



Lopes, Machado
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers



**INDEPENDENT
MEMBER**

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

***DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024***

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



Lopes, Machado
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers

BKR
INTERNATIONAL

INDEPENDENT
MEMBER

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações Financeiras

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

Conteúdo

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

Balanco Patrimonial

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado Abrangente

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Demonstração do Valor Adicionado

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

**Aos
Acionistas e Administradores da
N002 Participações S.A.
Rio de Janeiro - RJ**

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da N002 Participações S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais práticas contábeis.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da N002 Participações S.A., em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da N002 Participações S.A., em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatórios (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.



Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Chamamos a atenção para as notas explicativas n.º1.1 e 7 às demonstrações financeiras, a Companhia, em 31 de dezembro de 2025, possui saldo de R\$268.180 mil referente a desenvolvimento de projetos. A perspectiva de recuperação do saldo está diretamente ligada as suas operações futuras, conforme determina a NBCT 10.19 do Conselho Federal de Contabilidade e CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

Outros Assuntos

Auditoria dos valores correspondente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram por nós auditadas cujo relatório foi datado em 12 de abril de 2024, contendo ênfase semelhante à acima mencionada

Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), e pelos controles internos que ela determinou como necessário para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas tomadas em conjunto. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



Lopes, Machado
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers



INDEPENDENT
MEMBER

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 31 de março de 2026

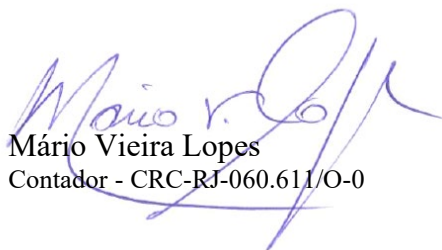


Lopes, Machado
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers



INDEPENDENT
MEMBER

CRC-RJ-2026/O-5



Mário Vieira Lopes
Contador - CRC-RJ-060.611/O-0

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

N002 PARTICIPAÇÕES S/A.

Balancos Patrimoniais

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Consolidado		Controladora			Nota	Consolidado		Controladora	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024		
Ativo						Passivo					
Circulante:						Circulante:					
Caixa e equivalentes de caixa	4	860	296	3	13	Empréstimos e financiamentos	9	15.271	42	15.271	42
Outros créditos a receber		441	240	-	4	Obrigações trabalhistas		5.397	3.376	293	69
Impostos a recuperar		865	542	18	16	Impostos e contribuições a recolher		1.437	491	157	16
Despesas antecipadas		363	364	6	-	Fornecedores		404	562	18	2
		<u>2.529</u>	<u>1.442</u>	<u>27</u>	<u>33</u>	Outras contas a pagar	11	1.952	6.929	-	7
								<u>24.461</u>	<u>11.400</u>	<u>15.739</u>	<u>136</u>
Não circulante:						Não circulante:					
Realizável a longo prazo						Adiantamento para futuro aumento de capital	10	200.970	92.538	200.970	92.538
Mútuos	8	2.051	509	2.051	509	Empréstimos e financiamentos	9	15.265	30.488	15.265	30.488
Adiantamento para futuro aumento de capital	10	10.614	3.263	240.380	141.739	Mútuos	8	10.065	-	-	-
Depósitos judiciais		36	13	-	-	Provisão para perdas em investimentos	5.c	5.916	3.159	9.833	5.602
Investimentos	5.b	9.563	8.917	36.740	39.297			<u>232.216</u>	<u>126.185</u>	<u>226.068</u>	<u>128.628</u>
Imobilizado	6	1.110	1.453	-	-	Patrimônio líquido					
Intangível	7	268.180	174.818	-	-	Capital social	12	69.636	69.636	69.636	69.636
		<u>291.554</u>	<u>188.973</u>	<u>279.171</u>	<u>181.545</u>	Prejuízos acumulados		(32.245)	(16.822)	(32.245)	(16.822)
								<u>37.391</u>	<u>52.814</u>	<u>37.391</u>	<u>52.814</u>
						Participações não controladores		15	16		
								<u>37.406</u>	<u>52.830</u>	<u>37.391</u>	<u>52.814</u>
Total do ativo		<u>294.083</u>	<u>190.415</u>	<u>279.198</u>	<u>181.578</u>	Total do passivo e patrimônio líquido		<u>294.083</u>	<u>190.415</u>	<u>279.198</u>	<u>181.578</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.





