

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

TOGNATO PARTICIPAÇÕES S.A

CNPJ nº 59.104.455/0001-08

Exercício Social Encerrado em 31 de Dezembro de 2025

Senhoras e Senhores Acionistas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, especialmente aos artigos 133 e 176 da Lei nº 6.404/76, a Administração da Tognato Participações S/A submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração, acompanhado das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

O presente relatório tem por finalidade apresentar, de forma clara, transparente e consistente, os principais fatos ocorridos no exercício, a evolução patrimonial da Companhia e os aspectos relevantes de sua gestão, em observância aos deveres legais de diligência, lealdade, informação e adequada condução dos negócios sociais.

A Companhia atua na gestão de ativos imobiliários próprios, na administração de passivos e na condução de estratégias patrimoniais, jurídicas e financeiras voltadas à preservação, reorganização e valorização de seu patrimônio.

Ressalta-se que a Companhia não exerce atividade de incorporação imobiliária, tampouco se caracteriza como holding de participações societárias, concentrando sua atuação na gestão ativa de seus ativos e obrigações, com enfoque na segurança jurídica, racionalidade patrimonial e sustentabilidade de longo prazo.

CONTEXTO OPERACIONAL DO EXERCÍCIO

O exercício de 2025 foi marcado pela continuidade do processo de reorganização patrimonial da Companhia, com foco na mitigação de passivos relevantes, racionalização de ativos, condução estratégica de discussões judiciais e manutenção de receitas recorrentes.

A Administração adotou postura prudente e tecnicamente orientada, priorizando a segurança jurídica, a preservação patrimonial e a adequada tutela dos interesses sociais, com o suporte de assessorias especializadas nas áreas contábil e jurídica.

No exercício social de 2025, a Companhia apresentou:

Receita Bruta: R\$ 3.261.643,64

Receita Líquida: R\$ 3.142.593,67

Lucro Líquido Contábil: R\$ 1.440.146,02

Este lucro operacional contábil foi destinado a amortizar o débito com partes relacionadas, não gerando disponibilidade.

Considerando que a Empresa possui o resultado contábil positivo, a Companhia possui prejuízos fiscais acumulados de exercícios anteriores, razão pela qual o resultado apurado no exercício possui natureza de recomposição patrimonial, inexistindo base legal para distribuição de dividendos no presente exercício, em conformidade com a legislação aplicável.

POSIÇÃO PATRIMONIAL

A Companhia encerrou o exercício com ativo total de R\$ 19.109.166,65, composto majoritariamente por créditos de longo prazo, depósitos judiciais e ativos imobiliários.

No passivo, observa-se volume relevante de obrigações registradas contabilmente, sendo que parcela substancial decorre de operações com partes relacionadas, não representando, necessariamente, exigibilidade imediata em condições ordinárias.

A Administração acompanha de forma contínua a adequada classificação, mensuração e evidenciação dessas rubricas, em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis e com a substância econômica das operações.

OPERAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém operações com empresa relacionada, integrante do mesmo núcleo acionário, embora dotada de personalidade jurídica e autonomia patrimonial próprias.

As referidas operações decorrem da gestão de ativos e passivos ao longo dos exercícios e são registradas em contas correntes entre as partes.

A Administração ressalta que tais relações são conduzidas em bases compatíveis com a realidade econômica das sociedades envolvidas, não se confundindo com confusão patrimonial, sendo preservada a autonomia jurídica de cada Companhia e observados, em todos os atos, os interesses sociais.

PRINCIPAIS EVENTOS DO EXERCÍCIO

Alienação de Ativos

No exercício de 2025, foi realizada a alienação do terreno localizado em Rio Grande da Serra, operação que contribuiu para a geração de liquidez e para a redução de despesas recorrentes anteriormente suportadas pela Companhia, notadamente aquelas relacionadas à manutenção do imóvel, segurança e incidência de tributos patrimoniais.

Projeto Mansão / Casarão Tognato

No exercício de 2025, a Companhia acompanhou a evolução das tratativas e estudos relacionados ao projeto imobiliário vinculado ao denominado “Casarão/Mansão Tognato”, objeto de compromisso de compra e venda firmado com terceiro, contendo cláusula resolutiva.

