

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

ÍNDICE

Demonstrações financeiras

Relatório da administração	3
Relatório do auditor	4
Balanço patrimonial	7
Demonstração do resultado	9
Demonstração do resultado abrangente	10
Demonstração das mutações no patrimônio líquido	11
Demonstração dos fluxos de caixa	12
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras	13

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A. ("Strada" ou "Empresa") apresenta as suas Demonstrações Financeiras Consolidadas relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e aplicáveis às normas internacionais de contabilidade-IFRS.

Agradecemos a todos os clientes e fornecedores pela parceria em trabalhar conosco nessa construção contínua, ficamos à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

São Paulo/SP – 31 de março de 2026.



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.
São Paulo - SP

Opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, da Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos assuntos descritos no parágrafo a seguir intitulado "Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas", as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A., em 31 de dezembro de 2025, o desempenho, individual e consolidado, de suas operações e os fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Correção de passivos de obrigações de pagamento

Conforme descrito na nota explicativa 22 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a controlada Strada Pay Instituição de Pagamento Ltda. ("controlada") reconheceu um ajuste de conciliação à crédito da rubrica "Obrigações de Pagamentos" no valor R\$ 42.963 mil em contrapartida da rubrica "Perda operacional" dentro de outras despesas no mesmo valor, perfazendo um passivo de "Obrigações de Pagamento" no valor total de R\$ 74.782 mil em 31 de dezembro de 2025, conforme mencionado na nota explicativa nº 13. Adicionalmente, a controlada reconheceu um crédito na receita financeira no resultado do exercício, em contrapartida de um débito no passivo de "Obrigações de Pagamento", no valor de R\$ 12.714 mil decorrente da mesma conciliação. Entretanto, tais lançamentos de conciliação do passivo de "Obrigações de Pagamentos" correspondem a fretes concluídos em exercícios anteriores a 31 de dezembro de 2025, não tendo sido possível obter informações suficientes para avaliar o impacto dessas correções de forma a determinar os efeitos em exercícios anteriores, conforme preconizado no CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as Normas Brasileiras e internacionais de Auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.



Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossas opiniões. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;



- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de março de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Dário Vieira de Lima
Contador CRC 1 SP 238754/O-6

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL

EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2025 E 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO					
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa equivalente de Caixa	4	43	301	28.503	28.212
Aplicações financeiras	5	-	-	186.904	110.450
Outros créditos	6	62	17	6.297	7.144
Impostos a recuperar	7	625	625	8.068	5.084
Partes relacionadas	8	536	536	-	-
Total do ativo circulante		1.266	1.479	229.772	150.890
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Tributos diferidos		-	-	7.808	3.275
Outros ativos	6	-	-	23	-
Investimentos	9	76.832	47.242	-	-
Imobilizado	10	-	-	739	2.104
Intangível	11	-	-	47.912	54.506
Total do ativo não circulante		76.832	47.242	56.482	59.885
TOTAL DO ATIVO		78.098	48.721	286.254	210.775

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**BALANÇO PATRIMONIAL**

EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2025 E 2024

(Em milhares de Reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
PASSIVO CIRCULANTE					
Recursos disponíveis de terceiros para transações de pagamentos	12	-	-	81.666	96.099
Obrigações por transações de pagamentos	13	-	-	74.782	47.122
Fornecedores		-	-	19.686	5.902
Empréstimos e financiamentos	16	-	-	21.428	-
Obrigações tributárias	14	1	-	5.112	712
Obrigações trabalhistas	15	-	-	6.804	12.744
Partes Relacionadas	8	938	726	-	-
AFAC - Adiantamento Capital Social	17.c	42.000	-	42.000	-
Outros passivos		-	-	217	-
Total do Passivo Circulante		42.939	726	251.695	162.579
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Provisão para contingências vinculadas a processos judiciais		-	90	100	90
Passivo a descoberto - Controladas	9	1.657	684	-	-
Outros passivos		-	-	957	885
Total do Passivo Não Circulante		1.657	774	1.057	975
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social subscrito e integralizado	17	104.058	104.058	104.058	104.058
Prejuízos Acumulados		(70.556)	(56.837)	(70.556)	(56.837)
Total do patrimônio líquido		33.502	47.221	33.502	47.221
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		78.098	48.721	286.254	210.775

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**

EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2025 E 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	18	-	-	135.262	101.545
Custo dos serviços prestados	19	-	-	(45.175)	(41.842)
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO		-	-	90.087	59.703
Receitas (despesas) operacionais:					
Despesas com pessoal	20	-	-	(51.801)	(50.988)
Despesas Comerciais e administrativas	21	(365)	(462)	(12.514)	(5.978)
Outras receitas e despesas	22	-	-	(44.863)	181
Resultado com equivalência Patrimonial	8	(13.383)	2.854	-	-
RESULTADO OPERACIONAL		(13.748)	2.392	(19.091)	2.918
Resultado Financeiro	23	29	(60)	15.343	(1.485)
RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO		(13.719)	2.332	(3.748)	1.433
Imposto de renda e contribuição social correntes	24	-	-	(14.505)	(1.701)
Imposto de renda e contribuição social diferido	24	-	-	4.534	2.600
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO		(13.719)	2.332	(13.719)	2.332

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2025 E 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(13.719)	2.332	(13.719)	2.332
Outro resultado abrangente	-	-	-	-
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	(13.719)	2.332	(13.719)	2.332

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2025 E 2024
(Em milhares de Reais)

	Nota	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		104.058	(56.837)	47.221
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	-
Prejuízo do Exercício		-	(13.719)	(13.719)
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		104.058	(70.556)	33.502

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2025 E 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:				
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(13.719)	2.332	(3.748)	1.433
Equivalência Patrimonial	13.378	(2.854)	-	-
Depreciação e Amortização	-	-	7.463	5.902
Baixa do ativo imobilizado	-	-	3.644	20
Encargos financeiros sobre empréstimos	-	-	4.101	-
Perdas de operação	-	-	43.220	-
Provisão para contingências vinculadas a processos judiciais	(90)	90	10	90
	(431)	(432)	54.690	7.445
REDUÇÃO (AUMENTO) DE ATIVOS E PASSIVOS:				
Outros Créditos	(45)	285	824	(2.784)
Impostos a recuperar	-	(19)	(7.517)	(3.053)
Partes relacionadas a receber	-	5.689	-	-
Fornecedores	-	(422)	13.784	311
Obrigações tributárias	1	(22)	4.560	1.062
Obrigações trabalhistas	-	-	(5.940)	(1.821)
Recursos disponíveis de terceiros para transações de pagamentos	-	-	(14.433)	10.694
Obrigações por transações de pagamentos	-	-	(15.560)	(50.460)
Partes relacionadas a pagar	212	464	-	-
Aplicações financeiras	-	-	(76.454)	(971)
Outros débitos	-	(28)	289	538
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(263)	5.515	(45.757)	(39.039)
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-	-	(10.131)	(2.624)
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(263)	5.515	(55.888)	(41.663)
DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Aumento de capital em controladas/coligadas	(41.995)	(5.900)	-	8.000
Imobilizado	-	-	(215)	(981)
Intangível	-	-	(2.933)	(16.375)
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(41.995)	(5.900)	(3.148)	(9.356)
DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO COM TERCEIROS				
AFAC - Adto Capital Social	42.000	-	42.000	-
Recursos provenientes por Empréstimos e Financiamentos	-	-	20.378	-
Juros Pagos por Empréstimos e Financiamentos	-	-	(3.051)	-
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	42.000	-	59.327	-
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(258)	(385)	291	(51.019)
Caixa e equivalentes de caixa:				
No início do exercício	301	686	28.212	79.231
No final do exercício	43	301	28.503	28.212
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(258)	(385)	291	(51.019)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A. (“Carguero” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima, de capital fechado com sede em São Paulo, estado de São Paulo, criada em dezembro de 2018. A Carguero possui uma plataforma de contratações de frete.