N002 PARTICIPAÇÕES S/A.

Demonstração dos Resultados

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais exceto o prejuízo por ação)

	Notas	Consolidado		Controladora	
		2025	2024	2025	2024
Receita líquida de serviços		187	205	-	-
Receitas (Despesas) Operacionais:					
Resultado de equivalência patrimonial		(2.872)	(3.665)	(7.550)	(7.896)
Administrativas	13	(6.892)	(5.479)	(1.967)	(1.078)
Outras despesas		(42)	(4)	-	-
Prejuízo antes do resultado financeiro e da tributação		<u>(9.619)</u>	<u>(8.943)</u>	<u>(9.517)</u>	<u>(8.974)</u>
Resultado financeiro	14	<u>(5.804)</u>	<u>(7.879)</u>	<u>(5.906)</u>	<u>(7.848)</u>
		<u>(5.804)</u>	<u>(7.879)</u>	<u>(5.906)</u>	<u>(7.848)</u>
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		<u>(15.423)</u>	<u>(16.822)</u>	<u>(15.423)</u>	<u>(16.822)</u>
Prejuízo do exercício		<u>(15.423)</u>	<u>(16.822)</u>	<u>(15.423)</u>	<u>(16.822)</u>
Prejuízo atribuível:					
Aos acionistas não controladores		-	-	-	-
Aos acionistas da controlada		<u>(15.423)</u>	<u>(16.822)</u>	<u>(15.423)</u>	<u>(16.822)</u>
Prejuízo por ação - R\$		<u>(0,22)</u>	<u>(0,24)</u>	<u>(0,22)</u>	<u>(0,24)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.





N002 PARTICIPAÇÕES S/A.

Demonstração dos Resultados Abrangentes

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais exceto o prejuízo por ação)

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo do exercício	(15.423)	(16.822)	(15.423)	(16.822)
Outros Resultados Abrangentes	-	-	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	(15.423)	(16.822)	(15.423)	(16.822)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.





N002 PARTICIPAÇÕES S/A.
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Capital social	Prejuízos acumulados	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	26.078	(19.692)	6.386	19	6.405
Participação dos não controladores	-	-	-	(3)	(3)
Redução de capital pela compensação de prejuízos	(19.692)	19.692	-	-	-
Aumento de capital pela capitalização de créditos	63.250	-	63.250	-	63.250
Prejuízo do exercício	-	(16.822)	(16.822)	-	(16.822)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	69.636	(16.822)	52.814	16	52.830
Participação dos não controladores	-	-	-	(1)	(1)
Prejuízo do exercício	-	(15.423)	(15.423)	-	(15.423)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	69.636	(32.245)	37.391	15	37.406

