

**INSTRUMENTO DE 6ª ALTERAÇÃO DE CONTRATO SOCIAL DA
IOPAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS LTDA.**

NIRE: 35228221683

CNPJ/ME: 19.786.646/0001-74

Pelo presente instrumento particular, as partes:

RODRIGO DE ALMEIDA RODRIGUEZ, brasileiro, maior, solteiro, analista de sistemas, portador da cédula de identidade RG. nº 33.210.776-0/SSP-SP e inscrito no CPF/ME sob o nº 344.138.918-21, residente e domiciliado na Rua Dinócrates nº 208 - Jardim Esmeralda – São Paulo – SP – CEP: 05367-110 (“Rodrigo”);

MIGUEL MACHADO RODRIGUES, brasileiro, solteiro, comunicador social, portador da cédula de identidade RG nº 39.793.912-7, inscrito no CPF/ME sob o nº 422.633.588-03, residente e domiciliado na Rua Breves, 933, Chácara Monte Alegre, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04.645-002 (“Miguel”);

MARCELLO LUCARELLI MONTEIRO DE OLIVEIRA, brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade RG nº 20.242.706-7, inscrito no CPF/ME sob o nº 146.629.868-50, residente e domiciliado na Rua dos Aliados, 1114, Alto da Lapa, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05.082-001 (“Marcello”);

MATIAS MACHADO RODRIGUES, brasileiro, solteiro, designer, portador da cédula de identidade RG nº 54.225.013-5, inscrito no CPF/ME sob o nº 430.054.578-26, residente e domiciliado na Rua Breves, 933, Chácara Monte Alegre, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04.645-002 (“Matias”); e

únicos sócios da **IOPAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS LTDA.**, sociedade limitada, constituída por instrumento particular devidamente arquivado na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.228.221.683 em sessão de 25 de fevereiro de 2014, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nove de Julho nº 4877, Torre B, Conj. 22, Itaim Bibi, São Paulo – SP, CEP 01407-200, e inscrita no CNPJ/ME

sob o nº 19.786.646/0001-74 (“Sociedade”), têm entre si, justo e contratado, alterar o contrato social, mediante as condições estabelecidas nas cláusulas seguintes:

1. DA TRANSFORMAÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA

1.1. Os sócios decidem transformar o tipo societário da Sociedade **de** sociedade limitada (Ltda.) **para** sociedade por ações (S.A.), de acordo com o artigo 1.113 do Código Civil e artigo 220 da Lei nº 6.404/76 (“Lei de Sociedades por Ações”) e Instrução Normativa DREI nº 81 de 10 de junho de 2020 (“IN DREI 81/20”) tendo sido aprovado que a Sociedade, doravante denominada “Companhia”, permanece na mesma sede social, com mesmo objeto social, patrimônio, capital social, escrituração comercial e fiscal, assumindo, para todos os fins, a sociedade por ações ora constituída por transformação, as obrigações, direitos, ativos e passivos da Sociedade.

1.2. Em virtude da transformação acima deliberada, a denominação social da Companhia passa **de IOPAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS LTDA. para IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS.**

1.3. Ato contínuo, as quotas em que se divide o capital social são convertidas em ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, subscritas pelos sócios Rodrigo, Miguel, Marcello e Matias para substituir as quotas por eles detidas e aqui convertidas, na razão de 01 (uma) quota para cada 01 (uma) ação ordinária, emitidas ao preço de R\$1,00 (um real) por ação, conforme Quadro de Distribuição de Ações que faz parte integrante deste Instrumento, na forma do Anexo I.

1.4. Os sócios Rodrigo, Miguel, Marcello e Matias, neste ato, ratificam a subscrição da totalidade das ações representativas do capital inicial da Companhia, originalmente realizadas na sociedade empresária limitada transformada, conforme Boletins de Subscrição que fazem parte integrante deste Instrumento como Anexo II. Com isso, encontram-se integralizados em moeda corrente nacional 100% (cem por cento) do capital social, no montante de R\$ 296.000,00 (Duzentos e Noventa e Seis Mil Reais), e, por se encontrar inteiramente realizado, a Companhia está dispensada de efetuar o depósito previsto no inciso III, do artigo 80 da Lei das Sociedades por Ações.

1.5. Os sócios decidem também, por unanimidade de votos, aprovar o Estatuto Social da Companhia, nos termos do Anexo III ao presente Instrumento.

