

AF CONTROLE S.A.
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
 (Valores expressos em reais)

ATIVO	dez/25	dez/24
ATIVO CIRCULANTE		
DISPONÍVEL	218.603.330,90	172.821.990,46
CAIXA, BANCOS E APLICAÇÕES	218.603.330,90	172.821.990,46
REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO	14.754,50	1.005.471,45
ADIANTAMENTOS	2.975,69	5.320,30
IMPOSTOS A RECUPERAR	11.778,81	1.000.151,15
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	218.618.085,40	173.827.461,91
ATIVO NÃO CIRCULANTE		
REALIZÁVEIS A LONGO PRAZO	10.549.040,12	10.161.943,28
APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE LONGO PRAZO	10.549.040,12	10.161.943,28
INVESTIMENTOS	52.556.816,69	77.336.214,10
PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	52.556.816,69	77.336.214,10
IMOBILIZADO	97.028,06	31.602,94
BENS IMOBILIZADOS	97.028,06	31.602,94
INTANGÍVEL	31.689,36	46.401,48
DIREITO DE USO	31.689,36	46.401,48
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	63.234.574,23	87.576.161,80
TOTAL DO ATIVO	281.852.659,63	261.403.623,71

BELO HORIZONTE, 31 DE DEZEMBRO DE 2025

AF CONTROLE S.A.
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
 (Valores expressos em reais)

P A S S I V O	dez/25	dez/24
PASSIVO CIRCULANTE		
CAPITAL DE TERCEIROS	43.670.392,54	43.733.888,49
FORNECEDORES	6.846,09	51.473,89
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	70.776,49	18.511,00
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	31.035,79	66.000,92
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	2.780.631,77	2.062.646,98
DIVIDENDOS A PAGAR	40.723.502,57	41.487.861,70
OUTRAS CONTAS A PAGAR	57.599,83	47.394,00
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	43.670.392,54	43.733.888,49
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	238.182.267,09	217.669.735,22
CAPITAL SOCIAL	157.099.129,34	157.099.129,34
RESERVA LEGAL	6.237.923,38	6.237.923,38
LUCROS ACUMULADOS	74.845.214,37	54.332.682,50
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	238.182.267,09	217.669.735,22
TOTAL DO PASSIVO	281.852.659,63	261.403.623,71

BELO HORIZONTE, 31 DE DEZEMBRO DE 2025

AF CONTROLE S.A.
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO 2025
(Valores expressos em reais)

	dez-25	dez-24
RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS		
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(3.252.043,30)	(2.880.513,86)
(-) DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(56.654,35)	(54.362,37)
LUCRO(PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	<u>(3.308.697,65)</u>	<u>(2.934.876,23)</u>
RESULTADO FINANCEIRO	24.511.712,82	17.287.076,04
RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	44.000.602,59	40.317.718,07
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-	(1.719.916,27)
LUCRO(PREJUÍZO) LÍQUIDO OPERACIONAL	<u>68.512.315,41</u>	<u>52.950.001,61</u>
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	<u>65.203.617,76</u>	<u>52.950.001,61</u>
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(2.428.942,16)	(1.530.863,62)
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	(6.726.502,86)	(4.229.677,54)
LUCRO(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	<u>56.048.172,74</u>	<u>47.189.460,45</u>

BELO HORIZONTE, 31 DE DEZEMBRO DE 2025

AF CONTROLE S.A.
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE EM 31 DE DEZEMBRO 2025
(Valores expressos em reais)

	dez-25	dez-24
LUCRO(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	<u>56.048.172,74</u>	<u>47.189.460,45</u>
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	-	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO	<u>56.048.172,74</u>	<u>47.189.460,45</u>

BELO HORIZONTE, 31 DE DEZEMBRO DE 2025

AF CONTROLE S.A.
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Valores expressos em reais)

	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS DE LUCROS			LUCROS ACUMULADOS	TOTAL
		RESERVA LEGAL	RESERVA ESTATUTÁRIA	RESERVAS DE LUCROS		
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	128.932.461,67	3.878.450,35	-	-	42.809.293,36	175.620.205,38
INTEGRALIZAÇÃO DE CAPITAL	28.166.667,67					28.166.667,67
RESULTADO DO EXERCÍCIO					47.189.460,45	47.189.460,45
(-) DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS					(33.306.598,28)	(33.306.598,28)
(-) CONSTITUIÇÃO DE RESERVAS		2.359.473,03			(2.359.473,03)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	157.099.129,34	6.237.923,38	-	-	54.332.682,50	217.669.735,22
INTEGRALIZAÇÃO DE CAPITAL						-
RESULTADO DO EXERCÍCIO					56.048.172,74	56.048.172,74
(-) DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS					(35.535.640,87)	(35.535.640,87)
(-) CONSTITUIÇÃO DE RESERVAS					-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	157.099.129,34	6.237.923,38	-	-	74.845.214,37	238.182.267,09

