

Receita Bruta

R\$ 38,7 Milhões

Market Share

Ações à vista

6,10%

Volume Negociado

Ações à vista

R\$ 3,2 Bilhões

Média Diária

Mensagem da Administração

Apresentamos as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Flowa Technologies, acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Resultados

O exercício de 2025 foi marcado pelo investimento na diversificação do portfólio de produtos e pela estruturação de áreas estratégicas para o desenvolvimento da Companhia e de suas subsidiárias.

Na Controladora, apesar do ambiente de taxas de juros elevadas e de baixo volume de mercado, as receitas permaneceram estáveis em relação ao exercício anterior.

Em relação às despesas, observou-se aumento de natureza estrutural, direcionado ao fortalecimento dos fundamentos operacionais e institucionais da Companhia e de suas subsidiárias, preparando-as para uma nova fase de crescimento sustentável.

Mantivemos, de forma consistente, a implementação e consolidação da Base, com expansão dos investimentos e despesas associadas. O principal incremento foi observado nas despesas com pessoal, refletindo a ampliação do quadro de colaboradores.

A composição das Demonstrações do Resultado do Exercício (DRE), tanto da Controladora quanto do Consolidado, é apresentada a seguir.

<i>Demonstração de Resultados</i>	Controladora		Consolidado	
	2024	2025	2024	2025
Receita Líquida	33.939	33.381	33.939	33.381
Despesas gerais e administrativas	(22.602)	(33.410)	(47.661)	(77.742)
Equivalência patrimonial	(26.057)	(44.599)	-	-
Resultado financeiro	(10.486)	12.239	(11.484)	11.972
Imposto de renda e contribuição social	-	(4.715)	-	(4.715)
Prejuízo do exercício	(25.206)	(37.104)	(25.206)	(37.104)

Auditores Independentes

Em conformidade com as melhores práticas de governança, informamos que nossos auditores independentes, ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda., não prestaram quaisquer serviços adicionais à Companhia durante o exercício de 2025 que não aqueles estritamente relacionados à auditoria externa. Tal política visa assegurar a total independência e objetividade no processo de revisão das nossas demonstrações financeiras.

A Administração

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Flowa Technologies S.A.

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Flowa Technologies S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas....	1
Balancos patrimoniais.....	5
Demonstrações dos resultados.....	7
Demonstrações dos resultados abrangentes	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	10
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	11



**Shape the future
with confidence**

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores da
Flowa Technologies S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Flowa Technologies S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Flowa Technologies S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase - Reapresentação dos valores correspondentes

Chamamos atenção à nota explicativa 5 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em decorrência da correção de erros descritos na referida nota explicativa, os valores correspondentes referentes ao exercício anterior, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no CPC 23 - Práticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.



**Shape the future
with confidence**

Outros assuntos

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.



**Shape the future
with confidence**

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos da auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 26 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Fabio Bobis dos Santos
Contador CRC SP-244545/O

Flowa Technologies S.A.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais (R\$)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2025	2024	01/01/2024	2025	2024	01/01/2024
Ativo							
Circulante			(reapresentado)	(reapresentado)		(reapresentado)	(reapresentado)
Caixa e equivalentes de caixa	6	119.179	36.151	41.151	119.183	36.155	41.255
Contas a receber	7	4.749	4.138	3.860	4.749	4.138	4.058
Impostos a recuperar	8	9	1.610	21.144	24	1.610	21.733
Partes relacionadas	21	3.301	4.906	5.667	-	-	-
Despesas antecipadas		900	426	403	1.018	485	428
		128.138	47.231	72.225	124.974	42.388	67.474
Não circulante							
Partes relacionadas		-	-	1.755	-	-	457
Outros ativos		378	183	172	377	182	172
Depósito judicial	15	26.150	26.150	5.610	26.210	26.208	5.656
Investimentos	9	46.589	39.850	23.138	-	-	-
Imobilizado	10	4.468	4.240	3.726	4.587	4.529	3.726
Direito de uso	12	2.502	904	-	2.502	904	-
Intangível	11	1.348	-	952	55.506	49.753	35.633
		81.435	71.327	35.353	89.182	81.576	45.644
Total do ativo		209.573	118.558	107.578	214.156	123.964	113.118

