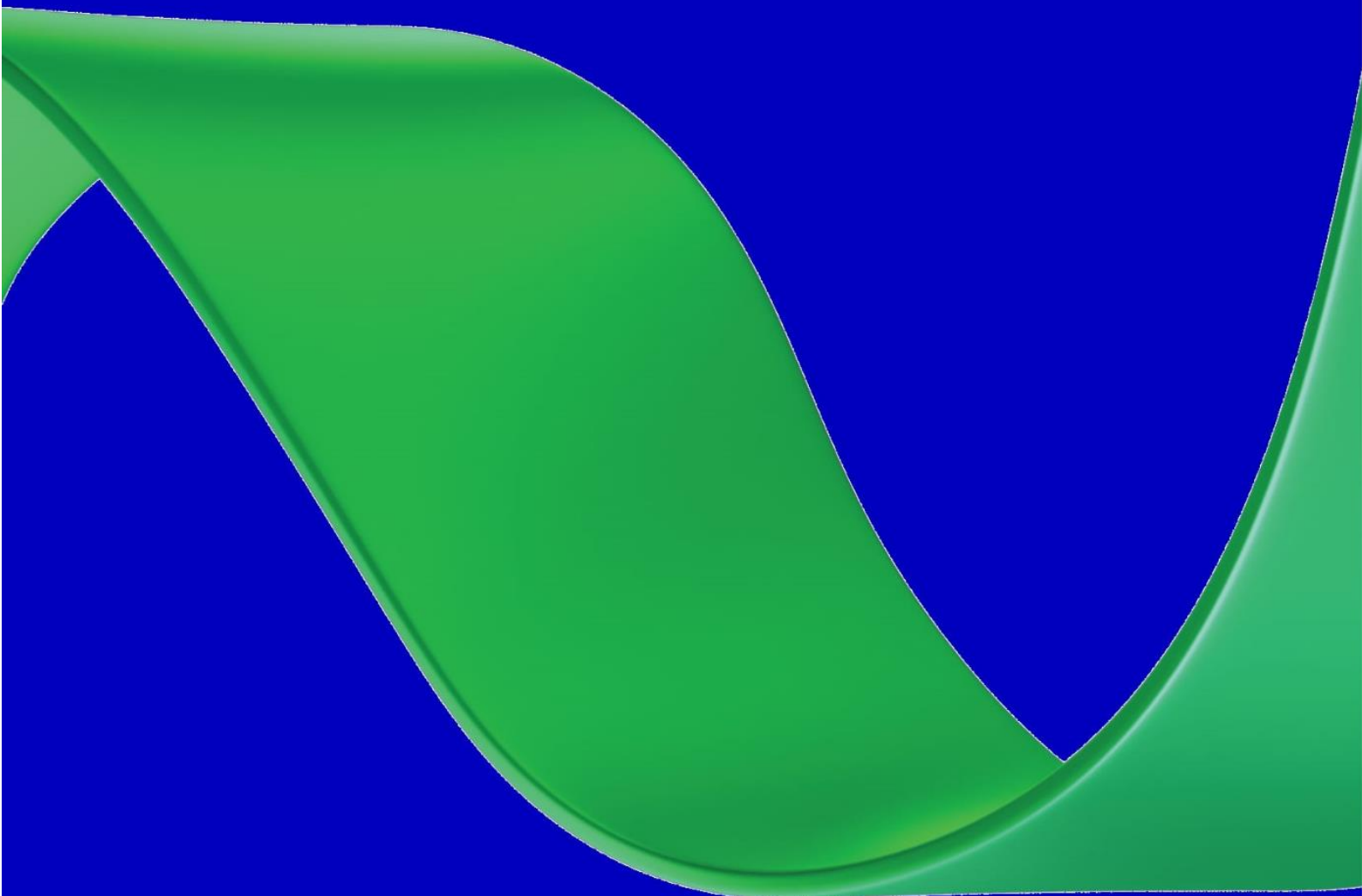


Pinheiro Machado Participações S.A.

