

**ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE
SEGUROS LTDA.**

Relatório do auditor independente

**Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025**

**Link de acesso: [www.grupolider.com.br/
informacoes-financeiras](http://www.grupolider.com.br/informacoes-financeiras)**

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

**Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025**

Conteúdo

Relatório da Administração

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

É com grande satisfação e confiança que anunciamos os resultados alcançados pela ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA em 2025, ano em que, de maneira consistente, seguimos determinados na execução do planejamento estratégico definido pelo Conselho de Administração.

No ano, de forma determinada, trabalhamos no processo de consolidação no setor de seguros, extremamente fragmentado no país, e que tem permitido ganhos de escala, capilaridade e construção de diferenciais competitivos em linha com os nossos objetivos de oferecer aos nossos clientes uma experiência diferenciada em serviços.

Aceleramos nosso plano de desenvolvimento com avanços expressivos em eficiência operacional, com disciplina no controle de custos e otimização dos processos. Iniciamos a captura de sinergias provenientes das aquisições potencializando os ganhos de escala e ampliação da capilaridade. Como resultado, registramos evolução das vendas.

As unidades crescem organicamente principalmente devido ao forte volume de vendas de carros novos e seminovos, gerando ao aumento no volume de seguros.

Seguiremos trabalhando com responsabilidade para o crescimento da Sociedade, com muita disciplina nos custos e na estrutura de capital, comprometidos com o desenvolvimento de soluções para o encantamento e a fidelização dos nossos Clientes como forma de gerar valor à Sociedade, acionistas, colaboradores, fornecedores e toda a sociedade.

Agradecemos ao trabalho realizado por nossa Gente e pela aliança com nossos fornecedores, instituições financeiras, acionistas e, especialmente, pela confiança e preferência dos nossos Clientes e reforçamos nosso comprometimento com a construção de um ciclo de desenvolvimento ainda maior, sustentável e com rentabilidade.

RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS

DRE	31/12/2025	31/12/2024	Var%
Receita bruta total	18.961.462,00	17.996.366,00	4,75
Receita líquida total	16.645.728,00	15.867.916,00	4,9
Receita líquida de vendas de serviços	16.634.228,00	15.867.916,00	4,83
Receita líquida de venda de ativos	11.500,00	-	-
Custo total	(3.604.571,00)	(3.667.648,00)	-1,72
Custo de vendas de serviços	(3.600.371,00)	(3.667.648,00)	-1,83
Custo de venda de ativos	(4.200,00)	-	-
Lucro bruto	13.041.157,00	12.200.268,00	6,89
Despesas operacionais totais	(8.746.704,00)	(6.688.379,00)	30,77
EBIT	4.294.453,00	5.511.889,00	-22,09
Resultado financeiro, líquido	858.250,00	634.296,00	35,31
Imposto de renda e contribuição social	(1.702.413,00)	(2.039.167,00)	-16,51
Lucro líquido	3.450.290,00	4.107.018,00	-15,99

Receita Líquida

Em 2025, a receita líquida contábil consolidada cresceu 4,9% quando comparada ao ano de 2024 e reflete o aumento do volume de vendas de seguros.

Custos Operacionais

A redução do custo total em 1,72% é reflexo, principalmente, do aumento de despesas de comissões e folha de pagamento.

Despesas Operacionais

Em relação as despesas operacionais, o aumento de 6,89%. Devido ao processo de captura de sinergias com oportunidades verificadas em diversos processos e estruturas de custos e despesas.

Lucro Líquido

Em 2025, o lucro líquido atingiu o valor total de R\$ 3,4 milhões, diminuição de 15,99% (R\$ 4,1 milhões em 2024).

GERENCIAMENTO DE RISCOS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota a gestão de riscos, com o objetivo de identificar, controlar e mitigar os riscos aos quais está exposta no desenvolvimento de suas atividades. O objetivo é estabelecer princípios, diretrizes e responsabilidades a serem observados no processo de gestão dos riscos corporativos, de forma a possibilitar a adequada identificação, avaliação, tratamento, monitoramento e comunicação dos riscos para os quais se busca proteção e que possam afetar o plano estratégico da Companhia, a fim de conduzir o apetite à tomada de risco no processo decisório, na busca do cumprimento dos seus objetivos, e da criação, preservação e crescimento de valor.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução CVM n 381/03, informamos que a Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes BDO RCS Auditores Independentes - Sociedade Simples Ltda, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Em cumprimento às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, e com as opiniões expressas no relatório de auditoria da BDO RCS Auditores Independentes - Sociedade Simples Ltda., emitido em 02 de março de 2026, sobre as referidas demonstrações financeiras.