Flowa Technologies S.A.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais (R\$)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2025	2024	01/01/2024	2025	2024	01/01/2024
Passivo							
Circulante			(reapresentado)	(reapresentado)		(reapresentado)	(reapresentado)
Fornecedores		1.778	1.310	1.004	2.066	4.374	1.114
Arrendamentos	12	632	702	677	632	702	677
Impostos a pagar	13	2.203	1.767	1.719	2.210	1.820	1.830
Salários e encargos sociais	14	8.339	6.177	5.428	12.627	8.466	5.828
		12.952	9.956	8.828	17.535	15.362	9.449
Não circulante							
Arrendamentos	12	1.872	173	640	1.872	173	640
Impostos a pagar	13	596	1.355	2.120	596	1.355	2.120
Salários e encargos sociais	14	-	-	16	-	-	34
Provisão para perda de investimento		-	-	1.193	-	-	-
Provisão para demandas judiciais	15	27.974	25.291	27.736	27.974	25.291	33.830
		30.442	26.819	31.705	30.442	26.819	36.624
Patrimônio líquido							
Capital social	16	130.953	70.203	45.903	130.953	70.203	45.903
Reserva de capital	16	121.500	60.750	36.450	121.500	60.750	36.450
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	8.656	-	-	8.656
Prejuízos acumulados		(86.274)	(49.170)	(23.964)	(86.274)	(49.170)	(23.964)
		166.179	81.783	67.045	166.179	81.783	67.045
Total do passivo e patrimônio líquido		209.573	118.558	107.578	214.156	123.964	113.118

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Flowa Technologies S.A.

Demonstrações dos resultados
31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais (R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
		(reapresentado)		(reapresentado)	
Receita líquida	17	33.381	33.939	33.381	33.939
Despesas gerais e administrativas		(33.410)	(22.602)	(77.742)	(47.661)
Pessoal e encargos	18	(15.985)	(16.546)	(47.994)	(39.167)
Instalações		(719)	(567)	(2.037)	(1.296)
Tecnologia da informação		(9.634)	(8.517)	(12.330)	(9.595)
Viagens e representações		(494)	(502)	(2.349)	(1.646)
Serviços de terceiros		(1.775)	(1.600)	(6.940)	(6.379)
Depreciação e amortização	19	(1.252)	(806)	(1.592)	(1.028)
Contingências	15	(2.683)	2.445	(2.683)	8.539
Outras receitas (despesas) operacionais		(868)	3.491	(1.817)	2.911
Equivalência patrimonial	9	(44.599)	(26.057)	-	-
Resultado operacional antes das receitas e despesas financeiras		(44.628)	(14.720)	(44.361)	(13.722)
Resultado financeiro	20	12.239	(10.486)	11.972	(11.484)
Receitas financeiras		13.689	6.061	13.689	6.061
Despesas financeiras		(1.512)	(16.607)	(1.779)	(17.605)
Variações cambiais, líquidas		(65)	(42)	(65)	(42)
Variações monetárias, líquidas		127	102	127	102
Resultado antes dos impostos		(32.389)	(25.206)	(32.389)	(25.206)
Imposto de renda e contribuição social		(4.715)	-	(4.715)	-
Prejuízo do exercício		(37.104)	(25.206)	(37.104)	(25.206)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Flowa Technologies S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$))

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
		(reapresentado)		(reapresentado)
Prejuízo do exercício	(37.104)	(25.206)	(37.104)	(25.206)
Total dos resultados abrangentes	(37.104)	(25.206)	(37.104)	(25.206)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Flowa Technologies S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais (R\$)

	Nota	Capital social	Reserva de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)		45.903	36.450	8.656	(23.964)	67.045
Integralização de capital	16	24.300	24.300	-	-	48.600
Variação cambial de investidas		-	-	(8.656)	-	(8.656)
Prejuízo do exercício		-	-	-	(25.206)	(25.206)
Saldos em 31 de dezembro de 2024 (reapresentado)		70.203	60.750	-	(49.170)	81.783
Integralização de capital	16	60.750	60.750	-	-	121.500
Prejuízo do exercício		-	-	-	(37.104)	(37.104)
Saldos em 31 de dezembro de 2025		130.953	121.500	-	(86.274)	166.179

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Flowa Technologies S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais (R\$)