Demonstrações financeiras em 31 de dezembro
de 2025



Índice

Balço patrimonial.....	1
Demonstraço do resultado.....	2
Demonstraço das mutaçoões do patrimônio líquido.....	3
Demonstraço dos fluxos de caixa	4
Notas explicativas da Administração às demonstraçoões financeiras	5
1 Informaçoões gerais	5
2 Aprovaço das demonstraçoões financeiras.....	5
3 Base de elaboraço e apresentaço das demonstraçoões financeiras	5
4 Gestão de risco financeiro	7
5 Caixa e equivalentes de caixa	7
6 Investimentos	8
7 Patrimônio líquido.....	10

Pinheiro Machado Participações S.A.
Balanco patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 Em milhares de reais



Ativo	Nota	2025	2024	Passivo e patrimônio líquido	Nota	2025	2024
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5(b)	6.998	3.486	Imposto de renda e contribuição social a recolher		7	7
Outros ativos		54	37	Tributos a recolher		4	1
Total do ativo circulante		7.052	3.523	Total do passivo circulante		11	8
Não circulante				Patrimônio líquido	7		
Investimentos	6(b)	41.693	42.461	Capital social		31.648	31.648
				Reserva de lucros		6.329	14.328
Total do ativo não circulante		41.693	42.461	Dividendos adicionais propostos		10.757	
				Total do patrimônio líquido		48.734	45.976
Total do ativo		48.745	45.984	Total do passivo e patrimônio líquido		48.745	45.984

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Pinheiro Machado Participações S.A.
Demonstração do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Despesas operacionais			
Gerais e administrativas		(9)	
Prejuízo operacional antes das participações societárias		(9)	
Resultado de participações societárias			
Equivalência patrimonial	6(d)	41.058	38.953
Resultado financeiro, líquido			
Receitas financeiras		677	186
Despesas financeiras		(32)	(8)
		<u>645</u>	<u>178</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		<u>41.694</u>	<u>39.131</u>
Imposto de renda e contribuição social		(192)	(41)
Lucro líquido do exercício		<u>41.502</u>	<u>39.090</u>

Pinheiro Machado Participações S.A.
Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



	Nota	Reservas de lucros			Dividendos adicionais propostos	Lucros acumulados	Patrimônio líquido
		Capital social	Legal	Retenção			
Em 1º de janeiro de 2024		31.648	3.338	6.033			41.019
Resultado abrangente do exercício							
Lucro líquido do exercício						39.090	39.090
						39.090	39.090
Contribuições e distribuições para acionistas							
Dividendos intermediários pagos				(6.033)			(6.033)
Destinação do lucro líquido do exercício							
Constituição de reserva legal	7(a)(ii)		1.954			(1.954)	
Dividendos mínimos obrigatórios	7(a)(iii)					(9.284)	(9.284)
Dividendos deliberados	7(a)(iii)					(18.816)	(18.816)
Retenção de lucros	7(a)(ii)			9.036		(9.036)	
			1.954	3.003		(39.090)	(34.133)
Em 31 de dezembro de 2024		31.648	5.292	9.036			45.976
Em 1º de janeiro de 2025		31.648	5.292	9.036			45.976
Resultado abrangente do exercício							
Lucro líquido do exercício						41.502	41.502
						41.502	41.502
Contribuições e distribuições para acionistas							
Dividendos intermediários pagos	7(a)(iii)			(9.036)			(9.036)
Destinação do lucro líquido do exercício							
Constituição de reserva legal	7(a)(ii)		1.037			(1.037)	
Dividendos mínimos obrigatórios	7(c)					(10.116)	(10.116)
Dividendos deliberados	7(c)					(19.592)	(19.592)
Dividendos adicionais propostos	7(c)				10.757	(10.757)	
			1.037	(9.036)	10.757	(41.502)	(38.744)
Em 31 de dezembro de 2025		31.648	6.329		10.757		48.734

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

	Nota	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		41.694	39.131
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa			
Equivalência patrimonial	6(d)	(41.058)	(38.953)
		636	178
Acréscimo em ativos			
Outros ativos		(17)	(37)
Acréscimo em passivos			
Tributos a recolher		3	1
Caixa proveniente das operações		622	142
Imposto de renda e contribuição social pagos		(192)	(34)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		430	108
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Recebimento de dividendos	6(d)	41.826	37.477
Caixa líquido proveniente das atividades de investimento		41.826	37.477
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Dividendos pagos	7(c)	(38.744)	(34.133)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(38.744)	(34.133)
Acréscimo em caixa e equivalentes de caixa		3.512	3.452
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		3.486	34
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		6.998	3.486

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Informações gerais

A Pinheiro Machado Participações S.A. (“Companhia”) tem como atividade preponderante a participação em outras sociedades, comerciais ou civis, nacionais ou estrangeiras e comércio atacadista de energia elétrica. É uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo e Estado de São Paulo, Brasil.

