

Demonstrações Financeiras da Controladora e Consolidadas



dirijo holdings s.a.

31 de dezembro de 2025



Sumário

Balancos Patrimoniais	3
Demonstrações do Resultado	4
Demonstrações de Outros Resultados Abrangentes	5
Demonstração das mutações do Patrimônio Líquido	6
Demonstração do Fluxo de Caixa	7
Notas explicativas.....	8
1. Contexto Operacional, Regulatório e de Mercado.....	8
1.1 Contexto Operacional	8
1.2 Contexto Regulatório	9
2. Base para preparação e apresentação das demonstrações financeiras.....	9
3. Sumário das principais práticas e estimativas contábeis.....	10
3.1 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras	10
3.2 Caixa e equivalente de caixa	10
3.3 Contas a receber de clientes	11
3.4 Investimentos.....	11
3.5 Imobilizado.....	11
3.6 Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes	11
3.7 Tributação	11
3.8 Reconhecimento de receita	12
3.9 Demonstrações dos fluxos de caixa	12
4. Disponibilidades.....	12
5. Contas a Receber	12
6. Estoques.....	12
7. Transações com partes relacionadas.....	13
8. Investimentos em controladas	13
9. Imobilizado.....	14
10. Empréstimos	15
11. Mútuo conversível em Ações.....	16
12. Patrimônio Líquido.....	16
13. Receita Líquida.....	17
14. Custos de Mercadoria e Serviços Vendidos	17
15. Despesas por natureza.....	18
16. Informações por Segmento	18
17. Eventos Subsequentes.....	20

Dirijo Holdings S.A
CNPJ: 41.904.011/0001-83
Balancos Patrimoniais
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Em Reais)

CONTA	Nota	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2025	2024	2025	2024
Ativo					
Circulante		109.937	32.293	435.133	949.601
Disponibilidades	4	471	771	27.335	33.561
Contas a Receber	5	-	-	109.002	617.787
Estoques	6	-	-	123.738	220.734
Despesa Antecipada		99.729	21.784	138.743	49.088
Impostos a Recuperar		9.738	9.738	36.315	28.431
Não Circulante		3.371.615	2.501.878	68.094	412.791
Partes relacionadas	7	544.987	-	-	-
Outros recebíveis		8.154	8.154	36.841	65.554
Investimentos	8	2.816.737	2.491.408	-	-
Imobilizado	9	1.736	2.315	31.252	347.237
Total Ativo		3.481.552	2.534.171	503.226	1.362.392
Passivo					
Circulante		582.462	741.585	2.293.940	1.912.749
Fornecedores		11.000	7.000	83.163	59.905
Empréstimos	10	569.296	730.000	1.998.021	1.627.039
Impostos, Taxas e Contribuições		-	-	30.977	15.042
Obrigações Trabalhistas / Prev.		2.166	4.585	59.525	77.689
Adiantamento de Clientes		-	-	99.650	89.615
Outras Obrigações		-	-	22.603	43.460
Não Circulante		5.059.833	2.712.972	370.029	370.029
Mútuo Conversível em Ações	11	370.029	370.029	370.029	370.029
Partes relacionadas		2.168.144	1.311.465	-	-
Provisão Perda de Investimento		2.521.659	1.031.478	-	-
Patrimonio Líquido		(2.160.743)	(920.387)	(2.160.743)	(920.387)
Capital Social		4.303.131	3.835.145	4.303.131	3.835.145
Antecipação para Futuro		-	350.000	-	350.000
Aumento de Capital Social		-	-	-	-
(-) Prejuízos Acumulados		(6.514.045)	(5.196.431)	(6.514.045)	(5.196.431)
Outros Resultados Abrangentes		50.172	90.899	50.172	90.899
Total Passivo		3.481.552	2.534.171	503.226	1.362.392

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Dirijo Holdings S.A
CNPJ: 41.904.011/0001-83
Demonstrações do Resultado
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Em reais)