Nota	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	(reapresentado)		(reapresentado)	
Das atividades operacionais:				
Resultado antes dos impostos	(32.389)	(25.206)	(32.389)	(25.206)
Ajustes para reconciliar o resultado ao caixa gerado pelas atividades operacionais:				
Encargo financeiro direito de uso	324	210	324	210
Depreciação - direito de uso	434	382	434	382
Depreciação imobilizado	839	696	869	696
Amortização intangível	311	-	340	-
Provisão de contingências	15 2.683	(2.445)	2.683	(8.539)
Ajustes de conversão de moeda	-	(8.656)	-	(8.656)
Resultado de equivalência patrimonial	44.599	26.057	-	-
	16.801	(8.962)	(27.739)	(41.113)
Varição nos ativos e passivos operacionais:				
Contas a receber	7 (611)	(278)	(611)	(80)
Despesas antecipadas	(474)	(23)	(533)	(57)
Impostos a recuperar	8 1.601	19.534	1.586	20.123
Outros ativos	(195)	(11)	(195)	(10)
Depósito judicial	15 -	(20.540)	(2)	(20.552)
Partes relacionadas	1.605	2.516	-	457
Salários e encargos sociais	14 2.162	733	4.161	2.604
Impostos a pagar	13 (323)	(717)	(369)	(775)
Fornecedores	468	306	(2.308)	3.260
Arrendamentos	(727)	(694)	(727)	(694)
	3.506	826	1.002	4.276
Imposto de renda e contribuição social	(4.715)	-	(4.715)	-
Caixa (consumido) gerado pelas atividades operacionais	15.592	(8.136)	(31.452)	(36.837)
Das atividades de investimento:				
Investimento em controlada/coligada	9 (51.338)	(43.962)	-	-
Aquisição de ativo intangível / desenvolvimento interno	11 (1.659)	-	(6.093)	(14.120)
Transferência de ativo intangível	-	952	-	-
Aquisição de ativo imobilizado	10 (1.067)	(2.454)	(1.036)	(2.743)
Baixa de ativo imobilizado	-	-	109	-
Caixa consumido nas atividades de investimento	(54.064)	(45.464)	(7.020)	(16.863)
Das atividades de financiamento:				
Integralização de capital social e reserva de capital	121.500	48.600	121.500	48.600
Caixa gerado pelas atividades de financiamento	121.500	48.600	121.500	48.600
Aumento/ (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	83.028	(5.000)	83.028	(5.100)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	36.151	41.151	36.155	41.255
No final do exercício	119.179	36.151	119.183	36.155
Aumento/ (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	83.028	(5.000)	83.028	(5.100)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Flowa Technologies S.A. (a “Companhia” ou “Flowa”) é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro.

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, “o Grupo”) têm como principais atividades a prestação de serviços de negociação eletrônica e a oferta de soluções tecnológicas para o mercado financeiro. O Grupo opera no Brasil, no Chile e nos Estados Unidos, conectando clientes finais (originadores das ordens), corretoras e bolsas de valores, viabilizando operações eletrônicas de compra e venda de ativos e derivativos.

Em linha com sua estratégia de posicionamento de mercado e identidade corporativa, a Companhia realizou um *rebranding* em 2024, alterando sua razão social e as de suas controladas. Dessa forma, a ATG Americas Trading Group S.A. passou a adotar a razão social Flowa Technologies S.A., a ATS Brasil S.A. passou a se chamar Base Exchange S.A., e a Americas Clearing System S.A. foi renomeada para Base Clearing S.A.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração da Flowa em 26 de março de 2026.

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma.

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a legislação societária brasileira e os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Foram evidenciadas todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na condução e no acompanhamento das atividades do Grupo.

2.2. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto para determinados ativos e passivos financeiros, que são mensurados ao valor justo, conforme descrito nas respectivas políticas contábeis.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Base de preparação--Continuação

A elaboração de demonstrações financeiras requer o uso de estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis. As áreas que demandam maior nível de julgamento, bem como aquelas cujas estimativas são mais significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na nota explicativa nº 3.

2.3. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

Estão descritas a seguir as novas normas e interpretações emitidas pelo CPC e IASB que ainda não estavam vigentes na data-base de 31 de dezembro de 2025. A Administração está avaliando os potenciais impacto decorrentes da adoção dessas normas, quando sua aplicação se tornar obrigatória.

IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). A norma introduz novos requisitos para a apresentação da demonstração do resultado, incluindo subtotais obrigatórios e a classificação das receitas e despesas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas - sendo as três primeiras inéditas.

O IFRS 18 também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração e novos critérios para agregação e desagregação de informações financeiras, considerando as funções apresentadas nas demonstrações financeiras primárias e nas notas explicativas.

Alterações restritas foram realizadas no IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), como a mudança do ponto de partida do método indireto para o lucro ou prejuízo operacional e a eliminação da opção de classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros.

A norma entra em vigor para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida internacionalmente, mas vedada no Brasil. A aplicação será retrospectiva. O Grupo está avaliando os impactos nas demonstrações financeiras e divulgações.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras--Continuação

No Brasil, o CPC 26 será substituído pelo CPC 51 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis (equivalente à IFRS 18), atualmente o CPC e suas entidades congregadas estão ainda em processo de discussão dos eventuais conflitos do CPC 51 com a legislação societária vigente. Embora ainda as discussões não tenham encerrado, não se espera alterações substanciais na atual legislação.

IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública - Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis adotarem requisitos reduzidos de divulgação, mantendo a aplicação dos critérios de reconhecimento, mensuração e apresentação contidos nos demais padrões do IFRS.

Para se qualificar, a entidade deve ser uma controlada conforme o IFRS 10 (CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas), não ter responsabilidade pública e possuir controladora que elabore demonstrações financeiras consolidadas de acordo com os IFRS, disponíveis ao público.

A norma entra em vigor para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. O Grupo está avaliando a aplicabilidade e os potenciais impactos da norma em suas demonstrações financeiras.

Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em maio de 2024, o *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 - *Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments* (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 - Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

As principais alterações introduzidas são as seguintes:

- Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na “data de liquidação” e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros--Continuação

- Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados.
- Esclarecimentos sobre o que constitui “características sem direito de regresso” e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados.
- Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI)

As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas.

O Grupo acompanhará a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC.

Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS - Volume 11

Em julho de 2024, o IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 - Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 - Instrumentos Financeiros), IFRS 10 - Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa).

Em convergência com essas atualizações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá refletir tais mudanças em futuras revisões dos seguintes pronunciamentos técnicos correspondentes.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS - Volume 11--Continuação

As alterações terão efeito para os períodos de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, que deve ser divulgada. O impacto sobre as demonstrações financeiras do Grupo está sendo avaliado.

2.4. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos da Flowa e das empresas controladas, conforme demonstrado a seguir:

	Participação %	
	2025	2024
<u>Participação Direta</u>		
Base Exchange S.A. ("Base Exchange")	100,00	100,00
<u>Participação Indireta</u>		
Base Clearing S.A. ("Base Clearing")	100,00	100,00

Base Exchange S.A. ("Base Exchange") - é uma sociedade anônima com sede na cidade do Rio de Janeiro. A empresa tem como principal atividade a administração de mercado organizado nos termos da Resolução 135 da Comissão de Valores Mobiliários - CVM. A Base Exchange está em fase pré-operacional, e o início de suas atividades depende de autorização da CVM e do BACEN.

Base Clearing S.A. ("Base Clearing") - é uma sociedade anônima com sede na cidade do Rio de Janeiro. A empresa tem como principal atividade prestar serviços de registro, compensação, liquidação física e financeira de operações à vista e futuras, realizadas com qualquer espécie de valores mobiliários, títulos, direitos e ativos, negociados em mercados de bolsa administrados pela Base Exchange. A Base Clearing está em fase pré-operacional, o início de suas atividades depende de autorização do BACEN.

As controladas são todas as entidades nas quais o Grupo detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o Grupo deixa de ter o controle.

Os ativos, os passivos, as receitas e as despesas são somadas de acordo com a sua natureza no processo de consolidação, excluindo as transações realizadas entre as companhias, investimento da Flowa é eliminado contra o patrimônio líquido das controladas. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação evidencie uma redução ao valor recuperável (*impairment*).

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.5. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa opera, definida como sua moeda funcional.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Flowa e, também, a moeda de apresentação do Grupo. Todas as informações financeiras apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto se indicado de outra forma.

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional das entidades do Grupo, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos pelas taxas de câmbio vigentes na data do balanço, sendo os ganhos e as perdas cambiais reconhecidos na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

Quando aplicável, os resultados e a posição financeira de todas as entidades do Grupo, cuja moeda funcional seja diferente da moeda de apresentação, são convertidos para a moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço.
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas de câmbio médias do período; e
- (iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

Na consolidação, quando aplicável, as diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido em operações no exterior e de empréstimos são reconhecidas no patrimônio líquido. Quando uma operação no exterior é alienada, total ou parcialmente, os valores acumulados registrados no patrimônio líquido são reclassificados para o resultado do exercício como parte do ganho ou da perda na alienação.

2.6. Caixa e equivalentes de caixa

A Companhia considera equivalentes de caixa os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.6. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são registradas pelo valor justo, o qual se aproxima do valor de custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, em função do curto prazo de vencimento e da alta liquidez desses instrumentos.

2.7. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é qualquer contrato que dê origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial para outra entidade.

Ativos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

A Companhia classifica e mensura seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, com base nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e no modelo de negócios adotado para a sua gestão.

A Companhia inicialmente mensura seus ativos financeiros ao valor justo, acrescido dos custos de transação diretamente atribuíveis, exceto no caso de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado. As contas a receber de clientes, que não contêm componente de financiamento significativo, são reconhecidas pelo valor da contraprestação a receber, conforme definido no CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente.

Mensuração subsequente

i) Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida)

A Companhia mensura os ativos financeiros ao custo amortizado se as seguintes condições forem atendidas: (a) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o objetivo de receber fluxos de caixa contratuais; e (b) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos financeiros mensurados ao custo amortizados são subsequentemente mensurados usando o método da taxa de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.7. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Mensuração subsequente--Continuação

i) Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida)--Continuação

Os ativos financeiros da Companhia ao custo amortizado incluem contas a receber de clientes e outras contas a receber.

ii) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado compreendem ativos financeiros mantidos para negociação, ativos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado ou ativos financeiros a serem obrigatoriamente mensurados ao valor justo.

A Companhia mensura ao valor justo por meio do resultado as aplicações financeiras que não se enquadram na definição de caixa e equivalentes de caixa, conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.6, bem como outros ativos financeiros que, de acordo com o modelo de negócios adotado e as características dos fluxos de caixa contratuais, devam ser mensurados ao valor justo.