BELO HORIZONTE, 31 DE DEZEMBRO DE 2025

AF CONTROLE S.A.
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Valores expressos em reais)

	dez-25	dez-24
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	56.048.172,74	47.189.460,45
AJUSTE AO RESULTADO DAS OPERAÇÕES		
AMORTIZAÇÃO E DEPRECIÇÃO	23.799,60	21.599,59
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	(44.000.602,59)	(40.317.718,07)
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS		
CLIENTES	-	-
ESTOQUES	-	-
ADIANTAMENTOS	2.344,61	(5.320,30)
IMPOSTOS A RECUPERAR	988.372,34	(280.162,38)
OUTRAS CONTAS A RECEBER	-	-
DIVIDENDOS A RECEBER	-	-
FORNECEDORES	(44.627,80)	45.874,01
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	52.265,49	(15.455,33)
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	(34.965,13)	(29.310,85)
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	717.984,79	(71.258,16)
DIVIDENDOS A PAGAR	-	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR	10.205,83	2.121,00
APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE LONGO PRAZO	(387.096,84)	701.709,02
CAIXA LÍQUIDO GERADO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	<u>13.375.853,04</u>	<u>7.241.538,98</u>
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
AQUISIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA	-	(99.977,00)
AQUISIÇÕES DE BENS IMOBILIZADO	(74.512,60)	(40.000,00)
AQUISIÇÕES DE BENS DO IMOBILIZADO	(74.512,60)	(40.000,00)
RECEBIMENTO DE DIVIDENDOS	68.780.000,00	4.162.000,00
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	<u>68.705.487,40</u>	<u>4.022.023,00</u>
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
RECEBIMENTO DA INTEGRALIZAÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	-	28.166.667,67
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMOS	-	-
PAGAMENTO DE DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS	(36.300.000,00)	(4.300.000,00)
RECEBIMENTO DE ADIANT. P/FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	-	-
DEVOLUÇÃO DE ADIANT. P/FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	-	-
CAIXA LÍQUIDO CONSUMIDO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	<u>(36.300.000,00)</u>	<u>23.866.667,67</u>
VARIAÇÃO LÍQUIDA DAS DISPONIBILIDADES	<u>45.781.340,44</u>	<u>35.130.229,65</u>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	172.821.990,46	137.691.760,81
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO EXERCÍCIO	218.603.330,90	172.821.990,46
VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	<u>45.781.340,44</u>	<u>35.130.229,65</u>

BELO HORIZONTE, 31 DE DEZEMBRO DE 2025

AF Controle S/A

CNPJ nº 43.624.230/0001-34

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

1. Contexto operacional

A AF Controle S/A é uma Companhia de capital fechado constituída em 23 de setembro de 2021, sua atividade teve início em outubro de 2021, com sede em Belo Horizonte, no Estado de Minas Gerais. Atua única e exclusivamente como holding, com participação societária e/ou investimentos em outras sociedades no país e/ou no exterior, cujos objetivos principais são voltados para atividades de consultoria em gestão empresarial e atividades de administração de fundos.

2. Apresentação das Demonstrações Contábeis

A Companhia adota as práticas contábeis aplicáveis no Brasil, em conformidade com a legislação vigente e as normas contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As demonstrações financeiras individuais foram elaboradas em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS"), emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP").

A Administração assegura que todas as informações relevantes contidas nas demonstrações financeiras refletem fielmente os registros contábeis utilizados na gestão da Companhia.

As demonstrações financeiras individual e consolidada foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pela reavaliação de determinadas propriedades e instrumentos financeiros mensurados aos seus valores reavaliados ou seus valores justos no final de cada período de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

A administração da Companhia tem expectativa de continuidade operacional e, portanto, as demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto de continuidade operacional.

A seguir, são destacadas as principais práticas contábeis adotadas pela Companhia, conforme as normas contábeis vigentes no Brasil:

AF Controle S/A

CNPJ nº 43.624.230/0001-34

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

3. Sumário das Principais Práticas Contábeis

3.1 Caixa e Equivalentes de Caixa

Estão representadas por depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo, avaliadas ao custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço patrimonial.

