

**SOTER - SOCIEDADE TÉCNICA DE ENGENHARIA S.A.**

CNPJ: 30.098.529/0001-50

**Balancos patrimoniais em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024**

(Em milhares de reais)

|  | <b>Controladora</b> |                | <b>Consolidado</b> |                |
|--|---------------------|----------------|--------------------|----------------|
|  | <b>2025</b>         | <b>2024</b>    | <b>2025</b>        | <b>2024</b>    |
| <b>Ativo</b>                             |                     |                |                    |                |
| <b>Circulante</b>                        |                     |                |                    |                |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 990                 | 1.387          | 22.724             | 33.730         |
| Clientes a receber                       | 235                 | 243            | 46.654             | 267.464        |
| Estoque                                  | 1                   | 456            | 118.214            | 68.194         |
| Impostos a recuperar                     | 1.135               | 4.977          | 3.567              | 6.502          |
| Adiantamentos                            | 544                 | 1.327          | 3.242              | 5.798          |
| Retenções Contratuais                    | 17                  | 429            | 17                 | 429            |
| Despesas Antecipadas                     | 20                  | 6              | 10.992             | 12.079         |
|  | <b>2.941</b>        | <b>8.826</b>   | <b>205.411</b>     | <b>394.196</b> |
| <b>Não circulante</b>                    |                     |                |                    |                |
| Clientes a receber LP                    | -                   | -              | 76.427             | 11.882         |
| Estoque LP                               | -                   | -              | 56.885             | 54.869         |
| Adiantamento a terceiros                 | 1.942               | 2.222          | 1.969              | 2.249          |
| Adiantamento para Futuro Aum. De Capital | 33.369              | 29.699         | -                  | 2.777          |
| Depósitos e cauções                      | 249                 | 993            | 305                | 1.058          |
| Investimento                             | 190.487             | 207.957        | 19.551             | 27.715         |
| Propriedade para Investimento            | -                   | -              | 207.152            | 203.357        |
| Imobilizado (liq. Depreciação)           | 1.353               | 1.679          | 1.894              | 1.973          |
|  | <b>227.402</b>      | <b>242.552</b> | <b>364.183</b>     | <b>305.879</b> |
| <b>Total do ativo</b>                    | <b>230.342</b>      | <b>251.377</b> | <b>569.594</b>     | <b>700.075</b> |

**SOTER - SOCIEDADE TÉCNICA DE ENGENHARIA S.A.**  
**CNPJ: 30.098.529/0001-50**  
**Balancos patrimoniais em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024**  
**(Em milhares de reais)**

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2025           | 2024           | 2025           | 2024           |
| <b>Passivo</b>                                    |                |                |                |                |
| <b>Circulante</b>                                 |                |                |                |                |
| Empréstimos a pagar                               | -              | 5.434          | 32.160         | 26.581         |
| Fornecedores                                      | 261            | 17             | 2.855          | 3.257          |
| Impostos e Contribuições a Recolher               | 109            | 133            | 1.178          | 18.748         |
| Salários a pagar                                  | -              | -              | -              | -              |
| Arrendamento                                      | 27             | 27             | 2.510          | 2.389          |
| Provisões trabalhistas                            | 792            | 834            | 1.291          | 1.845          |
| Provisões para garantias                          | 1              | 741            | 6.202          | 7.646          |
| Adiantamentos para Futuro Aum. De Capital CP      | -              | 10.733         | 1.662          | -              |
| Adiantamentos de terceiros                        | -              | -              | 33             | 58             |
| Adiantamentos de Clientes                         | -              | -              | 69.690         | 35.101         |
| Demais contas a Pagar                             | 1.562          | 1.081          | 3.792          | 1.196          |
|   | <u>2.751</u>   | <u>19.000</u>  | <u>121.373</u> | <u>96.822</u>  |
| <b>Não Circulante</b>                             |                |                |                |                |
| Empréstimos a Pagar - LP                          | -              | -              | 31.413         | 126.793        |
| Arrendamento - LP                                 | -              | -              | 42.412         | 43.831         |
| Impostos e Contribuições a Recolher Diferidos     | -              | -              | 4.210          | 1.978          |
| Contas-Corrente com Parceiros nos Empreendimentos | 1.172          | -              | 4.336          | 3.164          |
| Obrigações com Sócios Participantes               | -              | -              | 106.830        | 164.740        |
| Capital a Integralizar                            | 449            | 7.945          | -              | 2              |
| Provisões para contingências judiciais            | 7.844          | 7.572          | 7.844          | 7.572          |
| Contrato de Mútuo                                 | 27.000         | -              | 27.000         | -              |
| Dividendos a pagar                                | 34.500         | -              | 43.328         | 17.140         |
|   | <u>70.964</u>  | <u>15.517</u>  | <u>267.374</u> | <u>365.221</u> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                         |                |                |                |                |
| Capital social                                    | 120.323        | 120.323        | 120.323        | 120.323        |
| (-) Capital a integralizar                        | -9.591         | -9.591         | -9.591         | -9.591         |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                  | 39.006         | 39.006         | 39.006         | 39.006         |
| Reserva de Lucros                                 | 6.888          | 67.122         | 6.888          | 67.122         |
|   | <u>156.627</u> | <u>216.860</u> | <u>156.627</u> | <u>216.860</u> |
| <b>Participação de não controladores</b>          |                |                |                |                |
| Participação de não controladores                 |                |                | 24.220         | 21.172         |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>      | <u>230.342</u> | <u>251.377</u> | <u>569.594</u> | <u>700.075</u> |

**Fagner Lopes Santos**  
Contador - CRC-RJ 104745/O-3

**Fernando Policarpo de Oliveira**  
CPF :031.968.447-49