A Companhia tem por objeto social: holding de instituições não – financeiras.

Em 14 de maio de 2020 foi constituída a investida Cargueiro S Ltda (atualmente denominada Strada Log Ltda)., que começou suas atividades no exercício de 2021, tendo como objeto social: (i) atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliário; (ii) Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional; (iii) Agenciamento de cargas, exceto para o transporte marítimo; (iv) Operador de transporte multimodal - OTM; (v) Desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis; (vi) Correspondentes de instituições financeiras; (vii) Atividades de consultoria em gestão Companhia, exceto consultoria técnica específica; (viii) Atividades de monitoramento de sistemas de segurança eletrônico; (ix) Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente; (x) Atividades de teleatendimento; (xi) Serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas, e (xii) Atividades de cobranças e informações cadastrais.

Em 15 de dezembro de 2021 foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE a associação entre a Companhia e a “Green Net Instituição de Pagamento Ltda” hoje denominada como Strada Pay Instituição de pagamento Ltda. (“Strada Pay”). Após respostas aos recursos impetrados por terceiros, em 23 de fevereiro de 2022 o CADE aprovou a operação de forma definitiva, sem restrições. “

Em 03 de outubro de 2022 foi emitido o Ofício Circular pelo Banco Central do Brasil – BACEN comunicando o parecer favorável do DEORF (Bacen) em relação à referida transação em 30 de setembro de 2022. Em conexão com a referida associação, a Companhia passa a ter participação de novos investidores – Cargil e Sartco (ADM). A transação foi aprovada de forma definitiva e 17 de março de 2023.

A Strada Pay atua em (i) Operadoras de cartões de débito; (ii) Desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis; (iii) Correspondentes de instituições financeiras; (iv) Outras atividades auxiliares dos serviços financeiros não especificadas anteriormente; (v) Atividades de administração de fundos por contrato ou comissão; (vi) Atividades de consultoria em gestão Companhia, exceto consultoria técnica específica; (vii) Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários; (viii) Atividades de monitoramento de sistemas de segurança eletrônico; (ix) Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente; (x) Atividades de teleatendimento; (xi) Serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas; e (xii) Atividades de cobranças e informações cadastrais (“Strada Pay”).

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Como a Carguero atuava no ramo de tecnologia de mobilidade, através de um software web e um aplicativo móvel Android ("Plataforma Digital"), utilizados como um mercado para proprietários de carga e motoristas de caminhão se conectarem, bem como para o gerenciamento das atividades de logística e transporte envolvendo o frete de caminhões para o transporte rodoviário de grãos a granel no Brasil ("Carguero Business"); a Companhia prosseguiu com a associação com a Strada Pay, tendo sido concretizado em novembro de 2022 a reorganização societária, com o objetivo de concentrar totalmente todo o Negócio Carguero e todo o Strada Pay em um grupo econômico. No referido processo a Strada Pay passou a ser controlada indireta da Carguero. Na reorganização societária, foram constituídas 2 Companhias holdings (Dabhe Participações Ltda, e Dabhe 2 Participações Ltda hoje denominada "Strada Capital"), através das quais a Dalablog (até então controladora direta da Strada Pay) passou a ser controladora indireta da Strada Pay. Após esse processo foi subscrito pela Dalablog capital na Carguero Inovação, que foi integralizado com a entrega do investimento da Dalablog em uma das holdings anteriormente criadas (Dabhe Participações Ltda). A referida holding foi incorporada pela Carguero, em 30 de novembro de 2022, que passou a ser controladora indireta da Strada Pay, através da 2ª holding criada (Dabhe 2 Participações Ltda "Strada Capital", anteriormente investida da holding incorporada).

2. Base de preparação e principais políticas contábeis

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas a seguir.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.

As demonstrações consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de sua controlada do período de sua aquisição até a mesma data de fechamento.

Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Companhias são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.2 Base de consolidação

(a) Controladas

A Companhia controla uma Companhia quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a Companhia e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a Companhia.

As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas, a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as informações financeiras das controladas diretas e indiretas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

(b) Transações eliminadas na consolidação

Saldo e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com a Companhia investida registrado por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da controladora na Companhia investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2025 incluem as operações das seguintes sociedades controladas, cuja participação percentual na data do balanço está assim demonstrada:

Razão social	Participação	País	Denominação utilizada	Participação % no capital	
				2025	2024
Strada Log Ltda.	Direta	Brasil	Carguero S	100%	100%
Strada Capital Ltda.	Direta	Brasil	Dabhe	100%	100%
Strada Pay Instituição de Pagamento Ltda.	Direta e Indireta	Brasil	Green Net	0,000002%	0,000002%

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas para elaborações das demonstrações financeiras são as seguintes:

a) Apuração de resultado

As receitas e despesas são reconhecidas pelo regime de competência.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em conformidade com o regime de competência, as receitas e as despesas são reconhecidas na apuração do resultado do período a que pertencem e, quando se correlacionam, de forma simultânea, independentemente de recebimento ou pagamento.

As receitas de taxas e tarifas, composta principalmente pela taxa de utilização da sua plataforma pelos clientes, reconhecidas no momento de utilização da plataforma e taxas de intermediação junto aos estabelecimentos comerciais afiliados.

b) Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras são apresentadas em milhares de Reais. O Real é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

c) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são representados, basicamente, por disponibilidades, depósitos bancários disponíveis e investimentos de curto prazo de alta liquidez que são prontamente conversíveis em caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor e limite, cujo prazo de vencimento seja igual ou inferior a 90 dias (a partir da data de aquisição), que são utilizados pela Companhia para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.

d) Instrumentos financeiros

De acordo com o CPC 48, todos os ativos e passivos financeiros, incluindo os instrumentos financeiros derivativos devem ser reconhecidos no Balanço Patrimonial e mensurados de acordo com a categoria no qual o instrumento foi classificado.

A classificação de ativos e passivos financeiros é efetuada de acordo com o modelo de negócios da Companhia, e que reflita seu objetivo para com o instrumento, e se os fluxos de caixa contratuais compreendam apenas pagamento de principal e juros.

O Modelo de Negócios, por sua vez, é determinado em um nível que reflita como o grupo de ativos financeiros são gerenciados a fim de alcançar um objetivo de negócios particular, sendo estes: mantidos em carteira para obtenção de fluxos de caixa, mantidos em carteira para obtenção de fluxo de caixa e venda, ou categoria residual que não atenda às categorias anteriores.

