

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Brasal Participações S.A.

31 de dezembro de 2025
com Relatório do auditor independente

Brasal Participações S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório da Administração	1
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	5
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Balanços patrimoniais.....	12
Demonstrações dos resultados.....	14
Demonstrações dos resultados abrangentes	15
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	16
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	17
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	18

Relatório da Administração

Apresentamos o Relatório da Administração e as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Em 2025, se manteve a avaliação dos ativos da PCH Verde 2, revisando o seu valor recuperável, em razão do aumento significativo nos custos relacionados à sua construção, finalizada em 2024. Como resultado dessa revisão, foi identificada uma perda por impairment, a qual foi devidamente registrada nas demonstrações financeiras do exercício. A perda foi calculada considerando a atualização dos custos e a revisão das projeções de geração de receita, conforme os critérios estabelecidos pelas normas contábeis vigente, notadamente o pronunciamento técnico CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos. A perda registrada em 2025 totaliza o montante de R\$ 105,2, milhões.

A Administração está tomando as medidas necessárias para mitigar os impactos desse aumento de custo e continuar a execução do projeto com o objetivo de otimizar a geração de caixa no futuro. Todos os ajustes contábeis foram realizados de acordo com os princípios da prudência e da transparência, assegurando que as demonstrações financeiras reflitam com precisão a situação econômica e financeira do empreendimento.

Adicionalmente, considerando este contexto e a intenção de consolidar-se no segmento de energia, a Companhia conta com o suporte financeiro dos seus acionistas no qual tem permitido e está comprometido a continuar com seu plano de negócios. Assim, a administração tem uma expectativa razoável de que a Companhia terá recursos suficientes para continuar operando em um futuro previsível.

Estrutura Organizacional

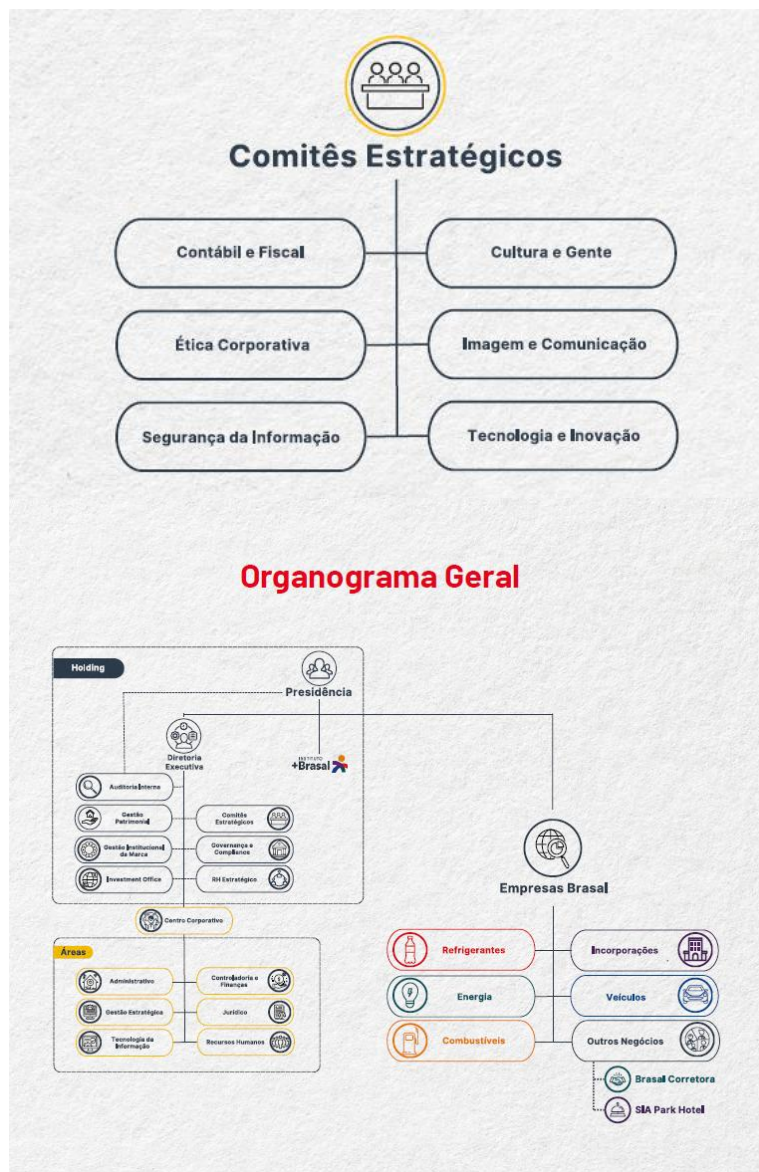
Autonomia com alinhamento

O Ecossistema Brasal é composto pela Holding, que define o sistema de gestão, diretrizes e políticas corporativas aos cinco segmentos de negócios, garantindo um importante alinhamento estratégico ao grupo, com apoio da Auditoria, do Centro Corporativo e dos Comitês Estratégicos.

O Centro Corporativo atua como um hub de serviços compartilhados, prestando serviços a todos os segmentos de negócios, promovendo a disseminação da Cultura,

favorecendo o intercâmbio de conhecimento, fomentando a integração, garantindo eficiência e fluidez operacional e a otimização de recursos. Composto por uma equipe multifuncional com profissionais do jurídico, financeiro, contábil fiscal, administrativa, gestão de pessoas, planejamento financeiro, planejamento estratégico, marketing e tecnologia da informação.

Ratificando a sua atualização, por sete anos consecutivos a Brasal Participações S.A. é reconhecida como uma das melhores empresas para trabalhar do Centro-Oeste, segundo o ranking *Great Place To Work* (GPTW).





Práticas de Gestão Corporativa

Canal de Ética

Por meio do site da Brasal a sociedade pode enviar informações sobre práticas que não estejam em conformidade com os princípios e valores do Código de Ética e Conduta da empresa. A ideia é estabelecer e preservar a confiança e a transparência nas relações com todas as partes interessadas. As manifestações são coordenadas pela Auditoria Corporativa e submetidas à alta direção da empresa.

Comitês Estratégicos

Os Comitês Estratégicos agem como aceleradores do desenvolvimento e da definição de novas práticas de gestão. Com a identificação de oportunidades, elaboração e implementação de políticas adequadas a cada segmento de negócio, e permanente troca de conhecimento e boas práticas entre as empresas. São eles:

Comitê de Tecnologia e Inovação

Atua para identificar as melhores soluções no universo digital de forma a garantir a satisfação do cliente, otimização de recursos humanos e financeiros e manter a Brasal na trajetória pela busca da inovação e excelência. Promove fóruns de discussões e permanente contato com a área acadêmica e startups. Como resultado, a implementação de soluções que imprimam mais agilidade e qualidade a processos e serviços.

Comitê de Imagem e Comunicação

É responsável por garantir a credibilidade da marca Brasal. Desenvolve e mantém processos que asseguram a disseminação e internalização consciente das diretrizes de comunicação e representação da marca junto aos segmentos de negócios. Cabe também ao Comitê zelar pela presença da marca, gerenciar riscos e manter o fluxo de propagação das informações institucionais junto a todo o Ecossistema Brasal.

Comitê de Cultura e Gente (RH)

Atua para alinhar a gestão do capital humano ao planejamento estratégico da Brasal visando a concretização de suas metas de negócios. Propõe políticas de engajamento, motivação e retenção de talentos, ações que motivem o voluntariado e programas voltados ao bem-estar e qualidade de vida dos colaboradores.



Comitê Contábil e Fiscal

Tem como missão coordenar, controlar, revisar e recomendar procedimentos e posturas em matérias contábil e tributária, de forma transversal a todas as empresas, com profissionalismo e ética.

Comitê de Ética Corporativa

Com foco na avaliação de relatos, ocorrências, revisão do Código de Ética e Conduta e esclarecimento de dúvidas e interpretações que possam existir em relação ao código, assegurando a correta aplicação do código de conduta e compliance.

Comitê de Segurança da Informação

Atua no fortalecimento das medidas de cibersegurança e segurança da informação necessárias à proteção de dados e manutenção de ambiente digital seguro na empresa.

Além dos Comitês Estratégicos, a Brasal conta ainda com o Comitê Tático. Composto por colaboradores seniores de todos os setores do Centro Corporativo, e que tem como objetivo agilizar o processo de tomada de decisão. Sugere mudanças, propõe melhorias e inovações para o ambiente de trabalho, contribui para encontrar soluções para problemas que nem sempre são percebidos no dia a dia.



Setor Hoteleiro Sul - Quadra 06
Conjunto A - Bloco A
1º andar - salas 104 e 105
70316-000 - Brasília - DF - Brasil
Tel: +55 61 2104-0100
ey.com.br

Shape the future
with confidence

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos

Acionistas e aos Administradores da

Brasal Participações S.A.

Brasília-DF

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Brasal Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, conforme Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2018.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Conforme descrito nas notas explicativas nos. 2 e 3.1, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, conforme Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/18. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia e suas controladas, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento manifestado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) no Ofício circular/CVM/SNC/SEP nº 02/18, sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.



Shape the future
with confidence

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Reconhecimento de receita de incorporação imobiliária

Conforme demonstrado na nota explicativa 3.1 e 21 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia e suas controladas registraram receita de incorporação imobiliária consolidada no montante de R\$ 1.017.311 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Conforme descrito na nota explicativa 3.1, a Companhia reconhece sua receita de incorporação imobiliária no decorrer da construção dos imóveis, com base no percentual dos custos incorridos, incluindo os relacionados aos terrenos, projetos e construção, em relação aos custos totais orçados do projeto. Como parte do processo de reconhecimento de receita, a diretoria revisa sua estimativa dos custos totais a incorrer para cada projeto periodicamente. O monitoramento desse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, além das incertezas inerentes à determinação da estimativa sobre os valores esperados de rentabilidade dos empreendimentos, tendo em vista os controles de acompanhamento da previsão dos custos a serem incorridos até o final da obra, da avaliação do reconhecimento ou não da receita, considerando a transferência de controle e cumprimento das obrigações de performance e aos eventos de alteração e atualização dos orçamentos de obra. Uma mudança no orçamento das obras e respectivamente nas margens, não identificada tempestivamente, pode gerar um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria, em bases amostrais, incluíram, entre outros: (a) a comparação dos orçamentos entre exercícios e obtenção de esclarecimentos para variações não usuais. Para os empreendimentos concluídos, (a) confrontamos o custo total efetivo com os orçamentos previamente efetuados; (b) avaliamos as premissas utilizadas na preparação das estimativas, no cálculo da atualização dos orçamentos de custos de construção individualizados por empreendimento e na razoabilidade entre o andamento físico e o percentual dos custos incorridos em relação ao total



**Shape the future
with confidence**

orçado; (c) inspecionamos fisicamente os canteiros de obra para assegurar a existência; (d) inspecionamos os documentos suporte para custos incorridos, contratos de venda, comprovantes de liquidação financeira referentes ao exercício; (e) recalculamos o saldo a receber de acordo com o índice contratual vigente; (f) recalculamos a receita reconhecida no exercício com base nos percentuais de conclusão apurados e confrontamos com aqueles apurados pela diretoria; e (g) revisamos a adequação das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como resultado destes procedimentos identificamos ajuste de auditoria indicando a necessidade de reversão da provisão para distratos, sendo este ajuste não registrado pela diretoria tendo em vista sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Baseado no resultado de nossos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento de receita de incorporação imobiliária, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela Companhia, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em seu conjunto.

Valor realizável líquido dos estoques

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía saldo de estoques consolidado de R\$ 1.135.358 mil. Conforme descrito na nota explicativa 3.4 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, os estoques (terrenos, imóveis em construção e imóveis concluídos) são demonstrados pelo seu custo de aquisição ou construção, que não excede seu valor realizável líquido. Quando o custo exceder o fluxo de caixa esperado através de suas vendas, ou o custo de um terreno ainda não explorado for superior ao seu valor realizável, uma provisão ao valor realizável líquido é reconhecida no exercício em que foi determinado que o valor contábil não seja realizável. O valor realizável líquido dos estoques é revisado pela diretoria anualmente, levando em consideração estudos de viabilidades de projetos já lançados ou planejados, cotações de mercado, proposta de partes não relacionadas para compra de terrenos, projeções internas de vendas futuras e custos a incorrer, dentre outras premissas. A relevância do saldo de estoques e a complexidade e julgamento envolvidos na determinação destas estimativas, levou-nos a identificar este assunto como significativo para nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria, em bases amostrais, incluíram, entre outros: (a) para os estoques de imóveis a comercializar, incluindo os terrenos, examinamos o estudo preparado pela diretoria e corroboramos as informações de projeções de vendas subseqüentes com base nas últimas informações de vendas ocorridas no período, a fim de concluirmos quanto a eventual necessidade de constituição de provisão para ajuste ao valor realizável líquido dos estoques; (b) revisamos a adequação das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como resultado destes procedimentos identificamos ajuste de auditoria indicando a necessidade de complemento do saldo de provisão para ajuste ao valor realizável líquido dos estoques, sendo este ajuste não registrado pela diretoria tendo em vista sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



**Shape the future
with confidence**

Baseado no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela Companhia, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em seu conjunto.

Recuperabilidade de ativos não financeiros (impairment)

Conforme divulgado nas notas explicativas 3.17 e 11 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui ativos não financeiros significativos, representados principalmente por ativos imobilizados e por ágios e mais valias geradas em aquisições de participações societárias. Tais ativos são avaliados anualmente com o objetivo de identificar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável, sendo que ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas, incluindo os ágios, devem ser submetidos a testes de *impairment* anualmente, independente de indicativos de deterioração.

A avaliação quanto à recuperabilidade desses ativos, incluindo a definição das Unidades Geradoras de Caixa (UGC), tem alto grau de subjetividade, assim como é baseado em diversas premissas cuja realização é afetada por projeções de mercado e cenários econômicos incertos. Devido à relevância dos saldos, o nível de incerteza e alto grau de julgamento inerentes à determinação dos valores recuperáveis correspondentes, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) o exame de informações internas e externas que pudessem indicar desvalorização significativa do ativo imobilizado; (ii) análise da correta aplicação do CPC 01(R1), por meio do exame da análise de indicativos e do cálculo do valor recuperável dos ativos, quando aplicável; (iii) análise do processo, controles e premissas utilizadas pela diretoria para identificação de indicativos de impairment e recálculo do seu valor recuperável líquido, quando aplicável, com o apoio de especialistas e (iv) envolvimento de profissionais de auditoria mais experientes na definição da estratégia de testes, exame da documentação suporte de auditoria e na supervisão dos procedimentos de auditoria executados. Adicionalmente, avaliamos a adequação das divulgações da Companhia sobre este assunto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como resultado destes procedimentos não identificamos a necessidade de complemento da provisão de perda ao valor recuperável.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável dos ativos não financeiros, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



**Shape the future
with confidence**

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, conforme Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/18, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.



**Shape the future
with confidence**

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório



**Shape the future
with confidence**

porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Brasília, 31 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP015199/O

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alexandre Dias Fernandes', written over the printed name.

Alexandre Dias Fernandes
Contador CRC DF-012460/O



Brasal Participações S.A.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	6.906	6.600	123.736	149.234
Aplicações financeiras	6	5.879	10.207	5.879	10.207
Contas a receber	7	4.529	3.833	598.631	590.134
Estoques	8	-	-	1.004.723	917.001
Tributos a recuperar		1.826	2.340	5.978	7.663
Outros ativos		1.924	5.979	24.259	31.042
Total do ativo circulante		21.064	28.959	1.763.206	1.705.281
Não circulante					
Contas a receber	7	-	-	155.499	271.901
Estoques	8	-	-	179.931	159.591
Partes relacionadas	9	-	-	4.506	4.507
Dividendos a receber	9	12.121	7.303	-	577
Outros ativos		1.074	1.053	20.793	22.540
Investimentos	10	1.659.499	1.659.740	503.253	495.988
Imobilizado	11	42.606	44.033	486.463	566.609
Intangível		868	129	10.469	4.570
Total do ativo não circulante		1.716.168	1.712.258	1.360.914	1.526.283
Total do ativo		1.737.232	1.741.217	3.124.120	3.231.564

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Brasal Participações S.A.