1.6. Com a aprovação do Estatuto Social da Companhia, os sócios aprovaram a eleição da Diretoria da Companhia, tendo sido eleitos para um mandato unificado de 1 (um) ano, os **Sr. Rodrigo de Almeida Rodriguez** (já qualificado), para o cargo de **Diretor Presidente**,

rodriguez@iopay.com.br

Rubricado

R. D. A. R.

D4Sign

722021@gmail.com

Rubricado

M. L. M. d. O.

D4Sign

diretor@gmail.com

Rubricado

M. M. R.

D4Sign

machado@iopay.com.br

Rubricado

M. M. R.

D4Sign

e **Sr. Miguel Machado Rodrigues** (já qualificado), para o cargo de **Diretor** sem designação específica.

1.7. Com a aprovação do Estatuto Social da Companhia, os sócios aprovaram a eleição do Conselho de Administração da Companhia, tendo sido eleitos para um mandato unificado de 1 (um) ano, os **Sr. Rodrigo de Almeida Rodriguez, Sr. Miguel Machado Rodrigues** e o **Sr. Marcello Lucarelli Monteiro de Oliveira**, já qualificados.

1.8. Os Diretores e Conselheiros acima eleitos tomam posse nesta data, mediante a assinatura dos respectivos Termos de Posse, lavrados em livro próprio e na forma do Anexo IV deste Instrumento e permanecem em seus cargos e no exercício de suas funções até a eleição e posse de seus substitutos, exceto em caso de destituição, renúncia ou impedimento permanente, sendo permitida a reeleição.

E, por estarem assim justas e contratadas, as partes firmam o presente Instrumento em 03 (três) vias de igual forma e teor, na presença de 02 (duas) testemunhas que também assinam, e será levado a registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo.

São Paulo, 09 de outubro de 2025.

Confere com o original lavrado em livro próprio.

Sócios:

rodrigo.rodriguez@iopay.com.br
Assinado
Rodrigo De Almeida Rodriguez
D4Sign
Rodrigo de Almeida Rodriguez

miguel.machado@iopay.com.br
Assinado
Miguel Machado Rodrigues
D4Sign
Miguel Machado Rodrigues

mimo19722021@gmail.com
Assinado
Marcelo Lucarelli Monteiro de Oliveira
D4Sign

matias.diretor@gmail.com
Assinado
Matias Machado Rodrigues
D4Sign

Testemunhas:

r.gollo@yamasinvestments.com

Assinado



Handwritten signature in black ink over a horizontal line.

D4Sign

ROGERIO ROBERTO GOLLO

CPF: 365.244.920.-72

guilherme.cury@iopay.com.br

Assinado



Handwritten signature in black ink over a horizontal line.

D4Sign

GUILHERME CURY

CPF: 384.699.728-55

**ANEXO I - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA**

IOPAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS LTDA.

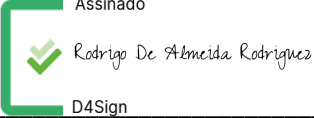
Quadro de Distribuição de Ações

Antes da Transformação (Sociedade Empresária Limitada)

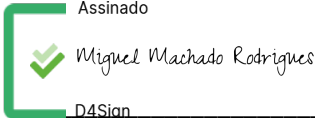
Sócios	Quotas Subscritas	Quotas Integralizadas	Valor Nominal da Quota (R\$)	Total (R\$)
Rodrigo de Almeida Rodriguez	120.000	120.000	1,00	120.000,00
Miguel Machado Rodrigues	88.000	88.000	1,00	88.000,00
Marcello Lucarelli Monteiro de Oliveira	80.000	80.000	1,00	80.000,00
Matias Machado Rodrigues	80.000	80.000	1,00	8.000,00
Total	296.000	296.000	1,00	296.000,00

Depois da Transformação (Sociedade Anônima)

Acionistas	Ações Ordinárias Subscritas (sem Valor Nominal)	Ações Ordinárias Integralizadas (sem Valor Nominal)	Total do Capital Social (R\$)
Rodrigo de Almeida Rodriguez	120.000	120.000	120.000,00
Miguel Machado Rodrigues	88.000	88.000	88.000,00
Marcello Lucarelli Monteiro de Oliveira	80.000	80.000	80.000,00
Matias Machado Rodrigues	8.000	8.000	8.000,00
Total	296.000	296.000	296.000,00

Sócios: rodrigo.rodriguez@iopay.com.br
Assinado

D4Sign

Rodrigo de Almeida Rodriguez
matias.diretor@gmail.com

miguel.machado@iopay.com.br
Assinado

D4Sign

Miguel Machado Rodrigues
mlmo19722021@gmail.com

Assinado

D4Sign

Matias Machado Rodrigues

Assinado

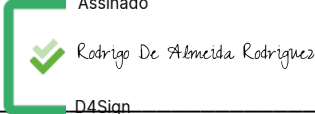
D4Sign

Marcello Lucarelli Monteiro de Oliveira

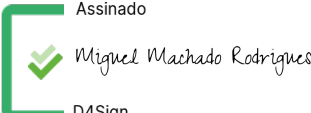
**ANEXO II - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA**

IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS

Boletim de Subscrição


Companhia:		CNPJ/ME	
IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS		19.786.646/0001-74	
Subscritor			
<p>RODRIGO DE ALMEIDA RODRIGUEZ, brasileiro, maior, solteiro, analista de sistemas, portador da cédula de identidade RG. nº 33.210.776-0/SSP-SP e inscrito no CPF/ME sob o nº 344.138.918-21, residente e domiciliado na Rua Dinócrates nº 208 - Jardim Esmeralda – São Paulo – SP – CEP: 05367-110;</p>			
Ações Subscritas			
Classe da Ação	Quantidade de Ações	Preço por Ação (R\$)	Valor Subscrito (R\$)
Ordinária, sem valor nominal	120.000	1,00	120.000,00
Integralização:			
Integralizadas pelo subscritor mediante a conversão das quotas detidas e integralizadas na sociedade empresária limitada, ora transformada em ações ordinárias, conforme deliberado na 6ª Alteração do Contrato Social da IOPAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS LTDA., datada de 09 de outubro de 2025.			
Declaração:			
Declaro, para todos os fins de direito, estar de acordo com as condições expressas neste Boletim de Subscrição.			
São Paulo, 09 de outubro de 2025.			
<small>rodrigo.rodriguez@iopay.com.br</small>			
Assinado			
			
D4Sign			
Rodrigo de Almeida Rodriguez			

Sócios:

miguel.machado@iopay.com.br
Assinado

D4Sign
Miguel Machado Rodrigues

mlmo19722021@gmail.com
Assinado

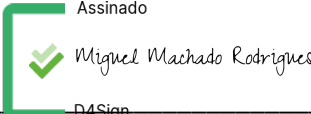
D4Sign
Marcello Lucarelli Monteiro de Oliveira

matias.diretor@gmail.com
Assinado

D4Sign
Matias Machado Rodrigues

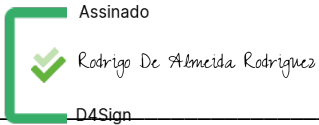
**ANEXO II - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA**

IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS

Boletim de Subscrição

Companhia:		CNPJ/ME	
IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS		19.786.646/0001-74	
Subscritor			
<p>MIGUEL MACHADO RODRIGUES, brasileiro, solteiro, comunicador social, portador da cédula de identidade RG nº 39.793.912-7, inscrito no CPF/ME sob o nº 422.633.588-03, residente e domiciliado na Rua Breves, 933, Chácara Monte Alegre, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04.645-002;</p>			
Ações Subscritas			
Classe da Ação	Quantidade de Ações	Preço por Ação (R\$)	Valor Subscrito (R\$)
Ordinária, sem valor nominal	88.000	1,00	88.000,00
Integralização:			
Integralizadas pelo subscritor mediante a conversão das quotas detidas e integralizadas na sociedade empresária limitada, ora transformada em ações ordinárias, conforme deliberado na 6ª Alteração do Contrato Social da IOPAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS LTDA., datada de 09 de outubro de 2025.			
Declaração:			
Declaro, para todos os fins de direito, estar de acordo com as condições expressas neste Boletim de Subscrição.			
São Paulo, 09 de outubro de 2025.			
<small>miguel.machado@iopay.com.br</small>			
Assinado			
			
D4Sign			
Miguel Machado Rodrigues			

Sócios: rodrigo.rodriguez@iopay.com.br

Assinado

D4Sign
Rodrigo de Almeida Rodrigues matias.diretor@gmail.com

mlmo19722021@gmail.com

Assinado

D4Sign
arcello Lucarelli Monteiro de Oliveira

Assinado

D4Sign
Matias Machado Rodrigues

**ANEXO II - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA**

IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS

Boletim de Subscrição

Companhia:		CNPJ/ME	
IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS		19.786.646/0001-74	
Subscritor			
<p>MARCELLO LUCARELLI MONTEIRO DE OLIVEIRA, brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade RG nº 20.242.706-7, inscrito no CPF/ME sob o nº 146.629.868-50, residente e domiciliado na Rua dos Aliados, 1114, Alto da Lapa, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05.082-001.</p>			
Ações Subscritas			
Classe da Ação	Quantidade de Ações	Preço por Ação (R\$)	Valor Subscrito (R\$)
Ordinária, sem valor nominal	80.000	1,00	80.000,00
Integralização:			
Integralizadas pelo subscritor mediante a conversão das quotas detidas e integralizadas na sociedade empresária limitada, ora transformada em ações ordinárias, conforme deliberado na 6ª Alteração do Contrato Social da IOPAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS LTDA., datada de 09 de outubro de 2025.			
Declaração:			
Declaro, para todos os fins de direito, estar de acordo com as condições expressas neste Boletim de Subscrição.			
São Paulo, 09 de outubro de 2025.			
<p align="right">mlmo19722021@gmail.com Assinado  D4Sign</p> <hr/> <p align="center">Marcello Lucarelli Monteiro de Oliveira</p>			