Uma vez definido o modelo de negócios aplicável, a Administração avalia se o fluxo de caixa proveniente do instrumento financeiro representa apenas pagamentos de fluxo de caixa. É definido como principal, o valor justo do instrumento financeiro em seu reconhecimento inicial e juros como a compensação pelo valor do dinheiro no tempo e risco de crédito.

Definindo-se os fatores supracitados, é obtida a classificação e mensuração aplicável ao instrumento financeiro. Sendo estas:

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (I) Classificação e mensuração de ativos financeiros: três categorias devem ser consideradas para determinar a classificação dos ativos financeiros.
 - a) Custo amortizado: utilizada quando os ativos financeiros dentro de um modelo de negócios administrados para obter fluxos de caixa contratuais e constituídos apenas por pagamento de principal e juros.
 - b) Valor Justo por meio de outros resultados abrangentes: utilizada quando os ativos financeiros são mantidos dentro de um modelo de negócios tanto para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamentos de principal e juros, quanto para a venda.;
 - c) Valor justo por meio do resultado: utilizada para ativos financeiros que não atendem os critérios acima.
- (II) Classificação e mensuração de passivos financeiros: duas categorias devem ser consideradas para determinar a classificação dos passivos financeiros.
 - a) Custo amortizado: utilizada quando os passivos financeiros dentro de um modelo de negócios administrados para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamento de principal e juros.
 - b) Valor justo por meio do resultado: utilizada para passivos financeiros que não atendem os critérios acima. Não há passivos financeiros classificados nessa categoria nos exercícios de 2025 e 2024.

e) Mensuração ao valor justo

Valor justo é o montante pelo qual um ativo pode ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecidas e empenhadas na realização de uma transação justa de mercado, na data das Demonstrações Financeiras.

A Companhia determina o valor justo de instrumentos financeiros com base nos preços cotados em mercado ativo para aquele instrumento. Um mercado é reconhecido como ativo se os preços cotados são prontamente e regularmente disponíveis e representam transações de mercado fidedignas e regulares ocorridas de forma justa entre partes independentes.

De acordo com o CPC 46, a Companhia classifica as mensurações de valor justo usando uma hierarquia de valor justo que reflita a significância dos "inputs" usados no processo de mensuração.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nível 1 – são usados preços cotados em mercados ativos para instrumentos financeiros idênticos. Um instrumento financeiro é considerado como cotado em um mercado ativo se os preços cotados estiverem pronta e regularmente disponíveis, e se esses preços representarem transações de mercado reais e que ocorrem regularmente partindo do princípio de que as partes são independentes.

Nível 2 – são usadas outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, incluindo os preços cotados em mercados não ativos ou para ativos e passivos similares, ou são usadas outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para suportar a avaliação dos ativos e passivos.

Nível 3 – são usadas informações que não estão disponíveis no mercado na definição do valor justo. Se o mercado para um instrumento financeiro não estiver ativo, a Companhia estabelece o valor justo usando uma técnica de valorização que considera dados internos, mas que seja consistente com as metodologias econômicas aceitas para a precificação de instrumentos financeiros.

Os instrumentos financeiros avaliados a valor justo em 31 de dezembro de 2025 classificados no Nível 1 totalizam R\$ 96.277 e no Nível 2 totalizam R\$ 13.202.

i. Ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo através resultado

i. Ativos e passivos para negociação

Os ativos e passivos para negociação são os ativos e passivos mantidos pela Companhia com o propósito de vender ou recomprar no curto prazo, ou que mantém como parte de uma carteira administrada em conjunto para obtenção de lucro no curto prazo ou para tomada de posições.

Os ativos e passivos para negociação são reconhecidos inicialmente e subsequentemente pelo valor justo, e os custos de transação são registrados diretamente no resultado do período. Os ajustes ao valor justo são reconhecidos como parte do Resultado ao valor justo de ativos e passivos financeiros. Os ativos e passivos de negociação não são reclassificados após seu reconhecimento inicial. Os ativos classificados nessa categoria se encontram demonstrados na Nota 5.

ii. Passivos financeiros mensurados ao valor justo no resultado

São passivos designados a valor justo através do resultado no reconhecimento inicial (opção de valor justo). Essa designação não pode ser alterada subsequentemente.

Os passivos financeiros incluídos nesta categoria são reconhecidos inicialmente e subsequentemente pelo seu valor justo. Não há passivos financeiros registrados nessa categoria nos exercícios de 2025 e de 2024.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ii. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

De acordo com o CPC 48, os ativos financeiros são classificados como mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando os ativos financeiros são mantidos tanto para obter fluxos de caixa contratuais constituídos apenas por pagamentos de principal e juros, quanto para a venda. Não há ativos financeiros classificados nessa categoria nos exercícios de 2025 e de 2024.

f) Demais ativos circulantes e não circulantes

Os demais ativos circulantes e realizáveis a longo prazo são demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias (em base pro rata dia), deduzidos das correspondentes rendas de realização futura e/ou provisões para perdas, quando aplicável.

g) Operações de arrendamento mercantil

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes, na data de início do arrendamento, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

Os arrendamentos existentes são de curto prazo ou possuem condições de rescisão imediata, sem penalidades, mesmo em casos de prorrogações automáticas. Adicionalmente; administração não possui certeza quanto ao prazo de manutenção dos referidos contratos por prazo superior a um ano. Desta forma, a Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa ao longo do prazo do arrendamento.

h) Ativo imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, menos depreciação acumulada e da perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumulada, quando necessária. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

A depreciação é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	Vida útil (anos)
Móveis e utensílios	10
Computadores e periféricos	5
Central telefônica	10
Equip. aparelhos eletrônicos	5
Veículos	5
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

i) Ativos intangíveis

Os custos de desenvolvimento de softwares identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis quando os seguintes critérios são atendidos:

- É tecnicamente viável concluir o software para que ele esteja disponível para uso;
- A administração pretende concluir o software e usá-lo;
- Pode-se demonstrar que é provável que o software gerará benefícios econômicos futuros;
- Estão disponíveis adequados recursos técnicos, financeiros e outros recursos para concluir o desenvolvimento e para utilizar o software; e
- Os gastos atribuíveis ao software durante seu desenvolvimento podem ser mensurados com segurança.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de *software*, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de *softwares*.

Gastos de desenvolvimento que não atendam ao critério de custos diretamente atribuíveis no desenvolvimento de *softwares*, são reconhecidos como despesa, conforme incorridos.

A amortização é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada pela administração da Companhia, com base na expectativa de utilização dos referidos softwares/soluções/ferramentas tecnológicas.

	<u>Vida útil (meses)</u>
Projeto Tip Bank	120
Projeto Tip Loja	120
Projeto Tip Frete	120
Projeto - Cadastro	114
Projeto - LOAD ORDER	114
Projeto Integração - CARGILL	114
Projeto Integração- ADM	114
Licença de uso Software- Core	114

- Projeto TIP Bank (APP): Criação de uma conta digital voltada a motoristas. Também permitiu a disponibilização de um internet banking.