Tais ativos financeiros são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

Desreconhecimento

Um ativo financeiro é baixado quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando a Companhia transfere substancialmente todos os riscos e benefícios associados à propriedade do ativo financeiro.

Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

A Companhia reconhece uma provisão para perdas esperadas de créditos para todos os instrumentos de dívida não detidos pelo valor justo por meio do resultado, quando aplicável. As perdas de crédito esperadas baseiam-se na diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos e os fluxos de caixa que a Companhia espera receber.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.7. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Redução ao valor recuperável de ativos financeiros--Continuação

Para contas a receber de clientes, a Companhia aplica uma abordagem simplificada para a mensuração das perdas de crédito esperadas, reconhecendo a provisão para perdas com base em perdas de crédito esperadas em cada data-base.

Passivos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente ao valor justo, acrescido dos custos de transação diretamente atribuíveis, exceto no caso de passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Os passivos financeiros da Companhia incluem fornecedores e outras contas a pagar.

Mensuração subsequente

i) Passivos financeiros ao custo amortizado

Após o reconhecimento inicial, os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Os encargos financeiros incorridos são reconhecidos no resultado do exercício como despesa financeira ao longo do período a que se referem.

Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos financeiros são baixados ou quando ocorre a modificação substancial de seus termos.

ii) Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Quando aplicável, a Companhia classifica determinados passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado. Nesses casos, os passivos financeiros são apresentados pelo valor justo, e as variações decorrentes dessa mensuração são reconhecidas na demonstração do resultado.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.7. Instrumentos financeiros--Continuação

Passivos financeiros--Continuação

Desreconhecimento

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sobre o passivo for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecidos na demonstração do resultado.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial somente quando existe um direito legalmente executável de compensar os valores reconhecidos e quando houver a intenção de liquidar o ativo e o passivo simultaneamente.

2.8. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários são ajustados a valor presente quando considerado relevante. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

O ajuste a valor presente é reconhecido como receita ou despesa financeira ao longo do prazo da operação, de acordo com o regime de competência.

2.9. Investimentos

Os investimentos em controladas são reconhecidos inicialmente ao custo e, subsequentemente, avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Eventual ágio decorrente de combinação de negócios está incluído no valor contábil do investimento. O ganho por compra vantajosa, quando aplicável, é reconhecido no resultado do exercício na data da aquisição.

Resultados não realizados decorrentes de transações entre a Companhia e suas controladas são eliminados, na proporção da participação. Os investimentos são testados quanto à recuperação do valor contábil sempre que houver indícios de perda.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.10. Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo valor do custo histórico de aquisição, deduzido da depreciação acumulada e eventuais perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumulado, quando aplicáveis.

Os custos subsequentes são capitalizados somente quando for provável a geração de benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. Outros gastos com reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil econômica estimada dos bens, sendo 10 anos para máquinas e equipamentos, móveis e utensílios e 5 anos para outros componentes.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício social e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

2.11. Intangível

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

Ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificados indícios de perda do valor recuperável, são submetidos a teste para análise de perda no seu valor recuperável. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, porém são submetidos a teste anual para análise de perda no seu valor recuperável.

Software e projetos

As licenças de *softwares* adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados ao longo de sua vida útil estimada.

Os gastos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesas quando incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de *software* identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.11. Intangível--Continuação

Software e projetos--Continuação

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de *software*, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de *softwares* e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados usando-se o método linear ao longo de suas vidas úteis. A despesa de amortização é reconhecida no resultado.

A Companhia reconhece ativos desenvolvidos internamente apenas se puderem demonstrar todos os seguintes aspectos:

- (a) viabilidade técnica de finalizar o ativo intangível de modo a torná-lo disponível para utilização ou comercialização;
- (b) intenção de concluir o ativo intangível e de usá-lo ou vendê-lo;
- (c) capacidade para usar ou vender o ativo intangível;
- (d) forma como o ativo intangível deve gerar benefícios econômicos futuros. Além disso, a entidade deve evidenciar a existência de mercado para os produtos do ativo intangível ou para o próprio ativo intangível, ou, no caso de destinação ao uso interno, a sua utilidade; e
- (e) disponibilidade de recursos técnicos, financeiros e outros recursos adequados para concluir seu desenvolvimento e usar ou comercializar o ativo intangível;

O Grupo possui a capacidade de mensurar com confiabilidade os gastos atribuíveis ao ativo intangível durante seu desenvolvimento.

Contudo, durante a fase de pesquisa de projeto interno, a Companhia não está apta a demonstrar a existência de um ativo intangível que gerará prováveis benefícios econômicos futuros. Portanto, tais gastos são reconhecidos como despesas quando incorridos.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.12. Perda por redução ao valor recuperável de ativos

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, não estão sujeitos à amortização e são testados, no mínimo anualmente, para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). Adicionalmente, tais ativos são testados sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem a possibilidade de *impairment*.