Sócio rodrigo.rodriquez@iopay.com.br

Assinado

D4Sign


Rodrigo de Almeida Rodriguez

Assinado

D4Sign

Matias Machado Rodrigues

miguel.machado@iopay.com.br



Assinado

D4Sign

Miguel Machado Rodrigues


**ANEXO II - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA**

IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS

Boletim de Subscrição

Companhia:		CNPJ/ME	
IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS		19.786.646/0001-74	
Subscritor			
<p>MATIAS MACHADO RODRIGUES, brasileiro, solteiro, designer, portador da cédula de identidade RG nº 54.225.013-5, inscrito no CPF/ME sob o nº 430.054.578-26, residente e domiciliado na Rua Breves, 933, Chácara Monte Alegre, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04.645-002.</p>			
Ações Subscritas			
Classe da Ação	Quantidade de Ações	Preço por Ação (R\$)	Valor Subscrito (R\$)
Ordinária, sem valor nominal	8.000	1,00	8.000,00
Integralização:			
Integralizadas pelo subscritor mediante a conversão das quotas detidas e integralizadas na sociedade empresária limitada, ora transformada em ações ordinárias, conforme deliberado na 6ª Alteração do Contrato Social da IOPAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS LTDA., datada de 09 de outubro de 2025.			
Declaração:			
Declaro, para todos os fins de direito, estar de acordo com as condições expressas neste Boletim de Subscrição.			
São Paulo, 09 de outubro de 2025.			
		matias.diretor@gmail.com	
		Assinado	
			D4Sign
<hr/> Matias Machado Rodrigues			

Sócios: rodrigo.rodriguez@iopay.com.br

Assinado

D4Sign


Rodrigo de Almeida Rodrigues

miguel.machado@iopay.com.br
Rubricado

D4Sign

Miguel Machado Rodrigues

mlmo19722021@gmail.com

Assinado

D4Sign

Marcello Lucarelli Monteiro de Oliveira

**ANEXO III - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA**

**ESTATUTO SOCIAL DA IOPAY S/A
SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS**

CAPÍTULO I – DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO E DURAÇÃO

Art. 1º – A IOPAY S.A SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, regida pela Lei nº 6.404/76, por este Estatuto Social e pelas deliberações de seus acionistas e órgãos de administração.

Art. 2º – A Companhia tem sede na Avenida Nove de Julho 4877, CJ 22 Torre B, Itaim Bibi, Cidade de São Paulo, SP, CEP 01407-902 e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, podendo abrir filiais, agências, escritórios ou representações em qualquer parte do território nacional ou no exterior, por deliberação da Diretoria.

Art. 3º – O objeto social da Companhia é:

I – prestação de serviços de meios de pagamento, subaquirente e arranjos de pagamento com captura, transmissão, liquidação e análise de transações de pagamento em arranjos abertos e fechados.

II – serviços de gestão de recebíveis, crédito, antecipação e liquidação de transações financeiras;

III – atividades correlatas e complementares aprovadas pelo Conselho de Administração.

Art. 4º – A duração da Companhia é por prazo indeterminado.

CAPÍTULO II – CAPITAL SOCIAL E AÇÕES

Art. 5º – O capital social subscrito e integralizado é de R\$296.000,00, dividido em 296.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Art. 6º – Todas as ações são nominativas e registradas no Livro de Registro de Ações Nominativas, vedada a emissão de ações ao portador.

Art. 7º – Cada ação ordinária confere a seu titular direito a 1 (um) voto nas deliberações da Assembleia Geral.

Art. 8º – O aumento de capital poderá ser deliberado pela Assembleia Geral, assegurado aos acionistas o direito de preferência, na proporção de suas participações.

rodriguez@iopay.com.br

Rubricado

R. D. A. R.

D4Sign

CAPÍTULO III – ASSEMBLEIA GERAL

Art. 9º – A Assembleia Geral é o órgão soberano da Companhia, competindo-lhe deliberar, nos termos da lei e deste Estatuto, sobre todas as matérias de interesse social.