- Projeto TIP Frete: Aplicação de gerenciamento de repasse de pagamentos eletrônicos de Frete e pedágios.

- Projeto TIP Loja: Uma aplicação de marketplace para venda de peças automotivas.

- Projeto Cadastro: Este projeto visa criar uma forma inovadora de realizar o cadastro do motorista em nossa ferramenta da seguinte forma: A jornada de cadastro inicia com o envio da CNH utilizando a tecnologia OCR para extração dos dados do motorista e preenchimento da tela, e após isso o motorista tem a possibilidade de conferir os dados. Todos os dados são analisados por parceiros externos e em até 30 minutos, se aprovados, podem ter acesso às ofertas de cargas e cadastramento da sua conta digital.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Projeto Load Order: Este projeto visa automatizar as interações manuais entre SAP (Sistema Interno de Logística do Cliente) e nosso produto de meio de pagamento fazendo do Carguero o principal meio de gerenciamento de informações/processos entre transportadoras como uma plataforma "plug and play entre o caminhoneiro (usuário) a Transportadora que faz a contratação e que distribui nosso produto de meio de pagamento.

- Projetos Integração CARGILL e ADM: Foram desenvolvidos com o objetivo de proporcionar para seus utilizadores uma experiência que permite a gestão de lotes, fluxos de rotas, controle de cadastros e integrações entre "TMS's" ou quaisquer outros softwares, visando a conexão entre as plataformas Load Order e Cadastro, para a utilização do meio de pagamento.

j) *Impairment* de ativos não financeiros

Os ativos com vida útil definida são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Os ativos não financeiros da Companhia são substancialmente representados pelos custos de desenvolvimento de softwares identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, reconhecidos como ativos intangíveis. A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos não financeiros com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável e ou/redução de sua vida útil estimada. Nenhuma evidência foi identificada e o valor contábil líquido não excede o valor recuperável.

k) Imposto de renda e contribuição social

A provisão para imposto de renda é constituída a alíquota-base de 15% do lucro tributável, acrescida do adicional de 10% e a provisão para a contribuição social foi constituída a alíquota de 9% sobre o lucro real.

O imposto de renda diferido é calculado sobre as diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas de impostos definidas atualmente são usadas para se determinar os impostos diferidos, no caso, para imposto de renda 25%, e para a contribuição social 9%.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos, bem como créditos tributários referentes a prejuízo fiscal e bases negativas de contribuição social são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

l) Passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores das obrigações conhecidas ou calculáveis na data do balanço, incluindo, quando aplicável, os encargos e as variações monetárias incorridas (em base pro rata dia).

m) Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se houver uma obrigação legal que possa ser estimada de maneira confiável, e for provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

n) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes e obrigações legais (fiscais e previdenciárias) são efetuados de acordo com os critérios definidos no CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, sendo os principais critérios os seguintes:

Ativos Contingentes – não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, exceto quando da existência de evidências que propiciem a garantia de sua realização, sobre as quais não caibam mais recursos. A Companhia não possui ativos contingentes em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Passivos Contingentes – são reconhecidas nas demonstrações financeiras quando, baseado na opinião de assessores jurídicos e da administração, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, e sempre que os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis pelos assessores jurídicos são divulgados em notas explicativas, enquanto aqueles classificados como perda remota não são passíveis de provisão ou divulgação. A Companhia possui em 31 de dezembro de 2025 processos trabalhistas no montante de R\$ 100 (em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 90) com perdas prováveis e perdas possíveis R\$ 281 (em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 75)).

Obrigações legais – O reconhecimento de provisão deve ser efetuado se (a) a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de evento passado; (b) seja provável que será necessária uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação; e (c) possa ser feita uma estimativa confiável do valor da obrigação.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários.

o) Reconhecimento de receitas

As receitas são reconhecidas quando o controle sobre os serviços da Companhia é transferido aos clientes. O montante de receita reconhecida reflete a contraprestação a qual a Companhia espera ter direito. Tal contraprestação é registrada líquida dos tributos sobre vendas e cancelamentos

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As receitas são provenientes de taxas de utilização da sua plataforma pelos clientes, reconhecidas no momento de utilização da plataforma e taxas de intermediação junto aos estabelecimentos comerciais afiliados, reconhecidas no momento em que as operações ocorrem nos estabelecimentos e demais instituições de pagamentos participantes no arranjo de pagamentos, reconhecidas quando da efetiva prestação dos serviços de intermediação/liquidação executados.

p) Receitas financeiras

A receita financeira é reconhecida no resultado, por meio do método dos juros efetivos, obedecendo ao regime de competência.

q) Incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Companhia adota a ICPC 22 / IFRIC 23 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro: Esta interpretação esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração do CPC 32 – Tributos sobre o Lucro (IAS 12 – Income Taxes) quando houver incerteza sobre os tratamentos de tributos sobre o lucro. Uma incerteza surge quando o tratamento aplicável a uma transação em particular não está claro na legislação tributária ou quando não está claro se a autoridade fiscal aceitará o tratamento adotado pela Companhia. Nessas circunstâncias, a Companhia reconhece e mensura o seu ativo ou passivo fiscal, corrente ou diferido, aplicando os requisitos do CPC 32 / IAS 12 com base no lucro tributável (prejuízo fiscal), nas bases fiscais, nas perdas fiscais não utilizadas, nos créditos fiscais não utilizados e nas alíquotas fiscais, determinados com base nesta interpretação.

A Companhia não possui incertezas sobre os tratamentos tributários aplicados em 2025.

r) Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

a) Alterações na IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis

A IAS 21/CPC 02 (R2), antes das Alterações, não incluía requisitos explícitos para a determinação da taxa de câmbio quando uma moeda não é conversível em outra, o que levava a divergências na prática.

Uma moeda é considerada conversível quando a Companhia consegue trocá-la por outra moeda por meio de mercados ou mecanismos cambiais que gerem direitos e obrigações exigíveis, sem atrasos indevidos na data de mensuração e para o fim determinado. Por outro lado, uma moeda não é tratada como conversível se, na data de mensuração e para o propósito especificado, a Companhia só puder obter da outra moeda um valor meramente simbólico ou irrelevante.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As alterações incluem principalmente o seguinte:

- Requisitos para avaliar quando uma moeda é conversível em outra e quando não é;
- Requisitos para estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível em outra;
- Requisitos adicionais de divulgação quando uma Companhia estima a taxa de câmbio à vista porque uma moeda não é conversível em outra;
- Orientações de aplicação para ajudar as Companhias a avaliar se uma moeda é conversível em outra e a estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível;
- Exemplos ilustrativos; e
- Alterações à IFRS 1/CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro - para alinhar os requisitos relacionados à hiperinflação severa à IAS 21/CPC 02 (R2) alterada.

