



EASY FOOD PAGAMENTOS S.A

Demonstrações Financeiras em
31 de dezembro de 2025 e 2024

Conteúdo

Relatório da administração.....	1
Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras.....	2
Balanços Patrimoniais.....	6
Demonstrações dos Resultados dos Exercícios.....	8
Demonstrações dos Resultados Abrangentes.....	9
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido.....	10
Demonstrações dos Fluxos de Caixa.....	11
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras.....	12

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Senhores,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.S^{as}, o balanço patrimonial, as demonstrações de resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa, Parecer da Auditoria Moore Consulting News Auditores Independentes, bem como as notas explicativas correspondentes ao exercício de 2025, permanecendo à disposição para os esclarecimentos que se façam necessários.

10 de março de 2026.

A Diretoria

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE
SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Ilmo Srs.
Acionistas e Administradores da
Easy Food Pagamentos S.A
Rio de Janeiro – RJ

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras da **Easy Food Pagamentos S.A**, que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção “Base para opinião com ressalva” as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Easy Food pagamentos S.A**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião com ressalva

(i) A administração da Companhia não elaborou estudo específico quanto à análise periódica da capacidade de recuperação dos valores registrados no ativo imobilizado (“Impairment”), conforme exigido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, como requerido pelo CPC 01 - “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”. Foram também consideradas as taxas de depreciação admitidas pela legislação fiscal, sem a revisão da estimativa de prazo de vida-útil econômica dos bens em função das expectativas de prazos de benefícios econômicos futuros, nem a determinação do valor residual e valor recuperável, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, por meio do CPC 27 - “Ativo Imobilizado”. Não foi possível estimar os impactos sobre os saldos do ativo imobilizado e do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2025, bem como sobre o resultado do exercício findo nessa data.

(ii) Foi identificada divergência no montante de R\$ 192.886,58 entre os registros contábeis e o relatório gerencial da conta de Custódia no passivo. Verificamos que os controles internos atualmente utilizados são insuficientes para validar com segurança o saldo apresentado, sendo necessária a realização de um levantamento detalhado e conjunto entre os setores contábil e financeiro. Diante disso, não é possível, neste momento, mensurar os ajustes que poderão advir desse levantamento, os quais podem impactar tanto o saldo da conta de custódia quanto suas respectivas contrapartidas em contas de resultado do exercício, com reflexos potenciais no patrimônio líquido da Companhia.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação a **Easy Food pagamentos S.A.**, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre este relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião.

Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório.

Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 06 de abril de 2026.

Moore Consulting News
Audidores Independentes
CRC –MG 006494/O-4

Ruy Gomes da Silva Filho
CRC-MG 54.364
Contador – Sócio responsável

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A

Balanço Patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro
Valores expressos em reais

ATIVO

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	4	4.493.055	4.020.976
Impostos a recuperar	5	538.470	320.360
Conta de custódia	6	3.627.210	3.104.305
Outros valores circulantes	7	<u>6.595</u>	<u>41.089</u>
		<u>8.665.330</u>	<u>7.486.730</u>
NÃO CIRCULANTE			
Imobilizado	8	1.810.788	400.881
Intangível	9	<u>794</u>	<u>928</u>
		<u>1.811.582</u>	<u>401.809</u>
TOTAL DO ATIVO		<u>10.476.912</u>	<u>7.888.539</u>

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A

Balanço Patrimonial - Continuação
Exercícios findos em 31 de dezembro
Valores expressos em reais