	NOTA	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2025	2024	2025	2024
Receita Bruta		-	-	5.953.551	6.002.830
Deduções		-	-	(384.365)	(327.055)
Receita Líquida	13	-	-	5.569.186	5.675.774
Custo	14	-	-	(3.148.720)	(3.225.781)
Lucro Bruto		-	-	2.420.466	2.449.993
Despesa com Vendas	15	(6.718)	(10.351)	(1.050.484)	(1.118.395)
Comercial	16	-	-	(456.205)	(320.661)
Ocupação		-	(6.505)	(322.456)	(505.392)
Marketing		(6.718)	(3.846)	(271.822)	(292.342)
Despesa Gerais e Administrativas	15	(74.935)	(84.206)	(2.115.667)	(2.275.508)
Pessoal	15	(43.733)	(48.837)	(1.572.431)	(1.735.673)
Sistemas		-	-	(147.030)	(161.456)
Administrativo		(27.519)	(32.654)	(287.234)	(269.344)
Uso Consumo		-	-	(9.661)	(32.886)
Outras	17	(3.683)	(2.715)	(99.311)	(76.148)
Equivalência Patrimonial		(974.881)	(1.113.837)	-	-
Resultado antes da Depreciação (EBITDA)		(1.056.534)	(1.208.394)	(745.685)	(943.910)
Depreciação e amortização		(579)	(579)	(23.418)	(30.358)
Resultado Operacional		(1.057.113)	(1.208.973)	(769.102)	(974.267)
(Despesas) / Receitas Financeiras		(25)	(104)	(284.531)	(234.809)
Resultado Antes do IR CSLL		(1.057.138)	(1.209.076)	(1.053.633)	(1.209.076)
Provisão IRPJ E CSLL		-	-	(3.504,73)	-
Prejuízo do Exercício		(1.057.138)	(1.209.076)	(1.057.138)	(1.209.076)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Dirijo Holdings S.A
CNPJ: 41.904.011/0001-83
Demonstrações de Outros Resultados Abrangentes
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025
 (Em reais)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo do Exercício	(1.057.138)	(1.209.076)	(1.057.138)	(1.209.076)
Varição cambial de investida no exterior	(40.727)	(24.612,87)	(40.727)	(24.613)
Outros Resultados Abrangentes	(1.097.865)	(1.233.689)	(1.097.865)	(1.233.689)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Dirijo Holdings S.A
CNPJ: 41.904.011/0001-83
Demonstração das mutações do Patrimônio Líquido
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Em reais)

	Capital Social	Antecipação futuro aumento de capital	Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
Saldo em 31/12/2024	3.835.145	350.000	(5.196.431)	90.899	(920.386)
Ajuste de abertura			(260.477)		(260.477)
Saldo em 31/12/2024	3.835.145	350.000	(5.456.908)	90.899	(1.180.864)
Aumento de Capital	467.986	(350.000)			117.986
Prejuízo Líquido			(1.057.138)		(1.057.138)
Variação cambial de investida no exterior				(40.727)	(40.727)
Saldo em 31/12/2025	4.303.131	-	(6.514.045)	50.172	(2.160.743)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Dirijo Holdings S.A
CNPJ: 41.904.011/0001-83
Demonstração do Fluxo de Caixa
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Em reais)

	CONSOLIDADO	
	2025	2024
Caixa Líquido Atividades Operacionais	(365.656)	(1.207.043)
Prejuízo líquido do Exercício	(1.057.138)	(1.209.076)
Ajustes ao Prejuízo do Exercício	327.537	30.358
Depreciação e Amortização	23.418	30.358
Baixa de ativos imobilizados	304.120	-
Variações nos Ativos e Passivos	363.944	(28.325)
Contas a Receber	508.786	(158.722)
Estoques	96.996	104.765
Outros Ativos	(68.827)	(41.185)
Fornecedores	23.259	(69.946)
Impostos, Taxas e Contribuições	15.935	(1.434)
Obrigações Trabalhistas	(18.163)	24.165
Outros passivos	(194.041)	114.032
Caixa Líquido Atividades de Investimento	(11.553)	(19.743)
Aquisições de ativos imobilizados e intangíveis	(11.553)	(19.743)
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	370.983	951.960
Empréstimos	370.983	581.930
Mútuo Conversível em Ações	-	370.029
Total Movimentado pelo Caixa Líquido	(6.226)	(274.827)
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.561	308.388
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	27.335	33.561
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	(6.226)	(274.827)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Dirijo Holdings S.A

CNPJ: 41.904.011/0001-83

Notas explicativas

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em reais)

1. Contexto Operacional, Regulatório e de Mercado

1.1 Contexto Operacional

1.1.1 A Dirijo Holdings S.A. (“Dirijo” ou “Companhia”) é uma Sociedade Anônima de capital fechado, cujo objeto social principal é a participação em outras sociedades. A **Dirijo** tem sede na Rua Voluntários da Pátria, 126/802, Botafogo, Rio de Janeiro, RJ, 22.290-030. A holding detém participação de 100% no capital social das subsidiárias CBEC Saúde Ltda (“**Gravital**”), da Equilibra Produtos de Saúde Ltda (“**Equilibra Saúde**”) e da JDC Real Estate and Investments LLC (“**JDC**” ou “**Equilibra USA**”). O resultado da **Dirijo** é composto basicamente pelo resultado de Equivalência Patrimonial dessas subsidiárias integrais.