Balancos patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	12	964	715	116.396	88.492
Empréstimos e financiamentos	13	68.123	34.807	323.699	311.578
Imóveis a pagar	15	-	-	23.173	28.324
Tributos a recolher		431	377	10.377	8.905
Obrigações trabalhistas		3.046	2.848	27.228	28.931
Partes relacionadas	9	-	-	76	76
Tributos diferidos	14.1	-	-	21.852	21.149
Adiantamento de clientes	16	-	-	41.607	75.599
Outros passivos		100	72	32.130	38.453
Total do passivo circulante		72.664	38.819	596.538	601.507
Não circulante					
Fornecedores	12	-	-	306	8
Empréstimos e financiamentos	13	74.597	158.017	761.634	910.132
Imóveis a pagar	15	-	-	944	3.436
Tributos diferidos	14.1	-	-	94.788	104.134
Obrigações trabalhistas		-	-	1.360	1.442
Partes relacionadas	9	174.666	262.612	180.036	244.973
Provisão para garantia de obra	17	-	-	32.487	29.071
Provisão para demandas judiciais	18	20	-	15.408	620
Total do passivo não circulante		249.283	420.629	1.086.963	1.293.816
Patrimônio líquido					
Capital social	19	928.714	928.714	928.714	928.714
Adiantamento para futuro aumento de capital		502.425	35.875	502.425	35.875
Reserva de retenção de lucros		-	317.180	-	317.180
Prejuízos acumulados		(15.854)	-	(15.854)	-
		1.415.285	1.281.769	1.415.285	1.281.769
Participações de não controladores		-	-	25.334	54.472
Total do patrimônio líquido		1.415.285	1.281.769	1.440.619	1.336.241
Total do passivo e do patrimônio líquido		1.737.232	1.741.217	3.124.120	3.231.564

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Brasal Participações S.A.

Demonstrações de resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	21	-	-	1.764.040	1.941.189
Custos dos imóveis, mercadorias e serviços prestados	22	-	-	(1.558.748)	(1.649.927)
Lucro bruto			-	205.292	291.262
Despesas gerais e administrativas	23	-	-	(118.864)	(115.969)
Despesas comerciais	24	-	-	(30.930)	(40.684)
Despesas com obras concluídas	25	-	-	(23.397)	(28.414)
Resultado da equivalência patrimonial	10	(119.666)	(72.252)	24.031	42.114
Outras receitas (despesas) operacionais	26	(1.615)	278	(127.329)	(180.900)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		(121.281)	(71.974)	(71.197)	(32.591)
Receitas financeiras	27	4.646	12.420	24.919	32.049
Despesas financeiras	27	(40.185)	(57.038)	(99.120)	(87.411)
Resultado financeiro, líquido		(35.539)	(44.618)	(74.201)	(55.362)
Resultado antes do IRPJ e CSLL		(156.820)	(116.592)	(145.398)	(87.953)
Imposto de renda e contribuição social corrente	14.2	-	-	(31.553)	(33.195)
Imposto de renda e contribuição social diferido	14.1	-	-	5.634	-
Prejuízo do exercício		(156.820)	(116.592)	(171.317)	(121.148)
Resultado atribuível aos:					
Controladores		-	-	(156.820)	(116.592)
Não controladores		-	-	(14.497)	(4.556)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Brasal Participações S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo do exercício	(156.820)	(116.592)	(171.317)	(121.148)
Resultado abrangente	-	-	-	-
Total do resultado abrangente	(156.820)	(116.592)	(171.317)	(121.148)
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	-	-	(156.820)	(116.592)
Acionistas não controladores	-	-	(14.497)	(4.556)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



Brasal Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reserva legal	Reserva de lucros retidos	Lucros ou (Prejuízos) Acumulados	Total	Participação de não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	793.714	-	23.211	453.261	-	1.270.186	55.942	1.326.128
Aumento de capital	135.000	(135.000)	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	170.875	-	-	-	170.875	-	170.875
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(116.592)	(116.592)	(4.556)	(121.148)
Transação de capital	-	-	-	-	-	-	3.085	3.085
Destinações:								
Distribuição de dividendos	-	-	-	(42.700)	-	(42.700)	-	(42.700)
Absorção de prejuízo	-	-	-	(116.592)	116.592	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	928.714	35.875	23.211	293.969	-	1.281.769	54.471	1.336.240
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	466.550	-	-	-	466.550	-	466.550
Dividendos intermediários declarados	-	-	-	(176.214)	-	(176.214)	-	(176.214)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(156.820)	(156.820)	(14.497)	(171.317)
Destinações:								
Transação de capital	-	-	-	-	-	-	(1.150)	(1.150)
Absorção de prejuízo	-	-	(23.211)	(117.755)	140.966	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	928.714	502.425	-	-	(15.854)	1.415.285	38.824	1.454.109

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Brasal Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa (Método Indireto) Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(156.820)	(116.592)	(145.398)	(87.953)
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Provisão para demandas judiciais	20	-	14.788	(2.652)
Perda por redução de valor recuperável	-	-	105.236	115.513
Provisão para devedores duvidosos e distratos	-	-	18.251	3.147
Baixas de ativo imobilizado e intangível	(657)	3.461	(10.098)	3.461
Depreciação e amortização	3.042	2.816	28.071	17.651
Provisão para garantia de obra	-	-	3.416	4.871
Juros e variação monetária	37.666	23.513	37.666	40.444
Amortização da mais valia do investimento	-	-	-	10.218
Ganho na compra vantajosa de participação acionária, líquidos de impostos	-	-	-	-
Impairment de ágio	-	-	-	4.443
Despesa com imposto de renda e contribuição social	-	-	(25.919)	(33.195)
Descontos obtidos	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	119.666	72.252	(24.031)	(42.114)
	2.917	(14.550)	1.982	33.834
Variações nos ativos e passivos:				
Decréscimo/(acrécimo) em ativos:				
Contas a receber	(696)	10.419	89.654	(233.812)
Estoques	-	-	(108.062)	(43.378)
Tributos Diferidos	-	-	(8.643)	12.700
Tributos a recuperar	514	2.852	1.685	1.023
Outros ativos	4.034	(2.204)	8.530	(7.176)
(Decréscimo)/acrécimo em passivos:				
Fornecedores	249	(452)	28.202	(8.976)
Imóveis a pagar	-	-	(7.643)	(14.677)
Obrigações trabalhistas	198	(222)	(1.785)	2.540
Tributos a recolher	54	50	1.472	(2.516)
Outros passivos	28	9	(6.323)	3.862
Adiantamento de clientes	-	-	(33.992)	(57.273)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	7.298	(3.654)	(34.923)	(313.849)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos:				
Aplicações financeiras	4.328	(9.791)	4.328	(9.791)
Redução (aporte) de capital em investimentos	(63.833)	-	10.859	(419)
Aquisição de participação em joint ventures	-	-	(1.415)	-
Desembolso de ágio societário sem fundamento econômico	-	-	(13.585)	-
Distribuição de lucros em investimentos	22.467	2.000	10.402	97.548
Adiantamento para futuro aumento de capital em investimentos	(82.877)	(233.201)	(2.629)	(3.134)
Caixa e Equivalência de caixa adquirido em ganho de controle	-	-	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(1.697)	(13.041)	(57.714)	(133.203)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(121.612)	(254.033)	(49.754)	(48.999)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos:				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	100.000	336.500	694.033
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(87.770)	(37.821)	(501.791)	(467.028)
Partes relacionadas	(75.665)	83.985	(52.655)	80.639
Adiantamento para futuro aumento de capital	278.055	35.875	278.055	35.875
Integralização de capital	-	135.000	-	135.000
Distribuição de lucros	-	(63.928)	(930)	(64.347)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) nas atividades de financiamento	114.620	253.111	59.179	414.172
Aumento (redução) no saldo de caixa e equivalentes de caixa	306	(4.576)	(25.498)	51.324
Caixa e equivalentes de caixa:				
No início do exercício	6.600	11.176	149.234	97.910
No final do exercício	6.906	6.600	123.736	149.234

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Brasal Participações S.A. (“Companhia”), constituída em 04 de julho de 1972, é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na TR SIA Trecho 2, Lote 630, na cidade de Brasília, Distrito Federal, é uma holding do Grupo Brasal que atua nos seguintes setores:

Incorporações - atua em empresas cujo ramo de atividade é o de incorporação e construção de imóveis, por conta própria ou por meio de parcerias com terceiros, tendo sua área geográfica de atuação nos Estados de Goiás, Distrito Federal e Minas Gerais. Os empreendimentos desenvolvidos são estruturados por meio de participação em Sociedades de Propósito Específicas (SPEs). Essas sociedades controladas compartilham, de forma significativa, as estruturas e os custos corporativos, gerenciais e operacionais do segmento.

Veículos - é representante das marcas Volkswagen e Ford, comercializa veículos novos, seminovos e peças, além de oferecer assistência técnica especializada no Distrito Federal.

Combustíveis - representa as bandeiras Shell e Petrobrás e possui filiais em pontos estratégicos do Distrito Federal. É reconhecida no sistema de distribuição de combustíveis regional.

Energia - geração e o comércio atacadista de energia elétrica, o comércio atacadistas de máquinas e equipamentos de produção e armazenamento de energia elétrica, a prestação de serviços de instalação e manutenção elétrica, a prestação de serviços de engenharia bem como a realização de estudos e projetos comerciais, industriais e de serviços, e a sua implantação, a intermediação e assessoria de negócios, no país ou no exterior, importação de bens e serviços, e a participação em outras sociedades como sócia quotista ou acionista, operando como holding de instituições não financeiras.

Serviços - administração e locação de imóveis, corretagem de seguros bem como, hotelaria.

Todas as empresas investidas em Sociedades de Propósito Específicas (SPEs), demonstradas na Nota Explicativa nº 4, foram criadas com o objetivo de desenvolver a incorporação e construção de empreendimentos imobiliários.

A divulgação das participações societárias em cada empresa do Grupo está apresentada na nota explicativa nº 4.

Os dados não financeiros incluídos nesta demonstração financeira, tais como geração de energia em MW e aspectos qualitativos para determinar a cobertura de seguros, não foram auditados/revisados pelos auditores independentes.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e individuais e consolidadas

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil pela Companhia e suas controladas, que compreendem os pronunciamentos, orientações e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Dentre essas normas está incluído o Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018 destinado às entidades de incorporação imobiliária, no que diz respeito aos registros contábeis referentes ao reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída nas companhias brasileiras do setor de incorporação imobiliária, decorrentes de operações de incorporação imobiliária durante o andamento da obra (método do percentual de execução - POC).

Foram adotadas também as exigências regulatórias pelas investidas do Grupo Brasal Energia, pautadas no Manual de Contabilidade do Setor Elétrico, emitido pela Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, que contempla além das instruções contábeis, o roteiro para divulgação de informações econômicas e financeiras, resultando em importantes alterações nas práticas contábeis e de divulgação, até então aplicáveis, às empresas do setor.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e somente elas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão das operações da Companhia.

A emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi aprovada pela diretoria da Companhia em 31 de março de 2026.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

2.2 Declaração de continuidade

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

A Companhia apresentou em 31 de dezembro de 2025, na Controladora, passivos circulantes excedentes aos ativos circulantes no montante de R\$ 51.600 (R\$ 9.860 em 2024). No Consolidado, apresentou ativos circulantes excedentes aos passivos circulantes no montante de R\$ 1.166.668 (R\$ 802.426 em 2024). Do resultado apurado em 31 de dezembro de 2025, restou saldo residual de prejuízos acumulados no valor de 15.854, após absorção com os lucros acumulados e reserva legal, no valor de R\$ 140.966.

O ano de 2026 é um ano de muitas entregas de empreendimentos do segmento de Incorporações e de estabilidade do segmento de Energia, reduzindo substancialmente a necessidade de aportes. Dessa forma, a Administração está segura com a reversão do cenário, em razão dos resultados vindouros.

2.3 Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros e dos pagamentos baseados em ações, mensurados pelo valor justo.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (“R\$”), que é a moeda funcional e moeda de apresentação da Companhia.

2.4 Estimativas e julgamentos contábeis

Na aplicação das políticas contábeis o Grupo para a elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas esse período, ou também em períodos posteriores, se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Os principais temas que envolvem julgamentos e estimativas efetuados pela Administração durante o processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo são os seguintes:

- Custo estimado e receitas de incorporações de imóveis – método POC (notas 21 e 22)
- Provisão para garantia de obras (nota 17)
- Provisão para perda esperada de crédito e distratos (nota 7);
- Vidas úteis do ativo imobilizado e prazo de amortização dos intangíveis com vidas úteis definidas (notas 11);
- Provisão demandas judiciais e mensuração e risco e valores das contingências passivas de risco possível (nota 18);
- Apuração dos tributos diferidos (nota 14.1)
- Análise de indicativos de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (notas 3.17, 10 e 11);
- Alocação do preço de aquisição das aquisições societárias (nota 3);
- Provisões para garantia de obra (nota 3.18)

3. Políticas contábeis materiais

3.1 Reconhecimento da receita

Incorporação imobiliária e venda de imóveis

A Companhia aplicou o CPC 47 - Receitas de Contratos com Clientes a partir de 1º de janeiro de 2018, incluindo as orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018, de 12 de dezembro de 2018, o qual estabelece procedimentos contábeis referentes ao reconhecimento, mensuração e divulgação de certos tipos de transações oriundas de contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída nas entidades de incorporação imobiliárias.

De acordo com o CPC 47, o reconhecimento de receita de contratos com clientes passou a ter uma nova disciplina normativa, baseada na transferência do controle do bem ou serviço prometido, podendo ser em um momento específico do tempo (at a point in time) ou ao longo do tempo (over time), conforme a satisfação ou não das denominadas “obrigações de performance contratuais”. A receita é mensurada pelo valor que reflita a contraprestação à qual se espera ter direito e está baseada em um modelo de cinco etapas detalhadas a seguir: 1) identificação do contrato; 2) identificação das obrigações de desempenho; 3) determinação do preço da transação; 4) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho; 5) reconhecimento da receita.

A Companhia registra os efeitos contábeis dos contratos somente quando: (i) as partes aprovam o contrato; (ii) puder identificar os direitos de cada parte e os termos de pagamentos estabelecidos; (iii) o contrato possuir substância comercial; e (iv) for provável o recebimento da contraprestação que a Companhia tem direito.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Nas vendas a prazo de unidades concluídas, o resultado é apropriado no momento em que a venda é efetivada com a transferência de controle, independentemente do prazo para liquidação financeira, pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber.

Nas vendas de unidades não concluídas, o resultado é apropriado da seguinte forma:

- As receitas de vendas, os custos de terrenos e construção e as comissões de vendas são apropriados ao resultado utilizando o método do percentual de conclusão de cada empreendimento (“POC”) e a fração ideal do terreno de cada unidade, sendo esses percentuais mensurados em razão do custo incorrido em relação ao custo total orçado e o m² da unidade em relação ao m² total do empreendimento, respectivamente.
- Os custos orçados totais, compostos pelos custos incorridos e custos previstos a incorrer para o encerramento das obras, são regularmente revisados, conforme a evolução das obras, e os ajustes com base nesta revisão são refletidos nos resultados da Companhia de acordo com o método contábil utilizado. O efeito de tais revisões afeta o resultado prospectivamente, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativas e Retificações de Erros.
- Os montantes das receitas de vendas reconhecidos que sejam superiores aos valores efetivamente recebidos de clientes, são registrados em ativo circulante ou realizável a longo prazo, na rubrica “Contas a receber”. Os montantes recebidos com relação à venda de unidades que sejam superiores aos valores reconhecidos de receitas, são contabilizados na rubrica “Adiantamentos de clientes”;
- Os juros e a variação monetária, incidentes sobre o saldo de contas a receber, assim como o ajuste a valor presente do saldo de contas a receber, são apropriados ao resultado de incorporação e venda de imóveis quando incorridos, obedecendo ao regime de competência dos exercícios “pro rata temporis”;
- Os encargos financeiros de contas a pagar por aquisição de terrenos e os diretamente associados ao financiamento da construção, são capitalizados e registrados aos estoques de imóveis a comercializar, e apropriados ao custo incorrido das unidades em construção até a sua conclusão e observando-se os mesmos critérios de apropriação do custo de incorporação imobiliária na proporção das unidades vendidas em construção;
- Os tributos incidentes e diferidos sobre a diferença entre a receita incorrida de incorporação imobiliária e a receita acumulada submetida à tributação são calculados e refletidos contabilmente por ocasião do reconhecimento dessa diferença de receita;
- As demais despesas, incluindo, de propaganda e publicidade são apropriadas ao resultado quando incorridas.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

O tratamento contábil adotado pela Companhia para os distratos de vendas é o estorno do saldo devedor do cliente, deduzindo as receitas registradas na demonstração do resultado do período na rubrica de receitas, e em contrapartida é estornado também o custo desta unidade contra o estoque da Companhia.

Demais empresas

As demais controladas da Companhia efetuam o reconhecimento da receita representando a transferência ou promessa de bens ou serviços a clientes no montante que reflete sua consideração de qual valor espera ser capaz de trocar por aqueles bens ou serviços. Especificamente, a Companhia aplica o modelo de 5 passos para o reconhecimento da receita, requerido pela norma:

- Identificar o(s) contrato(s) com o cliente.
- Identificar as obrigações de desempenho definidas no contrato.
- Determinar o preço da transação.
- Alocar o preço da transação às obrigações de desempenho previstas no contrato.
- Reconhecer a receita quando (ou conforme) a entidade atende cada obrigação de desempenho.

As demais controladas da Companhia reconhecem a receita quando o “controle” dos bens ou serviços de uma determinada operação é transferido ao cliente.

As demais controladas da Companhia reconhecem a receita pelo valor justo da contraprestação a receber quando os produtos são entregues aos clientes.

