

Claro Pay Holding S.A.

CNPJ: 48.199.539/0001-48

Relatório da Administração:

Senhores acionistas: Atendendo às disposições legais, a Administração submete à apreciação dos Senhores Acionistas as Demonstrações Financeiras da Claro Pay Holding S.A., referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Permanecemos ao inteiro dispor de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que eventualmente possam ser necessários.

A Diretoria

Constituição de empresa Claro Pay Holding:

Em 23 de agosto de 2022, foi deliberado em Assembleia Geral de Constituição de Sociedade por Ações a constituição da Companhia, que tem como objeto social a participação exclusiva em instituições financeiras ou outras instituições autorizadas a funcionar pelo BACEN.

Balancos patrimoniais
 Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo				
Circulante	11	37	63.064	53.159
Não circulante	23.890	60.869	34.548	48.652
Total do ativo	23.901	60.906	97.612	101.811
Passivo				
Circulante	-	-	73.693	40.905
Não circulante	-	-	18	-
Total do passivo	-	-	73.711	40.905
Patrimônio líquido	23.901	60.906	23.901	60.906
Total do passivo e patrimônio líquido	23.901	60.906	97.612	101.811

Demonstrações dos resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita operacional, líquida	-	-	20.892	14.606
Custo dos serviços prestados	-	-	(11.922)	(26.963)
Resultado bruto	-	-	8.970	(12.357)
Despesas operacionais, líquidas	(72.005)	(52.739)	(79.654)	(39.560)
Resultado antes do resultado financeiro	(72.005)	(52.739)	(70.684)	(51.917)
Resultado financeiro	-	-	(1.321)	(822)
Prejuízo do exercício	(72.005)	(52.739)	(72.005)	(52.739)

Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo do exercício	(72.005)	(52.739)	(72.005)	(52.739)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total dos resultados abrangentes do exercício	(72.005)	(52.739)	(72.005)	(52.739)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
 Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Em milhares de reais)

	Capital social	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023	119.767	(79.122)	40.645
Aumento de capital (1)	73.000	-	73.000
Prejuízo do exercício	-	(52.739)	(52.739)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	192.767	(131.861)	60.906
Aumento de capital (1)	35.000	-	35.000
Prejuízo do exercício	-	(72.005)	(72.005)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	227.767	(203.866)	23.901

1) **2024:**

Em 26 de dezembro de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”), foi aprovado um aumento de capital na Companhia no valor de R\$15.000 com a emissão de 976.458.113, novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Claropar e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Claro Pay Holding em benefício da Claropar.

Em 04 de novembro de 2024, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Companhia no valor de R\$15.000 com a emissão de 907.828.298, novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Claropar e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Claro Pay Holding em benefício da Claropar.

Em 28 de junho de 2024, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Companhia no valor de R\$28.000 com a emissão de 1.089.251.506, novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Claropar e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Claro Pay Holding em benefício da Claropar.

Em 09 de janeiro de 2024, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Companhia no valor de R\$15.000 com a emissão de 323.871.561, novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Claropar e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Claro Pay Holding em benefício da Claropar.

2025:

Em 23 de julho de 2025, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Companhia no valor de R\$35.000, com emissão de 4.824.347.047 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Companhia e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Claro Pay Holding em benefício da Companhia.

Demonstrações dos fluxos de caixa
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	(27)	(4)	(44.090)	(9.282)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	(35.000)	(73.000)	-	(14.804)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	35.000	73.000	51.291	73.000
(Redução) aumento de caixa e equivalente de caixa	(27)	(4)	7.201	48.914
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	38	42	50.666	1.752
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	11	38	57.867	50.666

Roberto Catalão Cardoso - Diretor

Ricardo Basso Gaino - Gerente de Contabilidade CRC-PR-040021/O-0-S-SP