1.1.2 A Gravital é a primeira rede de clínicas médicas especializada em terapias à base de cannabis no Brasil. Tendo, em dezembro de 2025, uma unidade no Rio de Janeiro (3 unidades em 2024). A **Gravital** está em operação desde 2019, possui um quadro clínico composto de aproximadamente 8 médicos de distintas especialidades.

1.1.3 – A Equilibra Saúde possui como objeto social as seguintes atividades econômicas: (i) Outros representantes comerciais e agentes do comércio especializado em produtos não especificados; (ii) Comércio atacadista de medicamentos e drogas de uso humano; (iii) Comércio varejista de livros; (iv) Comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas; (v) Comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas; (vi) Comércio varejista de produtos farmacêuticos homeopáticos; (vii) Comércio varejista de artigos do vestuário e acessórios; (viii) Comércio varejista de objetos de arte. Na prática a **Equilibra Saúde** atua apenas como intermediária na aquisição de produtos à base de cannabis para pacientes devidamente aprovados para importar nos termos das regulamentações da ANVISA. A empresa possui contratos de parcerias com empresas situadas no Brasil e nos USA para as quais a **Equilibra Saúde** atua como representante comercial no Brasil, seja de maneira exclusiva ou não.

A **Equilibra Saúde** é dona de um dos *marketplaces* pioneiros na indústria de Cannabis no Brasil. Seu catálogo conta com mais de 140 SKUs de produtos de 16 marcas (160 SKUs de 15 marcas em 2024). As vendas originadas pela empresa em 2025 foram de R\$ 5.343.379 (R\$ 5.049.734 em 2024). Sobre essas vendas originadas a **Equilibra Saúde** recebe comissionamento da ordem de 20 a 40%.

1.1.4 – Equilibra USA ou JDC é uma empresa sediada no Estado da Florida, Estados Unidos, e que tem como atividade principal fornecer, via exportação, produtos à base de cannabis diretamente aos pacientes brasileiros, sob demanda gerada por sua representante comercial **Equilibra Saúde**. A **Equilibra USA** possui armazém logístico terceirizado em Miami, de onde conduz suas operações. Ela adquire produtos no atacado para formar seu catálogo, sempre com consultoria técnica da **Gravital**. A atividade tem uma margem bruta da ordem de 50% e o ticket médio de vendas foi de U\$200 em 2025 (U\$229 em 2024).

1.2 Contexto Regulatório

As atividades operacionais da **Dirijo**, por meio de suas subsidiárias **Equilibra USA**, **Equilibra Saúde**, e da **Gravital** se inserem no nascente mercado da cannabis medicinal brasileira. Essas atividades têm seu respaldo regulatório em Resoluções da ANVISA. Em 2015, por meio da RDC 17/2015, de 6.5.2015, a Anvisa passou a determinar critérios para importação de produtos à base de canabidiol. Assim, foi definido que este só poderia ser feito por pessoa física, para uso próprio, mediante prescrição médica. Essa resolução foi seguidamente atualizada visando a simplificação do processo de importação por meio das RDC 128/2016, RDC 306/2019, RDC 335/2020, RDC 570/2021 e RDC 660/2022. Com a simplificação dos procedimentos de importação - o prazo de obtenção de uma autorização de importação caiu de uma média de 90 dias para menos de 48h e a validade passou de 12 para 24 meses - o mercado brasileiro passou a florescer passando de vendas anuais de menos de R\$ 10 milhões em 2015 para mais de R\$ 971 milhões em 2025 conforme estimativas da consultoria especializada Kaya Mind.

Ainda, em 2019, com a RDC 327/19, foi autorizada a venda de medicamentos à base de cannabis nas farmácias no Brasil. Com isso, houve a permissão de fabricação e comercialização de produtos derivados de cannabis no Brasil. Sempre com matéria prima importada.