AGRADECIMENTOS

Por fim, agradecemos pelo trabalho realizado por nossa gente e pela confiança de nossos fornecedores, das instituições financeiras, investidores e, especialmente, da aliança com nossos clientes.

Muriaé, 02 de março de 2026.

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Assina digitalmente este documento:

Maria Vitória Antonieto Moraes/ Administradora/ CPF/MF sob o nº: 716.466.046-87

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Diretores e Quotistas da
Águila Administradora e Corretora de Seguros Ltda.
Muriaé - MG

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **Águila Administradora e Corretora de Seguros Ltda.** (“**Sociedade**”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Águila Administradora e Corretora de Seguros Ltda.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Sociedade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A Administração da Sociedade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Sociedade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 02 de março de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 MG 009485/F-0

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Gilberto Galinkin'.

Gilberto Galinkin
Contador CRC MG 035718/O-8

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

(CNPJ: 25.370.511/0001-26)
(NIRE: 31206914992)

Balancos patrimoniais Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

Ativo	Passivo e patrimônio líquido		
	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	474.878	200.389
Créditos de terceiros	5	6.927.566	6.092.007
Impostos a recuperar		945	51
Despesas antecipadas		22.767	21.430
Total do circulante		7.426.156	6.313.877
Não circulante			
Realizável a longo prazo			
Depósitos judiciais	6	47.312	67.952
		47.312	67.952
Investimentos	7	35.000	35.000
Imobilizado	8	382.339	402.078
Total do não circulante		464.651	505.030
Total do ativo		7.890.807	6.818.907
Passivo e patrimônio líquido			
Circulante			
Fornecedores		57.156	13.713
Empréstimos e financiamentos	9	528.444	-
Obrigações trabalhistas	10	1.386.017	1.360.418
Tributos a recolher	11	513.438	496.690
Adiantamentos de clientes		4.896	-
Outras obrigações	12	40.758	31.569
Total do circulante		2.530.709	1.902.390
Não circulante			
Lucros a pagar	13	3.000.000	-
Outras obrigações	14	-	6.709
Total do não circulante		3.000.000	6.709
Patrimônio Líquido			
Capital social	15.a	320.000	320.000
Lucros acumulados		2.040.098	4.589.808
Total do não circulante		2.360.098	4.909.808
Total do passivo e patrimônio líquido		7.890.807	6.818.907

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Muriaé (MG), 02 de março de 2026

Maria Vitória Antonieto Moraes/ Administradora/ CPF/MF sob o n°: 716.466.046-87

Aretha das Graças Vardiero Berizonzi/ Contadora/ CRC/MG n°: RJ-108421/ RJ/CPF/MF sob o n°: 054.979.916-88

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

(CNPJ: 25.370.511/0001-26)

(NIRE: 31206914992)

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	16.a	16.482.600	15.761.892
Custos das vendas de serviços prestados	16.b	(3.600.371)	(3.667.648)
Lucro bruto		12.882.229	12.094.244
Despesas com vendas	16.c	(4.816.154)	(4.428.505)
Despesas administrativas	16.d	(3.879.432)	(2.212.851)
Depreciações e amortizações	8	(51.118)	(47.023)
Despesas vendas de imobilizados	8	(4.200)	-
Receitas vendas de imobilizados	16.e	11.500	-
Outras receitas operacionais, líquidas	16.f	151.628	106.024
Lucro operacional antes dos resultados financeiros		4.294.453	5.511.889
Receitas financeiras	17	871.524	643.189
Despesas financeiras	17	(13.274)	(8.893)
Receitas financeiras, líquidas		858.250	634.296
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		5.152.703	6.146.185
(-) Contribuição Social		(463.743)	(553.157)
(-) Imposto de Renda		(1.238.670)	(1.486.010)
Resultado líquido do exercício		3.450.290	4.107.018
Atribuível a:			
Quotista controlador		859.122	1.022.647
Participação dos não controladores		2.591.168	3.084.371
		3.450.290	4.107.018

