

**LR CIA BRASILEIRA DE PRODUTOS DE HIGIENE E TOUCADOR**

CNPJ: 33.089.053/0001-80 - RELATÓRIO DA DIRETORIA : Apresentamos as Demonstrações Financeiras dos Exercícios de 2024 e 2023 - RJ 31/12/2024

| BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/24 E 31/12/23                                 |                      |                               |                                               | DFC - Demonstração do Fluxo de Caixa em 31/12/24 a 31/12/23                         |                        |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| ATIVO                                                                      |                      | PASSIVO                       |                                               |                                                                                     |                        |
| CIRCULANTE                                                                 |                      | CIRCULANTE                    |                                               |                                                                                     |                        |
|                                                                            | 2024                 | 2023                          | 2024                                          | 2023                                                                                |                        |
| Disponibilidades                                                           | 1.950,65             | 1.274,01                      | Fomecedores                                   | 33.543,66                                                                           | 1.971.539,86           |
| Duplicatas a Receber                                                       | -                    | 6.247.253,21                  | Obrigações Sociais e Trabalhistas             | 13.946,04                                                                           | 11.898,39              |
| Demais Contas a Receber                                                    | -                    | 39.629,79                     | Obrigações Tributárias                        | 4.199,94                                                                            | 2.949,52               |
| Impostos a Recuperar                                                       | -                    | 584.971,65                    | Outras Obrigações                             | 87.329,49                                                                           | 9.897,40               |
| Despesa do Exercício Seguinte                                              | 69.863,63            | -                             |                                               |                                                                                     |                        |
| <b>Total Ativo Circulante</b>                                              | <b>71.814,28</b>     | <b>6.873.128,66</b>           | <b>Total Passivo Circulante</b>               | <b>139.019,13</b>                                                                   | <b>1.996.285,17</b>    |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                                      |                      | <b>NÃO CIRCULANTE</b>         |                                               |                                                                                     |                        |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>                                            |                      | <b>Exigível a Longo Prazo</b> |                                               |                                                                                     |                        |
| Controladas e Coligadas                                                    | -                    | 1.697.217,11                  | Obrigações com Coligadas                      | 44.094.265,00                                                                       | 43.871.318,53          |
| Depósitos Jud. Compulsórios                                                | 19.008,56            | 36.422,44                     | Débitos Estaduais                             | 7.050.787,89                                                                        | 7.221.668,05           |
| Investimentos Eletrobras                                                   | -                    | 166.627,44                    | (-) Juros a Apropriar Débitos Estaduais       | (2.474.193,43)                                                                      | (2.603.114,03)         |
| Bloqueios Judiciais                                                        | 853,21               | 36.632,62                     | Parcelamento Lei 12.996                       | 726.395,42                                                                          | 780.585,89             |
| Simab                                                                      | 41.084.453,62        | 41.084.453,62                 | (-) Juros a Apropriar Parcelamento Lei 12.996 | (318.314,07)                                                                        | (343.664,22)           |
|                                                                            |                      |                               | Parcelamento PGFN                             | 436.589,01                                                                          | 1.315.840,40           |
|                                                                            |                      |                               | (-) Juros a Apropriar Parcelamento PGFN       | (45.449,62)                                                                         | (916.419,35)           |
|                                                                            |                      |                               | Débitos PGFN                                  | 66.576.661,49                                                                       | 122.310.828,02         |
|                                                                            |                      |                               | (-) Juros a Apropriar Débitos PGFN            | (52.668.802,22)                                                                     | (95.714.374,07)        |
| <b>Total Realizável à L.P</b>                                              | <b>41.104.315,39</b> | <b>43.021.353,23</b>          | <b>Total Exig.a LP</b>                        | <b>63.377.939,47</b>                                                                | <b>75.922.669,22</b>   |
| <b>PERMANENTE</b>                                                          |                      | <b>Patrimônio Líquido</b>     |                                               |                                                                                     |                        |
| Investimentos                                                              | 19.879,63            | 159.427,52                    | Capital Social                                | 11.000.000,00                                                                       | 11.000.000,00          |
| Imobilizado                                                                | 2.459.487,11         | 2.932.484,66                  | Reserva de Reavaliação                        | 19.889.063,54                                                                       | 19.889.063,54          |
| Intangível                                                                 | 19.659.475,36        | 19.659.475,36                 | Reserva de Lucros                             | 1.331.650,46                                                                        | 1.331.650,46           |