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente, denominados Unidades Geradoras de Caixa (UGCs).

Os ativos não financeiros que tenham sido objeto de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável são revisados, em cada data de balanço, para avaliar a possibilidade de reversão dessa perda, quando aplicável.

2.13. Arrendamentos

O Grupo avaliou seus contratos vigentes conforme os critérios estabelecidos no CPC 06 (R2) - Arrendamentos, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, equivalente à norma internacional IFRS 16.

A Administração analisou todos os contratos celebrados com terceiros a fim de identificar aqueles que contêm arrendamento, com base nessa avaliação, a Companhia reconheceu como arrendamentos exclusivamente os contratos de locação de imóveis utilizados em suas operações administrativas e operacionais.

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento.

O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e, subsequentemente, pelo custo menos depreciação acumulada e eventuais perdas por redução ao valor recuperável, bem como ajustado por remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é reconhecida pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento ou da vida útil econômica do ativo subjacente, o que for menor.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.13. Arrendamentos--Continuação

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento não pagos na data de início do contrato, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento, quando prontamente determinável. Quando essa taxa não puder ser determinada, utiliza-se taxa de desconto que reflita as condições de mercado aplicáveis à operação.

Subsequentemente, o passivo é acrescido dos juros incorridos e reduzido pelos pagamentos efetuados. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira no resultado ao longo do prazo do arrendamento.

O Grupo opta por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para contratos de curto prazo (prazo igual ou inferior a 12 meses), cujos pagamentos são reconhecidos como despesa ao resultado quando incorridos.

2.14. Provisões

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, contingências ativas e passivas e das obrigações legais são efetuados de acordo com os critérios definidos no CPC 25.

As provisões são reconhecidas quando: (i) o Grupo tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação, e (iii) o valor possa ser estimado com segurança.

Passivos contingentes não são reconhecidos contabilmente, pois não se espera a necessidade de saída de recursos para sua liquidação ou porque não é possível estimar o valor da obrigação com confiabilidade. No entanto, são divulgados em notas explicativas quando há possibilidade de saída de recursos.

Ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras devido à incerteza quanto à sua realização.

As provisões são revisadas periodicamente e ajustadas para refletir mudanças nas circunstâncias, como prazos de prescrição, conclusões de fiscalizações ou novas exposições identificadas.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.15. Benefícios a empregados

Os salários e benefícios concedidos aos empregados e administradores da Companhia incluem as remunerações fixas, tais como salários, contribuições ao Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), depósitos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS), férias, 13º salário, entre outros, bem como remunerações variáveis. Esses benefícios são reconhecidos no resultado do exercício à medida que os serviços são prestados pelos empregados.

A Flowa possui remuneração variável anual, constituída e paga em dinheiro por meio do Programa de Participação nos Lucros e Resultados (PLR). O programa define valores-alvo com base em indicadores de desempenho individuais, os quais consideram fatores relacionados à função exercida (nível de cargo) e do desempenho global do Grupo.

O passivo relativo ao PLR é reconhecido pelo regime de competência, pelo valor esperado a ser pago, quando a Companhia possui uma obrigação legal ou construtiva em decorrência dos serviços prestados pelos empregados e o valor da obrigação pode ser estimado de forma confiável.

2.16. Impostos

As receitas de serviços estão sujeitas aos impostos e contribuições, aplicados de acordo com a legislação vigente, às seguintes alíquotas:

- PIS - 1,65% (regime não cumulativo)
- COFINS - 7,6% (regime não cumulativo)
- ISS - 5% (Município do Rio de Janeiro)

Esses tributos são apresentados como deduções de vendas na demonstração do resultado.

A tributação sobre o lucro compreende o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). O IRPJ é calculado com base no lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240, enquanto a CSLL é calculada pela alíquota de 9%, sendo ambos reconhecidos pelo regime de competência.

Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.16. Impostos--Continuação

O Imposto de Renda e a Contribuição Social corrente são apresentados líquidos no balanço patrimonial, no ativo quando os valores antecipadamente pagos excedem o montante devido na data do relatório, ou no passivo quando houver valores a pagar.

2.17. Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor da contraprestação a que o Grupo espera ter direito pela prestação de serviços no curso normal de suas atividades. A receita é apresentada líquida dos impostos, abatimentos e descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

Os principais serviços do Grupo consistem na prestação de serviços de negociação eletrônica e soluções tecnológicas para o mercado financeiro. A receita é reconhecida quando (ou à medida que) as obrigações de desempenho são satisfeitas, refletindo a transferência do controle dos serviços ao cliente, desde que o valor da receita possa ser mensurado de forma confiável e seja provável que os benefícios econômicos futuros fluam para o Grupo.

2.18. Outros ativos e passivos

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros fluam para o Grupo e quando seu custo ou valor puder ser mensurado de forma confiável.