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



N002 PARTICIPAÇÕES S/A.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
I - Fluxo de caixa das atividades operacionais:				
Prejuízo do exercício	(15.423)	(16.822)	(15.423)	(16.822)
Depreciações e amortizações apropriadas	1.599	1.573	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	2.872	3.665	7.550	7.896
Prejuízo do exercício ajustado	(10.952)	(11.584)	(7.873)	(8.926)
(+) Aumento em outras contas do Ativo Circulante	(546)	(317)	(4)	3
(+) Aumento (redução) em outras contas do Passivo Circulante	(2.162)	4.147	380	29
Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades operacionais	(13.660)	(7.754)	(7.497)	(8.894)
II - Fluxo de caixa das atividades de investimento:				
(+) Adiantamento para futuro aumento de capital	(7.351)	(3.200)	(98.641)	(64.171)
(+) Aquisição de investimentos	(762)	(5.212)	(762)	(5.212)
(+) Aquisição de ativo imobilizado	(155)	(138)	-	-
(+) Geração de ativo intangível	(94.462)	(61.905)	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(102.730)	(70.455)	(99.403)	(69.383)
III - Fluxo de caixa das atividades de financiamento:				
(+) Contratos de mútuo	8.523	(509)	(1.542)	(509)
(+) Adiantamento para futuro aumento de capital	108.432	108.304	108.432	108.304
(+) Emissão de notas comerciais	-	(29.512)	-	(29.512)
(+) Participações não controladoras	(1)	(3)	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	116.954	78.280	106.890	78.283
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	564	71	(10)	6
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	296	225	13	7
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	860	296	3	13
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	564	71	(10)	6

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.





N002 PARTICIPAÇÕES S/A.

Demonstração dos Valores Adicionados

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Receitas líquidas	187	205	-	-
Insumos adquiridos de terceiros:				
Serviços de terceiros e outros	(5.134)	(3.694)	(1.967)	(1.078)
Depreciações e amortizações apropriadas	(1.599)	(1.573)	-	-
Resultados em investimentos	(2.872)	(3.665)	(7.550)	(7.896)
Valor adicionado bruto	(9.418)	(8.727)	(9.517)	(8.974)
Valor adicionado total a distribuir	(9.418)	(8.727)	(9.517)	(8.974)
Distribuição do valor adicionado:				
Impostos, taxas e contribuições federais	201	216	-	-
Remuneração de capitais de terceiros	5.804	7.879	5.906	7.848
Prejuízo do exercício	(15.423)	(16.822)	(15.423)	(16.822)
	(9.418)	(8.727)	(9.517)	(8.974)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.





N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

1 - Contexto Operacional

A N002 doravante denominada “Companhia”, foi constituída na forma de sociedade anônima de capital fechado em julho de 2022 e está localizada na cidade do Rio de Janeiro - RJ, tendo como objeto social a participação em outras sociedades, como acionista ou sócia (*holding company*). As demonstrações financeiras da Companhia abrangem também suas controladas JAZZ Tecnologia e Soluções em Meios de Pagamento Ltda e TAL Soluções em Pagamentos LTDA, conjuntamente referidas como “Grupo”.

1.1 Empresa controladas

JAZZ Tecnologia e TAL Soluções em Pagamentos

As controladas da Companhia atuam como desenvolvedoras de soluções na área tecnológica visando atender demandas financeiras tais como: cobrança, folha de pagamento, benefícios, adquirência e supplier cards, pensando soluções de pagamento no mercado financeiro (inovação em digital first) e no mercado on-demand (contas digitais completas), através de plataformas white labels, modernas, escaláveis e com grande velocidade de customização, de modo a permitir a empresas inovadoras de qualquer segmento focar em seu core business, sem se preocupar com as demandas tecnológicas e regulatórias necessárias para a oferta de serviços financeiros.

Desde 2022 o Grupo vem investindo pesadamente no desenvolvimento da base tecnológica destinada à implementação de suas atividades.

Tais investimentos estão registrados contabilmente na rubrica devida no ativo Intangível.

2 - Base de Preparação

a. Declaração de conformidade (com relação às normas do CPC)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas (“demonstrações financeiras”) foram elaboradas de acordo com as práticas adotadas no Brasil (BR GAAP).

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria da Companhia em 31 de março de 2026.





.2.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

b. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico.

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional do Grupo.

d. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

3 - Principais Práticas Contábeis

As políticas contábeis descritas a seguir, foram aplicadas de forma consistente nessas demonstrações financeiras, salvo indicação ao contrário.

Abaixo apresentamos um índice das principais políticas contábeis, cujos detalhes estão disponíveis nas páginas correspondentes.