PASSIVO

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CIRCULANTE			
Fornecedores	10	482.781	49.199
Obrigações sociais e trabalhistas	11	188.765	169.467
Obrigações fiscais e tributárias	12	75.220	54.264
Conta de custódia	6	<u>3.535.777</u>	<u>3.044.148</u>
		<u>4.282.543</u>	<u>3.317.078</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	13.a	9.166.372	4.028.477
Reserva de capital	13.b	9.269.005	9.269.005
Adiantamento futuro aumento de capital		509	4.916.786
Ações em Tesouraria	13.c	(1.693)	(1.693)
Prejuízos acumulados		<u>(12.239.824)</u>	<u>(13.641.114)</u>
		<u>6.194.369</u>	<u>4.571.461</u>
TOTAL DO PASSIVO		<u>10.476.912</u>	<u>7.888.539</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A

Demonstrações dos Resultados
Dos exercícios findos em 31 de dezembro
Valores expressos em reais

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita operacional líquida	14	5.918.259	5.671.901
Custo de bens e serviços	15	<u>(1.680.399)</u>	<u>(1.620.700)</u>
Lucro bruto		<u>4.237.860</u>	<u>4.051.201</u>
Despesas/receitas operacionais			
Despesas gerais e administrativas	16	(3.163.692)	(2.525.648)
Outras receitas e despesas operacionais		<u>-0-</u>	<u>(8.172)</u>
Total das despesas operacionais		<u>(3.163.692)</u>	<u>(2.533.820)</u>
Resultado operacional antes das receitas (despesas) financeiras, líquidas		<u>1.074.168</u>	<u>1.517.381</u>
Resultado financeiro líquido	17	<u>733.299</u>	<u>552.214</u>
Prejuízo/Lucro antes do IRPJ e CSLL		<u>1.807.467</u>	<u>2.069.595</u>
Imposto de renda e Contribuição social corrente		<u>(406.177)</u>	<u>(470.508)</u>
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		<u>1.401.290</u>	<u>1.599.087</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A

Demonstrações dos Resultados Abrangentes
Dos exercícios findos em 31 de dezembro

Valores expressos em reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
LUCRO DO EXERCÍCIO	<u>1.401.290</u>	<u>1.599.087</u>
Outros resultados abrangentes	<u>-0-</u>	<u>-0-</u>
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	<u>1.401.290</u>	<u>1.599.087</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Valores expressos em reais

	Capital social	Capital a integralizar	Ágio na emissão de ações	Adiantamento futuro aumento de capital	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	122.520	(318)	9.269.005	8.798.142	(1.693)	(15.240.201)	2.947.455
Aumento de capital -AGE 's out/nov/dez	3.906.275	-0-	-0-	(3.881.356)	-0-	-0-	24.919
Lucro do exercício	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	1.599.087	1.599.087
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>4.028.795</u>	<u>(318)</u>	<u>9.269.005</u>	<u>4.916.786</u>	<u>(1.693)</u>	<u>(13.641.114)</u>	<u>4.571.561</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.028.795	(318)	9.269.005	4.916.786	(1.693)	(13.641.114)	4.571.561
Aumento de capital -AGE 's maio de 2025	5.137.895	-0-	-0-	(4.916.277)	-0-	-0-	221.618
Lucro do exercício	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	1.401.290	1.401.290
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>9.166.690</u>	<u>(318)</u>	<u>9.269.005</u>	<u>509</u>	<u>(1.693)</u>	<u>(12.239.824)</u>	<u>6.194.369</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A

Demonstrações dos fluxos de caixa
 Dos exercícios findos em 31 de dezembro
 Valores expressos em reais