Um passivo é reconhecido no balanço quando o Grupo possui uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, e quando é provável que uma saída de recursos econômicos seja necessária para liquidá-la, podendo o valor da obrigação ser estimado de forma confiável.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando se espera que sua realização ou liquidação ocorra dentro dos doze meses subsequentes à data do balanço patrimonial. Caso contrário, são classificados como não circulantes.

2.19. Segregação entre circulante e não circulante

O Grupo apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja realizado, ou se pretende que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional da entidade.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.19. Segregação entre circulante e não circulante--Continuação

- Está mantido essencialmente com propósito de ser negociado.
- Espera-se que seja realizado até doze meses após a data do balanço.
- É caixa ou equivalente de caixa (conforme Pronunciamento Técnico CPC 03 -
- Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se encontre vedada durante pelo menos doze meses após a data do balanço.

Todos os demais ativos são classificados como não circulante.

Um passivo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da entidade.
- Está mantido essencialmente para finalidade de ser negociado.
- Deve ser liquidado no período de até doze meses após a data do balanço.
- A entidade não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

O grupo classifica todos os demais passivos como não circulante.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante, respectivamente.

2.20. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa refletem as variações ocorridas no caixa e equivalentes de caixa nos exercícios apresentados e foram elaboradas pelo método indireto. Essas demonstrações foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitido pelo CPC.

2.21. Mensuração do valor justo

O Grupo mensura determinados instrumentos financeiros pelo valor justo na data de cada balanço. O valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago para transferir um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data da mensuração.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

2.21. Mensuração do valor justo--Continuação

A mensuração do valor justo baseia-se na presunção de que a operação de vender o ativo ou transferir a responsabilidade ocorrerá:

- No principal mercado para o ativo ou passivo.
- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo.

O principal ou o mercado mais vantajoso deve ser acessível pelo Grupo. O valor justo de um ativo ou um passivo é medido usando as premissas que os participantes do mercado utilizariam para precificar o ativo ou passivo, assumindo que os participantes do mercado ajam no seu melhor interesse econômico.

A mensuração do valor justo de um ativo não financeiro leva em conta a capacidade de um participante do mercado para gerar benefícios econômicos usando o ativo no seu maior e melhor uso ou vendendo-o para outro participante do mercado que iria usar o ativo em seu maior e melhor uso.

O Grupo usa técnicas de avaliação que são apropriadas nas circunstâncias e para os quais estão disponíveis para mensurar o valor justo de dados suficientes, maximizando a utilização de dados observáveis relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo é mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são classificados dentro da hierarquia do valor justo, como segue, com base na entrada de nível mais baixo que é significativo para a mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos que a entidade possa ter acesso na data de mensuração.
- Nível 2 - técnicas de valorização para as quais a entrada de nível mais baixo que é significativo para a mensuração do valor justo é direta ou indiretamente observável.
- Nível 3 - técnicas de valorização para as quais a entrada de nível mais baixo que é significativo para a mensuração do valor justo não é observável.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de estimativas contábeis relevantes e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis, que afetam o reconhecimento e a mensuração de ativos, passivos, receitas e despesas do Grupo.

As estimativas e premissas adotadas baseiam-se na experiência histórica da Administração e em outros fatores considerados razoáveis nas circunstâncias. Os resultados efetivos em exercícios futuros poderão divergir dos estimados em função de mudanças nas premissas, condições econômicas ou eventos não previstos.

As estimativas e premissas são revisadas continuamente, e eventuais ajustes decorrentes dessas revisões são reconhecidos prospectivamente, de acordo com o CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro.

As premissas que requerem maior nível de julgamento, possuem maior complexidade e são relevantes para as demonstrações financeiras são:

Redução ao valor recuperável de ativos

A avaliação por redução ao valor recuperável para ativos, quando aplicável, envolve o uso de estimativas e julgamentos por parte da Administração, incluindo a estimativa de fluxos de caixa futuros e a determinação do valor recuperável dos ativos ou das unidades geradoras de caixa (UGCs).

Essas estimativas podem envolver variáveis e incertezas, tais como premissas macroeconômicas, taxas de desconto e taxas de crescimento, especialmente quando o valor recuperável é determinado com base no valor em uso. Até a data destas demonstrações financeiras, não foram identificados indícios de perda que demandassem o reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável de ativos.

Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, ativos e passivos contingentes

O Grupo revisa periodicamente suas contingências com base em diretrizes internas de avaliação, considerando, quando aplicável, a análise dos assessores jurídicos externos responsáveis pelas demandas.

A classificação da probabilidade de perda e os valores estimados envolvem julgamento e podem divergir dos valores efetivamente realizados em decorrência de fatores externos, tais como alterações na jurisprudência, decisões judiciais ou administrativas e mudanças no entendimento dos órgãos fiscalizadores.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros--Continuação

Valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é definido como sendo o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação entre partes conhecedoras e dispostas a negociar, em uma transação sem favorecimentos.