Art. 10 – A Assembleia reunir-se-á ordinariamente uma vez por ano, nos 4 (quatro) meses seguintes ao término do exercício social, e extraordinariamente sempre que os interesses da Companhia o exigirem.

722021@gmail.com

Rubricado

M. L. M. d. O.

D4Sign

Art. 11 – Compete privativamente à Assembleia Geral:

I – eleger e destituir os membros do Conselho de Administração;

II – aprovar as contas da administração e as demonstrações financeiras; III – deliberar sobre alterações do Estatuto Social;

IV – autorizar operações extraordinárias acima de R\$ 50.000,00, conforme Acordo de Acionistas;

V – deliberar sobre reorganizações societárias, fusões, cisões, incorporações e dissolução da Companhia.

diretor@gmail.com

Rubricado

M. M. R.

D4Sign

CAPÍTULO IV – ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

Art. 12 – A Companhia será administrada por:

machado@iopay.com.br

Rubricado

M. M. R.

D4Sign

I – um Conselho de Administração, órgão colegiado de orientação estratégica; II – uma Diretoria Executiva, órgão de gestão e representação.

Seção I – Conselho de Administração

Art. 13 – O Conselho de Administração será composto por até 7 (sete) membros, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral, com mandato de 1 (um) ano, permitida a reeleição.

Art. 14 – Compete ao Conselho de Administração:

I – definir a estratégia geral da Companhia; II – fiscalizar a Diretoria Executiva;

III – autorizar operações extraordinárias acima de R\$ 50.000,00;

IV – instituir comitês de assessoramento, inclusive Comitê de Risco, Inovação e Segurança da Informação.

Seção II – Diretoria Executiva

Art. 15 – A Diretoria Executiva será composta por 1 (um) ou mais Diretores, acionistas ou não, eleitos pelo Conselho de Administração, com mandato de 1 (um) ano, permitida a reeleição.

Art. 16 – A Companhia terá um Diretor-Presidente (CEO), atualmente o Sr. Rodrigo de Almeida Rodriguez, com amplos poderes de gestão, salvo para operações extraordinárias que dependem de aprovação do Conselho.

Art. 17 – Compete à Diretoria Executiva praticar todos os atos necessários à gestão ordinária da Companhia e representá-la em juízo ou fora dele.

CAPÍTULO V - DEVER DE COLABORAÇÃO DOS ACIONISTAS

Art. 18 – Além dos deveres previstos em lei, todos os acionistas obrigam-se a envidar esforços razoáveis para contribuir com o desenvolvimento da Companhia, incluindo, mas não se limitando a:

I – indicação de potenciais clientes e parceiros estratégicos; II – apoio na prospecção de negócios; III – contribuição relevante para o alcance dos objetivos comerciais e estratégicos da Companhia.

Parágrafo Único – A inobservância deste dever poderá ser apreciada pela Assembleia Geral, que deliberará sobre medidas cabíveis, sem prejuízo das disposições constantes do Acordo de Acionistas.

rodriguez@iopay.com.br

Rubricado

R. D. A. R.

D4Sign

CAPÍTULO VI – EXERCÍCIO SOCIAL, DEMONSTRAÇÕES E DIVIDENDOS

Art. 19 – O exercício social encerra-se em 31 de dezembro de cada ano.

Art. 20 – Ao fim de cada exercício, a Diretoria elaborará as demonstrações financeiras, que serão submetidas ao Conselho de Administração e à Assembleia Geral.

722021@gmail.com

Rubricado

M. L. M. d. O.

D4Sign

Art. 21 – A Assembléia deliberará sobre a destinação do lucro líquido, observado o dividendo obrigatório de no mínimo 25% (vinte e cinco por cento), salvo disposição diversa da Assembleia Geral ou salvo hipótese em que a companhia não realizou lucro líquido durante o período do exercício.

CAPÍTULO VII – DISPOSIÇÕES GERAIS

Art. 22 – Os acionistas obrigam-se a cumprir o Acordo de Acionistas da Iopay S.A., arquivado na sede da Companhia.

diretor@gmail.com

Rubricado

M. M. R.

D4Sign

Art. 23 – Os administradores assinarão termo de posse no Livro de Atas, declarando não estarem impedidos por lei de exercer a administração.

Art. 24 – Os casos omissos serão resolvidos pela Assembleia Geral e, em última instância, pela Lei nº 6.404/76.

Art. 25 – As controvérsias entre acionistas ou destes com a Companhia serão resolvidas por arbitragem, na Câmara de Arbitragem do Mercado da B3 (CAM

machado@iopay.com.br

Rubricado

M. M. R.

D4Sign

B3), em São Paulo/SP, nos termos da Lei nº 9.307/96, sem prejuízo das medidas cautelares cabíveis.