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Fluxo de caixa nas atividades operacionais		
Lucro do exercício	1.401.290	1.599.087
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa líquido		
Proveniente de atividades operacionais:		
Valor residual ativo garantidor	52.635	102
Depreciação/Amortização	<u>201.763</u>	<u>135.221</u>
Lucro líquido ajustado	<u>1.655.688</u>	<u>1.734.410</u>
(Aumento) /redução em ativos		
Adiantamento a fornecedores	26.637	(25.670)
Impostos a recuperar/compensar	(218.110)	(74.276)
Conta custódia	(522.905)	(449.475)
Outros valores	7.857	(10.036)
Aumento/ (redução) em passivos		
Fornecedores	433.582	(904)
Obrigações com terceiros	491.629	454.048
Obrigações sociais e trabalhistas	19.298	27.495
Obrigações fiscais e tributárias	<u>20.956</u>	<u>(326)</u>
Caixa líquido aplicado em atividades operacionais	<u>1.914.632</u>	<u>1.667.220</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de imobilizado de uso	<u>(1.664.171)</u>	<u>(162.837)</u>
Caixa líquido aplicado/originado em investimentos	<u>(1.664.171)</u>	<u>(162.837)</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Aumento de capital	5.137.895	3.906.275
Adiantamento p/ futuro aumento de capital	<u>(4.916.277)</u>	<u>(3.881.356)</u>
Caixa líquido aplicado/originado em financiamentos	<u>221.618</u>	<u>24.919</u>
(Redução)/Aumento líquido nas disponibilidades	<u>472.079</u>	<u>1.529.302</u>
Modificações na posição financeira		
Caixa e equivalentes no início do período	4.020.976	2.491.674
Caixa e equivalentes no final do período	<u>4.493.055</u>	<u>4.020.976</u>
(Redução)/Aumento líquido nas disponibilidades	<u>472.079</u>	<u>1.529.302</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

1. Contexto operacional

A **Easy Food Pagamentos S.A**, fundada em 24 de março de 2011, é uma Sociedade Anônima de Capital fechado e tem como objeto ser uma conta digital para os alunos comprarem seus lanches nas cantinas escolares, tendo como principal objetivo melhorar o fluxo de trabalho operacional assim como reduzir os custos das cantinas, ajudar a reduzir as filas dos recreios e a melhorarem a qualidade da alimentação dentro do ambiente escolar, entre outros como, exploração da atividade de arranjo de pagamento fechado, nos termos da regulamentação em vigor, atuação como instituição de pagamento emissora de instrumento de pagamento físico ou digital, de seu próprio arranjo de pagamento ou de arranjos de pagamentos abertos; serviços em geral na área de meios eletrônicos de pagamento, atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis, e locação de hardware.

A Companhia oferece um conjunto de ferramentas que dão transparência à situação alimentar das crianças, contribuindo para a diminuição dos problemas derivados da má alimentação.

Pais e mães podem monitorar a rotina alimentar de seu filho, restringir alimentos que considerarem inadequados, fazendo com que a alimentação obtida na Escola seja parte de uma educação alimentar completa. Além, efetuam recargas em cartão pré-pago, reduzindo o contato de seus filhos com dinheiro, e dão a eles a possibilidade de gerir seu próprio recurso para alimentação, servindo assim como uma ferramenta de educação financeira para crianças.

Escolas possuem a informação do perfil alimentar de seus alunos, podendo atuar, junto à Cantina e Refeitório, em caso de sobrepeso excessivo, baixa qualidade dos itens vendidos, dentre outros. Além, em parceria com a Easy Food, a Escola oferece aos pais as ferramentas adequadas para o acompanhamento nutricional dos alunos, podendo assim focar em seu *core business*.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições da lei das Sociedades Anônimas (Lei 6.404/76) com os novos dispositivos introduzidos pela Lei 11.638/07 e pela Lei 11.941/09, bem como com o Pronunciamento Técnico PME – Contabilidade para pequenas e médias empresas.

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A

Notas Explicativas as Demonstrações Financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

Valores expressos em reais

2.1 Base de Mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção aos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo.