3.2 Clientes

São registrados no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, considerando também a obrigação do desconto de duplicatas conforme previsto no item 29 da NBC TG 38 (R3), uma vez que a transferência dos títulos não resulta em desconhecimento pela entidade reter substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido.

3.3 Demais Ativos Circulantes e Não Circulantes

Os demais ativos circulantes e não circulantes são demonstrados aos valores de custo ou realização, incluindo, quando aplicáveis, os rendimentos auferidos.

3.4 Redução ao Valor Recuperável de Ativos

Considerando que os valores dos ativos encontram-se registrados a custos inferiores aos de mercado no exercício, não foram efetuados registros de valores de aumento ou diminuição, decorrente de ajuste patrimonial.

3.5 Ativos e Passivos Sujeitos a Atualização Monetária

Contas sujeitas à atualização monetária são atualizadas com base nos índices definidos legalmente ou em contrato.

3.6 Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso ordinário dos negócios da Companhia, sendo classificadas como passivos circulantes, exceto quando o prazo de vencimento for superior a doze meses após a data do balanço, quando são apresentadas como passivo não circulante.

3.7 Demais Passivos Circulantes e Não Circulantes

Os demais passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou exigíveis, acrescido, quando aplicável, dos

AF Controle S/A

CNPJ nº 43.624.230/0001-34

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

respectivos encargos e variações monetárias e cambiais.

3.8 Instrumentos Financeiros - Gestão De Risco

A Companhia está exposta, em virtude de suas operações, aos seguintes riscos financeiros:

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis de clientes.

Risco de Liquidez

O risco de liquidez é o risco de encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a sua reputação.

Risco Operacional

O risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e

liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

Principais Instrumentos Financeiros

Os principais instrumentos financeiros utilizados pela Companhia, de que surgem os riscos de instrumentos financeiros, são os seguintes: Contas a receber, Caixa e bancos, e Fornecedores.

3.9 Imobilizado

Os bens do imobilizado são registrados pelo custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear com base na vida útil estimada. Despesas com manutenção e reparos são reconhecidas

AF Controle S/A

CNPJ nº 43.624.230/0001-34

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

no resultado quando ocorrem, salvo se aumentarem a vida útil do bem. Anualmente, a empresa avalia se há sinais de perda de valor dos ativos. Caso o valor contábil exceda o valor recuperável, é ajustado para refletir seu valor real.

3.10 Apurações do Resultado

As receitas, os custos e as despesas são reconhecidos de acordo com o princípio contábil de competência. A receita bruta de serviços compreende o valor justo da contraprestação recebida pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada pelo valor bruto. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização.

3.11 Impostos

Conforme permitido pela legislação tributária, a Companhia adota o regime do lucro presumido. Lucro Presumido, a presunção da atividade de prestação de serviços é de 32%, sendo o Imposto de Renda calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescido de adicional de 10% sobre o lucro que ultrapassar o valor trimestral de R\$ 60 mil. A contribuição social sobre o lucro é calculada à alíquota de 9%.

4. Caixa e Equivalentes de caixa

Os saldos desta rubrica contábil representam moeda em caixa e depósitos à vista em conta bancária, bem como os recursos que possuem as mesmas características de liquidez de caixa e de disponibilidade imediata.

Descrição	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa	0,00	0,00
Contas Correntes	94.657,82	62.978,80
	<u>94.657,82</u>	<u>62.978,80</u>
Aplicações Financeiras - a)		
Aplicações Financeiras	218.508.673,08	172.759.011,66
TOTAL	<u><u>218.508.673,08</u></u>	<u><u>172.759.011,66</u></u>

- a. As aplicações financeiras em moeda nacional correspondentes a certificado de depósitos bancários possuem liquidez imediata sem perda de juros transcorridos no resgate.

AF Controle S/A

CNPJ nº 43.624.230/0001-34

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

5. Adiantamentos

Neste grupo estão registrados os adiantamentos a fornecedores, tanto nacionais quanto do exterior, além de adiantamentos a colaboradores.

Descrição	2025	2024
Adiantamento a fornecedores	0,00	0,00
Adiantamento a colaboradores	5.320,30	2.975,69
	<u>146.681,30</u>	<u>0,00</u>

6. Impostos a Recuperar

Os saldos de impostos a recuperar são compostos por créditos de impostos que serão compensados em apurações futuras. A redução das contas dos tributos pagos a maior foram em decorrência do deferimento pela RFB dos processos dos pedidos de restituição.

