



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da ARCA S/A AGROPECUÁRIA vem apresentar o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis consolidadas e auditadas preparadas de acordo com as normas da International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil. A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são efetivas para as demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025.

A administração informa que o Processo de Recuperação Judicial da companhia, iniciado em 28/01/2021, perante a 1ª Vara Cível da Comarca de Cuiabá, estado de Mato Grosso, conforme autos de nº. 1002559-69.2021.8.11.0041, que em 07/11/2022 fora publicada decisão de homologação do PRJ da empresa Arca S/A Agropecuária, ainda *sub judice*, da qual, dentre outras providências, determinou como termo inicial do cumprimento das obrigações do PRJ a data de 25/12/2022.

Após o cumprimento do prazo de carência determinado no Plano de Recuperação Judicial para cada classe, iniciou-se na data de 25/12/2024 os pagamentos de todos os credores reais e quirografários devidamente habilitados e que forneceram seus dados bancários nos autos do processo de recuperação ou perante o Assistente do Juiz (AJ), conforme determinado no PRJ.

Por fim, a Recuperação Judicial da empresa permanece em processamento, seguindo com o estrito cumprimento do PRJ enquanto aguardam-se as decisões judiciais nos incidentes propostos.

O resultado do fluxo de caixa apresentado na DFC do ano 2025, em comparação ao ano de 2024, demonstra que a geração de caixa líquido das atividades operacionais se manteve dentro das expectativas projetadas, o que proporcionou que o excedente dos recursos destinados as atividades operacionais fossem direcionadas para investimentos e pagamento de credores extraconcursais, garantia real e quirografários em total atendimento ao PRJ.

Nossos resultados demonstram a seriedade e eficiência na gestão do negócio e o compromisso com os números apresentados no Plano de Recuperação Judicial com objetivo de não somente atender aos interesses de seus Credores, mas também continuar trabalhando, produzindo, gerando renda, empregos e aumentando valor econômico agregado, preservando os postos de trabalho existentes, pagando seus impostos e ainda, incentivando a atividade econômica do país.



Foram realizados os investimentos previstos relativos à parceria rural na Fazenda Vale Verde abrangendo a atividade de pecuária intensiva em semiconfinamento bem como o efetivo plantio de soja safra 2025/2026 que gerará ingressos dos recursos oriundos da venda dos grãos em abril de 2026.

A atividade de armazenagem na safra 2024/2025 gerou um resultado geral financeiro positivo dentro das projeções, tanto no que diz respeito a armazenagem milho pipoca bem como armazenagem, recepção e sobra técnica de soja.

Na fazenda Fonte a venda de capim pastagem foi efetuada no limite da capacidade de produção, a prestação de serviços de confinamento e semiconfinamento ficaram dentro das projeções em volume e receita. Com relação aos investimentos foram realizadas reforma de pastagens, cercas e equipamentos.

Para o ano de 2026 estamos trabalhando com as seguintes projeções:

I- Fazenda Fonte – A manutenção das atividades de confinamento e semiconfinamento em função do preço favorável dos insumos deverá permitir um bom resultado. A necessidade de investimentos em reforma de pastagens será menor que o do ano anterior permitindo uma folga maior no fluxo de caixa deixando ainda mais confortável para os pagamentos previstos no Plano de Recuperação Judicial.

II – Armazém Geral – Projetamos um resultado em torno do ano anterior mesmo já estando contratado toda a capacidade para armazenagem para milho pipoca e um pequeno aumento no recebimento do volume de soja em função dos baixos preços da soja comercializado.

III – Fazenda Vale Verde – Estamos trabalhando na parceria com previsão de aumento expressivo da área plantada de soja bem como a finalização dos investimentos na fábrica de ração e piquetes para semiconfinamento.

A Administração agradece o apoio e a confiança de nossos colaboradores, parceiros comerciais e acionistas durante o ano de 2025 e com a confiança deste apoio também para ano 2026.