2. Base para preparação e apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas – NBC TG 1000 (R1), e com observância às disposições contidas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

2.2 Bases de consolidação

O processo de consolidação das contas patrimoniais e o resultado das empresas, corresponde à soma horizontal dos saldos das contas de ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementada com as eliminações: (i) participações da controladora no capital, reservas e resultados acumulados das empresas consolidadas; (ii) dos saldos de contas correntes e outros saldos integrantes do ativo e/ou passivo, mantidos entre as companhias; e (iii) dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, quando aplicável, decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas

2.3 Continuidade operacional

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto de continuidade operacional. Na avaliação efetuada pela Administração, foram considerados, entre outros fatores, os prejuízos recorrentes apurados pela Companhia em exercícios anteriores e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o patrimônio líquido negativo, a pressão sobre a liquidez e a necessidade de reestruturação do endividamento.

Adicionalmente, até março de 2026, a Companhia apresentou inadimplência em contratos de mútuo no montante de R\$ 73.252 e concluiu a renegociação de empréstimos junto à Stone, fatos estes considerados pela Administração em sua avaliação de continuidade operacional.

Com o objetivo de preservar o caixa e reequilibrar sua estrutura operacional e financeira, a Administração implementou medidas de redução de despesas, que deverão representar uma redução estimada superior a R\$ 850 mil em base anual completa, além da revisão do modelo operacional da Gravital.

Com base nessas medidas e no acompanhamento contínuo da geração de caixa e das obrigações vincendas, a Administração concluiu, na data de aprovação destas demonstrações financeiras, que é apropriada a elaboração das demonstrações financeiras no pressuposto de continuidade operacional. Entretanto, os eventos e condições acima descritos indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia.

3. Sumário das principais práticas e estimativas contábeis

3.1 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das demonstrações financeiras, conforme determinado pelo CPC 02 (R2).

A moeda funcional da **Equilibra USA** é o dólar norte americano. A empresa teve seu balanço convertido para reais, utilizando a taxa final do dólar em 2025 que foi de R\$ 5,4778 (R\$6,1840 em 2024) para seus itens monetários e taxa histórica para os demais.

3.2 Caixa e equivalente de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender os compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição. Os investimentos em instrumentos patrimoniais (de patrimônio líquido) não estão contemplados no conceito de equivalentes de caixa, a menos que eles sejam, substancialmente, equivalentes de caixa, como, por exemplo, no caso de ações preferenciais resgatáveis que tenham prazo definido de resgate cujo prazo atenda à definição de curto prazo.

3.3 Contas a receber de clientes

Estão apresentadas a valor justo.

3.4 Investimentos

Os investimentos da Companhia em suas controladas, são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial, conforme Pronunciamento Técnico CPC 18 (R2). A participação societária nas investidas é apresentada na demonstração do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido ou prejuízo atribuível aos acionistas.

3.5 Imobilizado

Está demonstrado pelo custo de aquisição e obras, deduzidos da depreciação acumulada. A depreciação é calculada pelo método linear, que leva em consideração a vida útil econômica desses bens como segue (em anos):

Equipamentos de TI -	10
Máquinas e equipamentos -	20
Móveis e utensílios -	15
Benfeitorias em prop. de terceiros -	10

3.6 Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

3.7 Tributação

Impostos sobre serviços:

As receitas de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

Programa de Integração Social (PIS) 0,65% e 1,65%;

Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS) 3,0% e 7,6%; Imposto Sobre Serviços (ISS) de 2% a 5%.

Esses encargos são apresentados como deduções na demonstração do resultado e a alíquota aplicada em cada empresa varia entre essas descritas acima.

Imposto de renda e contribuição social – correntes:

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável na alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$ 240 mil, no período de 12 meses, enquanto a contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável reconhecido pelo regime de competência.

Regime tributário

O Grupo optou pelo regime tributário de Lucro Real Estimativa Mensal.

3.8 Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia, quando possam ser mensuradas de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida.

3.9 Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao IAS 7 – Statement of Cash Flows), emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

4. Disponibilidades

A conta disponibilidade é composta de Banco conta movimento e Aplicações Financeiras com liquidez imediata.

Disponibilidades	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Bancos	471	771	14.729	22.344
Bancos (exterior) ¹	-	-	12.606	11.217
	<u>471</u>	<u>771</u>	<u>27.335</u>	<u>33.561</u>

¹ Depositado em conta corrente em dólares, aqui apresentados em Reais.