A Companhia é controlada diretamente pela Votorantim Cimentos S.A. (“VCSA”), e a controladora final é a Votorantim S.A. (“VSA”), uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade e Estado de São Paulo, Brasil, que constitui a *holding* das empresas Votorantim e é integralmente controlada pela família Ermírio de Moraes.

2 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pela Diretoria da Companhia em 30 de março de 2026.

3 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

3.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”).

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, foram evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia.

A preparação das demonstrações financeiras considerou o custo histórico como base de valor, exceto para determinados ativos e passivos financeiros, inclusive instrumentos derivativos, que têm seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

As políticas contábeis materiais e relevantes para a compreensão das demonstrações financeiras foram incluídas nas respectivas notas explicativas, com um resumo da base de reconhecimento e mensuração utilizada pela Companhia.

A Companhia não está apresentando demonstrações financeiras consolidadas de acordo com a isenção prevista no parágrafo 4 do CPC 36(R3) – Demonstrações Financeiras Consolidadas. Adicionalmente, a controladora direta Votorantim Cimentos S.A. efetua a emissão de demonstrações financeiras consolidadas no Brasil.

A Companhia não está apresentando a Demonstração do Resultado Abrangente (“DRA”), pois não houve movimentações nos exercícios de 2025 e 2024.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3.2 Novas normas e interpretações contábeis

3.2.1 Normas e interpretações contábeis adotadas

As interpretações e alterações às normas contábeis vigentes a partir de 1 de janeiro de 2025 foram adotadas e não tiveram impactos relevantes nas demonstrações financeiras da Companhia.

3.2.2 Normas e interpretações contábeis ainda não adotadas

(a) Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras (CPC 51)

Em 13 de novembro de 2025, foi emitido o Pronunciamento Técnico CPC 51 – Apresentação e Divulgação em Demonstração Financeira, em substituição ao CPC 26 (R1), a fim de melhorar a divulgação do desempenho financeiro e oferecer aos investidores uma base melhor para analisar e comparar as empresas, sendo:

- Comparabilidade aprimorada nas demonstrações de resultados com a introdução de três categorias definidas para receitas e despesas – operacional, investimentos e financiamentos, melhorando a estrutura e exigindo o fornecimento de novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional;
- Transparência aprimorada das medidas de desempenho definidas pela Administração com a exigência da divulgação de explicações sobre os indicadores relacionados às demonstrações de resultados, denominados medidas de desempenho definidas pela Administração; e
- Agrupamento mais útil de informações nas demonstrações financeiras, estabelecendo orientações aprimoradas quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas.

As atualizações do CPC 51 entrarão em vigor para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027, com opção de aplicação antecipada, sujeito à autorização dos reguladores relevantes.

(b) Reforma tributária no Brasil

Em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214, que regulamenta a reforma tributária brasileira sobre o consumo. A reforma trará mudanças significativas no sistema tributário nacional, com o objetivo de simplificar a arrecadação, reduzir a burocracia e promover maior justiça fiscal. Entre as principais mudanças, destaca-se a criação da CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços), modelo de IVA dual que substituirá os atuais tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS. A transição para o novo sistema começará em 2026, de forma escalonada, com implementação integral em 2033.

A Companhia concluiu em 2025 as adequações necessárias para ajustar os processos referentes a emissão e recebimento de documentos fiscais às novas exigências e prazos requeridos, portanto, nenhum efeito relativo aos impactos da reforma tributária foi considerado para fins dessas demonstrações financeiras anuais.

(c) Outras alterações

Outras normas, interpretações e alterações às normas contábeis foram publicadas, porém, ainda não são mandatórias para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e não foram adotadas antecipadamente. A Companhia entende que a adoção dessas normas, interpretações e alterações não gerará impacto relevante na preparação das demonstrações financeiras no exercício corrente e futuros.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3.3 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real (“R\$” ou “Reais”).