- (a) Base de consolidação
- (b) Instrumentos financeiros
- (c) Imobilizado
- (d) Intangível
- (e) Redução ao valor recuperável (*Impairment*)
- (f) Provisões
- (g) Capital social
- (h) Imposto de renda e contribuição social





.3.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

(a) Base de consolidação

(i) Controladas

As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. As políticas contábeis das controladas estão alinhadas com as políticas adotadas pela Companhia. A participação da Companhia em suas controladas esta apresentada abaixo:

Empresas	País	Participação no Capital Social
		% 2024 e 2025
Participação direta em controladas:		
Consolidação integral		
JAZZ Tecn. e Sol. Meios de Pagamento Ltda	Brasil	99,9454%
TAL Soluções em Pagamentos Ltda	Brasil	99,9990%

A Companhia controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

(ii) Perda de controle

Quando da perda de controle, a Companhia desconhece os ativos e passivos da controlada, qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia mantém qualquer participação na controlada anterior, então essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

(iii) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e qualquer lucro não realizado ou despesas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas.





.4.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

(iv) Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores na adquirida pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis na data de aquisição.

Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

(b) Instrumentos financeiros

(i) Reconhecimento e mensuração inicial

O contas a receber de clientes são emitidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Grupo se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

(ii) Classificação e mensuração subsequente

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado. A despesa de juros são reconhecidas no resultado.

(c) Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos da depreciação acumulada e, quando aplicável, perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo.

Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício com base na vida útil econômica estimada de cada componente.





.5.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que foram instalados e estão disponíveis para uso.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento do exercício financeiro e eventuais ajustes são tratados como mudança de estimativas contábeis. Abaixo a vida útil estimada para o exercício:

	<u>Anos</u>
Benfeitorias imóveis de terceiros	25
Sistema processo dados	05
Móveis e acessórios	10
Veículos	05

(d) Intangíveis

(i) Reconhecimento e mensuração

Os ativos intangíveis gerados internamente pelo Grupo e que têm vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. Outros ativos intangíveis sem vida útil definida são mensurados pelo custo, deduzindo as perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

(ii) Amortização

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

Os métodos de amortização, vidas úteis e valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e possíveis ajustes são tratados como mudança de estimativas contábeis.

(e) Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Quando aplicável, a perda é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo.





.6.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

(f) Provisões

As provisões são reconhecidas quando: (i) o Grupo tem uma obrigação presente formalizada (obrigação construtiva) adquirida resultante de eventos passados; (ii) seja provável que haja um desembolso futuro para liquidar uma obrigação presente; e (iii) quando o valor pode ser estimado com confiabilidade.

(g) Capital social

As ações ordinárias e preferenciais são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações são reconhecidos no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

(h) Imposto de renda e contribuição social - Correntes

O imposto de renda e a contribuição social do período corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro presumido e 9% sobre o lucro presumido para contribuição social sobre o lucro líquido.

4 - Caixa e Equivalentes de Caixa

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Bancos conta movimento	860	291	3	13
Aplicações financeiras	-	5	-	-
	<u>860</u>	<u>296</u>	<u>3</u>	<u>13</u>

5 - Investimentos e Provisão para Perdas

a. Composição dos investimentos

	%
JAZZ Tecnologia e Soluções em Meios de Pagamento Ltda	99,9454%
TAL Soluções em Pagamentos Ltda	99,9999%
K8 Fintech Ltda	50,0000%
Concierge SANUS S/A	50,0000%

A Companhia subscreveu ações da investida Concierge SANUS S/A no total de R\$10.000 os quais foram integralizados até 31 de dezembro de 2025 (R\$ 9.238 até 31 de dezembro de 2024).