Descrição	2025	2024
IRPJ PAGO A MAIOR	724.199,96	0,00
CSSL PAGA A MAIOR	263.947,38	0,00
SALDO NEGATIVO IRPJ	11.778,81	11.778,81
Total	<u>1.000.151,15</u>	<u>11.778,81</u>

7. Imobilizado

O ativo imobilizado da Companhia está integralmente localizado no Brasil e é empregado exclusivamente nas operações relacionadas à sua atividade operacional. A Administração da Companhia entende que tal ativo imobilizado é plenamente recuperável por meio do fluxo de caixa das operações futuras.

Descrição	Saldo em Líquido 31/12/2024	Adições	Depreciação	Saldo em 31/12/2025
Móveis e Utensílios	18.835,46	2.354,71	(2.174,88)	19.015,29
Computadores e Periféricos	12.767,48	29.878,05	(6.912,60)	35.732,93
Benfeitorias	0,00	42.279,84	0	42.279,84
Total	<u>31.602,94</u>	<u>74.512,60</u>	<u>(9.087,48)</u>	<u>97.028,06</u>

AF Controle S/A

CNPJ nº 43.624.230/0001-34

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

8. Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da conta totalizava R\$ 6.846,09, frente a R\$ 51.473,89 em 31 de dezembro de 2024, representando uma redução de aproximadamente 86,69% no período

9. Obrigações trabalhistas e previdenciárias:

Está composto na rubrica contábil "Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias" os salários, encargos sociais de FGTS, INSS e provisões.

10. Obrigações Tributárias

O acréscimo do saldo de 2025 em relação ao ano de 2024 está relacionado, principalmente, ao aumento do resultado financeiro de 2025 comparado com o exercício anterior, impactando a apuração dos tributos devidos no regime de Lucro Presumido.

11. Investimentos

O quadro de investimentos da Companhia é do saldo de 2025:

	Participação	Investimentos
	%	Valores expressos em milhares de Reais dez/25
AF Consultoria	99,98%	33.297
AF Invest	99,83%	7.015
Araujo Fontes Assessoria	99,98%	12.245
		52.557

12. Patrimônio líquido

12a) Capital

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social da AF Controle S.A é de R\$ 157.099.129,34 sendo composto por 1.198.258 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, sendo assim distribuídas:

Acionistas	Nº ações 2025	Nº ações 2024
Banco BMG S.A. (a)	599.129	599.129
Araújo Fontes Participações Ltda.	599.129	599.129
Total	1.198.258	1.198.258

AF Controle S/A

CNPJ nº 43.624.230/0001-34

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

12b) Reserva legal

A reserva legal é calculada na base de 5% do lucro líquido de cada período, deixando a sua constituição de ser obrigatória quando o seu valor atingir a 20% do capital social, ou quando o montante de seu saldo e das reservas de capital exceder a 30% do capital social. Tem por finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital social.

12c) Lucros Acumulados

A distribuição de dividendos observa as diretrizes e premissas previstas no Capítulo VI do Estatuto Social, pelo qual os Acionistas terão direito ao recebimento de dividendo obrigatório, correspondente a, no mínimo, 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício. A Companhia poderá distribuir dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço levantado; bem como pagar juros sobre capital próprio, na forma e dentro dos limites estabelecidos em lei.

13. Despesas Administrativas

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
	(Valores expressos em milhares de reais)	(Valores expressos em milhares de reais)
Despesas com pessoal	(692)	(994)
Serviços de terceiros	(753)	(404)
Aluguel	(600)	(569)
Despesas com doações	(472)	(403)
Depreciação e amortização	(24)	(22)
Condomínio	(271)	(222)
Eventos	(119)	(60)
Materiais	(186)	(99)
Despesa com condução	(12)	(12)
Lanche e refeições	(29)	(57)
IPTU	(56)	(52)
Outras despesas	(124)	(41)
Total	(3.338)	(2.935)

AF Controle S/A

CNPJ nº 43.624.230/0001-34

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

18. Eventos Subsequentes

Após a data-base das demonstrações financeiras, foram aprovadas e/ou encontram-se em processo de regulamentação alterações na legislação tributária brasileira, no âmbito da reforma do sistema de tributação sobre serviços.

A Administração está avaliando os potenciais impactos dessas alterações sobre as operações da Companhia. Até a data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, não foi possível mensurar de forma confiável eventuais efeitos, razão pela qual não foram realizados ajustes.

Os impactos, quando aplicáveis, serão refletidos prospectivamente nas demonstrações financeiras dos exercícios futuros.