa em 2024   | +25%            | +50%             | -25%            | -50%           |
| CDI (% 12 meses)                                       |       | 13,82%                       | 14,32%   | 17,28%          | 20,73%           | 10,37%          | 6,91%          |
|  |       |                              | Consolidado  |                 |                  |                 |                |
|  |       |                              | Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado à taxa de juros |                 |                  |                 |                |
| Operação   | Risco | Saldo em R\$ mil (exposição) | Cenário Provável   | Cenário II +25% | Cenário III +50% | Cenário IV -25% | Cenário V -50% |
| <b>Ativos financeiros</b>                              |       |                              |  |                 |                  |                 |                |
| Aplicações financeiras                                 | CDI   | 47.397                       | 53.947   | 55.585          | 57.222           | 52.309          | 50.672         |
| <b>Impacto no resultado do exercício</b>               |       |                              |  | 1.638           | 3.275            | (1.638)         | (3.275)        |
| Swap - Ponta Passiva                                   | CDI   | 73.652                       | 83.831   | 86.375          | 88.920           | 81.286          | 78.741         |
| <b>Impacto no resultado do exercício</b>               |       |                              |  | 2.545           | 5.089            | (2.545)         | (5.089)        |
| <b>Impacto líquido no resultado do exercício</b>       |       |                              |  | 4.183           | 8.364            | (4.183)         | (8.364)        |
| <b>Referência para ativos financeiros</b>              |       | Taxa projetada               | Taxa em 2024   | +25%            | +50%             | -25%            | -50%           |
| CDI (% 12 meses)                                       |       | 13,82%                       | 14,32%   | 17,28%          | 20,73%           | 10,37%          | 6,91%          |

Fonte: B3.

### (g) Risco de vencimento antecipado

A Companhia e suas controladas possuem contratos de empréstimos e financiamentos com *covenants* que, em geral, requerem a manutenção de índices econômico-financeiros em determinados níveis. O descumprimento desses índices pode implicar em vencimento antecipado das dívidas.

A Administração acompanha suas posições, bem como projeta seu endividamento futuro para atuar preventivamente aos limites de endividamento mencionados na nota explicativa nº 14 - Empréstimos e financiamentos.

### (h) Risco ambiental

A Companhia e suas controladas balizam suas ações em sua Política de Sustentabilidade, que prevê, em suas Concessões, o atendimento aos requisitos legais ambientais nas 3 esferas de governo (Federal, Estaduais e Municipais), visando à preservação ambiental e ao respeito à sociedade, em especial, às populações tradicionais.

Para controle dos processos e atividades com impactos ambientais, utilizamos um Sistema de Gestão Ambiental balizado na ISO 14001, que vincula os processos e atividades a seus possíveis impactos, bem como o correlaciona à Legislação vigente. Para tais processos, temos procedimentos específicos, que visam o controle preventivo quanto aos impactos ambientais, que envolvem os colaboradores próprios e terceiros, bem como os demais *stakeholders*.

O Controle do Sistema de Gestão Ambiental que tem como principais macroprocessos:

- Licenciamento Ambiental;
- Gestão de Limpeza de Faixa, Podas e Supressão de Vegetação;
- Gestão de Resíduos, Educação e Conscientização Ambiental;
- Gestão de Requisitos Legais;
- Gestão de Recursos Hídricos; e
- Normatização e Controle do Sistema de Gestão Ambiental (SGA).

Dentro destes macroprocessos, a Companhia e suas controladas realizam a gestão de centenas de processos de licenças e autorizações ambientais para implantação, manutenção e operação de ativos e processos.

No SGA, a Companhia e suas controladas possuem a etapa de Integração Ambiental para implantação de obras. Este processo consiste em alinhamento com os fornecedores/executores de obras, quanto ao licenciamento e autorizações recebidas dos órgãos ambientais. Nas reuniões de Integração Ambiental são repassados aos gestores e executores das obras, todo processo que foi ambientalmente licenciado, bem como as obrigações legais relacionadas ao cumprimento das condicionantes e da legislação vigente, visando assim a minimizar os riscos ambientais associados a implantação das obras.

## 23.6 Gestão do capital

A política da Administração da Companhia e de suas controladas é manter uma base sólida de capital para manter a confiança do investidor, dos credores e do mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. A Administração monitora o retorno de capital e também o nível de dividendos para os acionistas.