3.2. Caixa e equivalentes de caixa

Inclui caixa, saldos em conta movimento, aplicações financeiras com liquidez imediata e com risco insignificante de mudança de seu valor, com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimentos em outros fins.

3.3. Contas a receber

Incorporações imobiliárias

São apresentadas aos valores presentes e de realização, reconhecidos de acordo com o critério descrito na Nota Explicativa nº 3.1. Em função dos créditos perante os clientes possuem garantia real do próprio imóvel não é constituída provisão para perdas de crédito esperadas, considerando o risco de perda como insignificante. Houve provisões de distratos, onde foram considerados, os clientes com parcelas inadimplentes, nos empreendimentos. No cálculo, foram abatidos os custos com impostos e taxas de administração.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Demais empresas

Para as demais empresas controladas, são apresentadas igualmente, aos valores presentes e de realização, de acordo com o regime de competência, sendo constituída provisão para perdas de crédito esperada, de acordo com análise do prazo de vencimento e inadimplência.

3.4. Estoques

3.4.1 Estoque de Imóveis a comercializar - segmento de incorporações imobiliárias

São avaliados ao custo de construção ou aquisição, ou valor de mercado, dos dois o menor e estão compostos por terrenos, imóveis em construção e imóveis concluídos. O custo dos imóveis é formado por gastos com: aquisição de terrenos (numerário ou permuta física avaliadas ao valor justo), materiais, mão de obra aplicada (própria ou contratada de terceiros) e despesas com incorporação e encargos financeiros decorrentes dos empréstimos e financiamentos durante o período de desenvolvimento e construção dos empreendimentos imobiliários.

No caso de imóveis em construção, a parcela em estoque corresponde ao custo incorrido das unidades ainda não comercializadas.

Os imóveis a comercializar são revisados para avaliar a recuperação do valor contábil, quando eventos ou mudanças nos cenários macroeconômicos indicarem que o valor contábil não será recuperável. Se o valor contábil de um empreendimento imobiliário não for recuperável, comparado com o seu valor realizável por meio dos fluxos de caixa esperados, uma provisão é contabilizada.

3.4.2 Estoque (demais empreendimentos)

Os estoques são demonstrados ao custo de aquisição para veículos novos e valores negociados de entrada para veículos usados, não excedendo o valor de mercado. Os demais estoques são avaliados pelo custo médio de aquisição. As baixas são reconhecidas no resultado.

3.5. Combinação de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Se a combinação de negócios for realizada em estágios, o valor justo na data de aquisição da participação societária previamente detida no capital é reavaliado a valor justo na data de aquisição, sendo os impactos reconhecidos na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos). Se o valor justo dos ativos líquidos adquiridos for superior à contraprestação agregada transferida, o ganho é contabilizado no resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de perdas do valor recuperável, se houver. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado às respectivas unidades geradoras de caixa que se espera sejam beneficiadas pela combinação. Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar o ganho ou perda na alienação.

3.6. Investimentos

Em controladas ou com acordo de participação

De acordo com o CPC 36 (R3), existe somente uma base de consolidação, o controle. Consequentemente, o CPC 36 (R3) inclui uma nova definição de controle que contém três elementos: (a) poder sobre uma investida; (b) exposição, ou direitos, a retornos variáveis da sua participação na investida; e (c) capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor dos retornos ao investidor.

Nas entidades em que a Companhia precisa obter consenso com os outros acionistas ou quotistas sobre as atividades relevantes que afetam os retornos variáveis de uma entidade, a Companhia possui um acordo de participação com outros empreendedores, formando uma “*Joint Venture*” (controle compartilhado).

Participações em entidades controladas

Os investimentos em sociedades controladas são registrados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais, conforme CPC 18 (R2). De acordo com esse método, a participação da Companhia, no aumento ou na diminuição do patrimônio líquido das controladas, em decorrência da apuração de lucro líquido ou prejuízo no exercício, é reconhecido como receita (ou despesa) operacional. As movimentações em reservas de capital, ou em outros itens integrantes do patrimônio líquido são reconhecidos de forma reflexa, no patrimônio líquido da Companhia.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

A Companhia e suas controladas avaliam periodicamente o valor recuperável de seus investimentos, quando existem indícios que o valor registrado possa não ser recuperado através das operações da Companhia.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas com práticas consistentes e para o mesmo período de divulgação da Companhia.

Acordos de participação

De acordo com o CPC 19 (R2), os acordos de participação são as obrigações das partes. Resumidamente, a classificação depende se o investidor tem direitos e deveres sobre o patrimônio líquido da Companhia ou se o investidor tem direitos e deveres relacionados a ativos e passivos específicos da Entidade. Conseqüentemente, nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as joint ventures são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

3.7. Fornecedores e imóveis a pagar

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, assim como terrenos, para futura consecução de novos empreendimentos

Em relação especificamente ao segmento de Incorporações imobiliárias, as contas a pagar por aquisição de imóveis são relacionadas a aquisição de terrenos para o desenvolvimento de projetos do segmento. Contas a pagar aos fornecedores e credores por aquisição de imóveis são classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano; caso contrário são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura/contrato correspondente acrescidas dos encargos financeiros incorridos e das respectivas baixas pela liquidação das obrigações.

3.8. Imobilizado e intangível

O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição, formação ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear a taxas que levam em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens. Os gastos incorridos com reparos e manutenção são contabilizados somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores mensurados de forma confiável, enquanto os demais gastos são registrados diretamente no resultado quando incorridos. A recuperação dos ativos imobilizados por meio das operações futuras, bem como as vidas úteis e o seu valor residual são acompanhados periodicamente e ajustados de forma prospectiva, se necessário.

3.8.1 Segmento de Energia

O imobilizado compreende máquinas, equipamentos e instalações, tais como, painéis elétricos, módulos fotovoltaicos, estações e redes de energia. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico deduzido da depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Os gastos incorridos com reparos e manutenção são contabilizados somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores mensurados de forma confiável, enquanto os demais gastos são registrados diretamente no resultado quando incorridos.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

A recuperação dos ativos imobilizados por meio das operações futuras, bem como as vidas úteis e o seu valor residual são acompanhados periodicamente e ajustados de forma prospectiva, se necessário.

A partir da entrada em operação, é concluído o processo de unitização, etapa na qual os bens, direitos e instalações identificados e controlados durante a fase de construção das PCHs são devidamente inventariados, avaliados e estruturados em Unidades de Cadastro (UC) e Unidades de Adição e Retirada (UAR), em conformidade com a regulamentação setorial aplicável.

O processo de unitização e de cadastramento dos bens é realizado de forma concomitante à transferência contábil dos saldos registrados no Imobilizado em Curso para o Imobilizado em Serviço, refletindo o início da operação comercial dos ativos e sua disponibilidade para uso. A documentação comprobatória e a memória de cálculo dos procedimentos adotados na unitização são suportadas pelas informações constantes do Inventário Físico dos bens e pelas Ordens em Curso que originaram os respectivos investimentos.

3.9. Adiantamento de clientes

No segmento de incorporações imobiliárias as obrigações relacionadas com as operações de permutas de terrenos, tendo por objeto a entrega de apartamentos a construir, o valor do terreno adquirido pela Companhia do segmento é apurado com base no valor justo das unidades imobiliárias a serem entregues.

O valor justo do terreno é registrado como um componente do estoque de terrenos de imóveis a comercializar, em contrapartida a adiantamento de clientes no passivo, no momento da assinatura do instrumento particular ou contrato relacionado à referida transação. As receitas e os custos decorrentes de operações de permutas são apropriados ao resultado ao longo do período de construção dos empreendimentos pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 3.1.

Os recebimentos por vendas de imóveis, superiores ao reconhecimento das receitas conforme prática contábil descrita na Nota Explicativa nº 3.1, são controlados no passivo na conta “Adiantamentos de clientes”.

Para os demais segmentos, quando aplicável, os adiantamentos são registrados no passivo circulante e controlados em conta de específica.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

3.9. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-la. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos financeiros incorridos, assim como, também de provisão para garantia de obras concluída e unidades entregues, no segmento de incorporações imobiliárias.

3.10. Despesas comerciais

As despesas com propaganda, marketing, promoção de vendas e outras atividades correlatas são reconhecidas ao resultado, na rubrica de “Despesas comerciais” (com vendas) quando efetivamente incorridas, respeitando-se o regime de competência contábil dos exercícios, de acordo com o respectivo período de veiculação.

Em relação ao segmento de Incorporações, os gastos incorridos e diretamente relacionados à construção de estande de vendas e de apartamento-modelo, bem como aqueles relativos à aquisição das mobílias e decoração do estande de vendas e do apartamento-modelo de cada empreendimento imobiliário são registrados em rubrica de “Ativo imobilizado”, desde que o prazo esperado para a sua utilização e geração de benefícios ultrapasse o período de 12 meses, e são depreciados de acordo com o respectivo prazo de vida útil estimado desses itens. A despesa de depreciação desses ativos é reconhecida na rubrica de “Despesas comerciais” (com vendas) e não causa impacto na determinação do percentual de evolução financeira dos empreendimentos imobiliários.

As comissões sobre vendas das unidades imobiliárias quando arcadas pela entidade de incorporação imobiliária são registradas como pagamentos antecipados, os quais são apropriados ao resultado na rubrica de “Despesas comerciais” (com vendas), observando-se os mesmos critérios de apropriação do resultado de incorporação e venda de imóveis, descritos na Nota 3.1.

3.12. Despesas com vendas a apropriar - incorporações imobiliárias

As despesas com vendas a apropriar são representadas principalmente por despesas com comissões sobre as vendas realizadas, sendo apropriadas ao resultado, observando-se o mesmo critério adotado para reconhecimento das receitas e custos das unidades vendidas (Nota 3.1).

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

3.13. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subseqüentemente, demonstrados pelo custo amortizado.

Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo não circulante, quando o vencimento for superior a 12 meses após a data do balanço, caso contrário serão classificados no passivo circulante.

A captação de recursos destina-se a capitalização dos custos de obras de implantação de usinas solares, bem como à aquisição de máquinas e equipamentos para a consecução dos objetivos sociais da Companhia, controladas em conjunto e suas controladas.

Capitalização de custos de empréstimos

Os custos diretamente relacionados com aquisição, construção ou produção de um ativo que necessariamente requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso ou venda são capitalizados como parte do custo do ativo. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos.

Os custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos pela Companhia, controladas em conjunto e suas controladas relativos ao empréstimo. As despesas com juros são reconhecidas com base no método de taxa de juros efetiva ao longo do prazo do empréstimo ou financiamento, de tal forma que na data do vencimento o saldo contábil corresponde ao valor devido.

3.14. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro corrente e diferido

A Companhia optou pelo regime de lucro real e suas controladas optaram pelo regime de lucro presumido e lucro real.

Além da opção pelo regime de lucro presumido, as controladas do segmento de Incorporações Imobiliárias também optaram pelo RET - Regime Especial de Tributação, em que as receitas oriundas exclusivamente das atividades que envolvem negociação de unidades imobiliárias são submetidas à alíquota única de 4%. As demais receitas são oferecidas à tributação com base no lucro presumido, quando aplicável.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Quando a prática contábil difere da prática fiscal, é calculado um passivo ou ativo de impostos e contribuições sociais federais diferidos para refletir quaisquer diferenças temporárias, comentado na Nota Explicativa nº 14.

3.15. Instrumentos financeiros

A Companhia classifica ativos financeiros não derivativos nas seguintes categorias: ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado e valor justo por meio do resultado, e os passivos financeiros não derivativos na categoria de passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado.

Ativos financeiros

Exceto para o saldo de contas a receber, um ativo financeiro é avaliado a cada data de reporte para determinar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se existir uma evidência objetiva de perda como o resultado de um ou mais eventos que tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados daquele ativo que podem ser estimados de uma maneira confiável.

A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não pagamento ou o atraso no pagamento por parte do devedor, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, ou o desaparecimento de um mercado ativo para um título.

Passivos financeiros

A Companhia não designou passivos financeiros como valor justo por meio do resultado, permanecendo todos classificados como custo amortizado.

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado.

Em relação aos juros transcorridos dos empréstimos e financiamentos, relativos ao segmento de Incorporações Imobiliárias, diretamente relacionados a fase de construção, foram capitalizados ao ativo na rubrica de estoques e passam a ser contabilizados na conta de resultado como despesas financeiras após a conclusão do empreendimento.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

3.16. Ajuste a valor presente de ativos e passivos - incorporações imobiliárias

Os ativos e passivos monetários, decorrentes de operações de longo prazo ou de curto prazo quando houver efeito relevante, são ajustados a valor presente.

Entidades de incorporação imobiliária, nas vendas a prazo de unidades não concluídas, apresentam recebíveis com atualização monetária, inclusive parcela das chaves, sem juros, os quais devem ser descontados a valor presente, uma vez que os índices de atualização monetária contratados não incluem o componente de juros. O registro e a reversão do ajuste a valor presente são realizados tendo como contrapartida o próprio grupo de receitas de incorporação imobiliária.

Para outros ativos e passivos sujeitos ao ajuste a valor presente o registro e a reversão são alocados nas linhas de receita e despesa financeira. A taxa de desconto utilizada pela Companhia possui como fundamento e premissa a taxa de desconto da tabela de vendas das unidades.

3.17. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (*impairment*)

A cada data de apresentação das demonstrações financeiras a Administração da Companhia apura se há indicação de perda no seu valor recuperável nos valores contábeis dos ativos não financeiros (imobilizado e investimentos, incluindo os ágios). Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado.

Os fatores considerados pela Companhia e suas controladas incluem resultados operacionais de curto prazo, tendências e perspectivas, assim como os efeitos de obsolescência, demanda, concorrência e outros fatores econômicos.

O cálculo realizado para testar a recuperabilidade dos ativos levou em consideração o modelo econômico-financeiro da Companhia, projetado de forma nominal e mensal ao longo do prazo da concessão, para tanto, o fluxo de caixa projetado foi descontado à taxa de 11.70% a.a. (médio) Calculada pelo modelo WACC (Weighted Average Cost of Capital) móvel.

No cálculo do fluxo de caixa, foram ainda considerados os estudos de gestão tributária e curvas de PLD mais aderentes à realidade atual da geração. De forma geral o modelo de cálculo levou em consideração as seguintes premissas: metodologia de fluxo de caixa descontado – abordagem da receita; período de projeção de janeiro de 2025 a dezembro de 2054; taxa de desconto WACC volume físico de energia; tarifas; custos e despesas (projetado por IPCA); entre outras medidas intrínsecas ao negócio.

A Administração da Companhia realizou ao final do exercício de 2025 a revisão do valor recuperável do ativo imobilizado e do intangível e concluiu pela existência de perda ao valor recuperável no valor de R\$ 220.749. (vide nota 11).

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

A perda foi calculada considerando a atualização dos custos e a revisão das projeções de geração de receita, conforme os critérios estabelecidos pelas normas contábeis vigente, notadamente o pronunciamento técnico CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

3.18 Provisões para garantia de obra

As provisões para o custo esperado com a manutenção de imóveis são reconhecidas ao resultado no mesmo critério de apropriação da receita de incorporação imobiliária, descrito no item “3.1” acima, a partir da data da venda das respectivas unidades imobiliárias, com base na melhor estimativa da Administração em relação aos gastos necessários para liquidar a obrigação da Companhia. O prazo de garantia oferecido é de cinco anos a partir da entrega do empreendimento.

3.18. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

3.19. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. Como os instrumentos patrimoniais da Companhia são negociados publicamente, ele não é elegível para a aplicação do IFRS 19.

Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em maio de 2024, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 – Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

As principais alterações introduzidas são as seguintes:

- Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na “data de liquidação” e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação.
- Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados.
- Esclarecimentos sobre o que constitui “características sem direito de regresso” e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados.
- Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI)

As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

A Companhia não antecipa que essas alterações terão impacto material sobre suas demonstrações financeiras consolidadas, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC.

Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11

Em julho de 2024, o IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 – Instrumentos Financeiros), IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa).

Em convergência com essas atualizações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá refletir tais mudanças em futuras revisões dos seguintes pronunciamentos técnicos correspondentes.

As alterações terão efeito para os períodos de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, que deve ser divulgada. As alterações não são esperadas para ter impacto material sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais

Em dezembro de 2024, o IASB emitiu as Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais. As alterações se aplicam apenas a contratos que façam referência à eletricidade dependente de fatores naturais e:

Esclarecem a aplicação dos requisitos de “uso próprio” para os contratos abrangidos.

Alteram os requisitos de designação de um item objeto de hedge em uma relação de hedge de fluxo de caixa para os contratos abrangidos.

Adicionam novos requisitos de divulgação para permitir que os investidores compreendam o efeito desses contratos sobre o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, desde que divulgada. As alterações relacionadas à exceção de uso próprio devem ser aplicadas retrospectivamente, enquanto as alterações relativas à contabilidade de hedge devem ser aplicadas prospectivamente às novas relações de hedge designadas a partir da data inicial de aplicação. Além disso, as alterações de divulgação da IFRS 7 devem ser implementadas em conjunto com as alterações da IFRS 9. Caso a entidade não rerepresente as demonstrações financeiras comparativas, não poderá apresentar divulgações comparativas.