2.2. Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional da Companhia é o real, todos os valores apresentados nestas demonstrações financeiras estão expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.3. Uso das estimativas

Na preparação destas demonstrações financeiras, a administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

3 - Principais práticas contábeis

a) Apuração do Resultado

O resultado é apurado pelo regime contábil de competência de exercícios.

b) Disponibilidades e aplicações financeiras

Incluem os saldos de contas bancárias para movimentos e de aplicações financeiras, sendo registradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, que não excedem o valor de mercado.

c) Imobilizado

O ativo imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição e/ou construção, deduzido da depreciação acumulada. A depreciação do imobilizado é calculada pelo método linear que leva em consideração a vida útil-econômica desses bens. Custos subsequentes são incorporados ao valor residual do imobilizado ou reconhecidos como item específico, conforme apropriado, somente se os benefícios econômicos futuros associados a esses itens forem prováveis e os valores puderem ser mensurados de forma confiável.

d) Intangível

Composto substancialmente pelo projeto da Plataforma Nutrebem. Conforme ata de reunião dos conselheiros, estimou-se uma vida útil da Plataforma – com geração de resultados financeiros – de 10 anos. A equipe técnica avaliou e determinou uma taxa de amortização de 10% ao ano, a se iniciar em 2015, pela finalização do desenvolvimento da Plataforma e o início da fase de revisões e manutenções.

e) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Uma provisão é reconhecida no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa do montante requerido para liquidar a obrigação no fim de cada exercício, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. As despesas relativas as quaisquer provisões são representadas na demonstração do resultado, líquidas de qualquer reembolso.

f) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para imposto de renda e 9% sobre a lucro tributável para contribuição social. Em 2025 e 2024 a Companhia apurou os impostos com base no lucro real.

g) Demais ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo.

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A

Notas Explicativas as Demonstrações Financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

Valores expressos em reais

h) Receitas

O reconhecimento das receitas provenientes das operações com clientes, obedece a norma que estabelece um modelo de visa se os critérios para contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- ✓ A identificação do contrato com o cliente;
- ✓ A identificação das obrigações de desempenho;
- ✓ A determinação do preço de transação
- ✓ A alocação do preço da transação; e
- ✓ O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas deverão ser registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

4- Caixa e equivalentes de caixa

O saldo está representado por:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bancos	97.762	97.125
Aplicações financeiras	<u>4.395.293</u>	<u>3.923.851</u>
	<u>4.493.055</u>	<u>4.020.976</u>

O saldo de caixa e equivalentes de caixa inclui os recursos em moeda local, os saldos mantidos em contas bancárias para livre movimentação e investimentos temporários em aplicações financeiras de imediata liquidez.

5- Tributos a recuperar/Compensar

O saldo está composto por:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo negativo IRPJ – 2020 a 2025	397.232	220.091
Saldo negativo CSLL – 2021 a 2025	71.392	38.545
Impostos pagos a maior	61.614	61.580
Outros	<u>8.232</u>	<u>144</u>
	<u>538.470</u>	<u>320.360</u>

A Companhia com base em análises e projeções orçamentárias não prevê riscos de não realização desses créditos no decorrer de suas operações.

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A**Notas Explicativas as Demonstrações Financeiras**

Em 31 de dezembro de 2025

*Valores expressos em reais***6- Custódia e Repasse dos Pais**

Descrição	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ativo		
Conta de Custódia- cartão de crédito (a)	293.380	274.606
Conta de Custódia (b)	<u>3.333.830</u>	<u>2.829.699</u>
Total	<u>3.627.210</u>	<u>3.104.305</u>
Passivo		
Conta de Custódia (a)	293.380	274.606
Obrigações com cantina (c)	<u>3.242.397</u>	<u>2.769.542</u>
Total	<u>3.535.777</u>	<u>3.044.148</u>

(a) Para fins de transparência das suas ações, a Companhia passou a demonstrar o valor total recebido dos pais, através da Plataforma Nutrebem, e ainda não utilizado pelos filhos junto às cantinas. Estes valores ficam custodiados junto à Companhia e são repassados para as cantinas semanalmente conforme a utilização dos saldos pelos alunos. Desta forma, passam a constar tanto no Ativo – Conta de custódia, como no Passivo – Recarga dos pais a executar.

