

## SHL PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/ME 40.334.666/0001-09

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas, cumprindo disposições legais e estatutárias, apresentamos a seguir as Demonstrações Financeiras da SHL Participações S.A., relativas aos exercícios encerrados em 31 de

dezembro de 2025 e 2024, e colocamo-nos à disposição de V.Sas. para qualquer esclarecimento que se faça necessário. Rio de Janeiro - RJ, 19 de janeiro de 2026. A Diretoria.

## BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024 (Expresso em Reais)

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>15.439.648</b>	<b>11.433.055</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>11.639.487</b>	<b>10.873.773</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.503.721	1.610.045	Fornecedores	805.045	1.107.425
Caixa	243	270	Obrigações sociais e trabalhistas	19.056	42.645
Bancos	615.386	433.509	Impostos e contribuições	2.984.050	2.605.487
Aplicações financeiras	4.888.092	1.176.266	Dividendos a pagar	5.989.443	5.337.146
Clientes shopping	7.995.231	7.492.638	Cessão de direitos - CDU	1.729.532	1.669.009
Empréstimos	296.666	346.045	Outros credores	112.361	112.061
Adiantamentos	239.093	553.363			
C/C administração shopping	1.404.937	1.430.964	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>61.192.471</b>	<b>59.723.140</b>
<b>ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>57.392.310</b>	<b>59.163.858</b>	Capital social - item 6	46.927.599	46.927.599
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>2.192.971</b>	<b>1.550.088</b>	Reserva de lucros	14.264.872	12.795.541
Depósitos judiciais	31.286	545.585	Resultado do exercício	29.386.628	26.631.384
Clientes shopping	1.954.647	1.004.503	Provisão reserva legal	( 1.469.331)	( 1.331.569)
Investimentos	207.038	0	Provisão de dividendos	( 27.917.297)	( 25.299.815)
Imobilizado Líquido - item 4	54.810.827	57.128.130			
Intangível líquido - item 5	388.512	485.640			
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>72.831.958</b>	<b>70.596.913</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>72.831.958</b>	<b>70.596.913</b>

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024 (Expresso em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024	DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024 - (Expresso em Reais)	31/12/2025	31/12/2024
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>47.467.163</b>	<b>43.054.033</b>	<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Receitas operacionais	49.265.348	44.685.036	<b>Das Atividades</b>	<b>29.386.628</b>	<b>26.631.384</b>
Impostos	( 1.798.185)	( 1.631.004)	Lucro/(Prejuízo) líquido do exercício	29.386.628	26.631.384
<b>CUSTOS OPERACIONAIS</b>	<b>( 7.478.444)</b>	<b>( 6.488.012)</b>	<b>Operações que não representam saídas(entrada) de caixa</b>	<b>7.741.398</b>	<b>6.599.029</b>
Depreciações e amortizações	( 7.478.444)	( 6.488.012)	Depreciações e amortizações	7.741.398	6.599.029
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>39.988.719</b>	<b>36.566.021</b>	<b>De Contas do Ativo e Passivo</b>	<b>( 484.723)</b>	<b>( 388.935)</b>
<b>(DESPESAS) E RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>( 6.048.061)</b>	<b>( 5.378.234)</b>	(Aumento)/Redução em clientes	( 1.452.737)	( 1.146.680)
Despesas administrativas	( 4.756.123)	( 4.324.716)	(Aumento)/Redução em outros Ativos	854.597	( 464.395)
Despesas tributárias	( 1.084.633)	( 976.440)	Aumento/(Redução) em fornecedores	( 302.380)	717.172
Despesas não dedutíveis	0	( 2.199)	Aumento/(Redução) em obrigações sociais e trabalhistas	( 23.589)	6.857
Depreciações e amortizações	( 262.954)	( 111.017)	Aumento/(Redução) em impostos e contribuições	378.563	243.705
Outras receitas/(despesas)	40.851	36.138	Aumento/(Redução) em outros passivos	60.823	254.406
Resultado em equivalência patrimonial	14.798	0	<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>36.643.303</b>	<b>32.841.478</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO FINANCEIRO</b>	<b>1.216.123</b>	<b>457.403</b>	<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Despesas financeiras	( 19.741)	( 24.322)	(Aumento)/Redução de investimentos	( 207.038)	0
Receitas financeiras	1.235.864	481.725	(Aumento)/Redução em imobilizado	( 5.326.968)	( 9.232.118)
<b>RESULTADO ANTES IRPJ / CSLL</b>	<b>35.156.781</b>	<b>31.645.190</b>	<b>Caixa líquido aplicados nas atividades</b>		
Provisão IRPJ	( 4.236.407)	( 3.680.269)	<b>de Investimentos</b>	<b>( 5.534.006)</b>	<b>( 9.232.118)</b>
Provisão CSLL	( 1.533.746)	( 1.333.537)	<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>29.386.628</b>	<b>26.631.384</b>	(Captação)/liquidação de empréstimos e financiamentos	49.379	42.445
<b>RESULTADO POR AÇÃO - (Em R\$ 1,00)</b>	<b>0,5141</b>	<b>0,4659</b>	Pagamento de dividendos	( 27.265.000)	( 23.400.000)
			<b>Caixa líquido aplicados nas atividades de financiamentos</b>	<b>( 27.215.621)</b>	<b>( 23.357.555)</b>