5. Contas a Receber

Saldo referente às operações realizadas via cartão de crédito:

Contas a Receber	Consolidado	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Cartão de Crédito ¹	109.002	617.787
	<u>109.002</u>	<u>617.787</u>

¹ Em dezembro de 2025 a equilibra ativou a antecipação automática de créditos, assim reduzindo o prazo de recebimento para apenas 2 dias úteis.

6. Estoques

O estoque é composto de produtos à base de Cannabis para revenda da Equilibra USA armazenado no estado americano da Flórida.

Estoques	Consolidado			
	Em Dólares (USD)		Em Reais	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Produtos à base de Cannabis	22.589	35.694	123.738	220.734
	22.589	35.694	123.738	220.734

7. Transações com partes relacionadas

A **Dirijo** administra contas correntes entre suas subsidiárias com o objetivo de prover liquidez e capital de giro.

Partes relacionadas	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Ativo - Conta Corrente		
Gravital - Capital de Giro	544.987	-
Passivo - Conta Corrente		
Equilibra	2.168.144	1.311.465

Outras transações entre subsidiárias incluem as vendas através de representação comercial pela **Equilibra Saúde** dos produtos da **JDC** no Brasil e o saldo a repassar destas vendas e operações de capital de giro para prover liquidez e capital de giro para a **Gravital**.

Transações entre partes Relacionadas	31/12/2025	31/12/2024
Equilibra X JDC		
Comissão sobre representação comercial	5.343.379	5.049.734
Repasse de vendas	2.680.393	2.259.457

8. Investimentos em controladas

A **Dirijo** realiza investimentos na **Gravital**, **Equilibra Saúde** e **Equilibra USA**, sendo parte desses valores absorvidos pelos resultados negativos apresentados das controladas. Os valores das perdas de Equivalência Patrimonial que ultrapassaram o saldo na conta de Investimentos foram alocados

em Provisão para Perda de Investimentos, conforme abaixo:

Investimento em controladas	Controladora	
	JDC	Investimentos
Saldo em 31/12/2024	2.491.408	2.491.408
Equivalência	366.056	366.056
Resultado abrangente	(40.727)	(40.727)
Saldo em 31/12/2025	2.816.737	2.816.737

Provisão para perda de Investimentos	Controladora		
	Equilibra	Gravital	Provisão para Perda de Investimentos
Saldo em 31/12/2024	914.094	117.384	1.031.478
Ajustes de saldo de abertura	(6.081)	-	(6.081)
Equivalência	651.026	689.912	1.340.937
Aporte de dívida ¹	-	155.325	155.325
Saldo em 31/12/2025	1.559.038	962.621	2.521.659

1. Capitalização de conta corrente operacional de anos anteriores entre a Controladora e a Gravital.

9. Imobilizado

Imobilizado	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Equipamentos Informática	Benfeitorias	Obras em Andamento	Consolidado Total
Saldo em 31/12/2024	4.277	69.315	41.443	168.094	64.107	347.237
Adições	-	2.056	4.527	4.970	-	11.553
Baixas ¹	-	(60.851)	(20.276)	(158.886)	(64.107)	(304.120)
Depreciação	(2.697)	(5.305)	(2.739)	(12.677)	-	(23.418)
Saldo em 31/12/2025	1.580	5.215	22.955	1.502	-	31.252

¹ Gravital terminou suas atividades em outros estados, apenas permanecendo na unidade do Rio de Janeiro. As benfeitorias foram baixadas a resultado e os demais itens foram vendidos.

10. Empréstimos

Empréstimos	Caixa Econ.					Consolidado
	PRONAMPE	Federal	Inter	Stone	Mútuos	
Saldo em 31/12/2024	230.225	360.114	77.288	-	959.411	1.627.039
Captação	-	301.783	-	611.000	400.140	1.312.922
Amortização	(57.984)	(78.764)	(40.950)	(90.866)	(694.509)	(963.073)
Juros provisionados	22.443	81.784	14.508	54.963	108.861	282.559
Juros Pagos	(22.443)	(77.807)	(11.930)	(52.385)	(96.861)	(261.426)
Saldo em 31/12/2025	172.241	587.109	38.916	522.712	677.042	1.998.021