Nos termos do referido instrumento, a implementação do projeto e a condução dos procedimentos administrativos e urbanísticos encontram-se sob responsabilidade do adquirente, cabendo à Companhia o acompanhamento de sua evolução em razão das condições contratuais estabelecidas.

Conforme informações disponibilizadas à Administração, o projeto vem sendo desenvolvido junto aos órgãos competentes, especialmente no âmbito do COMDEPHAAPASA, em razão das particularidades do imóvel, notadamente aquelas

relacionadas à preservação do patrimônio histórico e às exigências ambientais aplicáveis.

Durante o período, foram realizadas etapas relevantes de análise técnica, incluindo estudos de viabilidade, definição de diretrizes e apresentação de proposta de contrapartidas para viabilização do empreendimento, encontrando-se o processo em fase de avaliação pelos órgãos públicos competentes.

A Administração ressalta que a efetivação definitiva da operação permanece condicionada ao cumprimento das obrigações contratuais pactuadas, incluindo a evolução do processo de aprovação do projeto, motivo pelo qual acompanha de forma contínua o andamento das referidas tratativas.

Acordo Relevante – IPTU PROGRESSIVO e Construtora Paddan

Conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 02 de julho de 2025, foi aprovado acordo relacionado ao passivo de IPTU progressivo incidente sobre o terreno localizado na Rua Aldino Pinotti, s/n, Centro, São Bernardo do Campo/SP.

Nos termos da deliberação assemblear, restou aprovada a proposta apresentada pela empresa Paddan, mediante a qual essa se comprometeu a assumir integralmente a referida dívida, possibilitando a quitação da obrigação da Companhia, observadas, entre outras, as seguintes condições:

- A.** liberação, em favor da Paddan, do valor depositado judicialmente nos autos do processo nº 1015606-71.2024.8.26.0564;
- B.** pagamento adicional à Paddan do valor de R\$ 100.000,00;
- C.** dação em pagamento de 4 (quatro) unidades autônomas de aproximadamente 70 m² cada, localizadas no empreendimento LandMark;
- D.** assunção, pela Tognato Participações S/A, das custas processuais, despesas judiciais e honorários advocatícios sucumbenciais eventualmente fixados no processo referido.

A Administração entende que a celebração do referido ajuste constituiu medida necessária e adequada à mitigação de risco patrimonial e processual relevante, tendo

sido regularmente submetida à deliberação dos acionistas e aprovada nos termos da legislação societária e do Estatuto Social.

Ativos e Passivos Judiciais

A Companhia encerrou o exercício com valores relevantes vinculados a ativos judiciais, incluindo depósitos para recursos judiciais no montante de R\$ 2.375.340,24, bem como acordo judicial registrado no valor de R\$ 277.182,70.

Tais valores refletem a estratégia adotada pela Administração na condução técnica e jurídica de discussões relevantes para a preservação dos interesses sociais, sendo os processos acompanhados de forma contínua por assessoria jurídica especializada.

Considerando que existem demandas significativas em andamento, que acreditamos possam ter desfechos em breve para reorganização do planejamento estratégico, a Administração, a Diretoria e o Conselho de Administração vêm atuando de forma diligente, informada e prudente na avaliação dessas contingências e na definição das medidas reputadas mais adequadas à proteção patrimonial da Companhia, sempre em observância aos limites legais, estatutários e ao interesse social.

Regularizações Patrimoniais, Fiscais e Cadastrais

No exercício de 2025, a Companhia deu continuidade aos processos de regularização patrimonial, fiscal e cadastral, com destaque para:

a formalização da escritura e registro da Sala nº 1901, atual sede da Companhia;

a regularização de apontamento fiscal relacionado ao ISS junto à Prefeitura de Santo André, no valor de R\$ 15.003,00, posteriormente identificado como de responsabilidade de terceiro;

a atualização cadastral perante a Prefeitura de Santo André, com adequação de dados relativos à denominação e endereço da Companhia.

Tais medidas reforçam o compromisso da Administração com a regularidade documental, a conformidade fiscal e a adequada organização patrimonial da Companhia.

GOVERNANÇA E ADMINISTRAÇÃO

A Companhia mantém sua estrutura de governança em conformidade com seu Estatuto Social e com a legislação aplicável, contando com Diretoria e Conselho de Administração.