(b) Trata-se dos valores disponíveis em bancos e aplicações financeiras referentes aos saldos de terceiros que serão utilizados na medida que em a Companhia precisar repassar, conforme o consumo dos alunos.

(c) Os saldos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, apresentados na rubrica, referem-se aos créditos sobre venda /ou recarga de cartões que ainda não foram disponibilizados para os estabelecimentos escolares.

7- Outros valores do circulante

O saldo está composto por:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Adiantamento a fornecedores	4.162	30.799
Despesas antecipadas	2.433	1.384
Adiantamento de Férias	<u>-0-</u>	<u>8.906</u>
	<u>6.595</u>	<u>41.089</u>

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A**Notas Explicativas as Demonstrações Financeiras**

Em 31 de dezembro de 2025

*Valores expressos em reais***8- Imobilizado**

Composição dos saldos:

	2025			2024	Taxa anual de depreciação
	Custo corrigido	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	
Máquinas e equipamentos	41.529	(41.529)	-0-	-0-	20%
Equipamento Informática	140.249	(110.061)	30.188	15.929	20%
Ferramentas de Uso	5.733	(5.733)	-0-	-0-	20%
Bens p/Locação	4.400.126	(2.714.545)	1.685.581	260.801	20%
Móveis e utensílios	<u>291.316</u>	<u>(196.297)</u>	<u>95.019</u>	<u>124.151</u>	10%
	<u>4.878.953</u>	<u>3.068.165</u>	<u>1.810.788</u>	<u>400.881</u>	

Movimentações do imobilizado da Companhia:

Descrição	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	Saldos em 31/12/2025
Equipamentos informática	15.929	19.453	-0-	(5.194)	30.188
Bens para locação	260.801	1.644.718	(52.635)	(167.303)	1.685.581
Móveis e utensílios	<u>124.151</u>	<u>-0-</u>	<u>-0-</u>	<u>(29.132)</u>	<u>95.019</u>
Total	<u>400.881</u>	<u>1.664.171</u>	<u>(52.635)</u>	<u>(201.629)</u>	<u>1.810.788</u>

A depreciação do imobilizado é calculada pelo método linear, de acordo com as taxas definidas pela legislação fiscal, não tendo sido realizada revisão da vida útil e valor depreciável dos ativos conforme requerido pelo CPC 27 e ICPC 10.

9- Intangível

O saldo está composto por:

	2025			2024	Taxa anual de depreciação
	Custo corrigido	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	
Plataforma Nutrebem	453.619	(453.619)	-0-	-0-	10%
Marcas e Patentes	<u>1.335</u>	<u>(541)</u>	<u>794</u>	<u>928</u>	10%
	<u>454.954</u>	<u>(454.160)</u>	<u>794</u>	<u>928</u>	

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A**Notas Explicativas as Demonstrações Financeiras****Em 31 de dezembro de 2025***Valores expressos em reais***Movimentações do intangível da Companhia:**

Descrição	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	Saldos em 31/12/2025
Marcas e patentes	<u>928</u>	<u>-0-</u>	<u>-0-</u>	<u>(134)</u>	<u>794</u>
Total	<u>928</u>	<u>-0-</u>	<u>-0-</u>	<u>(134)</u>	<u>794</u>

10- Fornecedores

O saldo em 31 de dezembro de 2025 de fornecedores de curto prazo refere-se a serviços ou produtos contratados com prazo de pagamento entre 30 a 60 dias.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fornecedores	<u>482.781</u>	<u>49.199</u>
	<u>482.781</u>	<u>49.199</u>

11- Obrigações sociais e trabalhistas

O saldo está composto por:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
FGTS a recolher	6.883	4.644
INSS a recolher	29.715	26.358
Provisão de férias e encargos	73.965	76.122
Salários a pagar	43.295	27.879
Rendimento autônomo a pagar	100	4.914
Pró-labore a pagar	33.866	29.550
Pensão a pagar	<u>941</u>	<u>-0-</u>
	<u>188.765</u>	<u>169.467</u>