.7.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

b. Composição dos investimentos em coligada / controladas

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
JAZZ Tecnologia e Soluções em Meios de Pagamento Ltda				
Investimento no patrimônio líquido = 99,9454%	-	-	27.177	30.380
Concierge SANUS S.A.				
Investimento no patrimônio líquido = 50,0000%	4.563	4.298	4.563	4.298
Ágio	5.000	4.619	5.000	4.619
	<u>9.563</u>	<u>8.917</u>	<u>36.740</u>	<u>39.297</u>

c. Composição da provisão para perdas – Patrimônio líquido negativo

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
TAL Soluções em Pagamentos Ltda				
Investimento no patrimônio líquido = 99,9999%	-	-	(3.917)	(2.443)
K8 Fintech Ltda				
Investimento no patrimônio líquido = 50,0000%	(5.916)	(3.159)	(5.916)	(3.159)
	<u>(5.916)</u>	<u>(3.159)</u>	<u>(9.833)</u>	<u>(5.602)</u>





.8.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

6 - Imobilizado

	Consolidado					Total
	Benfeitorias Imóveis terceiros	Sistema Process Dados	Móveis e acessórios	Veículos	Adt. fornecedor	
Custo						
Saldos em 1 de janeiro de 2024	197	1.642	480	287	3	2.609
Adições	-	62	102	-	(3)	161
Saldos em 31 de dezembro de 2024	197	1.704	582	287	-	2.770
Depreciação						
Saldos em 1 de janeiro de 2024	(65)	(499)	(70)	(178)	-	(812)
Adições	(66)	(315)	(67)	(57)	-	(505)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(131)	(814)	(137)	(235)	-	(1.317)
Valor contábil	66	890	445	52	-	1.453
Saldos em 1 de janeiro de 2025	197	1.704	582	287	-	2.770
Adições (baixas)	-	(93)	193	-	-	106
Saldos em 31 de dezembro de 2025	197	1.611	775	287	-	2.876
Depreciação						
Saldos em 1 de janeiro de 2025	(131)	(814)	(137)	(235)	-	(1.317)
Adições	(62)	(257)	(72)	(52)	-	(443)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(193)	(1.071)	(209)	(287)	-	(1.760)
Valor contábil	4	540	566	-	-	1.116

7 - Intangível

	Taxa de amortização % a.a.	2025			2024
		Consolidado			
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Software	20	6.397	(3.325)	3.072	4.018
Marcas	-	17	-	17	17
Desenvolvimento de projetos	10	264.141	-	264.141	169.833
Adiantamentos a fornecedores	-	950	-	950	950
		271.505	(3.325)	268.180	174.818

Os projetos em desenvolvimento pelo Grupo se referem à implementação das soluções tecnológicas destinadas à efetivação das atividades indicadas na nota explicativa 1.1 do Contexto operacional.

A perspectiva de recuperação do saldo está diretamente ligada as suas operações futuras, que devem experimentar forte incremento a partir do 2º semestre de 2026.





.9.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

8 - Mútuo

A Companhia possui em 31 de dezembro de 2025, saldo decorrente de operação de mútuo contratado durante o ano.

	Encargos	Vencimento	Ativo Consolidado		Ativo Controladora	
			2025	2024	2025	2024
Litroz Ltda.	Não previsto	08/11/2026	2.051	509	2.051	509

	Encargos	Vencimento	Passivo Consolidado		Passivo Controladora	
			2025	2024	2025	2024
BYK Part S.A.	Não previsto	31/03/2030	10.065	-	-	-

9 - Empréstimos e Financiamentos

Notas comerciais escriturais

A Companhia emitiu 60.000 (sessenta mil) notas comerciais escriturais, em série única da 1ª emissão, com vencimento para 12/2027, totalmente subscritas e integralizadas em dezembro de 2022 (40.001 títulos) e fevereiro de 2023 (19.999 títulos), das quais 30.489 (trinta mil e quatrocentas e oitenta e nove) notas comerciais permanecem em circulação em 31 de dezembro de 2025.