As matérias relevantes submetidas à apreciação social foram regularmente levadas à deliberação dos acionistas, observando-se os quóruns legais e estatutários, bem como os deveres de transparência, informação e lealdade que regem a atuação dos administradores.

A Administração registra que as decisões estratégicas adotadas ao longo do exercício foram pautadas em análise técnica, suporte de profissionais especializados e na busca pela preservação da Companhia e de seu patrimônio, em estrita observância aos deveres fiduciários previstos na Lei das Sociedades por Ações.

RISCOS E CONTINGÊNCIAS

A Administração destaca, como principal fator de atenção no exercício, os riscos relacionados a processos judiciais e às contingências deles decorrentes, especialmente aqueles com potencial impacto patrimonial e obrigacional para a Companhia.

No tocante ao aspecto fiscal, o ponto de maior relevância no exercício concentrou-se no passivo de IPTU progressivo vinculado ao imóvel objeto do acordo aprovado em assembleia, cuja solução foi devidamente deliberada e encaminhada nos termos já expostos neste relatório.

No estágio atual, a Administração entende que a principal exposição da Companhia reside no acompanhamento e na adequada condução dos processos judiciais em curso, matéria que vem sendo tratada com suporte jurídico especializado, análise contínua e estrita observância ao interesse social.

A Diretoria e o Conselho de Administração permanecem atuando de forma diligente na avaliação desses riscos, na supervisão das estratégias adotadas e na preservação da integridade patrimonial da Companhia.

DESTINAÇÃO DO RESULTADO

Em razão da existência de prejuízos fiscais acumulados, o resultado do exercício será destinado à compensação destes prejuízos, não havendo distribuição de dividendos no exercício.

Senhoras e Senhores Acionistas,

O exercício de 2025 foi marcado por decisões relevantes e sensíveis para a Companhia.

A condução de temas relacionados a passivos históricos e processos judiciais exigiu responsabilidade, cautela e alinhamento entre os órgãos de administração e os acionistas. Nesse contexto, a aprovação e implementação das medidas deliberadas ao longo do exercício representaram avanço relevante na mitigação de riscos e na reorganização patrimonial da Companhia.

A Administração permanece comprometida com a condução técnica, transparente e responsável dos negócios sociais, com o objetivo de preservar e valorizar o patrimônio construído ao longo dos anos, sempre em observância à legalidade, ao Estatuto Social e ao interesse da Companhia.

Ainda existem desafios a serem enfrentados, especialmente no acompanhamento das demandas judiciais e no contínuo aperfeiçoamento da estrutura patrimonial e administrativa. Não obstante, os avanços obtidos no exercício reforçam a convicção de que a estratégia adotada vem sendo conduzida com prudência e responsabilidade.

A Administração reforça que permanece aberta ao diálogo com todos os acionistas, entendendo que a construção do futuro da Companhia passa pela participação e alinhamento de todos. Para isso, fica disponibilizado o canal oficial de comunicação por meio do e-mail contato@cidadetognato.com.br, que poderá ser utilizado para sugestões, esclarecimentos e manifestações.

Reafirmamos que todas as decisões vêm sendo tomadas com foco no interesse coletivo, buscando sempre a preservação e a valorização do patrimônio comum construído ao longo dos anos.

Reconhecemos que a condução e equalização de temas patrimoniais em um ambiente familiar é, por natureza, um processo desafiador, que exige diálogo, responsabilidade e visão de longo prazo. Ainda assim, entendemos que esse mesmo contexto reforça a importância de decisões equilibradas e alinhadas entre todos.

Sabemos que o momento ainda exige atenção e continuidade nos trabalhos de organização e saneamento, mas entendemos que os avanços obtidos nos aproximam de um cenário mais equilibrado, que permita, no momento adequado e dentro das condições legais, a geração de resultados e a possibilidade de sua distribuição aos acionistas. Seguimos comprometidos com esse propósito, com responsabilidade, transparência e respeito à história e aos interesses de todos.

A Administração agradece a confiança e o apoio de todos os acionistas, reiterando seu compromisso com a continuidade, a segurança jurídica e a perenidade da Companhia.

São Bernardo do Campo, 30 de março de 2026.

A Administração,

TOGNATO PARTICIPAÇÕES S.A