12- Obrigações fiscais e tributárias

O saldo está composto por:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ICMS a recolher	20.125	6.848
ISS a recolher	7.897	7.240
IRRF a recolher	35.417	29.828
Outros impostos a recolher	<u>11.781</u>	<u>10.348</u>
	<u>75.220</u>	<u>54.264</u>

13- Patrimônio líquido**a) Capital social**

O Capital Social em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 9.166.691,22 (Nove milhões e cento e sessenta e seis mil, seiscentos e noventa e um reais) dividido em 1.066.967 (um milhão e sessenta e seis mil, novecentos e sessenta e sete) ações nominativas, sem valor nominal, sendo 174.951 (cento e sessenta e quatro e novecentos e cinquenta e um) ações ordinárias, 65.331 (sessenta e cinco mil trezentas e trinta e uma) ações preferenciais Classe A, 561.383

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A**Notas Explicativas as Demonstrações Financeiras****Em 31 de dezembro de 2025***Valores expressos em reais*

(quinhentas e seiscentos e um mil e trezentos e oitenta e três) ações preferenciais Classe B e 265.302 (cento e seiscentos cinco mil e trezentos e dois) ações preferenciais Classe C, todas conversíveis em ações ordinárias.

O Capital Social em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 4.028.795 (Quatro milhões e vinte oito mil, setecentos e noventa e cinco reais) dividido em 930.852 (novecentas e trinta mil oitocentas e cinquenta e duas) ações nominativas, sem valor nominal, sendo 168.672 (cento e sessenta e oito mil seiscentas e setenta e duas) ações ordinárias, 65.331 (sessenta e cinco mil trezentas e trinta e uma) ações preferenciais Classe A, 557.224 (quinhentas e cinquenta e sete mil duzentas e vinte e quatro) ações preferenciais Classe B e 139.625 (cento e trinta e nove mil seiscentas e vinte e cinco) ações preferenciais Classe C, todas conversíveis em ações ordinárias.

Consta a integralizar referente a rodada de negociações apresentada na Ata de RCA de 02 de agosto de 2016 – o valor de R\$ 318,47 (trezentos e dezoito reais e quarenta e sete centavos).

Sócios	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Preferenciais Classe C	%
Henrique Mendes Junior	96.981	15.743	2.17.737		30,98%
Kviv	-	-	-	193.575	18,14%
NascenTI	-	-	132.2.293	-	12,40%
GP FUND confrapar	-	-	56.626	-	5,32%
Fernando de Mello Campos	1.256	15.358	6.534	-	2,17%
Antonio José Junqueira Botelho	1.345	7.136	-	-	0,79%
Silvio Benedetto Schiappacasse Carvajal	5.000	-	12.766	-	1,67%
P.2ER Participações LTDA	-	-	4.619	-	0,43%
Vega Participações Gestão e Consultoria LTDA	3.500	-	3.659	-	0,67%
Hercules Nascimento de Lima	1.000	-	5.739	-	0,63%
Tatiana Penido	5.000	805	17.376	-	2,17%
Multiversa Participações	-	-	40.696	-	3,81%
Antonio Dias	-	-	44.111	-	4,13%
Lucas Facchini	5.000	-	-	-	0,47%
Antonio Carlos Mota de Souza	5.000	-	1.000	-	0,56%
Schettino	-	-	3.159	-	0,30%
Sergio Passos	3.000	-	15.068	-	1,69%
Axis Capital	24.742	-	-	71.727	9,04%
Gustav) Almeida	17.048	26.289	-	-	4,06%
Easy Food (tesouraria)	6.079	-	-	-	0,57%
TOTAL	174.951	65.331	561.383	265.302	100,00%

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A**Notas Explicativas as Demonstrações Financeiras****Em 31 de dezembro de 2025***Valores expressos em reais***b) Ágio na emissão de ações**

