

HOTELARIA ALBA S.A.

CNPJ/MF nº 02.419.765/0001-96

NIRE 35.300.502.922

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 6 DE MARÇO DE 2026**

1. DATA, HORÁRIO E LOCAL: aos 6 (seis) dias do mês de março de 2026, às 10h00, na sede social da Hotelaria Alba S.A. ("Companhia"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 7.815, 7º andar (parte), Torre II, Pinheiros, CEP 05425-070.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: dispensada a publicação de editais de convocação, conforme facultado pelo artigo 124, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), tendo em vista a presença do único acionista da Companhia, conforme assinatura aposta do Livro de Presença de Acionistas.

3. MESA: Presidente: André Luiz de Avila Vitória; Secretária: Cintia Cristina Mariano dos Santos de Toledo.

4. ORDEM DO DIA: examinar, discutir e deliberar sobre: **(i)** a redução do capital social da Companhia, no montante de R\$ 82.349.029,10 (oitenta e dois milhões, trezentos e quarenta e nove mil, vinte e nove reais e dez centavos), nos termos do artigo 173 da Lei das S.A., por ter se tornado excessivo em relação ao objeto social da Companhia ("Redução de Capital"), com a conseqüente proposta de nova redação do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia; e **(ii)** a ratificação de todos os atos já praticados pela administração da Companhia relacionados à Redução de Capital, bem como a autorização para a prática de todos os atos necessários à sua implementação.

5. DELIBERAÇÕES: após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, a única acionista aprovou:

5.1. A redução do capital social da Companhia no montante de R\$ 82.349.029,10 (oitenta e dois milhões, trezentos e quarenta e nove mil, vinte e nove reais e dez centavos), mediante o cancelamento de 33.031.631 (trinta e três milhões, trinta e um mil, seiscentos e trinta e uma) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, uma vez que o capital social da Companhia se tornou

excessivo em relação ao seu objeto social, nos termos do artigo 173 da Lei das S.A.

5.2. Em decorrência da Redução de Capital, conforme aprovada acima, o capital social da Companhia passa **de** R\$ 1.191.274.112,40 (um bilhão, cento e noventa e um milhões, duzentos e setenta e quatro mil, cento e doze reais e quarenta centavos), dividido em 477.840.816 (quatrocentos e setenta e sete milhões, oitocentos e quarenta mil, oitocentos e dezesseis) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, **para** R\$ 1.108.925.083,30 (um bilhão, cento e oito milhões, novecentos e vinte e cinco mil, oitenta e três reais e trinta centavos), dividido em 444.809.185 (quatrocentos e quarenta e quatro milhões, oitocentos e nove mil, cento e oitenta e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, todas subscritas pela única acionista.

5.2.1. A efetivação da Redução de Capital ora aprovada, bem como a restituição do valor correspondente à única acionista e a eficácia da nova redação do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, ficarão condicionadas ao cumprimento das formalidades previstas no artigo 174 da Lei das S.A., incluindo a publicação da presente ata e o decurso do prazo legal sem oposição de credores, ou, se houver oposição, mediante a prova do pagamento do crédito ou do depósito judicial da respectiva importância.

5.2.2. Em decorrência da Redução de Capital ora deliberada e aprovada, fica igualmente aprovada a alteração do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, que passará a vigorar com a redação abaixo, condicionada à ausência de oposição de credores, nos termos do artigo 174 da Lei das S.A.:

“Artigo 5º. O capital social da Companhia, totalmente subscrito, é de R\$ 1.108.925.083,30 (um bilhão, cento e oito milhões, novecentos e vinte e cinco mil, oitenta e três reais e trinta centavos), representado por 444.809.185 (quatrocentos e quarenta e quatro milhões, oitocentos e nove mil, cento e oitenta e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal (“Ações”). Do montante total do capital social, R\$ 978.925.082,73 (novecentos e setenta e oito milhões, novecentos e vinte e cinco mil, oitenta e dois reais e setenta e três centavos), correspondentes a 392.663.918 (trezentos e noventa e dois milhões, seiscentos e sessenta e três mil, novecentos e dezoito) Ações, encontram-se integralizados; e R\$ 130.000.000,57 (cento e trinta milhões e cinquenta e sete centavos), correspondentes a 52.145.267 (cinquenta e dois milhões, cento e quarenta e cinco mil, duzentos e sessenta e sete) Ações, serão integralizados nos termos e prazos

aprovados pela acionista.”

5.3. Ficam ratificados todos os atos já praticados pela administração da Companhia no âmbito da Redução de Capital, incluindo aqueles adotados para fins de regularização, formalização e implementação da referida operação nos registros societários da Companhia, bem como autorizada a administração da Companhia a praticar todos os atos, adotar todas as medidas e celebrar todos os documentos que se façam necessários ou convenientes à sua plena efetivação.

6. ENCERRAMENTO: nada mais havendo a ser tratado, a Presidente deu por encerrada a Assembleia, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Mesa: André Luiz de Avila Vitória, como Presidente; e Cintia Cristina Mariano dos Santos de Toledo, como Secretária. Acionista presente: **BTG Pactual Holding Participações S.A.** (p.p. Felipe Nutti Giannattasio e Felipe Andreu Silva).

Confere com o original lavrado em livro próprio.

São Paulo, 6 de março de 2026.

