

LINKAGE INCORPORADORA S.A
CURITIBA - PR.

CNPJ Nº. 07.541.021/0001-63

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025.

SENHORES ACIONISTAS:

De acordo com as disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter a Vs.Sas. as Demonstrações Financeiras relativas ao Exercício Findo em 31.12.2025. - Colocamo-nos a disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer outros esclarecimentos que se fizerem necessários. "A DIRETORIA" - Curitiba, 01 de Abril de 2026.

BALANÇO PATRIMONIAL								DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO			
ATIVO		31.12.2025	31.12.2024	PASSIVO		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
CIRCULANTE		8.620.816	8.397.339	CIRCULANTE		18.964.552	310.822	Receita Bruta de Vendas Aluguel		713.924	2.009.789
Disponibilidades		535.290	47.114	Obrigações Tributárias		4.202	84.002	(-) Deduções da Receita Bruta		- 27.883	- 73.946
Impostos a Compensar		118	118	Outras Exigibilidades		18.733.530	-	Custo de Vendas Imobiliárias		- 264.700	-
Estoques		8.085.408	8.350.108	Adto de Distribuição de Lucros		226.820	226.820	Despesas Operacionais		- 2.378.735	- 338.623
NÃO CIRCULANTE		19.269.684	7.208.630	NÃO CIRCULANTE		3.116.756	5.238.617	Outras Receitas		16.394.828	848.633
Adto p/ Futuro Aumento de Capital		1.970.775	2.128.357	Empréstimos e Financiamentos		971.681	2.058.000	Despesas Financeiras		- 6.939	- 165.518
Investimentos		17.187.629	4.968.993	Adto p/ Futuro Aumento de Capital		2.145.075	3.180.617	Provisão CSLL/IRPJ		- 27.731	- 63.064
Imobilizado		130.900	130.900	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		5.809.192	10.056.531	LUCRO OU PREJUÍZO DO EXERCÍCIO		14.402.763	2.217.270
Depreciação		- 19.620	- 19.620	Capital Social		5.809.192	5.809.192				
				Lucros/Prejuízos Acumulados		-	4.247.340				
TOTAL DO ATIVO		27.890.499	15.605.970	TOTAL DO PASSIVO		27.890.499	15.605.970				
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES PATRIMONIAIS								DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO			
HISTÓRICO	CAPITAL SOCIAL	RESERVA CORR. MON. DO CAPITAL	RESERVA CORR. MON. IPC/90	RESERVAS LEGAIS E AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	LUCRO E/OU PREJUÍZO	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		31.12.2025	31.12.2024	
Saldo em 31.12.2024	5.809.192					4.247.340	10.056.531	Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Integralização de Capital	-					-	-	Lucro Líquido do Exercício	14.402.763	2.217.270	
Lucros Acumulados	-					-	-	Ajuste de Exercícios Anteriores	83.427	-	
Distribuição de Lucros	-					-	-	Ajustes para a reconciliação do lucro líquido do exercício com a geração de caixa das atividades operacionais			
Dividendos Propostos a Pagar	-					- 18.733.530	- 18.733.530	Variação dos ativos			
Aj. Exercícios Anteriores	-					83.427	83.427	Aumento/Redução Ativo Circulante	264.700	-	250.000
Resultado do Exercício	-					14.402.763	14.402.763	Aumento/Redução Ativo Não Circulante	-	-	-
Saldo em 31.12.2025	5.809.192	-	-	-	-	-	5.809.192	Variação dos passivos			
								Aumento/Redução Passivo Circulante	- 79.800	347.313	
								Transferência de Lucros Acumulados	-	-	-
								Resultado na Equivalência Patrimonial	- 16.392.097	-	-
								Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	- 1.721.007	2.314.584	
								Dividendos recebidos	4.173.462	-	-
								Investimentos	-	- 155.787	-
								Imobilizado	-	-	-
								Empréstimos e Financiamentos	-	-	-
								Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital	157.582	-	164.113
								Fluxos de caixa das atividades de investimento			
								Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	4.331.044	- 319.900	
								Lucros Pagos	- 18.733.530	-	2.279.472
								Integralização de Capital	-	-	-
								Dividendos Propostos a Pagar	18.733.530	-	-
								Empréstimo e Financiamentos	- 1.086.319	-	-
								Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital	- 1.035.542	-	-
								Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
								Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	- 2.121.861	- 2.279.472	
								Total dos Efeitos no caixa e equivalentes a caixa	488.176	- 284.788	
								Saldo inicial de caixa e equivalentes a caixa	47.114	331.902	
								Saldo final de caixa e equivalentes a caixa	535.290	47.114	
								Variação no caixa e equivalentes a caixa	488.176	- 284.788	

NOTAS EXPLICATIVAS:-

As demonstrações contábeis estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC);

As Receitas e as Despesas foram escrituradas pelo regime de competência;

As contas classificadas no Ativo Não Circulante estão demonstradas pelo custo de aquisição;

O Capital Social está representado por 290.450.586 ações Ordinárias e 290.459.583 ações Preferencias de valor nominal de R\$ 0,01 cada uma;

Todos os valores aqui demonstrados estão expresso em R\$ (Reais).

O saldo da conta de Lucros Acumulados foi destinado integralmente a dividendos propostos a pagar

Artigo nº 202, da Lei nº 6.404/76.

LUIZ NORBERTO GULIN
Diretor Presidente

MARIA SONIA PEREIRA LESSA GULIN
Diretora Vice Presidente

LUIZ HENRIQUE VRIESMAN
CONTADOR - CRC/PR - 032.386/O-7