Assinatura do Advogado(a)

deborah_lm119@hotmail.com



Dra. Deborah: Deborah Lobo Mussalem

OAB/SP 297.747 - CPF: 339.569.488-74

**ANEXO IV - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA**

IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, nesta data, o signatário abaixo, **RODRIGO DE ALMEIDA RODRIGUEZ**, brasileiro, maior, solteiro, analista de sistemas, portador da cédula de identidade RG. nº 33.210.776-0/SSP-SP e inscrito no CPF/ME sob o nº 344.138.918-21, residente e domiciliado na Rua Dinócrates nº 208 - Jardim Esmeralda – São Paulo – SP – CEP: 05367-110, eleito para o cargo de Diretor Presidente, para um mandato de 02 (dois) anos na **IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS**, sociedade por ações com sede na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Nove de Julho nº 4877, Torre B, Conj. 22, Itaim Bibi, São Paulo – SP, CEP 01407-200, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 19.786.646/0001-74, com seus atos constitutivos registrados e arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.228.221.683, (“Companhia”), conforme deliberação realizada nesta data, toma posse do cargo e declara que assume o cargo comprometendo-se a cumprir e fazer cumprir as disposições da legislação aplicável e do Estatuto Social da Companhia.

O Diretor ora eleito declara, sob as penas da lei, ter conhecimento das disposições do Artigo 147 da Lei nº 6.404, de 15.12.1976, preencher os requisitos legais para integrar a Diretoria da Companhia e não estar impedido por lei especial ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou quaisquer outros crimes que a impediriam de exercer as atividades mercantis.

São Paulo, 09 de outubro de 2025.

rodrigo.rodriguez@iopay.com.br



Assinado

Rodrigo De Almeida Rodriguez

D4Sign

Rodrigo de Almeida Rodriguez

rodriguez@iopay.com.br

Rubricado

R. D. A. R.

D4Sign

722021@gmail.com

Rubricado

M. L. M. d. O.

D4Sign

diretor@gmail.com

Rubricado

M. M. R.

D4Sign

machado@iopay.com.br

Rubricado

M. M. R.

D4Sign

ANEXO IV - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA

IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, nesta data, o signatário abaixo, **MIGUEL MACHADO RODRIGUES**, brasileiro, solteiro, comunicador social, portador da cédula de identidade RG nº 39.793.912-7, inscrito no CPF/ME sob o nº 422.633.588-03, residente e domiciliado na Rua Breves, 933, Chácara Monte Alegre, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04.645-002, eleito para o cargo de Diretor, para um mandato de 02 (dois) anos na **IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS**, sociedade por ações com sede na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Nove de Julho nº 4877, Torre B, Conj. 22, Itaim Bibi, São Paulo – SP, CEP 01407-200, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 19.786.646/0001-74, com seus atos constitutivos registrados e arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.228.221.683, (“Companhia”), conforme deliberação realizada nesta data, toma posse do cargo e declara que assume o cargo comprometendo-se a cumprir e fazer cumprir as disposições da legislação aplicável e do Estatuto Social da Companhia.

O Diretor ora eleito declara, sob as penas da lei, ter conhecimento das disposições do Artigo 147 da Lei nº 6.404, de 15.12.1976, preencher os requisitos legais para integrar a Diretoria da Companhia e não estar impedido por lei especial ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou quaisquer outros crimes que a impediriam de exercer as atividades mercantis.

São Paulo, 09 de outubro de 2025.

miguel.machado@iopay.com.br

Assinado
Miguel Machado Rodrigues
D4Sign

Miguel Machado Rodrigues

ANEXO IV - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA

IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, nesta data, o signatário abaixo, **RODRIGO DE ALMEIDA RODRIGUEZ**, brasileiro, maior, solteiro, analista de sistemas, portador da cédula de identidade RG. nº 33.210.776-0/SSP-SP e inscrito no CPF/ME sob o nº 344.138.918-21, residente e domiciliado na Rua Dinócrates nº 208 - Jardim Esmeralda – São Paulo – SP – CEP: 05367-110, eleito para o cargo de Membro do Conselho de Administração, para um mandato de 01 (um) ano na **IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS**, sociedade por ações com sede na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Nove de Julho nº 4877, Torre B, Conj. 22, Itaim Bibi, São Paulo – SP, CEP 01407-200, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 19.786.646/0001-74, com seus atos constitutivos registrados e arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.228.221.683, (“Companhia”), conforme deliberação realizada nesta data, toma posse do cargo e declara que assume o cargo comprometendo-se a cumprir e fazer cumprir as disposições da legislação aplicável e do Estatuto Social da Companhia.