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Muriae (MG), 02 de março de 2026

Maria Vitória Antonieto Moraes/ Administradora/ CPF/MF sob o n°: 716.466.046-87

Aretha das Graças Vardiero Berizonzi/ Contadora/ CRC/MG n°: RJ-108421/ RJ/CPF/MF sob o n°: 054.979.916-88

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

(CNPJ: 25.370.511/0001-26)

(NIRE: 31206914992)

Demonstrações do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro líquido do exercício	3.450.290	4.107.018
Resultados abrangentes		
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u><u>3.450.290</u></u>	<u><u>4.107.018</u></u>
Atribuível a		
Acionista controlador	859.122	1.022.647
Participação dos não controladores	2.591.168	3.084.371
	<u><u>3.450.290</u></u>	<u><u>4.107.018</u></u>

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Muriae (MG), 02 de março de 2026

Maria Vitória Antonieto Moraes/ Administradora/ CPF/MF sob o n°: 716.466.046-87

Aretha das Graças Vardiero Berizonzi/ Contadora/ CRC/MG n°: RJ-108421/ RJ/CPF/MF sob o n°: 054.979.916-88

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

(CNPJ: 25.370.511/0001-26)

(NIRE: 31206914992)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

	Capital social	Lucros acumulados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	320.000	4.782.790	5.102.790
Resultado do exercício	-	4.107.018	4.107.018
Distribuições aos Sócios	-	(4.300.000)	(4.300.000)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	320.000	4.589.808	4.909.808
Resultado do exercício	-	3.450.290	3.450.290
Distribuições aos sócios no ano de 2025	-	(3.000.000)	(3.000.000)
Provisão de lucros a serem pagos anos de 2026 e 2027	-	(3.000.000)	(3.000.000)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	320.000	2.040.098	2.360.098

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Muriaé (MG), 02 de março de 2026

Maria Vitória Antonieto Moraes/ Administradora/ CPF/MF sob o n°: 716.466.046-87

Aretha das Graças Vardiero Berizonzi/ Contadora/ CRC/MG n°: RJ-108421/ RJ/CPF/MF sob o n°: 054.979.916-88

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

(CNPJ: 25.370.511/0001-26)

(NIRE: 31206914992)

Demonstrações do fluxo de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Das atividades operacionais		
Provenientes das operações		
Lucro líquido acumulado do exercício	3.450.290	4.107.018
Depreciação/amortização	51.118	47.023
Resultado (positivo)/negativo vendas iinvest/imob/intang.	(7.300)	-
Juros de empréstimos a partes relacionadas, líquidos	(851.306)	(592.601)
(=) Lucro líquido ajustado	2.642.802	3.561.440
(Decrécimos)/acrécimos nos ativos e passivos		
Pela diminuição do contas a receber	-	2.669
Pela diminuição/(aumento) de outros créditos	25.806	(46.635)
Pelo aumento da conta de despesas antecipadas	(1.337)	(21.430)
Pela diminuição do realizável a longo prazo	20.640	-
Pelo aumento/(diminuição) da conta de fornecedores	43.443	(15.074)
Pelo aumento do contas a pagar	56.432	162.714
Pela diminuição de outros valores - passivo não circulante	(6.709)	(11.500)
(=) Total dos acréscimos nos ativos e passivos	138.275	70.744
(=) Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	2.781.077	3.632.184
Das atividades de investimentos		
Pela aquisição de imobilizado	(35.579)	(41.893)
Pelo recebimento na venda de imobilizado	11.500	-
(=) Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	(24.079)	(41.893)
Das atividades de financiamentos		
Aumento/(redução) de empréstimo e financiamento	517.491	(162.893)
Pagamento de lucros aos Sócios	(3.000.000)	(4.300.000)
(=) Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos	(2.482.509)	(4.462.893)
Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	274.489	(872.602)
Demonstração do aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalente de caixa no início do período	200.389	1.072.991
Caixa e equivalente de caixa no final do período	474.878	200.389
Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	274.489	(872.602)

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Muriaé (MG), 02 de março de 2026

Maria Vitória Antonieto Moraes/ Administradora/ CPF/MF sob o n° : 716.466.046-87

Aretha das Graças Vardiero Berizonzi/ Contadora/ CRC/MG n° : RJ-108421/ RJ/CPF/MF sob o n° : 054.979.916-88

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

1. Contexto operacional

A Águila Administradora e Corretora de Seguros Ltda., (“Águila” ou “Sociedade”), inscrita no CNPJ nº 25.370.511/0001-26 com sede na cidade de Muriaé - MG, tem como objeto social, a administração e corretagem de seguros. A Sociedade é controlada pela J. L. Braz Participações S.A.