4 Gestão de risco financeiro

A Companhia não identifica riscos financeiros inerentes ao negócio no tocante aos riscos de mercado (moeda e taxas de juros), riscos de crédito e riscos de liquidez. As operações da Companhia são realizadas preponderantemente com partes relacionadas, considerando as condições de mercado.

5 Caixa e equivalentes de caixa

(a) Práticas contábeis

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

(b) Composição

	2025	2024
Moeda nacional		
Caixa e bancos	40	25
Certificado de Depósito Bancário - CDBs	976	3.461
Operações compromissadas - Títulos públicos	5.982	
	6.998	3.486

O caixa e os equivalentes de caixa em moeda nacional compreendem disponibilidades em contas correntes bancárias.

6 Investimentos

(a) Práticas contábeis

Os investimentos da Companhia em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em controladas.

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade, e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade.

Tais investimentos são reconhecidos, a partir da data que a Companhia obtiver controle, inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Na aquisição, as políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que o controle deixar de existir.

Quando a Companhia deixa de ter controle sobre controladas, qualquer participação retida na entidade é remensurada ao seu valor justo, sendo a mudança do valor contábil reconhecida no resultado. Os valores reconhecidos previamente na rubrica “Ajustes de avaliação patrimonial” são reclassificados no resultado.

(b) Composição

	Informações em 31 de dezembro de 2025			Resultado de equivalência patrimonial			Saldo
	Patrimônio líquido	Lucro líquido do exercício	Percentual de participação votante e total (%)	2025	2024	2025	2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Controladas							
Votorantim Cimentos Machadinho Energia Ltda.	41.693	41.058	100,00	41.058	38.953	41.693	42.461

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Informações sobre as empresas investidas

Apresentamos a seguir, um resumo das informações financeiras da controlada nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

	2025	2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial		
Controlada		
Votorantim Cimentos Machadinho Energia Ltda.	100,00	100,00
Patrimonial		
Ativo circulante	20.721	18.562
Ativo não circulante	24.065	25.799
Passivo circulante	3.094	1.900
Patrimônio líquido	41.693	42.461
Resultado		
Receita líquida de contratos com clientes	54.631	50.844
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(5.306)	(8.141)
Lucro bruto	49.325	42.703
Despesas operacionais	(8.137)	(3.595)
Receitas financeiras	2.478	2.237
Imposto de renda e contribuição social	(2.608)	(2.392)
Lucro líquido exercício	41.058	38.953

(d) Movimentação

	2025	2024
Saldo no início do exercício	42.461	40.985
Equivalência patrimonial	41.058	38.953
Dividendos deliberados	(41.826)	(37.477)
Saldo no final do exercício	41.693	42.461

7 Patrimônio líquido

(a) Práticas contábeis

(i) Capital social

É representado por ações ordinárias e preferenciais que são classificadas no patrimônio líquido.

(ii) Reserva legal e de retenção de lucros

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

(iii) Distribuição de dividendos

Os dividendos são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício, com base no estatuto social da Companhia.

Qualquer valor acima dos dividendos mínimos obrigatórios, calculado e representado por 25% do lucro líquido do exercício deduzido de reserva legal, somente é provisionado na data de aprovação pela Administração da Companhia. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de dividendos mínimos obrigatórios.

Em adição aos dividendos mínimos obrigatórios, a Administração da Companhia pode propor a distribuição de dividendos intermediários, destinados a partir de reservas de lucros existentes nas últimas demonstrações financeiras anuais ou balanços patrimoniais intermediários. Quando aprovados pela Administração, os dividendos intermediários são registrados como redução à reserva de retenção de lucros no patrimônio líquido.

(b) Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 31.648 dividido em 44.508.794 ações, sendo 22.254.397 ações ordinárias e 22.254.397 ações preferenciais.

(c) Pagamento de dividendos

Em 31 de março de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 9.036 à conta de reservas de retenção de lucros, os quais foram pagos em 23 de abril de 2025.

Em 2025, foram aprovadas distribuições de dividendos intercalares, à conta do resultado do exercício corrente no montante de R\$ 29.708. Os pagamentos ocorreram em 18 de junho, 15 de outubro e 26 de dezembro.

Adicionalmente, a Administração propôs a distribuição de dividendos a título de dividendos intercalares referentes à destinação do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 10.757, a ser submetida à aprovação da Assembleia Geral e com previsão de distribuição em abril de 2026.



VOTORANTIM
cimentos