

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

T&T PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ nº 62.233.207/0001-63

NIRE 35300672615

Exercício Social Encerrado em 31 de Dezembro de 2025

Senhores Acionistas,

A Administração da **T&T PARTICIPAÇÕES S.A.** (“Companhia”), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das respectivas notas explicativas.

1. Constituição e Objeto Social

A Companhia foi constituída em 14 de agosto de 2025, conforme ato devidamente registrado na Junta Comercial do Estado de São Paulo, tendo por objeto social a participação em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, na condição de sócia, acionista ou quotista, em caráter permanente ou temporário, bem como a administração de bens próprios, nos termos de seu Estatuto Social.

O exercício social ora apresentado corresponde ao primeiro exercício da Companhia.

2. Atividades no Exercício

Desde sua constituição até o encerramento do exercício social em 31 de dezembro de 2025, a Companhia manteve-se em fase inicial de organização, não tendo iniciado atividades operacionais.

No período a Companhia não auferiu receitas operacionais, registrando apenas receitas financeiras provenientes de aplicações, bem como despesas administrativas e financeiras.

3. Resultado do Exercício

Em decorrência da ausência de atividades operacionais, o resultado do exercício foi impactado exclusivamente pelas receitas financeiras auferidas e pelas despesas administrativas e financeiras incorridas no período.

4. Patrimônio Líquido

Em 31 de dezembro de 2025, o Patrimônio Líquido da Companhia é composto pelo capital social integralizado, ajustado pelo prejuízo apurado no exercício.

5. Perspectivas

A Administração dará continuidade às medidas necessárias à implementação do objeto social da Companhia, avaliando oportunidades de início de suas atividades operacionais no próximo exercício social.

A Administração permanece à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Várzea Paulista - SP, 23 de março de 2026.

Carlos Alberto Teti Júnior

Diretor Presidente

Aline Tatiane Tomassone Teti

Diretora