2. Apresentação das demonstrações contábeis

A emissão dessas demonstrações contábeis foi autorizada pela Diretoria em 02 de março de 2026.

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e a legislação em vigor.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas sem Real, moeda funcional da Sociedade.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Em conformidade com as normas contábeis vigentes, a Administração da Sociedade é requerida a fazer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores apresentados em ativos, passivos, receitas e despesas.

2.5. Alterações nas normas contábeis aplicáveis em 2025

A Administração vem, por meio desta nota, apresentar as principais alterações decorrentes da aplicação de pronunciamentos novos ou revisados, que serão implementados pela primeira vez em 2025. Essas mudanças estão alinhadas com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) e somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

A seguir, destacamos as principais alterações e seus impactos na Sociedade:

a) Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade

Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

Esta mudança específica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações contábeis compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade.

As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações contábeis da Empresa.

b) Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

As alterações vigoram para períodos de demonstrações contábeis que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações contábeis da empresa.

2.6. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não estraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

A Administração informa que, para as normas, revisões e interpretações contábeis descritas a seguir, ainda não foi possível determinar se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis. A Empresa está em processo de avaliação dessas mudanças e adotará as medidas necessárias para garantir a conformidade no momento de sua aplicação. As principais normas e alterações em análise são:

a) IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações contábeis

Efetividade: Períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

Descrição: a IFRS 18, emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 (R1) e introduz mudanças significativas na apresentação e divulgação das demonstrações contábeis. Entre as principais alterações estão:

- **Categorização e subtotais na demonstração do resultado:** novos requisitos para categorização de receitas, despesas, ganhos e perdas, além de subtotais padronizados;
- **Agregação e desagregação de informações:** diretrizes mais claras sobre como as informações devem ser agrupadas ou detalhadas;
- **Rotulagem de informações:** Exigência de rotulagem mais descritiva e consistente dos itens das demonstrações contábeis;
- **Divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração:** transparência sobre métricas de desempenho não previstas nas IFRS, mas utilizadas pela Administração.

b) IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Efetividade: períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

Descrição: a IFRS 19 permite que subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com requisitos de divulgação reduzidos.

c) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Efetividade: períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

Descrição: as alterações tratam da classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza.

- d) **Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - Desreconhecimento de Passivos Financeiros e Classificação de Ativos Financeiros**

Efetividade: períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.

Descrição: as alterações podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação.

2.7. Reforma tributária sobre o consumo - avaliação dos impactos e adequação operacional

- Contextualização normativa

Em decorrência da promulgação da Emenda Constitucional nº 132/2023, que alterou o Sistema Tributário Nacional previsto nos arts. 145 a 162 da Constituição Federal, instituiu-se a substituição gradual dos tributos incidentes sobre o consumo pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), além da criação do Imposto Seletivo (IS).

A regulamentação infraconstitucional vem sendo disciplinada por meio de Leis Complementares específicas, observadas as diretrizes constitucionais relativas à não cumulatividade ampla, ao princípio do destino e à transição federativa e empresarial.

Nos termos da NBC TG Estrutura Conceitual (Resolução CFC nº 1.374/2011) e da NBC TG 26 (R5) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, a entidade deve divulgar informações relevantes que possam influenciar as decisões econômicas dos usuários das demonstrações contábeis, inclusive mudanças legislativas com potencial impacto patrimonial, financeiro ou de desempenho.

Adicionalmente, a NBC TG 23 (R2) - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e a NBC TG 24 - Evento Subsequente estabelecem que alterações no ambiente normativo devem ser avaliadas quanto à necessidade de ajuste ou divulgação, conforme sua natureza e materialidade.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

▪ Procedimentos adotados pela administração

A administração da Companhia realizou análise técnica multidisciplinar com o objetivo de avaliar os impactos da Reforma Tributária sobre:

- a) formação de preços e margens operacionais;
- b) estrutura de créditos tributários;
- c) contratos com clientes e fornecedores;
- d) parametrização de sistemas (ERP, emissão de documentos fiscais e apuração);
- e) fluxo de caixa projetado;
- f) projeções de resultados futuros e indicadores de desempenho.