A Companhia adotou as alterações à IAS 21/CPC 02 (R2) pela primeira vez no exercício corrente, entretanto, após análise interna, concluímos que tais alterações não acarretam impactos para a Companhia, por três razões principais:

- A Companhia não opera em ambientes com restrições cambiais relevantes;
- A Companhia não mantém operações no exterior ou estruturas societárias que dependam de conversão complexa de demonstrações contábeis; e
- Nossos fluxos financeiros e transações em moedas estrangeiras já seguem práticas compatíveis com o tratamento previsto pela norma.

Diante disso, concluímos que as revisões introduzidas no CPC 02 (R2) não alteram a contabilização, mensuração ou divulgação das operações da Companhia, não havendo impactos relevantes nas demonstrações contábeis ou em nossos procedimentos internos.

- b) Exemplos ilustrativos para divulgação nas Demonstrações Contábeis sobre incerteza relacionadas ao clima.

Durante novembro de 2025, o Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade (IASB) publicou exemplos ilustrativos de divulgação sobre incertezas relacionadas ao clima. Como esses exemplos ilustrativos acompanham materiais para as Normas Contábeis IFRS, esses exemplos não têm data de vigência. No entanto, espera-se que as Companhias as implementem em tempo hábil.

Essas alterações não têm efeito sobre as demonstrações contábeis.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

s) Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

Para as seguintes normas ou alterações a administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber:

- a) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 – classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- b) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 – podem afetar significativamente como as Companhias contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- c) Melhorias anuais nas Normas Contábeis IFRS – Volume 11 - Alterações à IFRS 1 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Consolidadas e IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa. Essas melhorias não criam novas normas, mas aprimoram a coerência e aplicação prática das normas existentes - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- d) IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras.

A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

- e) Alterações na IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

Atualmente, a Companhia está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis. Em relação às alterações da IFRS 19, a Companhia espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

t) Impactos da reforma tributária do consumo (LC 214/2025)

A Emenda Constitucional nº 132/2023, promulgada em 20 de dezembro de 2023, promoveu a reforma do sistema de tributação sobre o consumo no Brasil, conhecida como “Reforma Tributária”. O novo sistema composto por dois tributos (IBS e CBS) sucederá cinco tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI).

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar (LC) nº 214/2025, que regulamentou e operacionalizou os novos tributos sobre o consumo, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), detalhando fatos geradores, bases de cálculo, regimes e governança (inclusive o Comitê Gestor do IBS).

Principais Substitutos e Mudanças:

- CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços): Contribuição de âmbito Federal que substituirá o PIS e COFINS. Vigência a partir de 2027, com período de teste durante 2026, ocasião em que será destacado percentual nos documentos fiscais;
- IBS (Imposto sobre Bens e Serviços): Imposto de âmbito estadual e municipal que substituirá o ICMS e ISS. Vigência gradual a partir de 2027 com implementação plena a partir de 2033;
- Imposto Seletivo (IS): Novo Tributo que tem como foco desestimular o consumo de itens prejudiciais à saúde e ao meio ambiente (cigarros, bebidas alcoólicas, carros poluentes). A vigência do IS será a partir de 2027; e,
- Manutenção Restrita do IPI: O IPI inicialmente não será totalmente extinto, continuando a incidir de forma restrita sobre produtos industrializados na Zona Franca de Manaus. A partir de 2033, esse imposto será extinto.

Avaliação de impacto

A Companhia atendeu aos testes em ambiente de homologação e produção para destaque do IBS e CBS nos documentos fiscais a serem emitidos a partir de 2026.

A Companhia reconhece a obrigatoriedade de entregar a DERE, novo documento fiscal instituído para viabilizar a apuração do IBS e da CBS, considerando as particularidades de setores cuja aferição não segue exclusivamente a sistemática padrão de débito e crédito. Essa declaração atende situações em que a base de cálculo do tributo não corresponde ao preço da operação, mas depende de apurações complexas envolvendo margens e controles específicos de deduções.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Disponibilidades – contas correntes (a)	9	1	16.902	12.037
Aplicações – Operações Compromissadas(b)	-	300	11.520	300
Certificados de depósitos bancários (c)	34	-	81	15.875
Total	43	301	28.503	28.212

- (a) Contas correntes em moeda nacional mantidas substancialmente nas instituições financeiras Banco Dock, Banco Itaú, Banco Safra e Banco do Brasil.
- (b) As referidas aplicações financeiras são utilizadas como caixas e equivalentes de caixa e possuem resgate imediato. As Operações Compromissadas são de emissão do Banco Itaú e BTG, com remuneração equivalente a 85% a.m. do CDI.
- (c) O Certificado de depósito bancário é emitido pelo Banco Itaú com taxas de 10% do CDI com liquidez imediata.

5. Aplicações Financeiras

	Consolidado	
	2025	2024
Letras Financeiras do Tesouro (a)	186.904	110.450
Total	186.904	110.450

- (a) Letras Financeiras do Tesouro com remuneração atrelada ao CDI e vencimentos R\$ 186.904 até 01 de março de 2026.

6. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Circulante				
Contas a receber de clientes (a)	-	-	2.951	2.085
Adiantamento a Fornecedores	12	17	3.139	4.273
Adiantamento a funcionários	-	-	-	4
Adiantamento de férias	-	-	152	222
Caução de Aluguel	-	-	-	50
Despesas antecipadas	50	-	55	510
Não circulante				
Depósitos judiciais	-	-	23	-
Total	62	17	6.320	7.144

- a) Total apresentado na rubrica de contas a receber R\$ 1.348 se referem à receitas contratante frete e contratante pedágio e R\$1.603 são provenientes da receita de Match de Carga.Do

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Impostos a Recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
IRF s Aplicação Financeira	112	105	1.249	718
CSLL a recuperar	-	-	538	535
IRPJ A recuperar	-	-	471	1.591
INSS a Compensar	-	-	96	96
Saldo negativo – IRPJ	298	298	3.588	1371
Saldo negativo – CSLL	215	215	215	215
IRRF a Recuperar	-	2	27	55
PIS a Recuperar	-	-	332	198
Tributos diferidos	-	5	7.808	3275
Outros tributos a recuperar	-	-	1.552	305
Total	625	625	15.876	8.359

Os saldos de impostos a recuperar serão atualizados monetariamente com base na taxa Selic e compensados contra outras obrigações tributárias federais em exercícios futuros.

8. Partes Relacionadas

Partes relacionadas são as empresas pertencentes ao grupo à qual a Companhia faz parte, os acionistas com participação relevante, Companhias a eles ligadas, seus administradores, conselheiros, demais membros do pessoal-chave da administração e seus familiares. As principais transações da Companhia com partes relacionadas resumem-se compartilhamento de despesas e prestação de serviços entre Companhias do grupo, operações de venda ou transferência de ativos financeiro. Desta forma, essas operações entre partes relacionadas são realizadas dentro das condições normais de mercado.

