

HGN EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANUAIS

CONTABILIDADE

Dezembro de 2025

hgn

EMPREENDIMENTOS

HGN – EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

C.N.P.J. (M.F) nº 21.488.755/0001-57

Senhores Acionistas: Em cumprimento aos dispositivos legais e estatutários, submetemos à vossa apreciação as demonstrações financeiras da HGN Empreendimentos e Participações S.A., referentes aos exercícios encerrados em 31/12/2025 e 31/12/2024.

Permanecemos-nos à inteira disposição dos senhores acionistas para prestar-lhes quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

Serrana - SP, 09 de abril de 2026

Luiz Roberto Kaysel Cruz
Diretor
CPF 000.277.788-60

Marcela Zanarelli
Contadora
CRC - 1SP259542/O-6



HGN – Empreendimentos e Participações S.A.

Balanco patrimonial em 31 de dezembro

(Em milhares de Reais)

Ativo	2025	2024	Passivo e patrimônio líquido	2025	2024
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes a caixa	194	182	Dividendos a pagar	7.878	1.319
Tributos a recuperar	178	205	Demais contas a pagar	3	2
Partes relacionadas	56.350	5.600			
	<u>56.722</u>	<u>5.987</u>		<u>7.881</u>	<u>1.321</u>
Não Circulante			Patrimônio líquido		
Investimentos			Capital social	68.828	68.828
Investimentos em sociedades controladas	93.391	114.720	Reservas de lucros	44.036	16.480
	<u>93.391</u>	<u>114.720</u>	Ajuste de avaliação patrimonial	29.368	34.078
Total do ativo	<u>150.113</u>	<u>120.707</u>	Total do patrimônio líquido	<u>142.232</u>	<u>119.386</u>
			Total do passivo e patrimônio líquido	<u>150.113</u>	<u>120.707</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão à disposição na sede da empresa.

HGN – Empreendimentos e Participações S.A.**Demonstração do resultado****Exercícios findos em 31 de dezembro***(Em milhares de Reais)*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Despesas operacionais		
Gerais e administrativas	(48)	(5.226)
Outras receitas operacionais	1.236	7.211
Lucro (prejuízo) operacional	<u>1.188</u>	<u>1.985</u>
Resultado financeiro		
Receitas financeiras	32	652
Resultado financeiro líquido	<u>32</u>	<u>652</u>
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas e coligadas	48.704	8.316
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<u>49.924</u>	<u>10.953</u>
Lucro líquido do exercício	<u>49.924</u>	<u>10.953</u>
Lucro líquido básico e diluído por ação - em R\$	<u>4,15</u>	<u>0,91</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão à disposição na sede da empresa.

HGN – Empreendimentos e Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro

(Em milhares de Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucro líquido do exercício	49.924	10.953
Variação cambial de investimentos localizados no exterior	(4.030)	821
Ajuste de conversão (controlada)	<u>(8.600)</u>	<u>245</u>
Resultado abrangente do exercício	<u>37.294</u>	<u>12.019</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão à disposição na sede da empresa.

HGN – Empreendimentos e Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Ajuste avaliação patrimonial	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Total
			Legal	Retenção de lucros		
Em 31 de dezembro de 2023	53.891	29.231	4.154	16.762		104.039
Integralização de capital	14.937					14.937
Dividendos adicionais				(11.400)		(11.400)
Realização do custo atribuído, líquido de tributos		(168)			168	
Varição cambial de investimentos localizados no exterior		821				821
Ajuste de avaliação patrimonial na combinação de negócios		(653)			653	
Ajuste de conversão (controlada)		4.848			(4.602)	245
Lucro líquido do exercício					10.953	10.953
Destinação do lucro:						
Reserva Legal			548		(548)	
Dividendos mínimos obrigatórios					(208)	(208)
Retenção de lucros				6.416	(6.416)	
Em 31 de dezembro de 2024	68.828	34.078	4.702	11.778		119.386
Dividendos adicionais				(7.000)		(7.000)
Realização do custo atribuído, líquido de tributos		(119)			119	
Varição cambial de investimentos localizados no exterior		(4.030)				(4.030)
Ajuste de avaliação patrimonial na combinação de negócios		(561)			561	
Ajuste de conversão (controlada)					(8.600)	(8.600)
Lucro líquido do exercício					49.924	49.924
Destinação do lucro:						
Reserva Legal			2.496		(2.496)	
Dividendos mínimos obrigatórios					(948)	(948)
Dividendos adicionais propostos					(6.500)	(6.500)
Retenção de lucros				32.060	(32.060)	
Em 31 de dezembro de 2025	68.828	29.368	7.198	36.838		142.232

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão à disposição na sede da empresa.

HGN – Empreendimentos e Participações S.A.
Demonstração dos fluxos de caixa – Método Indireto
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de Reais)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	49.924	10.953
Ajustes de		
Resultado de equivalência patrimonial	(48.704)	(8.316)
Outros juros, variações monetárias e cambiais, líquidos		(344)
	<u>1.220</u>	<u>2.293</u>
Variações nos ativos e passivos		
Tributos a recuperar	27	(52)
Outros passivos	<u>1</u>	<u>(2)</u>
Caixa gerado nas (utilizado pelas) operações	1.248	2.239
Encargos financeiros recebidos		1.146
Imposto de renda e contribuição social, pagos		(41)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	<u>1.248</u>	<u>3.344</u>
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Dividendos recebidos	<u>6.654</u>	<u>8.064</u>
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos	6.654	8.064
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Amortização de partes relacionadas		(3.629)
Dividendos pagos	<u>(7.890)</u>	<u>(10.964)</u>
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(7.890)	(14.593)
(Redução) aumento de caixa e equivalentes de caixa	12	(3.185)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	<u>182</u>	<u>3.366</u>
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<u><u>194</u></u>	<u><u>182</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão à disposição na sede da empresa.