Foram conduzidos testes de aderência às novas regras constitucionais e às normas complementares já publicadas, incluindo simulações com base no modelo de não cumulatividade plena do IBS e da CBS, avaliação de eventual efeito sobre ativos fiscais, bem como análise de eventuais reflexos em estimativas contábeis, conforme exigido pela NBC TG 32 - Tributos sobre o Lucro, quando aplicável.

▪ Conclusão quanto aos impactos contábeis

Com base nas análises realizadas, a administração concluiu que:

I - Não foram identificadas alterações significativas na natureza das operações da Companhia; II - Não houve impacto relevante no reconhecimento, mensuração ou classificação de ativos e passivos na data-base das demonstrações contábeis; III - Não foram verificadas modificações que demandassem alteração de políticas contábeis ou reapresentação de informações comparativas, nos termos da NBC TG 23; IV - Não foram identificados indícios de redução ao valor recuperável de ativos (NBC TG 01), decorrentes exclusivamente da Reforma Tributária.

Contudo, as simulações realizadas indicam potenciais alterações no fluxo de caixa operacional durante o período de transição, em razão do novo regime de creditamento e da sistemática de recolhimento dos tributos sobre o consumo, bem como possíveis reflexos na formação de lucros futuros, especialmente em virtude do princípio da tributação no destino e da redefinição das alíquotas efetivas.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

Tais impactos, até o momento, não são considerados materialmente relevantes para fins de ajuste nas demonstrações contábeis, sendo tratados como estimativas prospectivas sujeitas à evolução da regulamentação infraconstitucional e à definição final das alíquotas de referência.

- **Monitoramento contínuo**

A administração manterá acompanhamento permanente da regulamentação complementar, incluindo atos do Comitê Gestor do IBS e normas federais relativas à CBS, avaliando tempestivamente eventuais reflexos contábeis futuros, em observância aos princípios da prudência, da relevância e da representação fidedigna previstos na NBC TG Estrutura Conceitual.

- **Declaração final**

A Companhia declara que, até a presente data, encontra-se plenamente adaptada às exigências já publicadas da Reforma Tributária sobre o consumo, tendo realizado testes técnicos e operacionais suficientes para assegurar a conformidade normativa, não sendo identificadas alterações significativas em sua operação, estrutura patrimonial ou posição financeira, ressalvados os potenciais impactos prospectivos sobre fluxo de caixa e lucros futuros decorrentes do novo modelo tributário.

3. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis, a seguir detalhadas, estão sendo aplicadas de maneira linear em todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis.

a) Apuração do resultado

Foi adotado o regime de competência dos exercícios para elaboração das demonstrações contábeis e apuração dos resultados.

a.1) Reconhecimento da receita

As receitas auferidas representam os ingressos brutos recebidos ou a receber pela venda das mercadorias e serviços, das intermediações e mediações de negócios e se dão da seguinte forma:

a.2) Das prestações de serviços:

A receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio de controle substituiu o princípio de riscos e benefícios. Para o reconhecimento da receita, a Sociedade adota os seguintes procedimentos: i) identificação do contrato com o cliente; ii) identificação das obrigações de desempenho no contrato; iii) determinação do preço da transação; iv) alocação do preço da transação; e por fim, v) reconhecimento da receita quando (ou conforme) a obrigação de desempenho for cumprida.

b) Caixa e equivalentes de caixa

Os itens de caixa e equivalentes de caixa são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor justo, sendo posteriormente avaliados pelo custo amortizado com base na taxa de juros efetiva da operação. Os riscos de mercado envolvendo essas aplicações são insignificantes.

c) Instrumentos financeiros

A Sociedade opera com instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras de liquidez imediata, duplicatas a receber e contas a pagar.

d) Contas a receber

As contas a receber estão refletidas pelo valor presente estimado de realização. A estimativa de perda do valor recuperável é estabelecida quando há evidência objetiva de que a Sociedade não irá arrecadar os valores devidos.

e) Investimentos

Os investimentos da Sociedade são avaliados pelo custo de aquisição, acrescidos, quando aplicável, da estimativa de perda por desvalorização.

f) Imobilizado

O ativo imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição e/ou construção, deduzido da depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável (impairment), se houver. A depreciação de bens do imobilizado é calculada pelo método linear que leva em consideração a vida útil-econômica dos bens. O valor residual e a vida útil econômica estimada dos bens são revisados e ajustados, se necessário, na data de encerramento de cada exercício.

g) Demais passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes e não circulantes são registrados a valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação.