Partes Relacionadas	Controladora	
	2025	2024
Strada Log		
Serviços a receber	536	536
Total	536	536
Strada Pay IP		
Serviços a pagar	938	726
Total	938	726

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Investimentos/ Passivo a descoberto - controladas

Descrição	2025	2024
Investimento		
Strada Capital Ltda.	76.832	47.237
	76.832	47.237
Passivo a descoberto		
Strada Log Ltda.	(1.657)	(684)
	(1.657)	(684)

Informações acerca das investidas

Investidas	País	Part.	Patrimônio líquido	Ativo	Passivo	Lucro (Prejuízo)
Controlada direta						
Strada Log Ltda.	BR	100%	(1.657)	40.819	42.476	(973)
Strada Capital Ltda.	BR	100%	76.832	76.833	1	(12.410)

	Strada Capital Ltda.	Strada Log Ltda.
Saldos em 31 de dezembro de 2024	47.242	(684)
Investimento recebido como aumento de capital	42.000	-
Equivalência patrimonial	(12.410)	(973)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	76.832	(1.657)

10. Imobilizado

a) Composição

Descrição	Custo	Depreciação	2025	2024
			Líquido	Líquido
Consolidado				
Máquinas e equipamentos	32	(3)	29	3
Moveis e utensílios	165	(52)	113	311
Computadores e periféricos	2.082	(1.626)	456	1.160
Benfeitorias em moveis de terceiros	147	(6)	141	630
Total	2.426	(1.687)	739	2.104

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação do Custo em 2025

Descrição	2024	Adições	Baixas	2025
Consolidado				
Máquinas e Equipamentos	4	28	-	32
Moveis e Utensílios	458	7	(300)	165
Computadores e Periféricos	2.928	13	(859)	2.082
Benfeitorias em moveis de terceiros	797	167	(817)	147
Central telefônica	5	-	(5)	-
Veículos	13	-	(13)	-
Total	4.205	215	(1.994)	2.426

c) Movimentação da depreciação em 2025

	2024	Adições	Baixas	2025
Consolidado				
Máquinas e Equipamentos	(1)	(2)	-	(3)
Moveis e Utensílios	(147)	(31)	126	(52)
Computadores e Periféricos	(1.768)	(471)	613	(1.626)
Benfeitorias em moveis de terceiros	(167)	(45)	206	(6)
Central telefônica	(5)	(1)	6	-
Veículos	(13)	-	13	-
Total	(2.101)	(550)	964	(1.687)

d) Movimentação do Custo em 2024

Descrição	2023	Adições	Baixas	2024
Consolidado				
Máquinas e Equipamentos	4	-	-	4
Moveis e Utensílios	318	140	-	458
Computadores e Periféricos	2.774	154	-	2.928
Benfeitorias em moveis de terceiros	130	687	(20)	797
Central telefônica	5	-	-	5
Veículos	13	-	-	13
Total	3.244	981	(20)	4.205

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

e) Movimentação da depreciação em 2024

	2023	Adições	2024
Consolidado			
Máquinas e Equipamentos	-	(1)	(1)
Moveis e Utensílios	(111)	(36)	(147)
Computadores e Periféricos	(1.207)	(561)	(1.768)
Benfeitorias em moveis de terceiros	(118)	(49)	(167)
Central telefônica	(4)	(1)	(5)
Veículos	(13)	-	(13)
Total	(1.453)	(648)	(2.101)

11. Intangível

O intangível é composto por projetos para desenvolvimento de softwares, ferramentas e aplicações tecnológicas para trazer inovações, novas funcionalidades e eficiência às atividades de meios de pagamento da Companhia.

a) Composição

	31/12/2025		31/12/2024	
	Custo	Amortização	Líquido	Líquido
Consolidado				
Licença de Uso de Software	74	(60)	14	26
Projeto Cadastro	26.751	(5.629)	21.122	17.335
Projeto Load order	7.753	(2.403)	5.350	6.198
Projeto Integração – CARGILL	1.402	(466)	936	1.084
Projeto Integração – ADM	1.402	(466)	936	1.084
Licença de uso Software – Core	4.487	(1.495)	2.992	3.464
Marcas Direitos e Patentes	400	(240)	160	240
Projeto TIP Bank	7.832	(1.281)	6.551	3.639
Projeto TIP Loja	-	-	-	1.083
Projeto TIP Frete	14.304	(4.453)	9.851	9.968
Sistemas de customização	-	-	-	10.385
Total	64.405	(16.493)	47.912	54.506

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação do custo em 2025

	2024	Adições	Baixas	Transferências	2025
Consolidado					
Licença de Uso de Software	74	-	-	-	74
Projeto Cadastro	20.248	-	-	6.503	26.751
Projeto Load order	7.753	-	-	-	7.753
Projeto Integração – CARGILL	1.402	-	-	-	1.402
Projeto Integração – ADM	1.402	-	-	-	1.402
Licença de uso Software – Core	4.487	-	-	-	4.487
Marcas Direitos e Patentes	400	-	-	-	400
Projeto TIP Bank	4.163	-	-	3.669	7.832
Projeto TIP Loja	1.584	-	(1.584)	-	-
Projeto TIP Frete	12.837	-	-	1.467	14.304
Sistemas de customização	10.385	2.933	(1.679)	(11.639)	-
Total	64.735	2.933	(3.263)	-	64.405

c) Movimentação da amortização 2025

	2024	Adições	Baixas	2025
Consolidado				
Licença de Uso de Software	(48)	(12)	-	(60)
Projeto Cadastro	(2.913)	(2.716)	-	(5.629)
Projeto Load order	(1.555)	(848)	-	(2.403)
Projeto Integração – CARGILL	(318)	(148)	-	(466)
Projeto Integração – ADM	(318)	(148)	-	(466)
Licença de uso Software – Core	(1.023)	(472)	-	(1.495)
Marcas Direitos e Patentes	(160)	(80)	-	(240)
Projeto TIP Bank	(524)	(757)	-	(1.281)
Projeto TIP Loja	(501)	(148)	649	-
Projeto TIP Frete	(2.869)	(1.584)	-	(4.453)
Total	(10.229)	(6.913)	649	(16.493)

d) Movimentação do custo em 2024

	2023	Adições	Baixas	2024
Consolidado				
Licença de Uso de Software	74	-	-	74
Projeto Cadastro	12.512	7.736	-	20.248
Projeto Load order	7.753	-	-	7.753
Projeto Integração - CARGILL	1.402	-	-	1.402
Projeto Integração - ADM	1.402	-	-	1.402
Licença de uso Software – Core	4.487	-	-	4.487
Marcas Direitos e Patentes	400	-	-	400
Projeto TIP Bank	1.327	2.836	-	4.163
Projeto TIP Loja	1.584	-	-	1.584
Projeto TIP Frete	9.437	3.400	-	12.837
Sistemas de customização	7.982	16.376	(13.973)	10.385
Total	48.360	30.348	(13.973)	64.735

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

e) Movimentação da amortização 2024

	2023	Adições	2024
Consolidado			
Licença de Uso de Software	(35)	(13)	(48)
Licença de Uso de Software - Nuvem	-	-	-
Projeto Cadastro	(1.113)	(1.800)	(2.913)
Projeto Load order	(707)	(848)	(1.555)
Projeto Integração - CARGILL	(170)	(148)	(318)
Projeto Integração - ADM	(170)	(148)	(318)
Licença de uso Software – Core	(551)	(472)	(1.023)
Marcas Direitos e Patentes	(80)	(80)	(160)
Projeto TIP Bank	(237)	(287)	(524)
Projeto TIP Loja	(340)	(161)	(501)
Projeto TIP Frete	(1.572)	(1.297)	(2.869)
Total	(4.975)	(5.254)	(10.229)

12. Recursos disponíveis de terceiros para transações de pagamentos

	Consolidado	
	2025	2024
Moedas eletrônicas emitidas - Bloqueadas (a)	6.261	770
Contas - moedas pré-pagas (b)	75.405	95.329
	81.666	96.099

- (a) Contempla valores em trânsito, já debitados da conta de livre movimentação, e ainda não liquidados junto aos transportadores/motoristas em virtude de pendências de documentação/processo.
- (b) Contas de moeda pré-pagas correspondem aos valores já disponibilizados aos clientes no arranjo de pagamentos para utilização pelos motoristas/transportadores junto aos estabelecimentos que integram a rede na qual o arranjo de pagamentos opera.