NOTAS EXPLICATIVAS DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024 (Expressa em Reais)

<b>1) CONTEXTO OPERACIONAL:</b> A sociedade foi constituída em 28 de outubro de 1991, tendo seus atos constitucionais sido alterados e registrado na JUCERJA sob nº 33300299467 em 01 de setembro de 2011, como objetivo social da empresa, explorar por meio de um condomínio "pro indiviso", o Setor de Shopping do Shopping Leblon, devidamente descrito no memorial de incorporação daquela edificação, arquivado no 2º Ofício de Registro de Imóveis da Cidade do Rio de Janeiro sob o nº R-13 da matrícula nº 81.631, incluindo respectivas benfeitorias, frações ideais de terreno, vagas de garagem e partes comuns do Shopping. <b>2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:</b> As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, constantes da lei nº 6.404/76 com as alterações trazidas pela Lei nº 11.638/07 e 11.941/09, no que forem aplicáveis. <b>3) PRINCÍPIOS E PRÁTICAS CONTÁBEIS:</b> O resultado é apurado pelo regime contábil de competência. <b>a) Aplicações Financeiras:</b> São demonstradas ao custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, não excedendo o valor do mercado. <b>b) Demais ativos e passivos sujeitos à atualização monetária:</b> Foram atualizados de acordo com cláusulas contratuais, com base nos índices previstos nos respectivos dispositivos, de forma a refletir os valores atualizados nas datas dos balanços. <b>c) Imobilizado:</b> As contas do ativo imobilizado estão registrados pelo custo de aquisição. As depreciações e amortizações sobre o custo, foram calculados pelo método linear as taxas permitidas pela legislação fiscal, considerando-se a vida útil do bem e estão absorvidas diretamente no resultado.	Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	1.610.045	1.358.240
	Caixa e equivalente de caixa no final do exercício	5.503.721	1.610.045
	<b>AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIX</b>	<b>( 3.893.676)</b>	<b>( 251.805)</b>
	<b>4) IMOBILIZADO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
	Imóveis de renda	112.085.958	106.898.081
	Instalações	9.218	9.218
	Móveis e utensílios	559.858	534.345
	Máquinas e equipamentos	1.221.889	1.108.311
	<b>IMOBILIZADO - CUSTO</b>	<b>113.876.923</b>	<b>108.549.957</b>
	( - ) Depreciação acumulada	( 51.421.826)	( 59.066.096)
	<b>IMOBILIZADO - LÍQUIDO</b>	<b>62.455.097</b>	<b>49.483.862</b>
	<b>5) INTANGÍVEL</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
	Software	485.640	485.640
	( - ) Amortização acumulada	( 97.128)	0
	<b>INTANGÍVEL - LÍQUIDO</b>	<b>388.512</b>	<b>485.640</b>
	<b>6) CAPITAL SOCIAL</b>		
	O capital social autorizado, em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 46.927.599(Quarenta e seis milhões, novecentos e vinte e sete mil e quinhentos e noventa e nove reais), sendo representado por 57.163.527 ações ordinárias nominativas sem valor nominal:		
	<b>QUANTIDADE DE AÇÕES SUBSCRITAS E INTEGRALIZADAS</b>		
	<b>TIPO DE AÇÕES</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
	Ordinárias nominativas	57.163.527	57.163.527

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Expresso em Reais)

	Capital Social	Reservas de Lucros	Resultados Acumulados	Total
<b>SALDO EM 31/12/2023</b>	<b>46.927.599</b>	<b>11.463.972</b>	<b>0</b>	<b>58.391.571</b>
Resultado Líquido do Exercício	0	0	26.631.384	26.631.384
Provisão reserva legal	0	1.331.569	( 1.331.569)	(0)
Provisão de dividendos	0	0	( 25.299.815)	( 25.299.815)
<b>SALDO EM 31/12/2024</b>	<b>46.927.599</b>	<b>12.795.541</b>	<b>0</b>	<b>59.723.140</b>
Resultado Líquido do Exercício	0	0	29.386.628	29.386.628
Provisão reserva legal	0	1.469.331	( 1.469.331)	(0)
Provisão de dividendos	0	0	( 27.917.297)	( 27.917.297)
<b>SALDO EM 31/12/2025</b>	<b>46.927.599</b>	<b>14.264.872</b>	<b>0</b>	<b>61.192.471</b>

Diretoria: Alexandre Ferreira Novello - Diretor; Creston Fernandes - Diretor; Isabel Ferraz Magalhães - Diretora; Joelson Antonio Augusto - Contador CRC-RJ 067164/O-9.