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

h) Fornecedores

Os saldos a pagar a fornecedores são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridos até a data do balanço patrimonial.

i) Imposto de Renda e Contribuição Social

A Sociedade é optante pelo Lucro Real como regime de tributação, calculando a apuração trimestral em conformidade à legislação em vigor.

j) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras são reconhecidas com base no método da taxa de juros efetiva.

k) Outros passivos financeiros

Outros passivos financeiros, incluindo empréstimos, são, inicialmente, mensurados ao valor justo, líquido dos custos da transação.

4. Caixa e equivalentes de caixa

São representados por disponibilidades em moeda nacional, aplicações em instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas com base em percentuais da variação do certificado de depósitos interfinanceiros (CDI), cujo vencimento das operações, na data da efetiva aplicação, seja igual ou inferior a 90 dias e apresente risco insignificante de mudança de valor justo:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa	48	48
Bancos	1.613	501
Aplicações financeiras	473.271	199.840
Total	<u>474.878</u>	<u>200.389</u>

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

5. Créditos terceiros

Valores a receber decorrente da movimentação de empréstimos para partes relacionadas, cujo as condições foram acordadas entre as partes e adiantamentos realizados a funcionários e para aquisição de material de consumo:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Empréstimos - Orly Veículos e Peças S.A.	6.881.849	6.019.590
Aluguel	1.000	-
Plano de saúde	7.599	-
Adiantamentos	37.118	72.417
Total	<u>6.927.566</u>	<u>6.092.007</u>

6. Depósitos judiciais

Os valores em ações judiciais sobre questões tributárias e trabalhistas, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais, como segue:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Trabalhistas	-	20.640
Tributárias	47.312	47.312
Total	<u>47.312</u>	<u>67.952</u>

7. Investimentos

Os valores dos investimentos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 apresentam a seguinte composição:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Máquinas e Equipamentos	35.000	35.000
Total	<u>35.000</u>	<u>35.000</u>

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

8. Imobilizado

A movimentação do imobilizado no período findo em 31 de dezembro de 2025 está sumarizada da seguinte forma:

	Movimentação do Imobilizado				Imobilizado líquido
	2024	2025			
	Imobilizado líquido	Aquisições	Alienação	Depreciações	
Terrenos	20.000	-	-	-	20.000
Prédios e benfeitorias	169.592	-	-	(6.666)	162.926
Moveis e utensílios	101.904	-	-	(965)	100.939
Veículos	4.620	14.600	(4.200)	(3.466)	11.554
Computadores	105.962	20.979	-	(40.021)	86.920
Total	402.078	35.579	(4.200)	(51.118)	382.339

	Movimentação do Imobilizado				Imobilizado líquido
	2023	2024			
	Imobilizado líquido	Aquisições	Alienação	Depreciações	
Terrenos	20.000	-	-	-	20.000
Prédios e benfeitorias	173.067	-	-	(3.475)	169.592
Moveis e utensílios	96.089	6.449	-	(634)	101.904
Veículos	7.140	-	-	(2.520)	4.620
Computadores	110.912	35.444	-	(40.394)	105.962
Total	407.208	41.893	-	(47.023)	402.078

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

Taxas de depreciações: a Sociedade utiliza o método linear para depreciação de seu ativo imobilizado. **As taxas de amortização das Benfeitorias em propriedades de terceiros variam em função do prazo do contrato de arrendamento.

