



RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

2º SEMESTRE DE 2025



DIRETORIA EXECUTIVA

Alexandre Neves de Araujo Costa
Diretor de Operações e Tecnologia

Eduardo Luiz Almeida de Queiroz
Diretor Financeiro

Elaboração: Março/2026



SUMÁRIO

1.	SOBRE O RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2025.2	4
2.	A INSTITUIÇÃO	4
3.	ATUAÇÃO E MODELO DE NEGÓCIOS.....	5
4.	PRODUTOS E SERVIÇOS.....	5
5.	COMPROMISSO INSTITUCIONAL	5
6.	ESTRUTURAÇÃO OPERACIONAL – PRIMEIRO SEMESTRE	6
7.	INÍCIO DAS OPERAÇÕES – SEGUNDO SEMESTRE.....	6
8.	AUMENTO DE CAPITAL SOCIAL	6
9.	INTEGRAÇÃO AO PIX.....	6
10.	GOVERNANÇA E GESTÃO DE RISCOS.....	7
11.	DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	7
12.	PERSPECTIVAS PARA 2026.....	7
13.	CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	7



1. SOBRE O RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2025.2

Em cumprimento ao disposto nas normas expedidas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e nas demais práticas contábeis aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, especialmente o art. 14 da Resolução BCB nº 2/2020, a VUE INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A., e às disposições aplicáveis da Lei nº 6.404/1976 apresenta o Relatório da Administração referente ao primeiro (2º) semestre do exercício social de 2025.

O presente documento tem por finalidade assegurar transparência, visibilidade e adequada prestação de contas aos acionistas e às partes interessadas, consolidando as principais ações institucionais, avanços estruturais e perspectivas estratégicas da Companhia no período compreendido entre julho e dezembro de 2025.

2. A INSTITUIÇÃO

A **VUE INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A. (VUEPAY)** é uma instituição privada autorizada a funcionar pelo Banco Central do Brasil na qualidade de Instituição de Pagamento emissora de moeda eletrônica, integrante do Sistema de Pagamentos Brasileiro, nos termos da Lei nº 12.865/2013.

A autorização para funcionamento foi concedida em 31 de janeiro de 2025, marco que consolidou a Companhia como participante regulada do mercado de pagamentos brasileiro.

Identificação Corporativa

Nome Empresarial: VUE INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

Nome Fantasia: VUEPAY

CNPJ: 56.106.523/0001-71

Sede: Avenida Barão Homem de Melo, 4386 - Sala 910 - Estoril – CEP: 30494-270 – Belo Horizonte/MG.

Tipo Societário: Sociedade Anônima

Tipo de Capital: Fechado

Natureza Jurídica: Sociedade Empresária Privada

Órgão Regulador: Banco Central do Brasil

Abrangência de Atuação: Nacional

Setor de Atuação: Serviços de Pagamento



3. ATUAÇÃO E MODELO DE NEGÓCIOS

A VUEPAY atua como emissora de moeda eletrônica, desenvolvendo soluções voltadas à movimentação de recursos por meio de contas de pagamento pré-pagas.

No primeiro semestre de 2025, a Companhia concentrou seus esforços na:

- Estruturação tecnológica e operacional;
- Implementação de sistemas de processamento de transações;
- Adequação contábil ao COSIF aplicável às Instituições de Pagamento;
- Implantação de políticas internas de governança, controles internos e segurança cibernética.

Após a autorização regulatória, o período foi caracterizado como fase preparatória e de estruturação, com testes sistêmicos, validações operacionais e consolidação de controles.

4. PRODUTOS E SERVIÇOS

A atuação da VUEPAY compreende:

- Abertura e manutenção de **contas de pagamento**;
- Emissão e gestão de **moeda eletrônica representativa de recursos previamente aportados pelos usuários**;
- Processamento de **Transferências Eletrônicas Disponíveis (TED)**;
- Processamento de **Transferências Eletrônicas de Fundos (TEF)**;
- Estruturação tecnológica para futura integração ao arranjo PIX, conforme regulamentação do Banco Central do Brasil.

As operações são conduzidas com rigorosa segregação entre recursos próprios e recursos mantidos em contas de pagamento de clientes, observando os princípios prudenciais aplicáveis às Instituições de Pagamento.

