

**OUTBRAS OUSTANDING DO BRASIL ADMINISTRAÇÕES E PARTICIPAÇÕES S.A**

C.N.P.J. 01.129.962/0001-08  
AV. 14 DE MARÇO 1.700 (PARTE) - FONE (67) 3226-1010  
LADÁRIO - MS - BRASIL

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

EXERCÍCIO FINDO EM 31/12/2023

DESCRIÇÃO	CAPITAL REALIZADO	CAPITAL A INTEGRALIZAR	PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Saldo em 31 Dezembro de 2022 (R\$)	8.449.897,30	0,00	-10.148.174,50	-1.698.277,20
Integralização do Capital				
Resultado do Exercício			-196.389,22	-196.389,22
Aumento do Capital Social				
Ajuste Resultado Exercícios Anteriores				
Saldo em 31 Dezembro de 2023 (R\$)	8.449.897,30	0,00	-10.344.563,72	-1.894.666,42

LUIS ALFREDO PENA GUERRA  
DIRETOR  
C.P.F. 061.611.537-77

CLAUDIO GONSALES PADILHA  
DIRETOR  
C.P.F. 141.322.558-67

VALDEMIR VALE DOS SANTOS  
CONTADOR  
CRC/MS 008893/0-2