Em 31 de dezembro de 2025 havia um saldo de R\$ 9.269.004,97 (Nove milhões, duzentos e sessenta e nove mil, quatro reais e noventa e sete centavos) correspondente a ágio sobre as emissões de ações.

c) Ações em tesouraria

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a companhia possuía 6.079 ações ordinárias em tesouraria, no valor de R\$ 1.693,21 (Hum mil, seiscentos e noventa e três reais e vinte e um centavos), conforme Livro de Registro de transferência de ações (termos de transferência 42, 45, 46, 52, 53, 56 e 61).

14- Receita operacional líquida

A conciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada na demonstração do resultado do exercício está demonstrada a seguir:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas		
Prestação de serviços	5.202.869	5.034.641
Locação de bens móveis	1.605.280	1.502.658
(-) Deduções	<u>(889.890)</u>	<u>(865.398)</u>
	<u>5.918.259</u>	<u>5.671.901</u>

15- Custos

Em 31 de dezembro de 2025 o saldo está composto por:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Serviços prestados - PJ	(1.825.121)	(1.756.846)
Serviços prestados - PJ no exterior	(25.469)	(23.629)
(Crédito Pis e Cofins)	170.191	159.775
	<u>(1.680.399)</u>	<u>(1.620.700)</u>

16- Despesas gerais e administrativas

Em 31 de dezembro de 2025 o saldo está composto por:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Despesas de operacionais	(1.014.717)	(614.344)
Despesas com funcionários	(1.542.023)	(1.356.014)
Encargos sociais	(320.939)	(278.448)
Prestação de serviços de terceiros	(85.017)	(112.189)
Encargos de depreciação e amortização	(200.996)	(135.220)
Outras despesas	-0-	(29.433)
	<u>(3.163.692)</u>	<u>(2.525.648)</u>

EASY FOOD PAGAMENTOS S.A**Notas Explicativas as Demonstrações Financeiras****Em 31 de dezembro de 2025***Valores expressos em reais***17- Resultado financeiro**

Em 31 de dezembro de 2025 o saldo está composto por:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Receitas financeiras</u>		
Variação cambial ativa	-0-	48
Receita aplicação financeira	1.034.279	619.301
Outras receitas financeiras	<u>1.282</u>	<u>-0-</u>
	<u>1.035.561</u>	<u>619.349</u>
<u>Despesas financeiras</u>		
Pis e Cofins sob/receita financeira	(48.093)	(28.797)
Variação cambial passiva	(1.870)	(1.802)
Despesas bancárias	(31.821)	(35.930)
Despesas com juros	(219.102)	(93)
IOF	(1.311)	-0-
Multas	<u>(65)</u>	<u>(513)</u>
	<u>(302.262)</u>	<u>(67.135)</u>
<u>Financeiras líquidas</u>	<u>733.299</u>	<u>552.214</u>

18- Instrumentos financeiros**a) Considerações gerais e políticas**

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, quando aplicável, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras.

São contratadas aplicações financeiras. A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial da Companhia, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela administração.

b) Aplicações financeiras

De acordo com a política de aplicações financeiras estabelecida, a administração da Companhia elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, segundo avaliação do rating de crédito da contraparte em questão, percentual máximo de exposição por instituição de acordo com o rating e percentual máximo do patrimônio líquido do banco.

c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia as expõem a diversos riscos financeiros, sendo: risco de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.

Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças nas taxas de juros.

Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras. A administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros ativas e passivas atrelados a taxas pós-fixadas. As aplicações financeiras, são corrigidos pelo CDI pós-fixado, conforme contratos firmados com as instituições financeiras.

19- Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria em 10 de março de 2026.

20- Eventos subsequentes

Não ocorreram eventos subsequentes relevantes após a data de encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 até a data da aprovação das demonstrações financeiras.