Em convergência com as normas internacionais, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar essas modificações por meio de futuras revisões do CPC 48 – Instrumentos Financeiros e do CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

A Companhia não espera que essas alterações tenham impacto material sobre suas demonstrações financeiras, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC.



Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

4. Demonstrações financeiras consolidadas

Participações em 2025

	Controle	Natureza	Participação - %			
			2025		2024	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
City Offices Empreendimentos Ltda	Controlada	Incorporação imobiliária	-	81,76%	-	81,76%
Village Arquitetura de Lazer Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE – Residencial Jardins Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Reserva Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	-	-	100%
Brasal Premier Empreendimentos Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Brasal Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	-	-	100%
Brasal Residence Empreendimentos Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	-	-	100%
Residencial Brasal Empreendimentos Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	-	-	100%
Residencial Samambaia Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Brasal Investimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	0%	-	100%
MG Negócios Empreendimentos Imobiliários Ltda	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 01 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 02 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	-	-	100%
SPE 03 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 05 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 06 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 08 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 09 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	-	-	100%
SPE 10 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 11 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 12 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	-	-	100%
Dallas Investimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 01 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 02 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 03 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	-	-	100%
INC 04 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 05 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 06 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 07 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 08 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 09 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	65%	-	65%
INC 10 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	98,68%	-	98,68%
INC 11 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 12 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 13 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 14 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 15 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	98,68%	-	98,68%
INC 16 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 17 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 18 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 19 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 20 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	98,97%	-	98,70%
INC 21 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 22 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 23 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 24 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 25 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100,00%	-	100%
INC 26 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	99,27%	-	99,03%
INC 27 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 28 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	99,13%	-	98,92%
INC 29 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 30 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 31 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 32 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 33 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	98,16%	-	98,16%
INC 34 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 35 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 36 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 37 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 38 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 39 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 40 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 41 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 42 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 43 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 44 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 45 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 46 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Brasal Construções Imobiliárias Ltda	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Participações em 2025

	Controle	Natureza	Participação - %		Participações em 2025	
			2025 Direta	2025 Indireta	Controle	Natureza
Brasal Armazém Ltda	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Brasal Incorporações e Construções de Imóveis Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	100,00%	-	100,00%	-
SIA Offices Empreendimentos Imobiliários S.A.	Controlada	Incorporação imobiliária	99,99%	-	99,99%	-
Taguauto Taguatinga Automóveis e Serviços Ltda.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Administradora de Ativos S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	65,52%	-	65,52%	-
AP08 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
AP10 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	0,01%	99,99%	0,01%	99,99%
AP11 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	3,38%	96,62%	3,32%	96,68%
AP12 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
AP13 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
AP 19 Brasal Administradora de Patrimônio	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	-	-
AP17 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
Brasília Tech Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda	Controlada	Tecnologia	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Comércio Atacadista e Varejista Ltda.	Controlada	Varejo	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Corretora de Seguros Ltda.	Controlada	Seguradora	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Comércio de Automóveis e Serviços Ltda.	Controlada	Automotivo	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Hotéis e Turismo Ltda.	Controlada	Hotelaria	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Veículos Ltda.	Controlada	Automotivo	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Combustíveis Ltda.	Controlada	Combustíveis e lubrificantes	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Energia S.A.	Controlada	Holding	100,00%	-	100,00%	-
BE02 Locação Instalação e Manutenção de Equipamentos Elétricos Ltda.	Controlada	Geração de energia	-	100,00%	-	100,00%
UFVBE04 Locação Instalação e Manutenção de Equipamentos Elétricos Ltda.	Controlada	Geração de energia	-	100,00%	-	100,00%
Verde 02 Energética S.A.	Controlada	Geração de energia	-	90,41%	-	88,35%

As demonstrações financeiras consolidadas incorporam os saldos das contas patrimoniais e de resultado da Companhia e de suas controladas apresentadas a seguir:

Participações em 2024

	Controle	Natureza	Participação - %			
			2024		2023	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Village Arquitetura de Lazer Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE – Residencial Jardins Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Reserva Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Brasal Premier Empreendimentos Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Brasal Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Brasal Residence Empreendimentos Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Residencial Brasal Empreendimentos Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Residencial Samambaia Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Brasal Investimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 01 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 02 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 03 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 04 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 05 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 06 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 08 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 09 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 10 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 11 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
SPE 12 – Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Dallas Investimentos Imobiliários Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 01 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 02 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 03 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 04 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 05 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 06 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 07 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%



Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

	Controle	Natureza	2024		2023	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
INC 08 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 09 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 10 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	98,86%	-	100%
INC 11 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 12 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 13 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 14 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 15 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 16 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 17 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 18 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 19 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 20 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 21 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 22 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 23 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 24 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 25 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 26 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 27 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 28 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 29 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 30 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 31 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 32 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 33 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 34 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 35 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 36 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 37 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 38 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 39 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 40 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 41 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 42 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 43 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 44 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 45 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
INC 46 Brasal Incorporações Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Brasal Construções Imobiliárias Ltda	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	100%
Brasal Armazém Ltda	Controlada	Incorporação imobiliária	-	100%	-	-
Brasal Incorporações e Construções de Imóveis Ltda.	Controlada	Incorporação imobiliária	100,00%	-	100,00%	-
SIA Offices Empreendimentos Imobiliários S.A.	Controlada	Incorporação imobiliária	99,99%	-	99,99%	-
Taguato Taguatinga Automóveis e Serviços Ltda.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Administradora de Ativos S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
AP08 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
AP09 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
AP10 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	0,01%	99,99%	0,01%	99,99%
AP11 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	3,32%	96,68%	0,05%	99,95%
AP12 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
AP13 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
AP17 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	Controlada	Administração de patrimônio	100,00%	-	100,00%	-
Brasilia Tech Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda	Controlada	Tecnologia	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Comércio Atacadista e Varejista Ltda.	Controlada	Varejo	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Corretora de Seguros Ltda.	Controlada	Seguradora	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Agenciamento e Comércio de Veículos Ltda.	Controlada	Automotivo	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Comércio de Automóveis e Serviços Ltda.	Controlada	Automotivo	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Hotéis e Turismo Ltda.	Controlada	Hotelaria	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Veículos Ltda.	Controlada	Automotivo	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Combustíveis Ltda.	Controlada	Combustíveis e lubrificantes	100,00%	-	100,00%	-
Brasal Energia S.A.	Controlada	Holding	100,00%	-	100,00%	-
BE02 Locação Instalação e Manutenção de Equipamentos Elétricos Ltda.	Controlada	Geração de energia	-	100,00%	-	100,00%
UFVBE04 Locação Instalação e Manutenção de Equ Elétricos Ltda.	Controlada	Geração de energia	-	100,00%	-	100,00%
Verde 02 Energética S.A.	Controlada	Geração de energia	-	88,35%	-	83,86%

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Apresentamos a seguir as demais participações societárias:

	Controle	Natureza	Participação - %			
			2025		2024	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Guanhães Energia S.A.	Controlada em conjunto	Geração de energia	-	51,00%	-	51,00%
Paracambi Energética S.A.	Controlada em conjunto	Geração de energia	-	51,00%	-	51,00%
Shopping Jardins Empreendimentos e Participações S.A.	Coligada	Incorporação imobiliária	-	33,01%	-	30,66%
Montalvo NW-01 Administração e Participações Ltda	Controlada em conjunto	Incorporação imobiliária	-	50%	-	50%
Construtora Eldorado S.A.	Coligada	Incorporação imobiliária	-	37,50%	-	37,50%
Premium Armazenagem e Administração Ltda.	Coligada	Incorporação imobiliária	-	30,00%	-	30,00%
Brasal Pecuária e Administração de Bens S.A.	Coligada	Pecuária	17,06%	-	12,70%	-
AP15 - Brasal Construtora Ltda	Coligada	Incorporação imobiliária	29,79%	-	29,79%	-
SPE Paraíba do Sul 1 Geradora de Energia Ltda	Controlada em conjunto	Geração de energia	-	50%	-	-
SPE Paraíba do Sul 2 Geradora de Energia Ltda	Controlada em conjunto	Geração de energia	-	50%	-	-
SPE Paraíba do Sul 3 Geradora de Energia Ltda	Controlada em conjunto	Geração de energia	-	50%	-	-
SPE Paraíba do Sul 4 Geradora de Energia Ltda	Controlada em conjunto	Geração de energia	-	50%	-	-
Quartel I Geradora de Energia Elétrica S/A	Controlada em conjunto	Geração de energia	-	33%	-	-
Quartel II Geradora de Energia Elétrica S/A	Controlada em conjunto	Geração de energia	-	33%	-	-
Quartel III Geradora de Energia Elétrica S/A	Controlada em conjunto	Geração de energia	-	33%	-	-

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo está a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que o controle deixe de existir. As demonstrações financeiras das controladas são usualmente elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes.

Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação, dentre as quais as principais são os saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas controladora e controladas, assim como as receitas e despesas das suas transações e participação no capital social e lucro líquido (prejuízo) do exercício das empresas controladas.

O exercício social das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da controladora, e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme àquelas utilizadas pela controladora e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior. Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação. As transações entre a controladora e as empresas controladas são realizadas em condições estabelecidas entre as partes.

Participação societária na Guanhães Energia S.A.

A Companhia, através da sua controlada Basal Energia, adquiriu em 30 de junho de 2022 participação equivalente a 51% das ações da Guanhães Energia S.A. ("Guanhães"). A investida situada na cidade de Ipatinga-MG é uma sociedade anônima de capital fechado, dedicando-se ao serviço de geração e comercialização de energia elétrica. A Guanhães detém o controle de quatro pequenas centrais hidrelétricas - PCH localizadas na extensão do Rio Guanhães, sendo elas:

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

<u>Nome</u>	<u>Capacidade geradora</u>
PCH Senhora do Porto S.A.	12MWh
PCH Dores de Guanhães S.A.	14MWh
PCH Fortuna II S.A.	9MWh
PCH Jacaré S.A.	9MWh

Participação societária na Paracambi Energética S.A.

A Companhia, através da sua controlada Brasal Energia adquiriu em 30 de junho de 2022 participação equivalente a 51% das ações da Paracambi Energética S.A. (“Paracambi”, anteriormente denominada Lightger S.A.). A investida é uma sociedade por ações de capital fechado com sede no Rio de Janeiro-RJ responsável pela geração e comercialização da energia gerada pela PCH Paracambi que possui potência instalada de 25,7MWh.

Controle compartilhado

A Companhia detém 51,00% (cinquenta e um por cento) do capital social votante da Paracambi Energética S.A e Guanhães Energia S.A. e pode aprovar isoladamente, com exceção das matérias listadas na cláusula 3.4 do Acordo de Acionistas, as matérias deliberadas em Assembleia Geral e ter o direito de indicar 2 (dois) dos 4 (quatro) membros do Conselho de Administração. O poder de controle será exercido de forma simultânea por dois ou mais acionistas, e, portanto, a administração entende que a Brasal detém o controle compartilhado da Paracambi e Guanhães, exercendo-o em conjunto com a Cemig Geração e Transmissão S.A o que não garante à Companhia a condição de controladora.

No exercício de 2025, a Companhia adquiriu participação societária em sete projetos de Pequenas Centrais Hidrelétricas (PCHs), Paraíba do Sul e Quartel, atualmente em fase de desenvolvimento, reforçando sua estratégia de crescimento e diversificação de portfólio no setor de geração de energia.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Os principais saldos em 31 de dezembro de 2025 das controladas incluídos na consolidação são os seguintes:

	Incorporações	Comércio	Corretora	Energia	AP10	Ford	Hotel	Veiculos	Administradora	SIA Offices	Combustíveis	Taguauto	AP12	Outros
Circulante	1.389.174	1.677	1.731	14.383	3.201	83.484	3.232	75.951	11.924	135.881	17.192	16.244	4.406	5.144
Não circulante	427.116	1.319	31	775.347	12.103	10.447	5.997	13.990	80	3.246	20.648	18.655	6.131	16.148
	1.816.290	2.996	1.762	789.730	15.304	93.932	9.229	89.942	12.004	139.127	37.839	34.900	10.536	21.292
Passivo														
Circulante	383.348	143	468	25.280	95	56.892	966	44.019	442	1.233	11.664	15.744	103	3.813
Não circulante	482.008	-	-	362.084	-	-	-	158	-	1.904	1.829	36	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	9.345	4	-	17.800	-	4.900	-	5.100	-	-	1.660	1.030	-	640
Patrimônio Líquido	941.589	2.849	1.294	384.566	15.210	32.139	8.263	40.665	11.562	135.990	22.687	18.089	10.434	16.839
	1.816.290	2.996	1.762	789.730	15.305	93.932	9.229	89.942	12.004	139.127	37.839	34.900	10.536	21.292
Demonstrações dos resultados:														
Receita operacional líquida	705.210	-	3.591	39.220	2.270	287.120	6.869	495.049	6.916	3.404	195.668	13.584	3.592	1.543
Custos das operações	(598.425)	-	(1.026)	(24.706)	-	(274.215)	(858)	(464.076)	(1.869)	(4.852)	(174.118)	(14.171)	-	(433)
Lucro bruto	106.785	-	2.565	14.514	2.270	12.905	6.011	30.973	5.047	(1.448)	21.550	(587)	3.592	1.110
Despesas operacionais	(105.423)	214	(940)	(113.909)	(764)	(6.386)	(4.598)	(25.314)	(214)	(1.457)	(15.165)	421	(373)	(932)
Resultado financeiro líquido	(8.436)	370	(10)	(30.625)	252	(460)	340	(2.031)	1.330	445	(674)	(8)	683	161
Lucro (prejuízo) operacional	(7.074)	584	1.614	(130.020)	1.758	6.059	1.753	3.627	6.163	(2.460)	5.711	(175)	3.902	339
Imposto de renda e contribuição social	(20.278)	(129)	(521)	3.347	(307)	(2.029)	(609)	(1.249)	(960)	(509)	(1.924)	-	(614)	(138)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(21.582)	455	1.094	(115.311)	1.451	4.029	1.144	2.378	5.203	(2.969)	3.787	(175)	3.288	200
Circulante	1.389.174	1.677	1.731	14.383	3.201	83.484	3.232	75.951	11.924	135.881	17.192	16.244	4.406	5.144

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Os principais saldos em 31 de dezembro de 2024 das controladas incluídos na consolidação são os seguintes:

Brasal Participações S/A	31/12/2024													
	Incorporações	Comércio	Corretora	Energia	AP10	Ford	Hotel	Veiculos	Administradora	SIA Offices	Combustíveis	Taguauto	AP12	Outros
Ativo														
Circulante	1.366.856	4.380	2.453	27.825	1.092	50.932	1.686	72.613	9.164	138.131	14.894	277	4.821	1.184
Não circulante	504.822	1.020	37	877.887	12.725	10.765	5.727	8.686	80	2.979	18.699	18.036	6.503	4.148
	1.871.678	5.400	2.490	905.712	13.817	61.696	7.413	81.299	9.244	141.110	33.594	18.313	11.324	5.333
Passivo														
Circulante	352.671	203	587	14.052	58	29.573	833	39.513	317	1.322	10.068	133	188	34
Não circulante	641.125	0	0	384.304	0	0	0	0	0	829	2.926	36	0	0
Adiantamento para futuro aumento de capital	14.000	4	0	47.650	0	0	0	0	0	0	0	585	0	140
Patrimônio líquido	863.882	5.193	1.902	459.706	13.759	32.124	6.580	41.786	8.927	138.959	20.600	17.559	11.135	5.159
	1.871.678	5.400	2.490	905.712	13.817	61.696	7.413	81.299	9.244	141.110	33.594	18.313	11.324	5.333
Demonstrações dos resultados:														
Receita operacional líquida	933.569	0	3.729	10.310	1.145	321.270	6.735	468.038	2.995	8.073	193.949	0	5.388	988
Custos dos imóveis vendidos	(724.565)	0	(576)	(3.756)	0	(304.901)	(891)	(442.412)	(13)	(10.581)	(177.108)	0	0	(124)
Lucro bruto	209.005	0	3.153	6.554	1.145	16.368	5.844	25.626	2.982	(2.508)	16.842	0	5.388	864
Despesas operacionais	(128.611)	454	(1.472)	(148.310)	(649)	(8.182)	(4.430)	(22.852)	(921)	(724)	(13.513)	264	(374)	(97)
Resultado financeiro líquido	213	294	(52)	(11.974)	22	1.070	69	(1.171)	816	(68)	(408)	4	293	147
Lucro (prejuízo) operacional	80.607	748	1.629	(153.731)	517	9.256	1.483	1.602	2.876	(3.299)	2.921	268	5.307	913
Imposto de renda e contribuição social	(21.489)	(165)	(542)	(4.500)	(119)	(3.097)	(0)	(511)	(653)	(315)	(995)	0	(684)	(125)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	50.715	583	1.087	(139.570)	398	6.160	1.483	1.091	2.224	(3.614)	1.926	268	4.623	789



Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Os principais saldos das entidades coligadas em 2025 são:

	31/12/2025							
	Shopping Jardins Empreendimentos e Participações S.A.	Construtora Eldorado S.A.	Premium Armazenagem e Administração Ltda.	Montalvo NW-01 Administração e Participações Ltda	Brasal Pecuária e Administração de Bens S.A.	AP15 - Brasal Construtora Ltda	Paracambi Energética S.A.	Guanhães Energia S.A.
Ativo								
Circulante	8	13.314	17.195	99.672	1.646	15.922	13.330	35.176
Não circulante	21.825	35.861	4	209	15.006	32.417	85.424	420.428
	21.833	49.175	17.199	99.881	16.653	48.339	98.753	455.603
Passivo								
Circulante	12	1.056	0	6.424	0	24	12.930	28.393
Não circulante	0	2.484	0	59.221	0	1	13.262	67.496
Adiantamento para futuro aumento de capital	174	6.641	0	0	2.251	2.320	-	-
Patrimônio líquido	21.648	38.994	17.199	34.236	14.402	45.995	72.562	359.714
	21.833	49.175	17.199	99.881	16.653	48.339	98.753	455.603
Demonstrações dos resultados:								
Receita operacional líquida	0	(4.552)	56	19.662	0	0	64.342	55.931
Custos dos imóveis vendidos	0	493	0	(19.324)	0	(84)	(22.481)	(35.743)
Lucro bruto	0	(4.059)	56	338	0	(84)	41.861	20.188
Despesas operacionais	0	1.136	(38)	(1.464)	(26)	0	(1.391)	(3.591)
Resultado financeiro líquido	(1)	(79)	1	128	11	(2)	(1.989)	(6.202)
Lucro (prejuízo) operacional	(1)	(3.002)	19	(999)	(15)	(86)	38.481	10.395
Imposto de renda e contribuição social	0	177	(5)	(45)	0	(0)	(2.449)	(2.670)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(1)	(2.825)	14	(1.043)	(15)	(86)	36.031	7.725



Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Os principais saldos das entidades coligadas em 2024 são:

	31/12/2024							
	Shopping Jardins Empreendimentos e Participações S.A.	Construtora Eldorado S.A.	Premium Armazenagem e Administração Ltda.	Montalvo NW-01 Administração e Participações Ltda	Brasal Pecuária e Administração de Bens S.A.	AP15 - Brasal Construtora Ltda	Paracambi Energética S.A.	Guanhães Energia S.A.
Ativo								
Circulante	9	13.521	17.185	73.711	1.642	15.373	11.535	32.177
Não circulante	21.656	33.859	-	426	15.007	32.417	95.034	425.397
	21.665	47.380	17.185	74.137	16.649	47.790	106.569	457.573
Passivo								
Circulante	16	822	-	10.141	2	49	11.485	30.658
Não circulante	-	3.747	-	34.417	0	1	21.554	70.915
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	1.200	-	-	34	-	-	-
Patrimônio líquido	21.649	41.611	17.185	29.579	16.613	47.740	73.531	356.000
	21.665	47.380	17.185	74.137	16.649	47.790	106.569	457.573
Demonstrações dos resultados:								
Receita operacional líquida	-	2.352	-	18.266	-	-	57.936	62.566
Custos dos imóveis vendidos	-	(916)	-	(17.004)	-	-	(8.050)	(41.212)
Lucro bruto	-	1.436	-	1.263	-	-	49.887	21.355
Despesas operacionais	(84)	(84)	(84)	(84)	(84)	(84)	(1.939)	21.048
Resultado financeiro líquido	(1)	101	(1)	435	0	(2)	(859)	(4.119)
Lucro (prejuízo) operacional	(3)	(290)	(1)	771	(100)	(2)	47.089	38.283
Imposto de renda e contribuição social	0	(52)	-	(174)	-	(0)	(2.732)	(3.245)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(3)	(342)	(1)	597	(100)	(3)	44.357	35.038

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	1.136	1.560	23.923	43.984
Aplicações financeiras	5.771	5.040	99.813	105.250
	6.907	6.600	123.736	149.234

Esses investimentos financeiros referem-se, substancialmente, a fundos de renda fixa, remunerados a taxas que variam entre 80% a 85% (20% a 85% em 2024) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). E compromissadas de terceiros 98% a 100% (80% a 99% em 2024) do CDI.

6. Aplicações financeiras

Produto financeiro	Indexador	Controladora e Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024
Fundo Multimercado – CP – Capital I	CDI	-	704
Fundo de Investimento Renda Fixa - Capital III	CDI	546	48
Fundo de investimento	CDI	1.003	7.324
Debêntures	CDI	4.330	2.131
		5.879	10.207

Esses investimentos financeiros referem-se, substancialmente, a fundos de renda fixa, remunerados a taxas que variam entre 80% a 85% (20% a 85% em 2024) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). E compromissadas de terceiros 98% a 100% (80% a 99% em 2024) do CDI.

7. Contas a receber

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Promitentes compradores de imóveis	-	-	801.156
Clientes	4.529	3.833	60.954	52.620
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	-	-	(87.838)	(67.523)
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(20.142)	(22.206)
	4.529	3.833	754.130	862.035
Circulante	4.529	3.833	598.631	590.134
Não circulante	-	-	155.499	271.901

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

O saldo consolidado de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas possui seu registro limitado à receita reconhecida, conforme descrito na Nota Explicativa 3.1.

A carteira de recebíveis é atualizada mensalmente pelo INCC e ICC para empreendimentos que estão em execução e IGP-M para empreendimentos entregues, acrescido de juros médios de 1% a. m. de acordo com o empreendimento.

Foi constituída provisão para perdas esperadas sobre os créditos a receber para os quais não há expectativa de realização, face aos riscos envolvidos, sendo considerada suficiente para cobrir eventuais perdas na realização desses créditos.

As contas a receber de imóveis não concluídos foram mensuradas a valor presente considerando a taxa de desconto compatível com as transações realizadas. A taxa média praticada pela controlada Brasal Incorporações S.A foi de 4,00% ao ano em 2025 (3,66% em 2024).

Apresentamos as contas a receber em 31 de dezembro de 2025 e 2024, já deduzidas das parcelas recebidas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a receber financeiro (circulante)	4.529	3.833	952.559	969.454
Contas a receber financeiro (não circulante)	-	-	212.245	592.092
	4.529	3.833	1.164.804	1.561.546
(-) Vendas contratadas a apropriar (nota 18)	-	-	(297.155)	(675.703)
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	-	-	(78.461)	(67.523)
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(20.142)	(22.206)
(+) Adiantamento de cliente (nota 16)	-	-	41.607	66.101
(=) Contas a receber contábil	4.529	3.833	810.653	862.215

Cronograma da carteira de recebíveis em 31 de dezembro de 2025 e 2024 por ano:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Vencidos	58.926	1.329
2025	75.777	36.709
2026	694.720	877.678
A partir de 2027	335.381	645.830
	1.164.804	1.561.546

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

8. Estoques

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Unidades a comercializar	838.970	800.317
Terrenos para futura incorporação	179.931	159.591
Provisão para distrato	55.865	42.505
Veículos novos	75.871	47.241
Veículos seminovos	18.430	12.842
Peças e acessórios	12.610	11.041
Combustíveis e lubrificantes	2.798	2.884
Outros	179	171
	1.184.654	1.076.592
Circulante	1.004.723	917.001
Não circulante	179.931	159.591

9. Partes relacionadas

A Administração identificou como partes relacionadas seus quotistas, empresas controladas, outras empresas ligadas aos mesmos quotistas, seus administradores, os demais membros do pessoal-chave da administração e seus familiares. As principais transações com partes relacionadas e seus efeitos estão descritos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Mútuos – Ativos				
Empréstimos a quotistas	-	-	4.506	4.507
	-	-	4.506	4.507
Dividendos a receber				
Brasal Incorporações e Construções de Imóveis Ltda.	12.121	7.303	-	-
Construtora Eldorado S.A.	-	-	-	577
	12.121	7.303	-	577
Mútuos – Passivos				
Brasal Refrigerantes S.A.	-	220.114	-	220.114
Brasal Incorporações S.A.	-	18.058	-	-
ACE Centro Oeste Aceleradora de Startups S.A.	20	20	20	20
Construtora Eldorado S.A.	-	-	76	76
AP19 – Brasal Administradora	50	-	-	-
Dividendos a pagar				
Acionistas	174.596	24.420	174.596	24.420
Pessoas físicas	-	-	5.000	-
Incorpora Investimentos Imobiliários e Participações S.A.	-	-	420	419
	174.666	262.612	180.112	245.049
Circulante	-	-	76	76
Não circulante	174.666	262.612	180.036	244.973

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Os saldos de partes relacionadas correspondem a operações de mútuos, dividendos a pagar e a receber e outras transações entre a controladora e suas investidas e/ou partes relacionadas do mesmo grupo econômico, as quais não possuem prazo de vencimento ou juros em suas operações.

10. Investimentos

10.1. Composição dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Participação em empresas controladas	1.494.198	1.577.914	-	-
Participação em empresas coligadas	16.158	15.560	52.626	44.533
Participação em empresas controlada em conjunto	-	-	236.059	219.061
Ágio na aquisição de investimentos	-	-	2.096	5.979
Mais Valia de investimentos	-	-	201.509	218.081
	1.510.356	1.593.474	492.290	487.654
Adiantamento para futuro aumento de capital	149.143	66.266	10.963	8.334
	1.659.499	1.659.740	503.253	495.988

Participações societárias

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Participações diretas	% Participação	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Investimento	Equivalência patrimonial
AP08 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	100,00%	18	(1)	17	(1)
AP10 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	0,01%	13.759	1.451	2	-
AP11 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	3,38%	4.783	(635)	116	(21)
AP12 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	100,00%	7.146	3.288	10.434	3.288
AP13 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	100,00%	8	826	835	826
AP19 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	100,00%	12.251	(244)	12.057	(244)
Brasal Administradora de Ativos S.A.	65,52%	6.359	5.203	7.575	3.409
Brasal Combustíveis Ltda.	100,00%	20.560	3.787	22.687	3.787
Brasal Comércio Atacadista e Varejista Ltda.	100,00%	2.397	455	2.853	455
Brasal Comércio de Automóveis e Serviços Ltda.	100,00%	33.010	4.029	32.139	4.029
Brasal Corretora de Seguros Ltda.	100,00%	200	1.094	1.294	1.094
Brasal Energia S.A.	100,00%	506.789	(115.311)	373.679	(115.311)
Brasal Hotéis e Turismo Ltda.	100,00%	7.119	1.144	8.263	1.144
Brasal Incorporações S.A.	100,00%	962.059	(21.582)	827.034	(21.582)
Brasal Veículos Ltda.	100,00%	43.386	2.378	40.665	2.378
SIA Offices Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00%	138.959	(2.969)	135.989	(2.969)
Taguauto Taguatinga Automóveis e Serviços Ltda.	100,00%	19.294	(175)	18.089	(175)
Brasília Tech Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda	100,00%	217	254	470	254
Brasal Pecuária e Administração de Bens S.A.	17,06%	16.668	(15)	2.457	(3)
AP15 - Brasal Construtora Ltda	26,54%	48.400	(86)	13.701	(24)
		1.843.382	(117.109)	1.510.356	(119.666)
Participação em controladas		1.778.314	(117.008)	1.494.198	(119.639)
Participação em coligadas		65.068	(101)	16.158	(27)

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Participações indiretas	% Participação	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Investimento	Equivalência patrimonial
Shopping Jardins Empreendimentos e Participações S.A.	33,01%	21.821	(1)	6.310	-
Construtora Eldorado S.A.	37,50%	45.636	2.825	15.546	2.332
Montalvo NW-01 Administração e Participações Ltda	50,00%	34.236	(1.043)	9.542	(522)
Premium Armazenagem e Administração Ltda.	30,00%	17.199	14	5.160	4
Taguauto Taguatinga Automóveis e Serviços Ltda.	(i)	-	-	-	601
		121.852	3.526	36.468	2.385
Total de investimentos em coligadas				52.626	2.358
Controle em conjunto					
Paracambi Energética S.A.	51,00%	72.256	36.031	37.007	18.376
Guanhães Energia S.A.	51,00%	359.714	7.725	184.052	3.270
Quartel	51,00%	1.215	-	6.474	-
Paraíba do Sul	51,00%	200	-	8.526	-
		433.685	43.756	236.059	21.646
Resultado de equivalência patrimonial consolidado		-	-	-	24.031
Mais-valia - Controlada em conjunto					
Paracambi Energética S.A.		-	-	93.336	-
Guanhães Energia S.A.		-	-	108.173	-
				201.509	
Ágio na aquisição de investimentos					
Shopping Jardins Empreendimentos e Participações S.A.		-	-	2.096	-
				2.096	

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Investimentos em 31/12/2024

Controladas	% Participação	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Investimento	Equivalência patrimonial
AP08 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	100,00%	18	(0)	18	(0)
AP10 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	0,01%	13.759	398	2	0
AP11 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	3,32%	4.143	(14)	137	(0)
AP12 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	100,00%	11.135	4.623	11.135	4.623
AP13 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	100,00%	920	812	920	812
Brasal Administradora de Ativos S.A.	100,00%	8.927	2.224	8.927	2.224
Brasal Combustíveis Ltda.	100,00%	20.600	1.926	20.600	1.926
Brasal Comércio Atacadista e Varejista Ltda.	100,00%	5.197	583	5.193	583
Brasal Comércio de Automóveis e Serviços Ltda.	100,00%	32.124	6.160	32.124	6.160
Brasal Corretora de Seguros Ltda.	100,00%	1.902	1.087	1.902	1.087
Brasal Energia S.A.	100,00%	486.210	(139.570)	438.560	(139.570)
Brasal Hotéis e Turismo Ltda.	100,00%	6.580	1.483	6.580	1.452
Brasal Incorporações S.A.	100,00%	844.559	50.715	853.434	50.715
Brasal Veículos Ltda.	100,00%	41.786	1.091	41.786	1.091
SIA Offices Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00%	138.959	(3.614)	138.958	(3.614)
Taguauto Taguatinga Automóveis e Serviços Ltda.	100,00%	18.144	268	17.559	268
Brasília Tech Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda	100,00%	219	(9)	79	(9)
		1.635.182	(71.837)	1.577.914	(72.252)

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Coligadas	% Participação	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Investimento	Equivalência patrimonial
Shopping Jardins Empreendimentos e Participações S.A.	30,66%	21.649	(3)	5.924	(2)
Construtora Eldorado S.A.	37,50%	42.811	(342)	14.861	(128)
Montalvo NW-01 Administração e Participações Ltda	50,00%	29.579	597	4.389	298
Premium Armazenagem e Administração Ltda.	30,00%	17.185	(1)	3.799	(0)
Brasal Pecuária e Administração de Bens S.A.	12,70%	16.648	(100)	1.833	(11)
AP15 - Brasal Construtora Ltda	29,79%	47.740	(2)	13.727	(1)
		175.612	149	44.533	156
Controle em conjunto					
Paracambi Energética S.A.		73.531	44.357	37.501	22.622
Guanhães Energia S.A. (i)		356.000	35.038	181.560	17.863
		429.531	79.395	219.061	40.485
Mais-valia - Controlada em conjunto					
Paracambi Energética S.A.		-	-	105.438	-
Guanhães Energia S.A.		-	-	112.643	-
				218.081	
Ágio na aquisição de investimentos					
Shopping Jardins Empreendimentos e Participações S.A.		-	-	5.690	-
Construtora Eldorado S.A.		-	-	161	-
Premium Armazenagem e Administração Ltda.		-	-	128	-
				5.979	
Participação em controladas		-	-	1.577.914	(72.232)
Participação em coligadas		-	-	15.560	(22)