Descritivo dos Instrumentos de dívida	Principal	Taxa de juros	Captação	Prazo	Carência	Amortização
PRONAMPE Santander	150.000	SELIC + 5,91% a.a.	14/09/2022	48 meses	12 meses	Mensal
PRONAMPE CEF	147.185	SELIC + 5,91% a.a.	12/06/2024	48 meses	12 meses	Mensal
Caixa Econ. Federal	237.758	31,70% a.a.	13/10/2023	48 meses	-	Mensal
Caixa Econ. Federal	199.723	29,69% a.a.	25/03/2024	48 meses	-	Mensal
Caixa Econ. Federal	71.000	34,47% a.a.	29/01/2025	48 meses	12 meses	Mensal
Caixa Econ. Federal	230.783	34,47% a.a.	25/06/2025	60 meses	-	Mensal
Inter	91.000	43,94% a.a.	22/02/2024	30 meses	-	Mensal
Stone	400.000	40,33% a.a.	27/06/2025	24 meses	-	Mensal
Stone	211.000	40,33% a.a.	24/11/2025	12 meses	-	Mensal
Mútuo I	600.000	20,98% a.a.	01/04/2023	24 meses	-	Trimestral
Mútuo II	200.000	20,98% a.a.	01/05/2023	24 meses	-	Trimestral
Mútuo III	200.000	25,34% a.a.	01/10/2024	24 meses	-	Trimestral
Mútuo IV	300.000	25,34% a.a.	01/11/2024	24 meses	-	Trimestral
Mútuo V	230.000	25,34% a.a.	01/12/2024	36 meses	-	Única (Bullet)
Mútuo VI	200.000	25,34% a.a.	15/04/2025	24 meses	-	Trimestral
Mútuo VII	76.977	25,34% a.a.	01/05/2025	24 meses	-	Trimestral
Mútuo VIII	46.186	25,34% a.a.	01/08/2025	24 meses	-	Trimestral
Mútuo IX	30.791	25,34% a.a.	01/10/2025	24 meses	-	Trimestral
Mútuo X	46.186	25,34% a.a.	01/11/2025	24 meses	-	Trimestral

11. Mútuo conversível em Ações

A Dirijo celebrou diversos contratos de mútuo conversível em ações com investidores, os quais têm como objetivo a conversão do valor emprestado em participação societária na companhia. Esses instrumentos financeiros possuem vencimentos previstos entre 2025 e 2026, conforme estabelecido nos respectivos contratos.

Após a confirmação da conversão pelo mutuante, os valores correspondentes aos mútuos convertidos são registrados contabilmente como "Antecipação para Futuro Aumento de Capital Social" até ser homologada pela Assembleia Geral, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

12. Patrimônio Líquido

O Capital Social da **Dirijo** é dividido entre ações ordinárias (com direito a voto) e ações preferenciais classe A com direito prioritário, em relação às ordinárias, ao reembolso do Capital Social, em caso de liquidação da **Dirijo** e farão jus a um valor 10% acima daquele atribuído a ações ordinárias em caso de distribuição de proventos.

Capital Social	<u>Ações Ordinárias</u>	<u>Ações Preferenciais</u>	<u>Total</u>	<u>Capital Social</u>
Saldo em 31/12/2024	389.001	226.604	615.605	3.835.145
Conversão de Mútuo	-	12.842	12.842	467.986
Saldo em 31/12/2025	389.001	239.446	628.447	4.303.131
Participação	61,90%	38,10%		

13. Receita Líquida

Receita de Venda de Mercadorias provém da exportação de produtos à base de cannabis pela **Equilibra USA**, sendo a **Equilibra Saúde** facilitadora deste processo, e os Serviços Prestados são consultas médicas realizadas pela GravitAl.

Receita	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Venda de Mercadorias	5.343.379	5.049.734
Serviços Prestados	610.172	953.096
Receita Bruta	5.953.551	6.002.830
Deduções	(384.365)	(327.055)
Receita Líquida	5.569.186	5.675.774

14. Custos de Mercadoria e Serviços Vendidos

A composição dos custos de mercadorias vendidas é representada pela compra de produtos à base de cannabis no Estados Unidos e os custos de frete. Os custos dos serviços são representados pelo repasse aos médicos que realizam os atendimentos nas clínicas.