A Administração procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis

## Equatorial Serviços S.A. e Consolidado

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)



adequados de alavancagem e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável, estabelecendo e acompanhando as diretrizes dos níveis de endividamento e liquidez, assim como as condições de custo e prazo dos financiamentos contratados.

## 24 Demonstração dos fluxos de caixa

### 24.1 Transações não envolvendo caixa

O CPC 03 (R2) – Demonstrações de Fluxo de Caixa, em sua revisão, trouxe que as transações de investimento e financiamento que não envolvem o uso de caixa ou equivalente de caixa devem ser excluídas das demonstrações de fluxo de caixa e apresentadas separadamente em nota explicativa.

Todas as demonstrações que não envolveram o uso de caixa ou equivalente de caixa, ou seja, que não estão demonstradas nas demonstrações de fluxo de caixa, estão demonstradas na tabela abaixo:

#### Controladora

|  | <u>Efeito não caixa</u> |
|--|-------------------------|
| <b>Atividades de financiamento</b>                         |                         |
| Valor justo das opções de compra ( <i>vesting period</i> ) | 704                     |
| Dividendos mínimos   | 42                      |
| <i>Hedge accounting</i> de fluxo de caixa                  | 14.799                  |
| <b>Total atividades de financiamento</b>                   | <b>15.545</b>           |

#### Consolidado

|   | <u>Efeito não caixa</u> |
|---|-------------------------|
| <b>Atividades de financiamento</b>                |                         |
| Reconhecimento de ativo e passivo de arrendamento | 14.799                  |
| <i>Hedge accounting</i> de fluxo de caixa (a)     | 489                     |
| Juros sobre o capital próprio                     | 677                     |
| <b>Total atividades de financiamento</b>          | <b>15.965</b>           |

- (a) Proteção contra exposições a variações de fluxos de caixa que sejam atribuíveis a riscos específicos associados com ativos ou passivos ou que possa afetar o resultado.

### 24.2 Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

|                                      | 2024           | Fluxo de caixa  | Pagamento de Juros (a) | Outros (b)      | 2025          |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|------------------------|-----------------|---------------|
| Empréstimos e financiamentos         | 125.894        | (39.945)        | (6.971)                | (5.787)         | 73.191        |
| Instrumentos financeiros derivativos | 12.033         | (12.724)        | 4.670                  | (20.893)        | (16.914)      |
| Passivos de arrendamento             | 7.980          | 33              | (565)                  | 565             | 8.013         |
| Dividendos a pagar                   | 12.579         | (39.945)        | (6.971)                | (4.647)         | 7.932         |
| <b>Total</b>                         | <b>158.486</b> | <b>(52.636)</b> | <b>(2.866)</b>         | <b>(30.762)</b> | <b>72.222</b> |

- (a) A Companhia classifica juros pagos como fluxos de caixa das atividades operacionais; e  
(b) As movimentações incluídas na coluna de "Outros" incluem os efeitos das apropriações de encargos de dívidas, juros, variações monetárias e cambiais líquidas e o reconhecimento de dividendos a pagar.

## 25 Eventos subsequentes

### Aumento de capital social

Em 07 de janeiro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia deliberou o aumento de capital no montante de R\$ 150.005, mediante a emissão de 3.154 novas ações ordinárias, nominativas, e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 48 por ação, conforme fixado nos termos do artigo 170, §1º, inciso II, da Lei das S.A.

Em 04 de março de 2026, conforme deliberação da Assembleia Geral Extraordinária, a acionista única aprovou o aumento de capital no montante de R\$ 6.060, mediante emissão de 85 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 71.291,87 por ação, fixado nos termos do artigo 170, §1º, inciso II, da Lei das S.A.

\* \* \*

## **Conselho de Administração**

José Silva Sobral Neto

Cristiano de Lima Logrado

Henderson Rovay

## **Diretoria Executiva**

Maurício Alvares da Silva Velloso Ferreira  
Diretor-presidente

Armando de Souza Nascimento  
Diretor

Ênio da Cunha Leal  
Diretor

Henderson Rovay  
Diretor

Bruno Pinheiro Macedo Couto  
Superintendente de Ativos e Contabilidade  
Contador CRC-MA 011842/O-3 S-MA