Mesa:

assinado digitalmente por

safeweb
André Luiz de Avila Vitória
Presidente

assinado digitalmente por

safeweb
Cintia Cristina Mariano dos Santos de Toledo
Secretária

BTG Pactual Holding Participações S.A.:

DocuSigned by
Felipe Giannattasio
Assinado por: FELIPE NUTTI GIANNATTASIO 23320398884
CPF: 23320398884
Data/Hora da Assinatura: 02 de abril de 2026 | 07:22 BRT
C: BR
O: ICP-Brasil, OU: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB
E: sbr
Empor: AC VALD RFB v3
www.breg.com.br

Felipe Nutti Giannattasio

DocuSigned by
Felipe Andreu
Signed By: FELIPE ANDREU SILVA 36468788443
CPF: 36468788443
Signing Time: 01 de abril de 2026 | 16:50 BRT
C: BR
O: ICP-Brasil, OU: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB
E: sbr
Empor: AC VALD RFB v3
www.breg.com.br

Felipe Andreu Silva

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: D78D4E5D-26CE-4CF9-8862-3115C153EB88

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: 2026 03 06 AGE Hotelaria Alba Redução de Capital Sede v2.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 3

Assinaturas: 4

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 6

Rubrica: 0

Jose Saulo FERREIRA DE LIMA

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Doutora Ruth Cardoso, 7815

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

7º andar, Torre II

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 05.425-905

Jose.LIMA@ahgbr.com

Endereço IP: 200.178.18.162

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Jose Saulo FERREIRA DE LIMA

Local: DocuSign

31 de março de 2026 | 11:57

Jose.LIMA@ahgbr.com

Eventos do signatário

Andre Luiz de Avila Vitoria

andre.vitoria@ahgbr.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Assinatura

Assinado por:

F7AB576B89EC424...

Registro de hora e data

Enviado: 31 de março de 2026 | 12:06

Reenviado: 01 de abril de 2026 | 15:38

Visualizado: 01 de abril de 2026 | 16:13

Assinado: 01 de abril de 2026 | 16:13

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: Certificado Digital ICP

Emissor: AC LINK RFB v2

Assunto: CN=ANDRE LUIZ DE AVILA VITORIA:59981083615

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 200.178.18.162

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.56

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://repositorio.linkcertificacao.com.br/ac-linkrfb/ac-link-rfb-dpc.pdf>

-linkrfb/ac-link-rfb-dpc.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 25 de agosto de 2025 | 14:43

ID: a0751217-53b1-4d68-bf3e-538cc40a8da9

Cintia Cristina Mariano dos Santos de Toledo

Cintia.SANTOS@ahgbr.com

Diretora Jurídica e Compliance Officer

Hotelaria Alba S.A.

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Assinado por:

F69A50DBE7C2436...

Enviado: 31 de março de 2026 | 12:06

Reenviado: 01 de abril de 2026 | 15:38

Visualizado: 01 de abril de 2026 | 16:31

Assinado: 01 de abril de 2026 | 16:32

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 200.178.18.162

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.48

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://repositorio.acsafeweb.com.br/ac-safewbrfb/dpc-acsafewbrfb.pdf>

ewbrfb/dpc-acsafewbrfb.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário

Felipe Andreu
felipe.andreu@btgpactual.com
Attorney-in-fact

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil
Emissor: AC VALID RFB v5
Assunto: CN=FELIPE ANDREU
SILVA:36466768848

Assinatura

DocuSigned by:

46A97B83595242E...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 162.10.242.73

Política de certificado:
[1]Certificate Policy:
Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.37
[1,1]Policy Qualifier Info:
Policy Qualifier Id=CPS
Qualifier:
<http://icp-brasil.validcertificadora.com.br/a-c-validrfb/dpc-ac-validrfbV5.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 01 de abril de 2026 | 16:32
Visualizado: 01 de abril de 2026 | 16:33
Assinado: 01 de abril de 2026 | 16:50

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 01 de abril de 2026 | 16:49
ID: 2b07eeed-eb24-4243-af68-9ef65be08b2e

Felipe Giannattasio
felipe.giannattasio@btgpactual.com
Procurador

FNG
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil
Emissor: AC VALID RFB v5
Assunto: CN=FELIPE NUTTI
GIANNATTASIO:23303969884

DocuSigned by:

BD00EE58D59C41D...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 162.10.242.73

Política de certificado:
[1]Certificate Policy:
Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.37
[1,1]Policy Qualifier Info:
Policy Qualifier Id=CPS
Qualifier:
<http://icp-brasil.validcertificadora.com.br/a-c-validrfb/dpc-ac-validrfbV5.pdf>

Enviado: 01 de abril de 2026 | 16:32
Visualizado: 01 de abril de 2026 | 16:58
Assinado: 02 de abril de 2026 | 07:22

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 01 de abril de 2026 | 16:58
ID: e4a7bcda-7271-4e4f-92f0-75eff90afbfe

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Aline Brocco
Aline.Brocco@btgpactual.com
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Copiado

Enviado: 01 de abril de 2026 | 16:32

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Maria Luisa Franchi Ferreira maria-f.ferreira@btgpactual.com Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 01 de abril de 2026 16:32
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign		

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	31 de março de 2026 12:06
Entrega certificada	Segurança verificada	01 de abril de 2026 16:58
Assinatura concluída	Segurança verificada	02 de abril de 2026 07:22
Concluído	Segurança verificada	02 de abril de 2026 07:23

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Hotelaria Accorinvest Brasil S.A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Hotelaria Accorinvest Brasil S.A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: antonio.neto@accorinvest.com

To advise Hotelaria Accorinvest Brasil S.A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at antonio.neto@accorinvest.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Hotelaria Accorinvest Brasil S.A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to antonio.neto@accorinvest.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Hotelaria Accorinvest Brasil S.A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to antonio.neto@accorinvest.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Hotelaria Accorinvest Brasil S.A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Hotelaria Accorinvest Brasil S.A during the course of your relationship with Hotelaria Accorinvest Brasil S.A.