O Diretor ora eleito declara, sob as penas da lei, ter conhecimento das disposições do Artigo 147 da Lei nº 6.404, de 15.12.1976, preencher os requisitos legais para integrar a Diretoria da Companhia e não estar impedido por lei especial ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou quaisquer outros crimes que a impediriam de exercer as atividades mercantis.

São Paulo, 09 de outubro de 2025.

rodrigo.rodriguez@iopay.com.br

Assinado
Rodrigo De Almeida Rodriguez
D4Sign

Rodrigo de Almeida Rodriguez

ANEXO IV - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA

IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, nesta data, o signatário abaixo, **MIGUEL MACHADO RODRIGUES**, brasileiro, solteiro, comunicador social, portador da cédula de identidade RG nº 39.793.912-7, inscrito no CPF/ME sob o nº 422.633.588-03, residente e domiciliado na Rua Breves, 933, Chácara Monte Alegre, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04.645-002, eleito para o cargo de Membro do Conselho de Administração, para um mandato de 01 (um) ano na **IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS**, sociedade por ações com sede na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Nove de Julho nº 4877, Torre B, Conj. 22, Itaim Bibi, São Paulo – SP, CEP 01407-200, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 19.786.646/0001-74, com seus atos constitutivos registrados e arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.228.221.683, (“Companhia”), conforme deliberação realizada nesta data, toma posse do cargo e declara que assume o cargo comprometendo-se a cumprir e fazer cumprir as disposições da legislação aplicável e do Estatuto Social da Companhia.

O Diretor ora eleito declara, sob as penas da lei, ter conhecimento das disposições do Artigo 147 da Lei nº 6.404, de 15.12.1976, preencher os requisitos legais para integrar a Diretoria da Companhia e não estar impedido por lei especial ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou quaisquer outros crimes que a impediriam de exercer as atividades mercantis.

São Paulo, 09 de outubro de 2025.

miguel.machado@iopay.com.br

Assinado
Miguel Machado Rodrigues
D4Sign

Miguel Machado Rodrigues

ANEXO IV - DA TRANSFORMAÇÃO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
EM SOCIEDADE ANÔNIMA

IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, nesta data, o signatário abaixo, **MARCELLO LUCARELLI MONTEIRO DE OLIVEIRA**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade RG nº 20.242.706-7, inscrito no CPF/ME sob o nº 146.629.868-50, residente e domiciliado na Rua dos Aliados, 1114, Alto da Lapa, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05.082-001, eleito para o cargo de Membro do Conselho de Administração, para um mandato de 01 (um) ano na **IOPAY S.A. SOLUÇÕES EM PAGAMENTOS**, sociedade por ações com sede na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Nove de Julho nº 4877, Torre B, Conj. 22, Itaim Bibi, São Paulo – SP, CEP 01407-200, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 19.786.646/0001-74, com seus atos constitutivos registrados e arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.228.221.683, ("Companhia"), conforme deliberação realizada nesta data, toma posse do cargo e declara que assume o cargo comprometendo-se a cumprir e fazer cumprir as disposições da legislação aplicável e do Estatuto Social da Companhia.

O Diretor ora eleito declara, sob as penas da lei, ter conhecimento das disposições do Artigo 147 da Lei nº 6.404, de 15.12.1976, preencher os requisitos legais para integrar a Diretoria da Companhia e não estar impedido por lei especial ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou quaisquer outros crimes que a impediriam de exercer as atividades mercantis.

São Paulo, 09 de outubro de 2025.

mlmo19722021@gmail.com

Assinado

D4Sign

Marcello Lucarelli Monteiro de Oliveira

IOPAY ACS Transformação S A 091025- V3 0 09 10 2025 pdf

Código do documento a548780c-9761-49ce-93b2-4afee3a5a666



Assinaturas

- | | | |
|-------------------------------------|--|------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Rodrigo De Almeida Rodriguez
rodrigo.rodriguez@iopay.com.br
Assinou | Rodrigo De Almeida Rodriguez |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Marcello Lucarelli Monteiro de Oliveira
mlmo19722021@gmail.com
Assinou | |
| <input type="checkbox"/> | Carolyn.adams121212@gmail.com
Assinar | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Miguel Machado Rodrigues
miguel.machado@iopay.com.br
Assinou | Miguel Machado Rodrigues |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Rogério Roberto Gollo
r.gollo@yamasinvestments.com
Assinou | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Matias Machado Rodrigues
matias.diretor@gmail.com
Assinou | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Deborah Lobo Mussalem
deborah_lm119@hotmail.com
Assinou | |
| <input type="checkbox"/> | Hdesa@hotmail.com
Assinar | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Guilherme Izidoro Cury
guilherme.cury@iopay.com.br
Assinou | Guilherme Izidoro Cury |

