

**QUESTOR SISTEMAS S.A.**  
**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO**

Em reais

<b>Ativo</b>	<b>Nota</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	3.941.100	5.402.712
Contas a Receber de Clientes	5	4.901.573	4.038.958
Adiantamentos	6	142.807	153.814
Impostos a Recuperar	7	54.250	59.453
Despesas Antecipadas	8	5.566	12.905
<b>Total do Ativo Circulante</b>		<b>9.045.297</b>	<b>9.667.842</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
<b>Realizável a Longo Prazo</b>			
Impostos Diferidos	9	663.517	1.042.236
Instrumentos Financeiros	10	1.896.849	1.282.807
<b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>		<b>2.560.366</b>	<b>2.325.043</b>
<b>Investimento</b>	11	<b>8.886.415</b>	<b>9.015.444</b>
<b>Imobilizado</b>	12	<b>3.063.821</b>	<b>3.275.981</b>
<b>Intangível</b>	13	<b>18.693.627</b>	<b>16.651.731</b>
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>		<b>33.204.228</b>	<b>31.268.199</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>42.249.524</b>	<b>40.936.041</b>

**João Carlos Pellegrini**  
Sócio Administrador  
CPF: 456.654.510-53

**Antonio Martini**  
CRC: 1-SC-015031/O-0 - Contador  
CPF: 542.972.909-44

**QUESTOR SISTEMAS S.A.**  
**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO**

Em reais

<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>Nota</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>CIRCULANTE</b>			
Fornecedores	14	237.449	754.181
Obrigações Tributárias	15	1.400.610	1.144.649
Passivo de Arrendamento	16	531.370	459.302
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	17	6.936.137	5.152.959
Outras Contas a Pagar	18	336.922	1.280.869
Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio	19	12.500.000	470.334
<b>Total do Passivo Circulante</b>		<b>21.942.489</b>	<b>9.262.294</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Impostos Diferidos	20	443.448	619.773
Passivo de Arrendamento	16	820.440	1.182.876
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>		<b>1.263.887</b>	<b>1.802.649</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Capital Social	21	11.232.889	11.232.889
Reserva de Lucros	22	7.810.259	18.638.209
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>		<b>19.043.148</b>	<b>29.871.098</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<b>42.249.524</b>	<b>40.936.041</b>

**QUESTOR SISTEMAS S.A.**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO**  
Em reais

	Nota	2025	2024
<b>Receitas Operacionais Líquidas</b>	23	<b>66.859.866</b>	<b>56.417.809</b>
(-) Custo dos Serviços Prestados	24	(36.458.154)	(28.461.110)
<b>Lucro Bruto</b>		<b>30.401.712</b>	<b>27.956.699</b>
<b>Despesas Operacionais</b>			
Despesas de Vendas		(5.330.731)	(4.716.847)
Despesas Administrativas		(9.618.081)	(7.772.903)
Despesas com Marketing		(3.304.071)	(2.587.809)
Despesas Tributárias	25	(57.625)	(6.284.849)
Outras Receitas/Despesas operacionais	26	1.001.591	1.522.702
Equivalência Patrimonial		25.627	444.391
<b>Total das Despesas Operacionais</b>		<b>(17.283.290)</b>	<b>(19.395.316)</b>
<b>Lucro Antes das Receitas e Despesas Financeiras</b>		<b>13.118.422</b>	<b>8.561.383</b>
Receitas Financeiras	27	939.756	1.027.485
Despesas Financeiras	27	(186.020)	(200.932)
<b>Lucro Antes dos Tributos e Participações</b>		<b>13.872.158</b>	<b>9.387.935</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente		(844.154)	(759.681)
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido		202.395	(1.218.561)
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>		<b>12.825.610</b>	<b>9.846.815</b>
<b>Lucro Líquido por Ação</b>	28	<b>5,98</b>	<b>4,59</b>