13. Obrigações por transações de pagamentos

	Consolidado	
	2025	2024
Faturas a pagar e ou repasses a regularizar (a)	-	9.744
Faturas a pagar (b)	73.962	34.981
Outros valores a pagar	820	2.397
Total	74.782	47.122

- (a) Corresponde à valores a pagar para os estabelecimentos que integram a rede na qual o arranjo de pagamentos opera, que se encontram pendentes em virtude de ausência e ou pendência de documentação.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) Contempla valores de fretes que já foram transacionados no arranjo de pagamento aguardando a data para faturamento e liquidação com a Rede Credenciada conforme cada contrato firmado vinculada a obrigação de pagamento.

14. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ISS a recolher	-	-	292	214
IRPJ a recolher	-	-	2.555	7
CSLL a recolher	-	-	1.056	5
PIS a recolher	-	-	132	41
COFINS a recolher	-	-	776	205
Outros tributos a recolher	1	-	301	240
Total	1	-	5.112	712

15. Obrigações trabalhistas

	Consolidado	
	2025	2024
IRRF sobre salários	605	840
Provisões de bônus e encargos	2.402	6.223
INSS e FGTS a recolher	810	1.107
Provisões de férias e encargos	2.951	4.554
Outros	36	20
Total	6.804	12.744

16. Empréstimos e Financiamentos

Em 08 de janeiro de 2025, a controlada Strada Log Ltda. realizou a contratação de cédula de crédito bancário (CCB), num montante de R\$ 20.378, com taxa de juros de 6,75% + 100% da CDI ao ano e com prazo de vencimento em 02 de abril de 2026.

a. Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A movimentação dos saldos de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Empréstimos e Financiamentos

Saldo em 31 de dezembro de 2024	-
Empréstimos	20.378
Encargos financeiros	4.101
Pagamento de juros	(3.051)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	21.428

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

O Capital social da Companhia é de R\$104.058 (R\$96.058 em 2024), representado por 18.157.680 ações, sendo 14.526.144 ações ordinárias e 3.631.536 ações preferências ordinárias, ambas nominativas e sem valor nominal, (14.526.144 ações ordinárias e 3.631.536 ações preferenciais, ambas nominativas e sem valor nominal em 2024).

Em 31 de dezembro de 2025 o capital se encontra totalmente subscrito e integralizado.

O capital da Companhia é detido pelos seguintes investidores nas seguintes proporções:

Descrição	2025		2024	
	ON	PN	ON	PN
Dalablog	-	3.631.536	-	3.631.536
Amaggi Exportação e Importação Ltda.	3.631.536	-	3.631.536	-
Louis Dreyfus Company Brasil S.A.	3.631.536	-	3.631.536	-
Sartco Ltda.	3.631.536	-	3.631.536	-
Cargill Agrícola	3.631.536	-	3.631.536	-
Total	14.526.144	3.631.536	14.526.144	3.631.536

b) Destinação de lucros

- i) a parcela de 5% (cinco por cento) será deduzida para a constituição da Reserva Legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social;
- ii) a parcela de 25% (vinte e cinco por cento) será distribuída como dividendo obrigatório.

c) AFAC – Adiantamento para futuro aumento de capital social

Em 01 de outubro de 2025 foi realizado o adiantamento para futuro aumento de capital no montante de R\$ 42.000, aprovado pelas acionistas ordinárias, a ser integralmente empregado pela Companhia para subsequentemente aumento de capital das subsidiárias Strada Capital Ltda e, ato contínuo, da Strada Pay Instituição de Pagamento Ltda através do Ofício 28113/2025-BCB/DEORF/GTCUR do BACEN de 12 de novembro de 2025.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita líquida

Descrição	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Resultado com intermediação financeira	34.977	16.134
Receitas de serviços prestados	114.970	99.686
Receita bruta	149.947	115.820
Pis 1,65%	(1.884)	(1.653)
Cofins 7,6%	(8.682)	(7.610)
ISS 5%	(4.119)	(5.012)
Total dos impostos	(14.685)	(14.275)
Receita líquida	135.262	101.545

19. Custos dos serviços prestados

Descrição	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Despesas de tecnologia	(37.712)	(35.940)
Depreciação e amortização	(7.463)	(5.902)
Total	(45.175)	(41.842)

20. Despesas com pessoal

Descrição	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Salários e Encargos	(43.443)	(36.461)
Benefícios	(397)	(8.380)
Bônus	(7.859)	(6.120)
Outras despesas com pessoal	(102)	(27)
Total	(51.801)	(50.988)

21. Despesas comerciais e administrativas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Honorários de consultoria, contabilidade e advogados	(77)	(78)	(6.634)	(3.440)
Despesas de marketing e representações	-	-	(224)	(155)
Despesas de energia e comunicação	-	-	(85)	-
Aluguel	-	-	(1.828)	(1.019)
Outros serviços administrativos	(241)	-	(862)	(239)
Outras despesas administrativas	(47)	(384)	(2.881)	(1.125)
Total	(365)	(462)	(12.514)	(5.978)

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Outras receitas e despesas

Descrição	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Custos dos bens baixados	(1.692)	-
Perdas da operação (a)	(43.220)	26
Outras despesas	50	155
Total	(44.863)	181

(a) A controlada Strada Pay reconheceu como “perda operacional” no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 o montante de R\$ 42.963 mil, sendo registrado em 30 de junho de 2025 uma diferença de R\$ 48.137 no saldo de obrigações de pagamento, esse valor foi proveniente de ajustes de fatura de repasses, que posteriormente R\$ 5.174 foi revertido do saldo.