Eventos do documento

12 Nov 2025, 15:47:52

Documento a548780c-9761-49ce-93b2-4afee3a5a666 **criado** por RODRIGO DE ALMEIDA RODRIGUEZ (8b385678-7408-4eac-bbe8-f740dd3a15f9). Email:rodrigo.rodriguez@iopay.com.br. - DATE_ATOM: 2025-11-12T15:47:52-03:00

12 Nov 2025, 16:08:32

Assinaturas **iniciadas** por RODRIGO DE ALMEIDA RODRIGUEZ (8b385678-7408-4eac-bbe8-f740dd3a15f9). Email: rodrigo.rodriguez@iopay.com.br. - DATE_ATOM: 2025-11-12T16:08:32-03:00

12 Nov 2025, 16:08:59

RODRIGO DE ALMEIDA RODRIGUEZ **Assinou** (8b385678-7408-4eac-bbe8-f740dd3a15f9) - Email: rodrigo.rodriguez@iopay.com.br - IP: 189.121.202.142 (bd79ca8e.virtua.com.br porta: 58864) - Documento de identificação informado: 344.138.918-21 - DATE_ATOM: 2025-11-12T16:08:59-03:00

12 Nov 2025, 16:12:25

MIGUEL MACHADO RODRIGUES **Assinou** (8cd797b4-1619-4c7e-92e0-da4e89d5da98) - Email: miguel.machado@iopay.com.br - IP: 177.26.254.28 (ip-177-26-254-28.user.vivozap.com.br porta: 18084) - [Geolocalização: -23.6539157 -46.6870266](#) - Documento de identificação informado: 422.633.588-03 - DATE_ATOM: 2025-11-12T16:12:25-03:00

12 Nov 2025, 16:16:04

ROGÉRIO ROBERTO GOLLO **Assinou** (7cc452b3-b241-4f52-82b8-f74536b558cf) - Email: r.gollo@yamasinvestments.com - IP: 191.251.28.186 (191.251.28.186.dynamic.adsl.gvt.net.br porta: 51098) - [Geolocalização: -23.5320117 -46.7173496](#) - Documento de identificação informado: 365.244.920-72 - DATE_ATOM: 2025-11-12T16:16:04-03:00

12 Nov 2025, 16:18:07

MATIAS MACHADO RODRIGUES **Assinou** - Email: matias.diretor@gmail.com - IP: 152.234.71.121 (152-234-71-121.user.vivozap.com.br porta: 18708) - [Geolocalização: -23.65385021973824 -46.68721742154108](#) - Documento de identificação informado: 430.054.578-26 - DATE_ATOM: 2025-11-12T16:18:07-03:00

12 Nov 2025, 16:18:11

DEBORAH LOBO MUSSALEM **Assinou** - Email: deborah_lm119@hotmail.com - IP: 189.68.213.241 (189-68-213-241.dsl.telesp.net.br porta: 42802) - Documento de identificação informado: 339.569.488-74 - DATE_ATOM: 2025-11-12T16:18:11-03:00

12 Nov 2025, 18:16:07

MARCELLO LUCARELLI MONTEIRO DE OLIVEIRA **Assinou** (c938e609-c2f4-486c-bfe2-c846a39b698d) - Email: mlmo19722021@gmail.com - IP: 187.34.188.115 (187-34-188-115.dsl.telesp.net.br porta: 7394) - [Geolocalização: -23.528262793095436 -46.71923745679907](#) - Documento de identificação informado: 146.629.868-50 - DATE_ATOM: 2025-11-12T18:16:07-03:00

12 Nov 2025, 20:03:53

GUILHERME IZIDORO CURY **Assinou** - Email: guilherme.cury@iopay.com.br - IP: 179.209.140.157 (b3d18c9d.virtua.com.br porta: 51468) - [Geolocalização: -23.592223 -46.6756487](#) - Documento de identificação informado: 384.699.728-55 - DATE_ATOM: 2025-11-12T20:03:53-03:00

Hash do documento original

(SHA256):d89e08c350944c2eabe13f40b19dd334605169d60e9949205a5211d56f3cef2f

(SHA512):05fa334530003b2ca26e078dedbdf79bda0835548aed9cb94279aa4c0fbef03a3c40c6da498654d432fa2bc8d324ae944d4915253b355a551abdec014543c919

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.