- (i) De acordo com o CPC 01 (R1)/IAS 36 - Redução ao valor recuperável dos ativos, a Companhia avalia, ao final de cada exercício, eventuais indicativos de desvalorização de seus ativos que pudessem gerar a necessidade de testes sobre seu valor de recuperação. Em 31 de dezembro de 2025, foram observados indicativos de que os ativos estivessem registrados por valor superior ao seu valor recuperável líquido na PCH Senhora do Porto, controlada em conjunto indireta, mas após estudo, o resultado da avaliação destacou não haver necessidade de provisão. A Administração da Companhia não identificou qualquer evidência que justificasse a necessidade provisão para recuperabilidade em 31 de dezembro de 2024.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Movimentação dos investimentos em coligadas e controladas em conjunto - Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Movimentação dos investimentos em controladas - Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Controladas	Saldo inicial	Aporte (redução)	Distribuição de lucros	Equivalência patrimonial	Aquisições	Saldo final
AP08 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	18	-	-	(1)	-	17
AP10 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	2	-	-	-	-	2
AP11 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	137	-	-	(21)	-	116
GP 03 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	11.135	-	(3.989)	3.288	-	10.434
GP 01 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	920	-	(912)	826	-	834
AP19 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	-	12.301	-	(244)	-	12.057
Brasal Administradora de Ativos S.A.	8.927	(897)	(3.864)	3.409	-	7.575
Brasal Combustíveis Ltda.	20.600	-	(1.700)	3.787	-	22.687
Brasal Comércio Atacadista e Varejista Ltda.	5.193	5	(2.800)	455	-	2.853
Brasal Comércio de Automóveis e Serviços Ltda.	32.124	(14)	(4.000)	4.029	-	32.139
Brasal Corretora de Seguros Ltda.	1.902	-	(1.702)	1.094	-	1.294
Brasal Energia S.A.	438.560	50.430	-	(115.311)	-	373.679
Brasal Hotéis e Turismo Ltda.	6.580	539	-	1.144	-	8.263
Brasal Incorporações S.A.	853.434	-	(4.818)	(21.582)	-	827.034
Brasal Veículos Ltda.	41.786	-	(3.500)	2.378	-	40.664
SIA Offices Empreendimentos Imobiliários S.A.	138.958	-	-	(2.969)	-	135.989
Taguauto Taguatinga Automóveis e Serviços Ltda.	17.559	705	-	(175)	-	18.089
Brasília Tech Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda	79	137	-	254	-	470
Brasal Pecuária e Administração de Bens S.A.	1.833	626	-	(3)	-	2.457
AP15 - Brasal Construtora Ltda	13.727	-	-	(24)	-	13.703
	1.593.474	63.832	(27.285)	(119.666)	-	1.510.356

Coligadas	Saldo inicial	Aporte (redução)	Distribuição de lucros	Equivalência patrimonial	Aquisições	Saldo final
Shopping Jardins Empreendimentos e Participações S.A.	5.869	441	-	-	-	6.310
Construtora Eldorado S.A.	13.564	(350)	-	2.332	-	15.546
Premium Armazenagem e Administração Ltda.	5.156	-	-	4	-	5.160
Taguauto Taguatinga Automóveis e Serviços Ltda.	-	-	-	601	-	-
Montalvo NW-01 Administração e Participações Ltda	4.382	5.622	-	(552)	-	9.452
	28.971	5.713	-	2.385	-	36.468

Controle em Conjunto	Saldo inicial	Aporte (redução)	Distribuição de lucros	Equivalência patrimonial	Aquisições	Saldo final
Paracambi Energética S.A.	142.938	(12.102)	(18.870)	18.376	-	130.342
Ganhães Energia S.A.	294.203	(4.470)	(778)	3.270	-	292.225
Quartel	-	-	-	-	6.474	6.474
Paraíba do Sul	-	-	-	-	8.526	8.526
	437.141	(16.572)	(19.648)	21.646	15.000	437.567

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

10.3. Adiantamento para futuro aumento de capital

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Brasal Energia S.A.	17.800	47.650	-	-
Brasal Comércio de Automóveis e Serviços Ltda	4.900	-	-	-
Brasal Pecuária e Administração de Bens S.A.	2.251	2.231	2.251	2.231
Brasal Veículos Ltda	5.100	-	-	-
Brasal Combustíveis Ltda	1.660	-	-	-
Taguauto Taguatinga Automóveis e Serviços Ltda.	1.030	585	-	-
Brasal Incorporações S/A	113.442	14.000	-	-
AP 15 Brasal Construtora Ltda	2.320	1.660	2.320	1.660
Brasília Tech Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda	-	140	-	-
Shopping Jardins Empreendimentos e Participações S.A.	-	-	385	1.185
Construtora Eldorado S.A.	-	-	3.257	3.258
AP11 Brasal Administração de Patrimônio e Participações S.A.	640	-	-	-
Guanhães Energia S.A.	-	-	2.198	-
Paraíba do Sul (i)	-	-	552	-
	149.143	66.266	10.493	8.334

(i) Compostas pelas empresas Paraíba do Sul 1, 2, 3 e 4.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

11. Imobilizado e intangível

	Taxa de depreciação a.a.	Saldo em 31.12.2023	Adições	Baixas	Depreciações	Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixas	Depreciação	Saldo em 31.12.2025
CONTROLADORA										
Terrenos		4.381	12.189	(2.790)	-	13.780	-	-	-	13.780
Máquinas, equipamentos e ferramentas	10%	165	7	(66)	21	127	19	-	(22)	124
Móveis, utensílios e instalações	10%	998	4	(42)	(132)	828	17	-	(148)	697
Veículos	20%	23.672	556	(520)	(2.193)	21.515	(656)	1.208	(2.249)	19.818
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4%	4.226	-	(37)	(199)	3.990	-	-	(209)	3.781
Imobilizado em andamento	20%	3.712	285	(6)	(198)	3.793	340	494	(221)	4.406
Software		243	1	(2)	(114)	128	933	-	(193)	868
Total das Imobilizações		37.154	13.041	(3.461)	(2.701)	44.033	653	1.702	(2.849)	43.474



Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

	Taxa de depreciação a.a.	Saldo em 31.12.2023	Adições	Baixas	Depreciações	Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Saldo em 31.12.2025
CONSOLIDADO											
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL EM CURSO											
Terrenos (depósitos judiciais) (a)		14.421	19.410	-	-	33.831	2.449	(1.614)	-	(21.115)	13.551
Edificações		287.733	52.514	-	-	340.247	-	(2.064)	-	(338.183)	-
Veículos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios		889	150	-	-	1.039	-	(62)	-	(159)	818
Máquinas e Equipamentos		2.560	23.187	-	-	25.747	-	(683)	-	(24.277)	787
Material em depósito		-	-	-	-	-	50	-	-	673	723
Adiantamento para imobilizado		38.192	2.335	-	-	40.527	-	-	-	(40.527)	-
Infraestrutura		22.401	38.868	-	-	61.269	-	-	-	(61.269)	-
Imobilizado em andamento		32.970	40.389	-	-	73.359	-	-	-	(32.970)	40.389
Servidão		-	-	-	-	-	79	-	-	1.091	1.170
Servidão (depósitos judiciais) (a)		-	-	-	-	-	33	-	-	2.473	2.506
Software		-	51	-	-	51	168	(4)	-	(59)	156
Total das Imobilizações em curso		399.166	176.904	-	-	576.070	2.779	(4.427)	-	(514.322)	60.100
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL EM SERVIÇO											
Terrenos	3,37%	35.945	1.247	-	-	37.192	12.000	-	(718)	28.396	76.870
Reservatório, barragens e adutoras	3,37%	-	-	-	-	-	16.696	-	(7.377)	275.169	284.488
Edificações	3,69%	11.127	-	(13)	(1.503)	9.611	5.444	-	(2.428)	30.592	43.219
Equipamentos de informática	16,67%	119	11	-	(16)	114	925	-	(757)	-	282
Veículos	12,25%	14.379	56	(3.305)	(2.273)	8.857	6.178	(4.598)	(2.622)	132	7.947
Móveis e Utensílios	6,25%	2.198	409	(143)	(346)	2.118	314	-	(549)	4	1.887
Máquinas e Equipamentos	4,19%	2.312	3.350	-	(3.422)	2.240	5.467	(661)	(7.764)	180.011	179.293
Software	20%	3.674	62	-	(489)	3.247	2.693	-	(758)	18	5.200
Outros imobilizados		3.873	338	-	(605)	3.606	3.975	(24)	(53)	-	7.504
Benfeitorias em imóveis de terceiros		10.119	3.782	-	(1.039)	12.862	9.542	(4)	(391)	-	22.010
Estande de vendas		28.224	2.327	-	(8.464)	22.087	3.146	(384)	(4.655)	-	20.194
Adiantamento para compra de imobilizado		8.551	136	-	-	8.687	-	-	-	-	8.687
Perda ao valor recuperável (b)		-	(115.513)	-	-	(115.513)	(105.236)	-	-	-	(220.749)
Total das Imobilizações em serviço		120.521	(103.795)	(3.461)	(18.157)	(4.892)	(38.856)	(5.671)	(28.071)	514.322	436.832
TOTAL DO IMOBILIZADO		519.687	73.109	(3.461)	(18.157)	571.178	(36.077)	(10.098)	(28.071)	-	496.932

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Capitalização de juros

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram capitalizados juros de R\$ 8.762, líquido das receitas financeiras, (R\$ 17.946 em 2024), referente aos empréstimos para construção dos empreendimentos da Companhia.

Provisão para redução ao valor recuperável

Em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) – Redução ao Valor Recuperável dos Ativos, a Companhia procede, ao final de cada exercício social, à avaliação da existência de indicativos de desvalorização de seus ativos, com o objetivo de identificar a necessidade de realização de testes de recuperabilidade. Essa avaliação considera, de forma integrada, fontes internas e externas de informação, incluindo, entre outros fatores, variações nas taxas de juros, alterações nas condições de mercado, desempenho operacional e revisões de premissas econômicas e financeiras.

No exercício de 2025, em continuidade ao processo de monitoramento do valor recuperável dos ativos, a Administração identificou indícios de impairment vinculados à Verde 2 Energética S.A. e à PCH Senhora do Porto (controlada em conjunto), a Administração realizou um novo teste de impairment, motivado principalmente (i) por acréscimos adicionais nos custos totais de implantação do empreendimento, (ii) por uma perda pontual de receita observada no primeiro mês de operação comercial, decorrente de fatores operacionais específicos desse período inicial, e (iii) pela revisão da taxa média ponderada de custo de capital (WACC) que resultou em um aumento da taxa de desconto aplicada aos fluxos de caixa projetados, não representando, isoladamente, uma deterioração estrutural da capacidade de geração de caixa de longo prazo do empreendimento.

A avaliação do valor recuperável foi efetuada com base no valor em uso dos ativos, determinado a partir da atualização dos fluxos de caixa futuros projetados, considerando as melhores estimativas da Administração quanto à geração de energia, preços, custos operacionais, investimentos remanescentes e a taxa de desconto compatível com os riscos específicos do empreendimento. A revisão da WACC refletiu a atualização das premissas financeiras relativas à estrutura de capital, ao custo do capital próprio e ao custo da dívida, em consonância com as condições de mercado vigentes.

Como resultado do teste de recuperabilidade, constatou-se que o valor contábil dos ativos excedia o respectivo valor recuperável na Verde 2 Energética, exigindo o reconhecimento de perda por impairment. No exercício de 2024, foi registrada perda no montante de R\$ 115.513. No exercício de 2025, em decorrência de atualização das premissas e dos valores capitalizados no exercício sem cobertura do valor de uso, verificou-se a necessidade de reconhecimento de perda adicional no valor de R\$ 105.236, complementar àquela anteriormente registrada. O teste realizado na PCH Senhora do Porto não indicou a necessidade de constituição de provisão para perda ao valor recuperável

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Os fatores considerados pela Companhia incluem resultados operacionais de curto prazo, tendências e perspectivas, assim como os efeitos de obsolescência, demanda, concorrência e outros fatores econômicos.

O cálculo realizado para testar a recuperabilidade dos ativos levou em consideração o modelo econômico-financeiro da Companhia, projetado de forma nominal e mensal ao longo do prazo da concessão, para tanto, o fluxo de caixa projetado foi descontado à taxa de 11,70% a.a., calculada pelo modelo WACC (Weighted Average Cost of Capital) móvel, bem como utilizada a alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social (após estudo de recuperação fiscal).

A Administração segue acompanhando de forma contínua o desempenho operacional e financeiro da PCH Verde 2, bem como a evolução das condições de mercado e regulatórias, adotando as medidas necessárias para mitigar os impactos identificados e preservar a geração de valor do ativo. Todos os registros contábeis foram efetuados observando os princípios da prudência, consistência e transparência, de modo que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas reflitam adequadamente a posição patrimonial e financeira e o desempenho do empreendimento.

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	964	715	139.371	88.500
	964	715	139.371	88.500
Circulante	964	715	139.065	88.492
Não circulante	-	-	306	8

13. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Moeda	Taxas contratuais	Índice	Controladora		Consolidado	
				31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cédula de crédito bancário	BRL	2,05% à 9,50% a.a.	-	98.499	140.763	757.905	895.337
Debêntures	BRL	2,00% a.a	CDI	44.221	52.061	44.221	52.061
Debêntures	BRL	2,40% a.a	CDI	-	-	102.756	103.649
Debêntures	BRL	7,60% a.a	IPCA	-	-	180.451	170.663
Total				142.720	192.824	1.085.334	1.221.710
Circulante				68.123	34.807	323.699	311.578
Não circulante				74.597	158.017	761.634	910.132

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

- (i) A Companhia realizou, no primeiro trimestre de 2024, a emissão de debêntures simples mediante oferta pública com esforços restritos no valor total de R\$ 50.000 e com vencimento em 2029. Há incidência de juros correspondentes à variação acumulada de 100% das taxas médias diárias do DI – Depósito Interbancário acrescido de spread de 2,4% ao ano. O recurso foi utilizado substancialmente para financiamento das obras de construção da Usina.
- (ii) No primeiro trimestre de 2022 a controlada Brasal Energia S.A realizou a emissão de debêntures simples mediante oferta pública com esforços restritos no valor total de R\$ 110.000 e com vencimento em 32 anos. Há incidência de juros correspondentes à variação acumulada de 100% das taxas médias diárias do DI – Depósito Interbancário acrescido de spread de 2,4% ao ano. O recurso foi utilizado substancialmente para financiamento das obras de expansão das investidas e aquisição de novos negócios.
- (iii) No primeiro semestre de 2024 a Verde 2 Energética S.A. (controlada) realizou a emissão de debêntures simples mediante oferta pública com esforços restritos no valor total de R\$170.000 e com vencimento em 2040. Há incidência de juros correspondentes à variação acumulada de 100% das taxas médias diárias do IPCA - Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo acrescido de spread de 7,6% ao ano. O recurso foi utilizado substancialmente para financiamento das obras de construção da Usina.

Covenants

Os contratos da Companhia possuem cláusulas restritivas (covenants) que estabelecem que ao final de cada exercício social determinados índices do Grupo precisam ser atingidos, como: (i) Dívida Líquida/EBITDA e (ii) EBITDA/Despesas financeiras.

As debêntures emitidas pela Verde 2 contemplam cláusulas de covenants que estabelecem a obrigatoriedade de cumprimento, ao final de cada exercício social, de determinados indicadores financeiros. Dentre esses, destacam-se: (i) o Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD), apurado no âmbito da Verde 2, e (ii) o índice Dívida Líquida/EBITDA, apurado no âmbito da Brasal Participações até a conclusão financeira. Para as debêntures emitidas pela Brasal Energia, o ICSD é apurado exclusivamente no âmbito da própria emissora, com base em suas demonstrações financeiras consolidadas.

O atendimento a tais índices restritivos é verificado com base nas informações financeiras da Verde 2 S.A., da Brasal Energia e do grupo econômico da Brasal. Esses indicadores são monitorados periodicamente pela administração, por meio das áreas de controladoria, com o objetivo de assegurar o cumprimento das obrigações contratuais. Em 31 de dezembro de 2025, a Brasal Energia não atingiu o covenant referente a dívida líquida/EBITDA em um de seus contratos, e solicitou junto ao credor a dispensa quanto ao eventual vencimento antecipado dos contratos (waiver letter). Essa dispensa foi concedida formalmente e não alterando os vencimentos das obrigações com relação aos requisitos contratuais originais.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2025 e 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Aging	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2026			-	181.883
Acima de 2027		761.634		728.249
Total	-	761.634	-	910.132

14. Tributos diferidos

14.1. Apuração dos tributos diferidos

O imposto de renda, a contribuição social, o PIS e a COFINS diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais decorrentes de diferenças temporárias entre a base fiscal, que determina a tributação, conforme o recebimento (Instrução Normativa nº 84/79 SRF) e a efetiva apropriação do lucro imobiliário:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Contas a receber bruto (vendas de unidades imobiliárias)	801.156	899.312
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(87.838)	(67.523)
(-) Ajuste a valor presente	(20.142)	(22.206)
(-) Adiantamento de clientes	(29.648)	(75.599)
(=) Base de cálculo	663.528	733.984
Tributo diferido	27.268	17.533
Mais valia do ativo fixo	93.336	96.476
Mais valia do contrato de concessão	108.173	110.959
	201.509	207.435
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	77.662	77.662
Contribuição social sobre o lucro líquido - CSLL	27.959	27.959
	105.621	105.621
(-) Amortização da mais valia do ativo fixo	7.771	5.035
(-) Amortização da mais valia da concessão	8.801	5.183
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ sobre amortização da mais valia	4.143	-
Contribuição social sobre o lucro líquido - CSLL sobre a amortização da mais valia	1.491	-
Tributo diferido reconhecido no resultado	5.634	-
Tributo diferido reconhecido no resultado da compra vantajosa	105.621	95.050
Tributos diferidos passivos	116.640	125.283
Circulante	21.852	21.149
Não circulante	94.788	104.134

- (i) Os tributos diferidos registrados no resultado são decorrentes das diferenças temporárias pelas amortizações das mais valias de ativos e dos intangíveis identificados no processo de alocação do preço de compra das aquisições dos investimentos da controlada Brasal Energia.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

- (ii) As controladas da Brasal Incorporações recolhem os impostos pelo regime especial de tributação (RET) do patrimônio de afetação. A receita está sujeita ao pagamento equivalente a 4% da receita mensal recebida, o qual corresponde ao pagamento unificado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, conforme Lei nº 10.931/04 e alterações.

14.2. Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Consolidado					
	2025			2024		
	IRPJ	CSLL	Total	IRPJ	CSLL	Total
Apuração Lucro real:						
Lucro (prejuízo) antes do IR e da CS	18.345	18.345		16.880	16.880	
Adições:	1.927	1.927		574	574	
Exclusões:	(2.309)	(2.309)		(163)	(163)	
Prejuízo fiscal 30%	-	-		(449)	(449)	
Base de cálculo do Lucro real	17.963	17.963		16.843	16.843	
Alíquota	15%	9%		15%	9%	
Imposto apurado	(2.694)	(1.617)		(2.094)	(1.516)	
Adicional – 10%	(2.049)	-		(1.578)	-	
IRPJ e CSLL correntes – Lucro real	(4.743)	(1.617)	(6.360)	(3.672)	(1.516)	(5.188)
Apuração Lucro presumido:						
Receita com venda de Unidades	743.530	743.530		889.468	889.468	
(%) RET	1,26%	0,66%		1,26%	0,66%	
IRPJ e CSLL pelo RET	(9.368)	(4.907)	(14.275)	(11.882)	(6.224)	(18.106)
Receita Serviços/Aluguel	36.949	36.949		48.717	48.717	
(%) Presunção	32%	32%		32%	32%	
Venda de mercadoria	33.429	33.429		1.604	1.604,00	
(%) Presunção	8%	12%		8%	12%	
Base de cálculo do Lucro presumido	14.498	15.835		15.748	15.776	
Alíquota	15%	9%		15%	9%	
Imposto apurado	(2.175)	(1.425)		(2.362)	(1.420)	
Imposto adicional – 10%	(1.426)	-		(642)	-	
IRPJ e CSLL Lucro presumido	(3.601)	(1.425)	(5.026)	(3.004)	(1.420)	(4.424)
Receitas financeiras/outras	17.330	17.330		16.378	16.378	
Alíquota	25%	9%		25%	9%	
Imposto apurado	(4.332)	(1.560)	(5.892)	(4.095)	(1.474)	(5.569)
IRPJ e CSLL – Lucro presumido	(17.712)	(7.949)	(25.660)	(18.980)	(9.028)	(28.008)
Despesa com IRPJ e CSLL	(22.044)	(9.509)	(31.553)	(22.651)	(10.544)	(33.196)

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

15. Imóveis a pagar

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, encontram-se em aberto os valores conforme seguem demonstrados abaixo, referentes à compra dos terrenos dos empreendimentos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
CESB - Centro De Educacao Superior De Brasília Ltda	-	-	1.181	1.181
Patrícia Helena Rebello Guimarães	-	-	-	431
Perge Rosa	-	-	-	412
Investpar Investimentos e Participações Eireli	-	-	4.875	6.000
RC Empreendimentos e Participações Ltda	-	-	9.750	12.000
Reserva Investimentos e Participações Ltda	-	-	4.875	6.000
Make Or Break Imóveis S/A	-	-	3.436	5.736
	-	-	24.117	31.760
Circulante	-	-	23.173	28.324
Não circulante	-	-	944	3.436

16. Adiantamentos de clientes (Consolidado)

	31/12/2025	31/12/2024
SPE 10 - Brasal Incorporação Ltda.	22	201
INC 09 - Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda	-	1.567
INC 10- Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	39	-
INC 13 - Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	2	6.084
INC 14 - Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	482	994
INC 16 - Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	28	2
INC 18 - Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.119	4.678
INC 19 - Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	214	2.200
INC 20 - Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	28	2
INC 23 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	16	2.531
INC 24 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	2.368	2.142
INC 26 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	21	1.279
INC 27 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	5.304	11.625
INC 28 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.168	2.243
INC 30 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	5	844
INC 31 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	5.935	12.181
INC 34 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	3.175	10.256
INC 35 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	6.425	5.119
INC 41 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	3.298	2.141
BE 02 Locação Inst. e Manut. Equip. Elétricos Ltda	12	12
Brasal Corretora de Seguros Ltda.	227	231
Brasal Com. de Automóveis e Serv Ltda.	2.842	3.621
Brasal Hotéis e Turismo Ltda.	126	49
Brasal Veículos Ltda.	7.641	5.576
Verde Energética S/A	25	-
Taguauto Taguatinga Automóveis e Serviços Ltda.	1.085	21
	41.607	75.599

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

17. Provisão para garantia de obra

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
INC 01 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	2.156	2.055
INC 03 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	-	189
INC 06 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	214	599
INC 07 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	-	412
INC 08 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	89	763
INC 09 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	3.088	2.719
INC 10 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	540	1.055
INC 11 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	486	1.272
INC 12 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	230	667
INC 13 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	2.182	1.338
INC 14 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.177	844
INC 15 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	463	1.072
INC 16 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.386	1.152
INC 18 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.838	1.056
INC 19 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	3.185	2.659
INC 20 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.157	1.005
INC 23 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.569	1.234
INC 24 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	907	400
INC 26 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.084	711
INC 27 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.447	731
INC 28 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.065	560
INC 30 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	872	571
INC 31 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	755	432
INC 34 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.535	844
INC 35 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	1.468	802
INC 41 – Brasal Incorporações Imobiliárias Ltda.	583	309
SPE 03 – Brasal Incorporação Ltda.	33	639
SPE 09 – Brasal Incorporação Ltda.	-	279
SPE 10 – Brasal Incorporação Ltda.	2.244	1.967
Sia Offices	734	735
	32.487	29.071

A controlada Brasal Incorporações S.A. e suas investidas mantêm provisão para cobrir gastos com reparos nos empreendimentos imobiliários cobertos no período de garantia, com base em estimativa que considera o histórico dos gastos incorridos, com a porcentagem estimada de 2% do valor orçado da obra. O prazo de garantia oferecido é de cinco anos a partir da entrega do empreendimento.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

18. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas investidas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal de suas operações, envolvendo questões de natureza cíveis, trabalhistas e fiscais. As provisões para demandas judiciais são determinadas com base em análise de ações em curso, autuações e avaliações de risco onde os prognósticos de perda são considerados prováveis pela Administração e pelos consultores jurídicos da Companhia.

	Controladora			Total
	Cível	Trabalhista	Tributária	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-
Adições	-	20	-	20
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	20	-	20
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	20	-	20

	Consolidado			Total
	Cível	Trabalhista	Tributária	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	412	229	2.631	3.272
Adições	29	-	422	451
Reversões	(243)	(229)	(2.631)	(3.103)
Pagamentos	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	198	-	422	620
Adições	25	1.323	13.490	14.838
Reversões	-	-	(22)	(22)
Pagamentos	-	(28)	-	(28)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	223	1.295	13.890	15.408

A Companhia tem ações de naturezas cíveis, trabalhistas e tributárias, substancialmente relacionadas a pedidos de rescisão de contratos de clientes, envolvendo riscos de perdas classificadas pelos assessores jurídicos da Companhia, como possíveis, para os quais não há provisão constituída, no montante, conforme apresentado no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cível	18.053	8.455	42.450	33.664
Trabalhista	706	2.382	20.731	11.619
Tributária	-	-	484	81
Total	18.758	10.837	45.364	45.364

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

19. Patrimônio líquido

19.1. Capital social

Em 2025, o capital social é R\$ 928.714 em moeda corrente do país e bens, dividido em 420.013.577 ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, distribuído da seguinte forma:

	31/12/2025			31/12/2024		
	Ações	R\$	%	Ações	R\$	%
Osório Adriano Filho	418.101.725	924.487	99,54	418.101.725	924.487	99,56
Osório Adriano Neto	1.911.852	4.225	0,46	1.911.852	4.227	0,44
	420.013.577	928.714	100	420.013.577	928.714	100

19.2. Reserva legal

A reserva legal é constituída mediante a aplicação de 5% do lucro líquido ajustado do exercício social, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº6.404/76, limitado a 20% do capital social. Não houve constituição de reserva legal em 2025 e o remanescente, de exercícios anteriores, foi absorvido pelo saldo de prejuízos acumulados.

19.3. Distribuição de dividendos

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 10% do lucro auferido no exercício, ajustado na forma da Lei. Considerando que a Companhia encerrou o exercício com prejuízo, não houve provisão de distribuição de dividendos obrigatórios. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram deliberados para pagamento, dividendos intermediários no valor total de R\$ 176.214, debitados a conta reserva de lucros retidos.

19.4. Reserva de lucros retidos

O prejuízo registrado no exercício de 2025 foi absorvido com saldo da reserva de lucros retidos, a qual será enviada para aprovação da Assembleia Geral Ordinária (AGO), em conformidade com as disposições estatutárias. O dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 15.854:

Destinação da reserva de lucros retidos	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	293.969	453.261
Distribuição de dividendos	(176.214)	(42.700)
Absorção de prejuízos	(117.755)	(116.592)
	-	293.969

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

19.5. Adiantamento para futuro aumento de capital

No exercício de 2025, a Companhia recebeu aporte por meio de futuro aumento de capital o montante de R\$ 466.550, equivalente a R\$ 1 (um real) por ação, que será integralizado em 2026.

20. Resultado da venda de imóveis a apropriar

A Companhia adota os procedimentos e normas estabelecidas descritas na nota 3.1 para registro contábil dos resultados auferidos nas operações imobiliárias. Em função das práticas adotadas, os saldos de custos orçados das unidades em construção vendidas e o resultado de vendas de imóveis a apropriar não estão refletidos nas demonstrações financeiras.

Os recebimentos superiores aos saldos de contas a receber de clientes (respectivamente ao empreendimento), bem como os valores recebidos de clientes, cujas vendas estejam sob cláusula suspensiva estão registrados como adiantamentos de clientes.

O resultado a apropriar não refletido nas demonstrações financeiras é:

	Consolidado	
	2025	2024
Receita de vendas a apropriar	297.155	675.703
Custo de vendas a apropriar	(155.827)	(405.564)
(=) Resultado bruto a apropriar	141.328	270.139
Lucro bruto	48%	40%

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

21. Receita operacional líquida

	Consolidado	
	2025	2024
Receita bruta:		
Receita de venda de unidades imobiliárias	994.358	1.071.058
Receita de vendas de veículos e peças	788.855	789.440
Receita de vendas de combustíveis e lubrificantes	195.009	192.478
Receita de revenda de mercadorias	2.276	1.604
Receita de serviços	12.035	24.484
Receita de aluguéis	24.914	23.698
Suprimento de energia	31.153	
Receita de atualização monetária	1.044	2.165
Outras receitas	48.431	57.636
	2.098.075	2.162.563
Deduções:		
(-) Distratos	(282.265)	(177.910)
(-) Ajuste a valor presente	2.063	611
(-) Impostos sobre venda	(28.811)	(19.412)
(-) Impostos sobre serviços	(9.911)	(12.117)
(-) Impostos sobre aluguéis	(694)	(834)
(-) Desconto concedidos	(14.417)	(11.712)
	(334.035)	(221.374)
	1.764.040	1.941.189

22. Custos dos imóveis, mercadorias e serviços prestados

	Consolidado	
	2025	2024
Material aplicado	(110.877)	(156.414)
Serviços prestados	(24.185)	(32.530)
Despesas operacionais de construção	(143.299)	(174.602)
Custos de obra realizados	(305.537)	(327.919)
Provisão para garantia de obra	(4.680)	(4.871)
Encargos com financiamentos reconhecidos	(36.328)	(27.315)
Terrenos adquiridos	1.777	(251)
Custo de veículos e peças	(698.548)	(697.260)
Custo de combustíveis e lubrificantes	(173.715)	(176.806)
Custo de revenda de mercadorias	(1.693)	(1.317)
Salários e encargos	(21.792)	(19.391)
Depreciação e amortização	(15.543)	-
Outros	(24.326)	(31.251)
	(1.558.748)	(1.649.927)

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

23. Despesas gerais e administrativas

	Consolidado	
	2025	2024
Despesa com pessoal	(59.833)	(61.056)
Serviços públicos	(2.997)	(3.769)
Impostos e taxas	(3.131)	(1.937)
Locação e manutenção	(16.858)	(17.762)
Despesas com transporte	(2.280)	(1.325)
Propaganda e marketing	(1.848)	(2.395)
Depreciação	(12.528)	(4.762)
Serviços de terceiros	(17.182)	(22.572)
Provisão para demandas judiciais	(2.203)	(391)
	(118.861)	(115.969)

24. Despesas comerciais

	Consolidado	
	2025	2024
Propaganda e publicidade	(6.345)	(20.284)
Comissões sobre vendas	(18.053)	(10.971)
Estande de vendas	(6.532)	(9.429)
	(30.930)	(40.684)

25. Despesas com obras concluídas

	Consolidado	
	2025	2024
Manutenção pós-obra (i)	(16.480)	(24.708)
Condomínio, IPTU e taxas	(6.917)	(3.706)
	(23.397)	(28.414)

(i) Refere-se substancialmente a mão de obra e manutenções em empreendimentos já entregues.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

26. Outras receitas (despesas) operacionais

	Consolidado	
	2025	2024
Outras receitas operacionais		
Ganho de capital	1.504	2.075
Venda de imobilizado	3.884	-
Outras Receitas	6.252	5.797
	11.640	7.872
Outras despesas operacionais		
Amortização da mais valia	(16.572)	(10.218)
Perda de valores recuperáveis	(105.236)	(115.513)
Perda de capital	(2.367)	(4.155)
Outras despesas operacionais	(3.752)	(49.004)
Custo histórico	(3.271)	(3.290)
Outras despesas	(7.771)	(6.592)
	(138.969)	(188.772)
	(127.329)	(180.900)

- (i) Provisão para perda ao valor recuperável, conforme divulgado na nota explicativa 11.
- (ii) A Companhia por força de Contrato de Compra e Venda das ações da Guanhães Energia S.A., em cláusula específica, denominada ativos supervenientes, reconheceu que todos os valores recebidos pela Guanhães e suas controladas, relativos a processos em que figurassem no polo ativo, a partir da data da assinatura do referido contrato, fossem pagos pela compradora (Brasal Energia), exclusivamente para a vendedora Light Energia.

Em janeiro de 2024 a Companhia pagou para a Light Energia o valor de R\$ 49.004, referente a crédito oriundo de ação relativa a um acordo de arbitragem, cujos autores foram a Guanhães e suas controladas, em cumprimento ao que estava contratado entre as partes.

O referido valor está registrado no grupo de “outras receitas (despesas) operacionais”, portanto trata-se de um resultado não recorrente, pela sua própria natureza, de não regularidade e imprevisibilidade.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

27. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	4.079	2.108	17.475	5.716
Varição monetária ativa	434	10.224	1.852	11.142
Descontos obtidos	87	88	2.008	3.055
Juros e multas recebidos	-	-	787	690
Outros	46	-	2.812	11.446
	4.646	12.420	24.934	32.049
Despesas financeiras				
Varição monetária passiva	(2.381)	(9.750)	(7.137)	(11.525)
Encargos sobre empréstimos	(35.719)	(23.513)	(67.999)	(40.444)
Juros de mora / multas	(1.883)	(21.381)	(6.547)	(24.656)
Descontos concedidos	(43)	(2)	(1.237)	(789)
IOF, IRRF e outros impostos	(158)	(2.388)	(13.672)	644
Outros	(1)	(4)	(2.528)	(10.641)
	(40.185)	(57.038)	(99.120)	(87.411)
	(35.539)	(44.618)	(74.201)	(55.362)

28. Instrumentos financeiros e gestão de risco

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes, contas a receber e fornecedores.

Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento em prazos inferiores a 12 meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis se aproximam dos valores justos:

- (i) Caixa e equivalentes de caixa: os saldos em conta corrente e aplicações financeiras mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis.
- (ii) Contas a receber: corresponde aos valores apresentados nas demonstrações financeiras. O saldo de contas a receber é atualizado a índices contratuais praticados no mercado e são mantidos a valor presente.
- (iii) Fornecedores: os valores estimados para as obrigações com fornecedores decorrentes da contratação de serviços e aquisição de material.
- (iv) Empréstimos e financiamentos: o valor dos empréstimos e financiamentos não diferem dos valores apresentados nas demonstrações financeiras. Os empréstimos e financiamentos possuem taxas compatíveis com as taxas praticadas pelo mercado e estão sendo atualizadas de acordo com os contratos firmados. O saldo devedor existente em 31 de dezembro de 2025 corresponde aos valores efetivos para liquidação.
- (v) Instrumentos derivativos: a Companhia e suas investidas não participam em operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos.

Risco de crédito e taxa de juros

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

A Companhia e suas investidas restringem a exposição a riscos de crédito associados a bancos, efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha com taxas compatíveis de mercado.