5. COMPROMISSO INSTITUCIONAL

A VUEPAY reafirma seu compromisso com:

- A conformidade regulatória;
- A integridade do Sistema de Pagamentos Brasileiro;
- A segurança dos recursos de seus clientes;
- A transparência na divulgação de informações;
- A adoção das melhores práticas de governança corporativa.

O primeiro semestre de 2025 representou um período de consolidação institucional, essencial para o início sustentável das operações no segundo semestre.



6. ESTRUTURAÇÃO OPERACIONAL – PRIMEIRO SEMESTRE

Durante o primeiro semestre de 2025, a Companhia concentrou esforços na implementação de:

- Infraestrutura tecnológica;
- Sistemas operacionais e contábeis;
- Políticas obrigatórias de governança, gestão de riscos e segurança cibernética;
- Estrutura de segregação de recursos de clientes.

Esse período foi dedicado à consolidação institucional e preparação para o início das operações em ambiente produtivo.

7. INÍCIO DAS OPERAÇÕES – SEGUNDO SEMESTRE

A VUEPAY iniciou suas operações em produção em **28 de julho de 2025**, passando a atuar efetivamente com:

- Abertura e manutenção de contas de pagamento;
- Emissão de moeda eletrônica;
- Processamento de Transferências Eletrônicas Disponíveis (TED);
- Processamento de Transferências Eletrônicas de Fundos (TEF).

O segundo semestre representou o início da geração de receitas operacionais da Companhia.

8. AUMENTO DE CAPITAL SOCIAL

Com vistas ao fortalecimento da estrutura patrimonial, suporte ao crescimento operacional e manutenção da adequada base prudencial, a Companhia deliberou e integralizou, no mês de **setembro de 2025**, aumento de seu capital social.

O capital social foi elevado de **R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais)** para **R\$ 5.500.000,00 (cinco milhões e quinhentos mil reais)**.

O reforço patrimonial teve como objetivos principais:

- Suporte à expansão das operações;
- Atendimento às exigências prudenciais aplicáveis às Instituições de Pagamento;
- Fortalecimento da estrutura de solvência e sustentabilidade do negócio;
- Ampliação da capacidade de investimento em tecnologia e controles internos.

A Administração entende que o aumento de capital reforça a solidez financeira da VUEPAY e demonstra o comprometimento dos acionistas com o desenvolvimento sustentável da instituição.

9. INTEGRAÇÃO AO PIX

Durante o exercício, a Companhia avançou nas integrações técnicas necessárias para participação no arranjo PIX, conforme regulamentação do Banco Central do Brasil.

Foram realizados testes sistêmicos, adequações tecnológicas e ajustes de governança visando futura disponibilização do serviço aos clientes.



10. GOVERNANÇA E GESTÃO DE RISCOS

Ao longo de 2025, a VUEPAY estruturou sua governança corporativa e seus controles internos, contemplando:

- Política de segurança cibernética;
- Estrutura de gerenciamento de riscos;
- Procedimentos de continuidade de negócios;
- Monitoramento das obrigações regulatórias e prudenciais.

Foram implementadas melhorias contínuas nos processos de reporte ao Banco Central do Brasil, com foco na integridade e tempestividade das informações.

11. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

O exercício de 2025 representa o primeiro ano de atividade regulada da Companhia.

Os resultados refletem:

- Investimentos relevantes na implantação da estrutura tecnológica e regulatória;
- Custos inerentes à fase inicial de operação;
- Consolidação progressiva do modelo de negócios.

A Administração entende que os resultados devem ser analisados sob a perspectiva de instituição em estágio inicial, com foco estratégico na construção de base sólida para crescimento sustentável.

12. PERSPECTIVAS PARA 2026

Para o exercício de 2026, a Companhia projeta:

- Consolidação da base de clientes;
- Ampliação da oferta de serviços;
- Conclusão das integrações para disponibilização do PIX;
- Aperfeiçoamento contínuo da governança e estrutura prudencial.

13. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Administração reafirma seu compromisso com:

- A observância integral da regulamentação aplicável;
- A segurança dos recursos mantidos em contas de pagamento;
- A transparência perante o Banco Central do Brasil e seus acionistas;
- A solidez e sustentabilidade das operações da VUEPAY.

Belo Horizonte, 04 de março de 2026.

VUE INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.