Custo das Mercadorias e Serviços Vendidos	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Custo de Mercadorias	(2.672.684)	(2.546.519)
Custo de Serviços	(476.036)	(679.263)
	(3.148.720)	(3.225.781)

15. Despesas por natureza

Despesa por Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Pessoal	(43.733)	(48.837)	(1.572.431)	(1.735.673)
Comercial	-	-	(456.205)	(320.661)
Ocupação	-	(6.505)	(322.456)	(505.392)
Sistemas	-	-	(147.030)	(161.456)
Marketing	(6.718)	(3.846)	(271.822)	(292.342)
Administrativo	(27.519)	(32.654)	(287.234)	(269.344)
Uso Consumo	-	-	(9.661)	(32.886)
Outras	(3.683)	(2.715)	(99.311)	(76.148)
	(81.653)	(94.557)	(3.166.151)	(3.393.903)

16. Informações por Segmento

As operações do Grupo Dirijo são gerenciadas em dois segmentos, sendo a exportação de produtos à base de cannabis realizada pela **Equilibra USA** com a intermediação da **Equilibra Saúde** e os serviços clínicos sendo realizados pela **Gravital**.

	Exportação	Serviços Clínicos	Consolidado 31/12/2025
Receita Líquida	5.014.803	554.383	5.569.186
Custo	(2.672.684)	(476.036)	(3.148.720)
Lucro Bruto	2.342.119	78.347	2.420.466
Despesa com Vendas	(776.776)	(273.708)	(1.050.484)
Despesa Gerais e Administrativas	(1.672.463)	(443.204)	(2.115.667)
Resultado antes da Depreciação (EBITDA)	(107.120)	(638.565)	(745.685)
Depreciação e amortização	(11.297)	(12.121)	(23.418)
Resultado Operacional	(118.416)	(650.686)	(769.102)
(Despesas) / Receitas Financeiras	(204.158)	(80.372)	(284.531)
Resultado Antes do IR CSLL	(322.575)	(731.058)	(1.053.633)
Provisão IRPJ E CSLL	(3.505)	-	(3.505)
Prejuízo do Exercício	(326.080)	(731.058)	(1.057.138)

	Exportação	Serviços Clínicos	Consolidado 31/12/2024
Receita Líquida	4.796.535	879.239	5.675.774
Custo	(2.546.519)	(679.263)	(3.225.781)
<u>Lucro Bruto</u>	2.250.016	199.977	2.449.993
Despesa com Vendas	(545.188)	(573.207)	(1.118.395)
Despesa Gerais e Administrativas	(1.585.729)	(689.779)	(2.275.508)
Resultado antes da Depreciação (EBITDA)	119.099	(1.063.009)	(943.910)
Depreciação e amortização	(8.114)	(22.244)	(30.358)
<u>Resultado Operacional</u>	110.985	(1.085.253)	(974.267)
(Despesas) / Receitas Financeiras	(156.080)	(78.729)	(234.809)
Resultado Antes do IR CSLL	(45.094)	(1.163.982)	(1.209.076)
Provisão IRPJ E CSLL	-	-	-
<u>Prejuízo do Exercício</u>	(45.094)	(1.163.982)	(1.209.076)

17. Eventos Subsequentes.

Reestruturação operacional da Gravital

Em 2026, a Gravital deixou de operar diretamente com clínicas próprias, passando a atuar por meio do modelo “Powered By” e clube de consultas. No modelo Powered By, profissionais celebram contratos de parceria e uso de marca com a Gravital, a qual faz divulgação desses médicos em sua base e fica com um percentual das consultas originadas por esse modelo. O clube de consultas, Vital, é um serviço de assinatura em saúde que confere aos membros descontos e prioridades em consultas com a rede Gravital.

Endividamento e liquidez

Até março de 2026, a Companhia apresentou inadimplência em contratos de mútuo no montante de R\$ 73.252. No mesmo período, a Companhia concluiu a renegociação de obrigações financeiras junto à Stone, com o objetivo de adequar o perfil de liquidação de sua dívida à sua capacidade de geração de caixa.

Redução de despesas

A Administração implementou medidas de racionalização de despesas, com expectativa de redução superior a R\$ 850 mil em base anual completa após a implementação do último ajuste ainda no segundo trimestre de 2026.

Esses eventos foram considerados pela Administração na avaliação da capacidade de continuidade operacional da Companhia, conforme descrito na Nota 2.3.

Joaquim Dias de Castro
Diretor
CPF: 909.933.140-15

Henrique Albert da Silva
Contador
CRC/RJ: 117.819/O-6