Notas comerciais	Principal R\$	Data de emissão	Títulos em circulação	Encargos financeiros	Encargos	Total
1ª emissão	30.488	21/12/2022	30.489	Taxa DI + 6% a.a.	42	30.536
					Circulante	15.271
					Não circulante	15.265

Garantias

Os títulos emitidos estão garantidos por fiança prestada pelas empresas controladas e pelo sócio majoritário, além de alienação fiduciária de ações de empresa ligada.





.10.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

10 - Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
TAL Soluções em Pagamentos Ltda	-	-	4.495	3.130
JAZZ Tecn. e Sol. em Meios de Pagamento Ltda	-	-	225.271	135.346
K8 Fintech Ltda	6.182	3.263	6.182	3.263
Concierge Sanus S.A	4.432	-	4.432	-
	<u>10.614</u>	<u>3.263</u>	<u>240.380</u>	<u>141.739</u>

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Bernardo Simões Birmann	200.970	92.538	200.970	92.538
	<u>200.970</u>	<u>92.538</u>	<u>200.970</u>	<u>92.538</u>

11 - Outras contas a pagar

Valor devido pela controlada JAZZ ao Banco ARBI S/A referente ao reembolso de custos e despesas da investida suportados pelo credor durante 2025 no valor de R\$ 1.132 (R\$ 6.929 em 31 de dezembro de 2024), registrados no passivo circulante em razão da expectativa de liquidação.

12 - Patrimônio Líquido

Capital social

O capital social em 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado no valor de R\$ 69.636 (R\$ 69.639 em 31 de dezembro de 2025), dividido em 69.635.680 ações, sendo 34.817.840 ações ordinárias e 34.817.840 ações preferenciais sem valor nominal (13.039.271 ações ordinárias e 13.039.271 ações preferenciais em 31 de dezembro de 2025).

Acionistas	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Total de ações
Bernardo Simões Birmann	34.817.839	34.817.840	69.635.679
José Roberto Kracochansky	1	-	1
	<u>34.817.840</u>	<u>34.817.840</u>	<u>69.635.680</u>





.11.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

13 – Administrativas

As despesas administrativas compreendem os gastos com a gestão geral da Entidade e estão assim compostos:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e Encargos Sociais	(2.701)	(1.294)	(1.847)	(644)
Serviço Terceiros	(2.308)	(2.339)	(120)	(434)
Tributárias	(202)	(216)	-	-
Depreciações e Amortizações	(1.598)	(1.573)	-	-
Outras	(83)	(57)	-	-
	<u>(6.892)</u>	<u>(5.479)</u>	<u>(1.967)</u>	<u>(1.078)</u>

14 – Resultado Financeiro

As despesas financeiras líquidas das receitas de juros e títulos de renda fixa.

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Juros Ativos	102	-	2	-
Subtotal	102	-	2	-
Despesas financeiras				
Juros Passivos	(1.784)	(2.720)	(1.784)	(2.720)
Varição Monetária Passiva	(4.120)	(4.828)	(4.120)	(4.828)
Despesas Bancárias	(4)	(331)	(4)	(300)
Subtotal	(5.908)	(7.879)	(5.908)	(7.848)
Total	(5.804)	(7.879)	(5.906)	(7.848)

15 - Seguros (não auditado)

A Companhia possui cobertura de seguros para as principais modalidades associadas ao atual modelo de negócio, cujos limites máximos de cobertura eram os seguintes em 31 de dezembro de 2025:

Modalidade	Limite Máximo de Indenização	Vigência	Seguradora
Comp. Empresarial	13.160.000	2025/2026	HDI
Resp. Civil	1.000.000	2025/2026	HDI





.12.

N002 PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

16 - Eventos Subsequentes

A Companhia avaliou os acontecimentos entre a data base das presentes demonstrações financeiras e a data de divulgação das mesmas e não encontrou eventos subsequentes a serem divulgados nas linhas gerais das normas contábeis pertinentes ao assunto.

Bernardo Simões Birmann
Diretor Presidente

Dayse Cristina dos Santos Monteiro
Contadora

Rel051