**João Carlos Pellegrini**  
Sócio Administrador  
CPF: 456.654.510-53

**Antonio Martini**  
CRC: 1-SC-015031/O-0 - Contador  
CPF: 542.972.909-44

**QUESTOR SISTEMAS S.A.**  
**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO**  
 Em reais

	Reserva de Lucros					Total
	Capital Social	Reserva Legal	Lucros para Expansão	Lucro Acumulado	Mudança de participação de Coligada/Controlada	
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	11.232.889	2.246.578	16.849.334	-	(119.327)	30.209.474
Distribuição de Lucros	-	-	(8.000.000)	-	-	(8.000.000)
Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	(2.185.190)	-	(2.185.190)
Reserva de Lucros para Expansão	-	-	7.661.624	(7.661.624)	-	-
Lucro Líquido do Período	-	-	-	9.846.815	-	9.846.815
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	11.232.889	2.246.578	16.510.958	-	(119.327)	29.871.098
Distribuição de Lucros	-	-	(14.000.000)	(7.000.000)	-	(21.000.000)
Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	(2.653.560)	-	(2.653.560)
Reserva de Lucros para Expansão	-	-	3.172.050	(3.172.050)	-	-
Lucro Líquido do Período	-	-	-	12.825.610	-	12.825.610
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	11.232.889	2.246.578	5.683.008	-	(119.327)	19.043.148

**QUESTOR SISTEMAS S.A.**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO**  
**MÉTODO INDIRETO**  
Em reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>		
<b>Resultado do Exercício/Período</b>	<b><u>12.825.610</u></b>	<b><u>9.846.815</u></b>
<b>Ajustes Para Reconciliar o Resultado do Exercício com Recursos Provenientes de Atividades Operacionais</b>		
Depreciação e Amortização	5.257.034	4.925.998
Equivalência Patrimonial	(25.627)	(444.391)
Impostos Diferidos	202.394	(1.218.561)
<b>Variação Dos Ativos E Passivos Operacionais</b>		
Contas a Receber	(862.615)	(660.987)
Adiantamentos	11.006	59.265
Impostos a Recuperar	5.203	30.289
Outras Contas Ativo	7.340	(5.723)
Depósito Judicial	-	9.983.504
Fornecedores	(516.732)	510.481
Outras Contas a Pagar	(943.947)	1.071.127
Obrigações Tributárias	255.962	(206.422)
Obrigações Trabalhistas	1.783.178	335.297
Depósito Judicial Passivo	-	(3.769.281)
Contingência Passiva	-	(2.058.396)
<b>Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais</b>	<b><u>17.998.806</u></b>	<b><u>18.399.017</u></b>
<b>Atividades de Investimento</b>		
Aquisições de Imobilizado e Intangíveis	(7.098.230)	(8.698.767)
Baixa Liquidação do Ativo Imobilizado	11.461	196.078
Aplicações e Instrumentos Financeiros	(614.042)	(389.532)
Investimentos	(4.892)	(6.366)
<b>Caixa Líquido Aplicado Nas Atividades De Investimento</b>	<b><u>(7.705.703)</u></b>	<b><u>(8.898.588)</u></b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>		
Dividendos Pagos	(8.500.000)	(9.583.377)
Arrendamentos Mercantil	(290.368)	(237.950)
Dividendos Recebidos	159.549	-
JCP Pagos	(3.123.896)	(2.131.607)
<b>Caixa Líquido Aplicado Nas Atividades De Financiamento</b>	<b><u>(11.754.715)</u></b>	<b><u>(11.952.934)</u></b>
<b>Aumento (Redução) de Caixa E Equivalente de Caixa</b>	<b><u>(1.461.612)</u></b>	<b><u>(2.452.505)</u></b>
Disponibilidades no Início do Período	5.402.712	7.855.217
Disponibilidade no Final do Período	3.941.100	5.402.712
<b>Aumento (Redução) de Caixa e Equivalente de Caixa</b>	<b><u>(1.461.612)</u></b>	<b><u>(2.452.505)</u></b>

**João Carlos Pellegrini**  
Sócio Administrador  
CPF: 456.654.510-53

**Antonio Martini**  
CRC: 1-SC-015031/O-0 - Contador  
CPF: 542.972.909-44