

MEGARA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.
 CNPJ 02.373.383/0001-79
 BALANÇO PATRIMONIAL - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
 (em milhares de reais)

	2025	2024		2025	2024
Ativo			Passivo e patrimônio líquido negativo		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	187	57	Imposto de renda e contribuição social a pagar	316	336
Contas a receber com poder concedente	143.626	143.626	Obrigações trabalhistas e tributárias	8.423	8.409
Dividendos a receber	49.219	41.855	Obrigações com poder concedente	3.436.183	3.436.183
Tributos a recuperar	2.084	14.524	Partes relacionadas	277.086	297.413
Outros ativos	9	9	Outros passivos	3	10
	195.125	200.071		3.722.011	3.742.351
Não circulante			Não circulante		
Partes relacionadas	51.721	51.721	Provisão para contingências	42.969	44.179
Depósitos judiciais	29.608	32.689		42.969	44.179
Outros Ativos	5.450	5.450			
	86.779	89.860	Total do passivo	3.764.980	3.786.530
Investimentos	83.581	73.461	Patrimônio líquido negativo		
	170.360	163.321	Capital social	461.670	461.670
			Prejuízos acumulados	(3.865.134)	(3.888.939)
			Ajustes de avaliação patrimonial	3.969	4.131
			Total do patrimônio líquido negativo	(3.399.495)	(3.423.138)
Total do ativo	365.485	363.392	Total do passivo e patrimônio líquido negativo	365.485	363.392

 Ronaldo Borges
 CPF: 093.301.197-00
 Administrador da Sociedade

 Oscar Pires da Costa
 CRC-RJ-059723/O
 Contador

MEGARA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.
CNPJ 02.373.383/0001-79
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Despesas gerais, comerciais e administrativas	(4.577)	(2.527)
Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	1.002	(27.583)
Participação nos resultados das controladas	<u>20.239</u>	<u>17.210</u>
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro	<u>16.664</u>	<u>(12.900)</u>
Despesas financeiras	(288)	(1.094)
Receitas financeiras	9	69
Variações monetárias e cambiais, líquidas	<u>7.994</u>	<u>24.207</u>
Resultado financeiro	<u>7.715</u>	<u>23.182</u>
Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL	<u>24.379</u>	<u>10.282</u>
IRPJ e CSLL correntes	<u>(736)</u>	<u>(1.946)</u>
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	<u><u>23.643</u></u>	<u><u>8.336</u></u>

Ronaldo Borges
CPF: 093.301.197-00
Administrador da Sociedade

Oscar Pires da Costa
CRC-RJ-059723/O
Contador

MEGARA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.
CNPJ 02.373.383/0001-79
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(em milhares de reais)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro (Prejuízo) antes do IRPJ e CSLL	24.379	10.282
Ajustes		
Participação nos resultados das controladas	(20.239)	(17.210)
Constituição (reversão) provisão contingências	(931)	(96)
Perda de crédito esperada	(162)	(37)
Encargos financeiros	(5.818)	(4.400)
	(2.771)	(11.461)
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	162	37
Tributos a recuperar	11.685	21.195
Depósitos judiciais	3.778	6.891
Outros ativos	-	9.202
Obrigações trabalhistas e tributárias	14	109
Outros passivos	(7)	(1.018)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	12.861	24.955
Pagamento de contingências	(279)	(1.450)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	12.582	23.505
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Dividendos recebidos	7.875	4.995
Contas a receber de partes relacionadas	-	1.774
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	7.875	6.769
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Contas a pagar partes relacionadas	(20.327)	(32.418)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(20.327)	(32.418)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	130	(2.144)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	57	2.201
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	187	57

Ronaldo Borges
CPF: 093.301.197-00
Administrador da Sociedade

Oscar Pires da Costa
CRC-RJ-059723/O
Contador

MEGARA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.
 CNPJ 02.373.383/0001-79
 DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (em milhares de reais)

	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio líquido negativo
Em 31 de dezembro de 2023	135.858	130.811	4.292	(3.897.436)	(3.626.475)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	8.336	8.336
Transferências - Realização do custo atribuído	-	-	(161)	161	-
Aumento de capital social	325.812	(130.811)	-	-	195.001
Em 31 de dezembro de 2024	461.670	-	4.131	(3.888.939)	(3.423.138)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	23.643	23.643
Transferências - Realização do custo atribuído	-	-	(162)	162	-
Em 31 de dezembro de 2025	461.670	-	3.969	(3.865.134)	(3.399.495)

 Ronaldo Borges
 CPF: 093.301.197-00
 Administrador da Sociedade

 Oscar Pires da Costa
 CRC-RJ-059723/O
 Contador