Com relação às contas a receber, a Companhia e suas investidas julgaram necessária a constituição de provisão para distratos tendo em vista o cenário econômico, descontados a taxa de administração e impostos. Não foram feitas provisões de perdas na recuperação de recebíveis relacionados com as vendas de imóveis, por possuir garantia real do imóvel. Em 31 de dezembro de 2025 não havia concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

Gestão de risco de capital

Os objetivos da Companhia e suas investidas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade e conclusão do empreendimento para oferecer retorno aos quotistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma adequada estrutura de capital.

Sensibilidade relativa a ativos e passivos financeiros

O ativo e passivo financeiro da Companhia está atrelado à variação do CDI. Com a finalidade de verificar a sensibilidade das possíveis alterações no CDI, adotando-se a data-base de 31 de dezembro de 2025, definimos o Cenário Provável para os 12 meses de 2025 e a partir deste, simulamos variações de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III) sobre as projeções do indexador.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

	Controladora		
	Cenário Provável I	Cenário II	Cenário III
Aplicações – CDI	5.771	5.771	5.771
Taxa sujeita à variação	13,04%	16,30%	19,56%
Receita financeira projetada	753	941	1.129
Variação - R\$	-	188	188
Empréstimos – CDI	142.720	142.720	142.720
Taxa sujeita à variação	13,04%	16,30%	19,56%
Despesa financeira projetada	18.611	23.263	27.916
Variação - R\$	-	4.652	4.653
	Consolidado		
	Cenário Provável I	Cenário II	Cenário III
Aplicações – CDI	99.813	99.813	99.813
Taxa sujeita à variação	13,04%	16,30%	19,56%
Receita financeira projetada	13.016	16.270	19.523
Variação - R\$	-	3.254	3.253
Empréstimos – CDI	1.085.333	1.085.333	1.085.333
Taxa sujeita à variação	13,04%	16,30%	19,56%
Despesa financeira projetada	141.527	176.909	212.291
Variação - R\$	-	35.382	35.382

(*) Os ativos financeiros da Companhia em 31 de dezembro de 2025, majoritariamente, estão atrelados à remuneração diária dos depósitos disponíveis à vista em contas correntes, com remuneração diária de um percentual da variação do CDI, com liquidez automática.

Valor justo de instrumentos financeiros

As tabelas abaixo demonstram os principais ativos e passivos financeiros da Companhia, e a comparação da classificação em custo amortizado e a comparação com os respectivos montantes estimados de valor justo.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	Custo amortizado	Valor justo	Custo amortizado	Valor justo
31 de dezembro de 2025				
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	6.906	6.906	123.736	123.736
Aplicações financeiras	5.879	5.879	5.879	5.879
Contas a receber	4.529	4.529	754.130	754.130
Partes relacionadas	-	-	4.506	4.506
Dividendos a receber	14.921	14.921	-	-
Outros ativos	2.996	2.996	24.259	24.259
Passivos financeiros				
Fornecedores	(964)	(964)	(116.702)	(116.702)
Empréstimos e financiamentos	(142.720)	(142.720)	(1.085.333)	(1.085.333)
Adiantamento de clientes	-	-	(41.607)	(41.607)
Imóveis a pagar	-	-	(24.117)	(24.117)
Partes relacionadas	(177.466)	(177.466)	(180.112)	(180.112)
Outros passivos	(99)	(99)	(32.130)	(32.130)

	Controladora		Consolidado	
	Custo amortizado	Valor justo	Custo amortizado	Valor justo
31 de dezembro de 2024				
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	6.600	6.600	149.234	149.234
Aplicações financeiras	10.207	10.207	10.207	10.207
Contas a receber	3.833	3.833	864.006	864.006
Partes relacionadas	0	0	4.507	4.507
Dividendos a receber	7.303	7.303	577	577
Outros ativos	7.032	7.032	53.582	53.582
Passivos financeiros				
Fornecedores	(715)	(715)	(88.500)	(88.500)
Empréstimos e financiamentos	(192.825)	(192.825)	(1.221.710)	(1.221.710)
Adiantamento de clientes	-	-	(75.599)	(75.599)
Imóveis a pagar	-	-	(31.760)	(31.760)
Partes relacionadas	(262.612)	(262.612)	(245.049)	(245.049)
Outros passivos	(72)	(72)	(38.453)	(38.453)

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

29. Informações por segmento

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais utilizados pelos principais tomadores de decisões estratégicas e operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos:

Holding: gestão e controle dos investimentos e das operações das controladas.

Incorporações imobiliárias: atua em empresas cujo ramo de atividade é o de incorporação e construção de imóveis.

Veículos: comercializa veículos novos, seminovos e peças, além de oferecer assistência técnica especializada.

Combustíveis: representa as bandeiras Shell e Petrobrás na venda de combustíveis e lubrificantes.

Varejo: varejo de revenda de mercadorias em geral.

Energia: geração e o comércio atacadista de energia elétrica, o comércio atacadistas de máquinas e equipamentos de produção e armazenamento de energia elétrica, a prestação de serviços de instalação e manutenção elétrica, a prestação de serviços de engenharia bem como a realização de estudos e projetos comerciais, industriais e de serviços, e a sua implantação, a intermediação e assessoria de negócios, no país ou no exterior, importação de bens e serviços, e a participação em outras sociedades como sócia quotista ou acionista, operando como holding de instituições não financeiras.

Serviços: administração e locação de imóveis, corretagem de seguros bem como, hotelaria.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Resultado exercício findo em 31 de dezembro de 2025

	Holding	Incorporações imobiliárias	Veículos	Combustíveis	Energia	Varejo	Serviços
Receita operacional	-	705.210	782.168	195.668	39.220	748	37.617
Custos dos produtos vendidos/serviços prestados	-	(598.425)	(738.291)	(174.118)	(24.705)	(433)	(17.924)
Lucro bruto	-	106.785	43.878	21.550	14.515	315	19.693
Despesas operacionais	-	(103.512)	(34.575)	(15.355)	(10.176)	(219)	(7.962)
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.685)	(3.695)	2.875	190	(125.380)	383	(19)
Resultado financeiro, líquido	(35.539)	(8.436)	(2.491)	(674)	(30.626)	387	2.731
Receitas/(despesas) de tributos sobre o resultado	-	(20.278)	(3.278)	(1.924)	(3.347)	(156)	(3.121)
Equivalência patrimonial	(119.666)	1.784	-	-	21.646	-	630
Participação de não controladores	-	(5.771)	-	-	11.362	-	-
Lucro (prejuízo) por segmento	(156.820)	(27.352)	6.408	3.787	(126.673)	709	11.951

O consolidado pós eliminações está refletido na demonstrações do resultado do exercício consolidada.

Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025

	Holding	Incorporações imobiliárias	Veículos	Combustíveis	Energia	Varejo	Serviços
Ativo							
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	12.786	82.827	3.471	3.021	3.847	1.968	18.387
Contas a receber	4.529	539.453	45.940	10.622	7.756	44	5.256
Estoques	-	759.227	100.041	2.894	-	58	13.068
Tributos a recuperar	1.826	591	726	491	1.795	164	309
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Outros ativos	1.924	7.076	9.258	165	985	4	4.603
Total do ativo circulante	21.064	1.389.174	159.436	17.192	14.383	2.239	41.623
Não circulante							
Contas a receber	-	155.419	-	-	-	-	80
Estoques	-	177.062	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	4.507	-	-	-	-	-
Dividendos a receber	12.121	-	-	-	-	-	-
Outros ativos	1.073	3.185	428	6.496	9.210	1	71
Investimentos	1.659.499	42.206	-	-	440.318	-	18.528
Imobilizado	42.606	42.057	21.073	14.123	321.847	1.318	40.523
Intangível	868	2.680	2.936	29	3.972	-	(17)
Total do ativo não circulante	1.716.168	427.116	24.437	20.648	775.347	1.319	59.185
Total do ativo	1.737.232	1.816.290	183.873	37.839	789.730	3.557	100.808

O consolidado pós eliminações está refletido nos balanços patrimoniais consolidados.



Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

	Holding	Incorporações imobiliárias	Veículos	Combustíveis	Energia	Varejo	Serviços
Passivo							
Circulante							
Fornecedores	964	21.950	84.485	2.417	6.866	73	14.542
Empréstimos e financiamentos	68.123	238.775	-	-	16.778	-	23
Imóveis a pagar	-	23.173	-	-	-	-	-
Tributos a recolher	431	7.083	1.017	95	1.030	18	650
Obrigações trabalhistas	3.046	16.841	4.926	1.056	567	-	629
Partes relacionadas	-	76	-	-	-	-	-
Tributos diferidos	-	23.685	-	-	-	-	-
Didíndos a pagar	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento de clientes	-	29.648	10.483	-	37	9,00	1.439
Outros passivos	99	22.117	-	8.096	3	142	600
Total do passivo circulante	72.663	383.348	100.911	11.664	25.280	234	17.883
Não circulante							
Fornecedores	-	306	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	74.597	412.498	-	1.829	272.711	-	-
Imóveis a pagar	-	944	-	-	-	-	-
Tributos a recolher	-	-	-	-	-	-	-
Tributos diferidos	-	3.581	-	-	89.372	-	-
Obrigações trabalhistas	-	1.361	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	70	17.541	-	-	-	-	-
Adiantamento de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Provisão para garantia de obra	-	31.753	-	-	-	-	-
Provisão para passivo a descoberto	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos a pagar	174.666	14.024	-	-	-	-	-
Provisão para demandas judiciais	20	-	159	-	-	-	36
Total do passivo não circulante	249.283	482.008	159	1.829	362.083		36
Patrimônio líquido							
Capital social	928.714	599.137	39.407	7.531	425.150	2.602	84.090
Capital a integralizar	-	-	-	-	-	-	(50)
Adiantamento para futuro aumento de capital	502.425	113.442	10.000	1.660	17.800	4	1.670
Reserva legal	-	9.345	-	-	10.226	-	574
Reserva de lucros	(15.854)	205.063	33.397	15.156	(61.698)	718	(3.396)
	1.415.285	926.987	82.804	24.347	391.479	3.324	82.888
Participações de não controladores	-	23.947	-	-	10.888	-	-
Total do patrimônio líquido	1.415.285	950.934	82.804	24.347	402.367	3.324	82.888
Total do passivo e do patrimônio líquido	1.737.232	1.816.290	183.873	37.839	789.730	3.557	100.808

O consolidado pós eliminações está refletido nos balanços patrimoniais consolidados.



Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Resultado exercício findo em 31 de dezembro de 2024

	Holding	Incorporações imobiliárias	Veículos	Combustíveis	Energia	Varejo	Serviços
Receita operacional	-	926.642	789.307	193.949	10.310	190	20.789
Custos dos produtos vendidos/serviços prestados	-	(720.145)	(747.313)	(177.108)	(3.756)	(124)	(1.480)
Lucro bruto	-	206.497	41.994	16.842	6.554	66	19.309
Despesas operacionais	-	(121.921)	(35.150)	(13.412)	(6.873)	(340)	(7.221)
Outras receitas (despesas) operacionais	277	(7.415)	4.115	(101)	(177.588)	712	(900)
Resultado financeiro, líquido	(44.617)	146	(101)	(408)	(11.974)	318	1.275
Receitas/(despesas) de tributos sobre o resultado	-	(21.804)	(3.608)	(995)	(4.500)	(182)	(2.106)
Equivalência patrimonial	(72.252)	151	-	-	36.151	-	524
Participação de não controladores	-	(8.403)	-	-	18.661	-	-
Lucro (prejuízo) por segmento	(116.592)	47.251	7.251	1.926	(139.570)	574	10.881



Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

Ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024

	Holding	Incorporações imobiliárias	Veículos	Combustíveis	Energia	Varejo	Serviços
Ativo							
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	16.807	94.877	10.653	1.303	17.666	4.372	13.764
Contas a receber	3.833	541.227	32.528	10.079	3.510	9	866
Estoques	-	837.785	71.123	2.987	-	66	5.040
Tributos a recuperar	2.340	528	2.073	417	1.513	150	642
Partes relacionadas	-	-	-	-	4.891	-	-
Outros ativos	5.978	12.500	7.166	108	245	4	149
Total do ativo circulante	28.959	1.486.916	123.544	14.894	27.825	4.600	20.460
Não circulante							
Contas a receber	-	271.821	-	-	-	-	80
Estoques	-	159.591	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	4.507	-	-	-	-	-
Dividendos a receber	7.303	577	-	-	-	-	-
Outros ativos	1.053	8.471	251	4.259	8.435	1	71
Investimentos	1.659.740	39.395	-	-	437.142	-	17.898
Imobilizado	44.033	40.044	16.245	14.405	421.647	1.020	29.214
Intangível	129	1.408	2.955	35	50	-	(7)
Total do ativo não circulante	1.712.258	525.815	19.451	18.699	867.273	1.020	47.256
Total do ativo	1.741.217	2.012.731	142.995	33.594	895.098	5.620	67.716



Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

	Holding	Incorporações imobiliárias	Veículos	Combustíveis	Energia	Varejo	Serviços
Passivo							
Circulante							
Fornecedores	715	27.476	53.536	2.688	5.746	2	247
Empréstimos e financiamentos	34.807	269.794	-	-	6.914	-	62
Imóveis a pagar	-	28.324	-	-	-	-	-
Tributos a recolher	377	5.801	1.509	52	639	2	526
Obrigações trabalhistas	2.848	18.941	4.843	942	634	-	723
Partes relacionadas	-	4.894	-	-	-	-	-
Tributos diferidos	-	21.149	-	-	-	-	-
Adiantamento de clientes	-	66.089	9.197	-	12	-	301
Outros passivos	72	31.528	-	6.387	106	202	289
Total do passivo circulante	38.819	473.997	69.085	10.068	14.052	206	2.147
Não circulante							
Fornecedores	-	8	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	158.017	470.507	-	2.926	278.683	-	-
Imóveis a pagar	-	3.436	-	-	-	-	-
Tributos diferidos	-	9.128	-	-	95.007	-	-
Obrigações trabalhistas	-	1.442	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	238.191	-	-	-	-	-	-
Provisão para garantia de obra	-	29.071	-	-	-	-	-
Provisão para passivo a descoberto	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos a pagar	24.420	7.723	-	-	-	-	-
Provisão para demandas judiciais	-	582	-	-	-	-	36
Total do passivo não circulante	420.629	521.896	-	2.926	373.690	-	36
Patrimônio líquido							
Capital social	928.714	757.129	39.407	7.531	373.600	2.462	68.054
Adiantamento para futuro aumento de capital	35.875	14.000	-	-	47.650	144	585
Reserva de lucros	317.180	212.389	34.503.134,22	13.069.194,72	64.960	2.809	(3.110)
Total do patrimônio líquido	1.281.769	983.518	73.910	20.600	486.210	5.415	65.530
Participações de não controladores	-	33.324	-	-	21.147	-	-
Total do patrimônio líquido	1.281.769	1.016.842	73.910	20.600	507.356	5.415	65.530
Total do passivo e do patrimônio líquido	1.741.217	2.012.735	142.995	33.594	895.098	5.620	67.713



Brasal Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto se mencionado de outra forma)

30. Seguros

A Companhia e suas controladas dispõem de seguro patrimonial e de cobertura de riscos de engenharia entendidos pela Administração como suficientes para cobrir eventuais riscos ligados aos empreendimentos em andamento. A cobertura de seguros, por natureza e por empresa em 31 de dezembro de 2025 é composta conforme quadro abaixo:

Brasal Participações S/A	Risco assegurado	Valor do risco segurado	Vigência
INC13 Brasal Incorporações Ltda.	Riscos de Engenharia	127.457	2022/2027
INC18 Brasal Incorporações Ltda.	Riscos de Engenharia	123.472	2022/2026
INC19 Brasal Incorporações Ltda.	Riscos de Engenharia	130.945	2022/2026
INC24 Brasal Incorporações Ltda.	Riscos de Engenharia	145.459	2023/2028
INC27 Brasal Incorporações Ltda.	Riscos de Engenharia	160.988	2023/2028
INC28 Brasal Incorporações Ltda.	Riscos de Engenharia	55.017	2023/2026
INC30 Brasal Incorporações Ltda.	Riscos de Engenharia	56.505	2023/2026
INC34 Brasal Incorporações Ltda.	Riscos de Engenharia	123.205	2023/2027
INC35 Brasal Incorporações Ltda.	Riscos de Engenharia	185.766	2023/2028
SPE10 – Brasal Incorporações Ltda.	Riscos de Engenharia	125.100	2021/2026
BE 02 Locação Inst. e Manut. Elétricos Ltda	Danos materiais	10.091	2026
UFVBE04 Locação Instalação e Manut. de Equip. Elétr. Ltda.	Danos materiais	27.699	2026
Verde 2 Energética S.A.	Danos materiais	88.647	2026
Brasal Participações S.A.	Danos materiais (Aeronave)	73.514	2025/2026
Total		2.084.967	