| <b>Total Permanente</b>                                                    | <b>22.138.842,10</b> | <b>22.751.387,54</b>          | Lucros / Prej. Acumulados                     | (32.422.700,83)                                                                     | (37.493.798,96)        |
| <b>Total do Ativo Não Circulante</b>                                       | <b>63.243.157,49</b> | <b>65.772.740,77</b>          | <b>Total do Patr. Líquido</b>                 | <b>(201.986,83)</b>                                                                 | <b>(5.273.084,96)</b>  |
| <b>Total do Ativo</b>                                                      | <b>63.314.971,77</b> | <b>72.645.869,43</b>          | <b>Total do Não Circulante</b>                | <b>63.175.952,64</b>                                                                | <b>70.649.584,26</b>   |
|                                                                            |                      |                               | <b>Total do Passivo e Patr. Líquido</b>       | <b>63.314.971,77</b>                                                                | <b>72.645.869,43</b>   |
| <b>DRE - Demonstração do Resultado do Exercício em 31/12/24 a 31/12/23</b> |                      |                               |                                               | <b>DLPA - Demonstração de Lucros ou Prejuízos Acumulados em 31/12/24 e 31/12/23</b> |                        |
| <b>Receitas Operacionais</b>                                               | <b>2024</b>          | <b>2023</b>                   |                                               | <b>2024</b>                                                                         | <b>2023</b>            |
| Renda de Aluguéis                                                          | 517.927,32           | 403.874,85                    | <b>Saldo Inicial (De Lucros ou Prejuízos)</b> | <b>(37.493.798,96)</b>                                                              | <b>(60.276.259,19)</b> |
| Deduções da Receita Bruta                                                  | (48.977,16)          | (37.358,35)                   | + Ajuste de Exercícios Anteriores             | (5.796.542,93)                                                                      | 23.880.836,10          |
| <b>Receita Operacional Líquida</b>                                         | <b>468.950,16</b>    | <b>366.516,50</b>             | + Lucro / Prejuízo do Exercício               | 10.867.641,06                                                                       | (1.098.375,87)         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                         | <b>468.950,16</b>    | <b>366.516,50</b>             | (-) Lucros Distribuídos/ Dividendos           | -                                                                                   | -                      |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                               |                      |                               | (-) Parcela Incorporada ao Capital            | -                                                                                   | -                      |
| Gerais Administrativas                                                     | (2.232.820,27)       | (1.447.149,62)                |                                               |                                                                                     |                        |
| Despesas Financeiras                                                       | (5.803,57)           | (7.141,68)                    |                                               |                                                                                     |                        |
| Receitas Financeiras                                                       | 12.846,11            | 7.701,75                      |                                               |                                                                                     |                        |
| Outras Despesas                                                            | (64.126,05)          | (8.439,63)                    |                                               |                                                                                     |                        |
| Receitas Diversas                                                          | 12.688.594,68        | -                             |                                               |                                                                                     |                        |
| <b>Prejuízo/Lucro Operacional</b>                                          | <b>10.867.641,06</b> | <b>(1.088.512,68)</b>         |                                               |                                                                                     |                        |
| <b>Despesas Não Operacionais</b>                                           |                      |                               |                                               |                                                                                     |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               |                                                                                     |                        |
| <b>Prejuízo/Lucro Líq. Do Exercício</b>                                    | <b>10.867.641,06</b> | <b>(1.098.375,87)</b>         | <b>Saldo Final</b>                            | <b>(32.422.700,83)</b>                                                              | <b>(37.493.798,96)</b> |
| <b>Resultado do Exercício</b>                                              | <b>10.867.641,06</b> | <b>(1.098.375,87)</b>         |                                               |                                                                                     |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>Fluxo das atividades operacionais</b>                                            |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>Lucro/Prejuízo do exercício</b>                                                  |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 10.867.641,06                                                                       |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | (1.098.375,87)                                                                      |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>Ajustes de Ex. Anteriores</b>                                                    |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | (5.796.542,93)                                                                      |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 23.880.836,10                                                                       |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>Lucro/Prejuízo do exercício ajustado</b>                                         |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 5.071.098,13                                                                        |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 22.782.460,23                                                                       |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Ativos e Passivos</b>                                                      |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Duplicatas a receber</b>                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 6.247.253,21                                                                        |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | -                                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Outros ativos</b>                                                          |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 39.629,79                                                                           |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | -                                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Impostos a recuperar</b>                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 584.971,65                                                                          |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 205,46                                                                              |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Prêmios de Seguros a Apropriar</b>                                         |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | (69.863,63)                                                                         |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | -                                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Créditos antecipados</b>                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 1.917.037,84                                                                        |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | (1.143.859,65)                                                                      |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Fomecedores</b>                                                            |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | (1.937.996,20)                                                                      |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | -                                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Obrigações fiscais</b>                                                     |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 1.250,42                                                                            |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | (1.400.633,03)                                                                      |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Obrigações trabalhistas</b>                                                |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 2.047,65                                                                            |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | (87.900,30)                                                                         |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Outros passivos</b>                                                        |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 77.432,09                                                                           |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | -                                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Débitos na Receita Federal</b>                                             |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | -                                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | (54.709.239,05)                                                                     |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Parcelamentos Diversos</b>                                                 |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | (12.767.676,22)                                                                     |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 32.051.350,69                                                                       |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(=) Fluxo das atividades operacionais</b>                                        |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(834.815,27)</b>                                                                 |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(2.507.615,65)</b>                                                               |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>Fluxo da atividade de investimento</b>                                           |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Baixa de imobilizado e investimento</b>                                    |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 612.545,44                                                                          |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | -                                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(=) Fluxo da atividade de investimento</b>                                       |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>612.545,44</b>                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>Fluxo da atividade de financiamento</b>                                          |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Empréstimos e financiamentos</b>                                           |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | -                                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | (6.715.598,40)                                                                      |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(-) Pagamento de empréstimo a coligada</b>                                       |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 222.946,47                                                                          |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 9.221.211,63                                                                        |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(=) Fluxo da atividade de financiamento</b>                                      |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>222.946,47</b>                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>2.505.613,23</b>                                                                 |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Caixa e equivalente de caixa</b>                                           |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>676,64</b>                                                                       |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(2.002,42)</b>                                                                   |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>Saldo inicial de caixa e equivalente</b>                                         |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 1.274,01                                                                            |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 3.276,43                                                                            |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>Saldo final de caixa e equivalente</b>                                           |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 1.950,65                                                                            |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | 1.274,01                                                                            |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(+/-) Caixa e equivalente de caixa</b>                                           |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>676,64</b>                                                                       |                        |
|                                                                            |                      |                               |                                               | <b>(2.002,42)</b>                                                                   |                        |

Augusto Sergio de Oliveira Ribas  
Diretor Presidente  
CPF: 786.685.497-15

Otaclio José de Araujo Rangel  
Diretor Vice Presidente  
CPF: 315.815.607-53

Fernanda Sergio de Oliveira Ribas  
Diretora Administrativa  
CPF: 609.185.437-20

JR CORPORATE SERVIÇOS LTDA  
Credenciada pelo CRC RJ-003213/O-2  
Cidney F. Junior - Contabilista  
TC CRC/RJ 027354/O-9  
CPF: 181.495.967-04