23. Resultado financeiro

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Juros passivos	-	(53)	(4.202)	(306)
Receita de aplicações financeiras	2	6	102	7
Comissões e despesas bancárias	(2)	(3)	(342)	(151)
Variação cambial	-	(6)	-	(6)
IOF	-	(7)	(415)	(82)
Despesas tributárias	(2)	3	(2.845)	(749)
Receitas financeiras (a)	31	-	25.900	3
Variação monetária	-	-	(2.855)	(201)
Total	29	(60)	15.343	(1.485)

(a) Do valor reconhecido em receitas financeiras, o valor de R\$ 24.812 se refere à controlada Strada Pay, que é composto substancialmente por valores referentes ao Vale-Pedágio Obrigatório (VPO), totalizando R\$ 12.098, oriundos da descontinuidade do produto de recarga offline. Esse montante decorre do pagamento antecipado de VPO que não foi utilizado na operação e que, posteriormente, foi solicitado pela contratante (Strada Pay), conforme previsto no art. 22 da Resolução nº 6.024/23, que estabelece as normas aplicáveis ao Vale-Pedágio Obrigatório. Adicionalmente, o valor de R\$ 12.714 refere-se a operações de ajustes contratuais, correspondentes a descontos realizados nas faturas de repasse, os quais, conforme previsão contratual, exigem comprovação, sua maior totalidade desses valores são anterior ao exercício de 2023.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo/Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro	(13.719)	2.332	(3.748)	1.433
Imposto de renda e contribuição social sobre lucro - 34%	-	793	-	(487)
Adições/Exclusões permanentes	-	-	43.345	(409)
Adições/exclusões temporárias	-	-	15.376	246
Prejuízo/Lucro Fiscal antes da compensação	(13.719)	793	54.973	783
Compensação prejuízo fiscal - até 30%	-	-	(12.317)	-
Incentivos fiscais Lei do bem	-	-	-	1.549
Prejuízo/Lucro Fiscal após compensação	(13.719)	793	42.656	2.332
Imposto de renda e contribuição social corrente - 34%	-	-	(14.503)	(1.701)
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	4.534	2.600
Taxa efetiva	0%	0%	266%	63%

25. Gerenciamento de riscos e limites operacionais

Considerando a segmentação do conjunto das instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo BACEN da Resolução nº 4.553/207, a controlada indireta Strada Pay está classificada no segmento Tipo 2.

Visando o atendimento ao arcabouço regulatório à que se encontra submetida, a Strada Pay, adota uma estrutura de gerenciamento de riscos que é compatível com a natureza das atividades da instituição e com a complexidade dos serviços que são oferecidos, permitindo que os riscos sejam identificados, mensurados, monitorados, controlados, mitigados.

Na Organização, o gerenciamento de riscos é realizado de forma estratégica, levando em consideração ganhos e prejuízos trazidos pela disponibilização de produtos e serviços ao mercado, sendo realizado um constante aprimoramento, para a melhoria dos processos, de modo segregado (por área de atuação), valorizando o ambiente de decisões colegiadas, concedendo autonomia para o desenvolvimento e implementação de metodologias, ferramentas de mensuração e controles para os riscos identificados nas áreas da Instituição.

Risco operacional

A Companhia e suas controladas possui um ambiente de controles internos desenhado para suportar a natureza, o risco e a complexidade de suas operações, com base em políticas e procedimentos formalizados e divulgados a toda a Companhia, bem como áreas dedicadas e ferramentas específicas de monitoramento de riscos.

Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações

financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Risco de crédito

É o risco de crédito implícito em qualquer ativo da Companhia e suas controladas no que se refere a capacidade de pagamento das contrapartes. A Companhia e suas controladas possui baixo risco de crédito uma vez que seus recursos são aplicados em bancos de 1ª linha e os demais recursos intermediados no arranjo de pagamentos se constituem em operações pré-pagas pelos clientes.

Risco de liquidez

É o risco de a Strada Pay não ser capaz de: i) honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas e ii) não ser capaz de converter moeda eletrônica em moeda física ou escritural no momento da solicitação do usuário. A Strada Pay gerencia o risco de liquidez, sendo os investimentos efetuados em instituições financeiras de primeira linha e mantendo saldos de caixa e aplicações financeiras suficientes para honrar seus compromissos.

A resolução do BACEN nº 198/2024, informa o procedimento para o cálculo do Patrimônio de Referência da instituição de pagamento, do qual no artigo nº 8 da referida norma a dedução dos ajustes prudenciais é feita de forma escalonada conforme calendário da norma. A Empresa efetua acompanhamento tempestivo para o cumprimento e impactos que a referida norma possa trazer, e para o ano de 2026 não terá impactos significativos.

26. EVENTOS SUBSEQUENTES

Não ocorreram eventos subsequentes após a data do exercício das demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2025 que requeressem divulgação.

Assinado por:

Vinicius Silva de Andrade

14245CD148B2453...

Vinicius da Silva Andrade

CRC: SP-353418/O

CPF: 372.440.638-06

Assinado por:

Adriana Tocchet Wagatsuma

C72CB043D0AB4CB...

Adriana Tocchet wagatsuma

Assinado por:

Flávia Simone José de Almeida

BB55326CD6A542B...

Flávia Simone José de Almeida

CARGUERO INOVAÇÃO LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

CNPJ sob o nº 32.204.627/0001-50

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 209E81B3-C0B9-4815-A688-1F64B55FDEDD
 Assunto: Complete com o Docusign: Demonstrações Financeiras - Carguero Inovação S.A.
 Envelope fonte:
 Documentar páginas: 39
 Certificar páginas: 2
 Assinatura guiada: Ativado
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:
 Bruna Matisa N. Costa Silva
 Alameda Vicente Pinzon, 54, Vila Olímpia.
 5ºANDAR
 Cuiabá, São Paulo 04547-130
 bruna.matisa@strada.log.br
 Endereço IP: 131.229.191.128

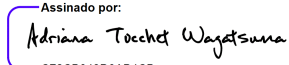
Rastreamento de registros

Status: Original
 31 de março de 2026 | 18:40
 Portador: Bruna Matisa N. Costa Silva
 bruna.matisa@strada.log.br
 Local: DocuSign

Eventos do signatário

Adriana Tocchet Wagatsuma
 adriana.tocchet@strada.log.br
 Diretora
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

 C72CB043D0AB4CB...
 Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Usando endereço IP:
 2804:18:907:7c8a:3c34:de7a:7156:6a99
 Assinado com o uso do celular


Registro de hora e data

Enviado: 31 de março de 2026 | 18:48
 Visualizado: 31 de março de 2026 | 19:06
 Assinado: 31 de março de 2026 | 19:10

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Flávia Simone José de Almeida
 flavia.almeida@strada.log.br
 040.702.349-69
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)


Assinado por:

 BB55326CD6A542B...
 Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Usando endereço IP: 131.229.145.37

Enviado: 31 de março de 2026 | 18:48
 Visualizado: 31 de março de 2026 | 18:48
 Assinado: 31 de março de 2026 | 18:48

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Vinicius Silva de Andrade
 vinicius.andrade@strada.log.br
 Gerente executivo Financeiro
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinado por:

 14245CD148B2453...
 Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Usando endereço IP:
 2804:14c:4c:ab46:dc06:53c3:92c2:90ea
 Assinado com o uso do celular

Enviado: 31 de março de 2026 | 18:48
 Visualizado: 31 de março de 2026 | 18:49
 Assinado: 31 de março de 2026 | 18:49

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	31 de março de 2026 18:48
Entrega certificada	Segurança verificada	31 de março de 2026 18:49
Assinatura concluída	Segurança verificada	31 de março de 2026 18:49
Concluído	Segurança verificada	31 de março de 2026 19:10
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora