

LIBRA HOLDING LTDA
 CNPJ. 68.661.057/0001-75
 BALANÇO PATRIMONIAL - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
 (em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido negativo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	142	368	371.493	287.394	Fornecedores	-	-	5.238	2.468
Contas a receber	-	-	19.000	15.212	Obrigações poder concedente	-	-	3.436.183	3.436.183
Contas a receber do poder concedente	-	-	143.626	143.626	Obrigações trabalhistas	-	-	5.460	4.326
Tributos a recuperar	19	13	11.230	21.427	Obrigações tributárias	858	858	11.385	11.009
Outros ativos	-	-	7.283	4.171	Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	5.322	3.139
	161	381	552.632	471.830	Dividendos	-	-	16.150	5.737
					Outros passivos	-	-	519	506
						858	858	3.480.257	3.463.368
Ativos não circulantes mantidos para venda	-	147.243	-	147.243	Passivos não circulantes mantidos para venda	-	236.834	-	236.834
Não circulante					Não circulante				
Realizável a longo prazo					Provisão para contingências	482	482	52.728	54.738
Contas a receber por alienação de investimentos	7.831	7.831	7.831	7.831	Tributos diferidos	-	-	31.233	21.535
Partes relacionadas	8.426	8.426	64	64	Provisão para perdas com investimentos	2.701.175	2.739.027	-	-
Dividendos	44.281	1.128	-	-	Partes Relacionadas	14.443	14.443	246.150	246.150
Estoques	-	-	14.867	15.233	Outros passivos	627	627	7.380	8.324
Depósitos judiciais	1.546	1.546	37.645	41.614		2.716.727	2.754.579	337.491	330.747
	62.084	18.931	60.407	64.742	Total do passivo	2.717.585	2.992.271	3.817.748	4.030.949
Investimentos	14.217	50.721	-	-	Patrimônio líquido negativo				
Propriedades para investimento	-	-	78.974	80.397	Atribuído aos quotistas da controladora				
Imobilizado	-	-	51.939	50.920	Capital social	78.761	78.761	78.761	78.761
Intangível	-	-	522	781	Reserva de capital	66.023	66.023	66.023	66.023
	76.301	69.652	191.842	196.840	Prejuízos Acumulados	(2.803.971)	(2.937.977)	(2.803.971)	(2.937.977)
					Ajustes de avaliação patrimonial	18.064	18.198	18.064	18.198
						(2.641.123)	(2.774.995)	(2.641.123)	(2.774.995)
					Participação dos não controladores	-	-	(432.151)	(440.041)
					Total do patrimônio líquido negativo	(2.641.123)	(2.774.995)	(3.073.274)	(3.215.036)
Total do ativo	76.462	217.276	744.474	815.913	Total do passivo e patrimônio líquido negativo	76.462	217.276	744.474	815.913

Ronaldo Borges
 CPF: 093.301.197-00
 Administrador da Sociedade

Oscar Pires da Costa
 CRC-RJ-059723/O
 Contador

LIBRA HOLDING LTDA
CNPJ. 68.661.057/0001-75
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Operações continuadas				
Receita operacional líquida	-	-	128.820	109.822
Custo dos serviços prestados	-	-	(45.388)	(34.529)
Lucro (prejuízo) bruto	-	-	83.432	75.293
Despesas gerais, comerciais e administrativas	(176)	(41)	(44.189)	(41.568)
Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	(43)	(196)	2.093	(28.714)
Participações nos resultados das controladas e coligadas	44.501	25.672	-	-
	44.282	25.435	(42.096)	(70.282)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro	44.282	25.435	41.336	5.011
Despesas financeiras	(39)	(16)	(9.639)	(4.029)
Receitas financeiras	39	24	65.603	46.873
Variações monetárias e cambiais, líquidas	-	281	2.741	24.066
Resultado financeiro	-	289	58.705	66.910
Lucro (prejuízo) antes do Imposto de renda e da contribuição social	44.282	25.724	100.041	71.921
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	(1)	(32)	(22.022)	(19.322)
Diferidos	-	-	(9.698)	(9.608)
Lucro (prejuízo) do exercício das operações continuadas	44.281	25.692	68.321	42.991
Operações descontinuadas				
Resultado das operações descontinuadas	85.848	2.811	85.848	2.811
Lucro (prejuízo) do exercício	130.129	28.503	154.169	45.802
Atribuível a				
Quotistas da empresa			130.129	28.503
Não controladores			24.040	17.299

Ronaldo Borges
CPF: 093.301.197-00
Administrador da Sociedade

Oscar Pires da Costa
CRC-RJ-059723/O
Contador

LIBRA HOLDING LTDA
C.N.P.J. 68.661.057/0001-75
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(em milhares de reais)

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	<u>130.129</u>	<u>28.503</u>	<u>154.169</u>	<u>45.802</u>
Varição cambial de investidas localizadas no exterior	3.440	(9.414)	3.440	(9.414)
Ajuste de avaliação patrimonial	<u>134</u>	<u>134</u>	<u>134</u>	<u>134</u>
Resultado abrangente do exercício	<u><u>133.703</u></u>	<u><u>19.223</u></u>	<u><u>157.743</u></u>	<u><u>36.522</u></u>
Atribuível a				
Quotistas da empresa			133.703	19.223
Participação de não controladores			<u>24.040</u>	<u>17.299</u>
			<u><u>157.743</u></u>	<u><u>36.522</u></u>

Ronaldo Borges
CPF: 093.301.197-00
Administrador da Sociedade

Oscar Pires da Costa
CRC-RJ-059723/O
Contador

LIBRA HOLDING LTDA
CNPJ. 68.661.057/0001-75
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) antes do Imposto de renda e da contribuição social	44.282	25.724	100.041	71.921
Ajustes				
Depreciação e amortização	-	-	5.086	4.562
Participações nos resultados das controladas e coligadas	(44.501)	(25.672)	-	-
Valor realizável líquido de estoques ou baixa de estoque	-	-	(34)	1.001
Constituição (reversão) de provisão para contingências	-	-	(1.575)	6.879
Baixa de pinturas e esculturas	-	-	-	282
Perda de crédito esperada	-	-	(88)	(42)
Encargos financeiros	-	-	(697)	(887)
	(219)	52	102.733	83.716
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	-	-	(3.700)	(4.853)
Tributos a recuperar	(6)	(4)	7.566	25.422
Depósitos judiciais	-	-	4.666	8.811
Outros ativos	-	-	(2.712)	7.833
Fornecedores	-	-	2.770	(1.513)
Obrigações trabalhistas e tributárias	-	-	1.510	(101)
Outros passivos	-	-	(931)	(224)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	(225)	48	111.902	119.091
Pagamento de contingências	-	-	(435)	(4.359)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1)	(40)	(17.208)	(20.082)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(226)	8	94.259	94.650
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de bens do imobilizado	-	-	(4.423)	(3.288)
Valor recebido na alienação/desapropriação de estoques	-	-	-	165
Contas a receber de partes relacionadas	-	335	-	381
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	-	335	(4.423)	(2.742)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos pagos	-	-	(5.737)	(5.860)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	-	-	(5.737)	(5.860)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	(226)	343	84.099	86.048
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	368	25	287.394	201.346
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	142	368	371.493	287.394

Ronaldo Borges
CPF: 093.301.197-00
Administrador da Sociedade

Oscar Pires da Costa
CRC-RJ-059723/O
Contador

LIBRA HOLDING LTDA
CNPJ. 68.661.057/0001-75
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(Em milhares de reais)

	Atribuível aos quotistas da controladora							
	Capital social	Reservas de capital Ágio na emissão de ações	Total	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total	Participações de não controladores	Patrimônio líquido consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	26.503	66.023	66.023	18.332	(2.938.978)	(2.828.120)	(451.812)	(3.279.932)
Ajuste de exercícios anteriores oriundo de controlada no exterior	-	-	-	-	(18.791)	(18.791)	-	(18.791)
Resultado abrangente do exercício								
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	28.503	28.503	17.299	45.802
Variação cambial de investimentos no exterior	-	-	-	-	(9.414)	(9.414)	-	(9.414)
Total do resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	19.089	19.089	17.299	36.388
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas								
Aumento de capital social	52.258	-	-	-	-	52.258	-	52.258
Reversão de dividendos de investidas	-	-	-	-	569	569	209	778
Distribuição de dividendos a acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	(5.737)	(5.737)
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas	52.258	-	-	-	569	52.827	(5.528)	47.299
Transferências - realização do custo atribuído	-	-	-	(134)	134	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	78.761	66.023	66.023	18.198	(2.937.977)	(2.774.995)	(440.041)	(3.215.036)
Ajuste de exercícios anteriores oriundo de controlada no exterior	-	-	-	-	303	303	-	303
Resultado abrangente do exercício								
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	130.129	130.129	24.040	154.169
Variação cambial de investimentos no exterior	-	-	-	-	3.440	3.440	-	3.440
Total do resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	133.569	133.569	24.040	157.609
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas								
Distribuição de dividendos a acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	(16.150)	(16.150)
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas	-	-	-	-	-	-	(16.150)	(16.150)
Transferências - realização do custo atribuído	-	-	-	(134)	134	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	78.761	66.023	66.023	18.064	(2.803.971)	(2.641.123)	(432.151)	(3.073.274)

Ronaldo Borges
CPF: 093.301.197-00
Administrador da Sociedade

Oscar Pires da Costa
CRC-RJ-059723/O
Contador