A depreciação dos exercícios de 2025 e 2024 pode ser assim demonstrada:

	2025	2024
Despesas com depreciações	51.118	47.023
Total	51.118	47.023

9. Empréstimos

Valores decorrente da movimentação de empréstimos para partes relacionadas, cujo as condições foram acordadas entre as partes

		2025			2024
Vencimento principal	Instituições	Circulante	Não circulante	Total	Total
2026	Lider Comercio e Industria	528.444	-	528.444	-
Total		528.444	-	528.444	-

10. Obrigações trabalhistas

Valores de obrigações trabalhistas e previdenciárias estando assim demonstrados:

	2025	2024
Salários	332.068	326.955
Rescisão contrato de trabalho	8.618	-
Pensões alimentícias	3.795	3.530
Provisões de férias e encargos	811.671	809.431
Encargos - FGTS/INSS/Sindical	229.865	220.502
Total	1.386.017	1.360.418

11. Tributos a recolher

Valores de obrigações tributárias referentes aos impostos federais e municipais, estando assim demonstrados:

	2025	2024
Federais - PIS/COFINS/IRRF	279.962	297.513
Federais - IRPJ/CSLL	186.268	151.825
Municipais - ISS a recolher	47.208	47.352
Total	513.438	496.690

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

12. Outras obrigações - passivo circulante

Valores a pagar relativos às demais obrigações estando assim demonstrados:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Seguros	6.976	6.410
Plano Mega	149	173
Bradesco Vida e Previdência S/A	24.084	22.435
Plano de saúde	-	961
Plano odontológico	1.698	1.590
Empréstimo consignado	7.851	-
Total	<u>40.758</u>	<u>31.569</u>

13. Lucros a pagar

Valores referente provisões de distribuições de lucros para os anos de 2026 a 2027 conforme referendado na ata de Reunião dos Sócios de 15 de dezembro de 2025:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucros a pagar ano 2026	1.500.000	-
Lucros a pagar ano 2027	1.500.000	-
Total	<u>3.000.000</u>	<u>-</u>

14. Outras obrigações - passivo não circulante

Valores relativos à parcelamentos de tributos federais, estando assim demonstrados:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Parcelamento COFINS	-	6.709
Total	<u>-</u>	<u>6.709</u>

15. Patrimônio líquido

a) Capital Social

Em 31 de dezembro de 2025 o capital social está representado por:

<u>Sócios</u>	<u>Valor</u>	<u>Qtde. de ações</u>	<u>Percentual (%)</u>
Braulio Braz Participações S.A.	80.000,00	80.000	25,00
G.T. Braz Participações S.A.	80.000,00	80.000	25,00
D.A. Tambasco Participações S.A.	80.000,00	80.000	25,00
J.L. Braz Participações S.A.	79.680,00	79.680	24,90
Espólio Paulo Anchieta Goulart Filho	320,00	320	0,10
Total	<u>320.000,00</u>	<u>320.000</u>	<u>100</u>

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

b) Distribuição de lucros

Movimentação

	2025	2024
No início do exercício	-	-
Provisionado no exercício	6.000.000	4.300.000
Pago no exercício	(3.000.000)	(4.300.000)
Total	3.000.000	-

16. Demonstração de resultado

Produziram os seguintes efeitos reconhecidos em resultado:

a) Receita operacional líquida

Departamentos	2025	2024
Receitas de comissões - automóveis	17.938.458	17.318.545
Receitas de comissões - seguro vida em grupo	385.009	330.437
Receitas de comissões - outros	486.367	347.384
(=) Receita bruta	18.809.834	17.996.366
(-) PIS	(310.362)	(296.940)
(-) COFINS	(1.429.547)	(1.367.724)
(-) ISS	(587.325)	(569.810)
(=) Impostos	(2.327.234)	(2.234.474)
Receita operacional líquida	16.482.600	15.761.892

b) Custos das vendas de serviços prestados

Composição

	2025	2024
Salários de supervisores e vendedores	3.324.885	3.402.196
Encargos sociais	275.486	265.452
Total	3.600.371	3.667.648

c) Despesas com vendas

Composição

	2025	2024
Pessoal (salários, benefícios, encargo)	2.942.816	2.601.177
Provisão de férias, 13º salários e encargos sociais	1.534.923	1.528.307
Seguros diversos	32.524	31.163
Vale-transporte e PAT	276.939	245.196
Despesas diversas	28.952	22.662
Total	4.816.154	4.428.505

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

d) Despesas administrativas

Composição

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pessoal (salários, benefícios, encargos)	1.879.799	958.858
Provisão de férias, 13ºsalários e encargos sociais	41.613	72.246
Seguros diversos	22.013	12.066
Aluguéis e locações	49.460	59.164
Propagandas	15.680	14.960
Despesas com comunicação	147.953	106.370
Despesas com manutenção	151.115	39.767
Serviços prestados por pessoas físicas e jurídicas	827.590	483.367
Materiais de consumo	319.815	184.352
Água e energia elétrica	31.028	31.357
Viagens e representações	153.076	62.454
Outros impostos e taxas	42.673	60.607
Vale transporte e PAT	48.840	58.168
Processamento de dados	2.311	153
Despesas diversas	146.466	68.962
Total	<u>3.879.432</u>	<u>2.212.851</u>

e) Receitas vendas de imobilizados

Refere-se à venda de veículos do ativo imobilizado.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Veículos	11.500	-
Total	<u>11.500</u>	<u>-</u>

f) Outras receitas operacionais

Receitas oriundas de reversões de despesas, outras receitas e recuperações de impostos:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Aluguéis	13.000	11.500
Receitas diversas	83.648	31.619
Reversões de provisões de folhas de pagamentos	47.436	26.680
Reversão de despesas operacionais	-	28.342
Receitas de créditos PIS/COFINS	7.544	7.883
Total	<u>151.628</u>	<u>106.024</u>

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

17. Resultado financeiro

O resultado financeiro das movimentações dos instrumentos financeiros não derivativos, que incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas, produziram os seguintes efeitos reconhecidos em resultado:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas de aplicações financeiras	9.029	49.518
Descontos obtidos	235	642
Receitas financeiras	862.260	592.601
Variações monetárias ativas	-	428
Total das receitas financeiras	871.524	643.189
Juros s/empréstimos de mútuos	(10.952)	(5.860)
Descontos concedidos	(20)	(583)
Juros e despesas financeiras	(2.302)	(2.450)
Total das despesas financeiras	(13.274)	(8.893)
Resultado financeiro	858.250	634.296

18. Demandas judiciais e administrativas

A Sociedade é parte em ações judiciais na esfera cível, trabalhista e tributária e em processos tributários ainda na esfera administrativa, para os quais a expectativa de perda é possível. Neste contexto, sua Administração, lastreada na avaliação de seus consultores jurídicos considera ter sólido embasamento jurídico que fundamente os procedimentos adotados para a sua defesa.

19. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

As políticas de gerenciamentos de riscos e instrumentos financeiros da Sociedade, seguem o formato, estrutura e diretrizes da Política do Grupo Lider.

O Grupo busca otimizar os seus resultados financeiros por meio de adequado gerenciamento de riscos do negócio que envolvem as variáveis de mercado, nível de alavancagem e gestão de capital.

Como principais riscos mapeados e que norteiam as frentes de atuação do Grupo, temos:

- Riscos de mercado atrelados a índices de inflação (estrutura de contratos e custos indexados ao IPCA e IGP-M);
- Riscos de liquidez relacionados aos perfis de dívida e aplicações, englobando não somente as taxas de captação e aplicação, mas também os vencimentos de cada um desses instrumentos financeiros;
- Riscos de crédito relacionados aos perfis de cliente que o Grupo possui na venda de produtos e prestações de serviços.

ÁQUILA ADMINISTRADORA E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

No exercício de 2025 e 2024, o Grupo não realizou operações em derivativos, ou em quaisquer outros ativos de risco. Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros não divergem dos valores contábeis, na extensão em que foram pactuados e encontram-se registrados por taxas e condições praticadas no mercado para operações de natureza, risco e prazo similares.

20. Eventos subsequentes

A Sociedade adota procedimentos internos para identificação e, quando necessário, ajuste ou divulgação dos eventos subsequentes ocorridos entre a data-base das demonstrações contábeis e a data de aprovação pela diretoria.

Entre 31 de dezembro de 2025 e essa data, a Administração não identificou eventos subsequentes que requeressem reconhecimento ou divulgação em suas demonstrações contábeis.

Muriae (MG), 02 de março de 2026.

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Assinam digitalmente este documento:

Maria Vitória Antonieto Moraes
Administradora
CPF/MF sob o nº: 716.466.046-87

Aretha das Graças Vardiero Berizonzi
Contadora/CRC/MG nº RJ-108421/O-3 R-MG
CPF/MF sob o nº: 054.979.916-88