A Administração entende que os valores contábeis dos instrumentos financeiros registrados ao custo amortizado aproximam-se de seus respectivos valores justos, em função do curto prazo de vencimento desses instrumentos e da inexistência de diferenças relevantes entre taxas contratadas e taxas praticadas pelo mercado.

Hierarquia de valor justo

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os principais instrumentos financeiros da Companhia estão classificados nos níveis 1 e 2 da hierarquia de valor justo.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não havia diferenças significativas entre os valores contábeis e os valores justos dos instrumentos financeiros do Grupo. O Grupo não possui instrumentos financeiros que não estejam reconhecidos contabilmente nessas datas, tampouco realizou operações com instrumentos financeiros derivativos nesses exercícios.

Não houve transferências entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

A Administração da Companhia orienta a condução dos negócios observando, dentre outros aspectos, o monitoramento dos riscos empresariais. Os principais fatores de risco que afetam os negócios são:

Risco de crédito

O risco de crédito decorre da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas financeiras decorrentes do não cumprimento, por parte de clientes ou contrapartes, de suas obrigações contratuais.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros--Continuação

Risco de crédito--Continuação

A principal exposição da Companhia ao risco de crédito está relacionada às contas a receber de clientes.

A Companhia realiza a avaliação de perda de crédito esperada de suas contas a receber de clientes de acordo com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, utilizando a abordagem simplificada, conforme descrito na nota explicativa nº 6.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Administração entende que o risco de crédito é baixo e, portanto, não foi constituída provisão para perdas de crédito esperadas.

Risco de liquidez

O risco de liquidez decorre da possibilidade de a Companhia não possuir caixa suficiente para honrar seus compromissos financeiros, em função de eventuais descasamentos entre os fluxos de recebimentos e de pagamentos.

A Administração monitora continuamente as projeções de fluxo de caixa e adota como diretriz a manutenção de níveis mínimos de caixa compatíveis com o volume de operações e com o cronograma de investimentos, de forma a assegurar a capacidade de liquidação de suas obrigações nos respectivos vencimentos.

Risco cambial

O risco cambial decorre, principalmente, da possibilidade de variações nas taxas de câmbio afetarem os valores a receber decorrentes de operações realizadas em moeda estrangeira.

A Companhia não possui, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, instrumentos financeiros derivativos contratados para fins de proteção (*hedge*).

Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros está relacionado à possibilidade de oscilações nas taxas de juros afetarem os resultados da Companhia, especialmente em função das aplicações financeiras mantidas em instrumentos indexados a taxas pós-fixadas.

A Administração acompanha de forma contínua a evolução das taxas de juros de mercado e a rentabilidade das aplicações financeiras, buscando mitigar eventuais impactos adversos.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros--Continuação

Gestão de capital

A gestão de capital da Companhia tem como objetivo assegurar a continuidade operacional, manter estrutura de capital adequada às suas atividades e suportar seus planos de crescimento.

A Administração monitora periodicamente a estrutura de capital, o nível de endividamento operacional e a posição de caixa, de forma a preservar a liquidez e a capacidade de financiamento de suas operações.

5. Reapresentação para correção de erros

As demonstrações financeiras foram reapresentadas pelos seguintes ajustes:

- (i) correção do critério histórico de reconhecimento de receitas, em decorrência da constatação de que a Companhia vinha registrando suas receitas com defasagem aproximada de um mês em relação à efetiva prestação dos serviços, prática que não atendia plenamente às normas contábeis aplicáveis, especialmente o CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente.
- (ii) adequação dos saldos de contas a receber, impostos a pagar e patrimônio líquido, decorrentes do correto reconhecimento das receitas pelo regime de competência.
- (iii) ajustes dos saldos de abertura de 1º de janeiro de 2024, de forma a refletir os efeitos cumulativos do acerto histórico relacionado ao reconhecimento de receitas.

A implementação destes ajustes teve reflexos na demonstração do resultado do exercício de 2024, por meio da revisão da receita líquida e do resultado do período, e no balanço patrimonial, mediante a reformulação dos saldos de ativos e passivos relacionados ao ciclo de faturamento. O ajuste no exercício de 2024 contempla, de forma líquida, a inclusão das receitas e respectivos impostos incidentes sobre o faturamento da competência de dezembro de 2024, anteriormente reconhecidos apenas em janeiro de 2025, compensada pela reversão dos efeitos relativos à competência de dezembro de 2023, resultando em um aumento líquido de R\$137 na receita líquida do exercício.

Não houve impactos significativos nos fluxos de caixa da Companhia, uma vez que embora tenha impacto no Lucro Líquido, o ajuste representa exclusivamente reclassificações e correções de competência, sem efeitos sobre entradas ou saídas efetivas de caixa.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Reapresentação para correção de erros--Continuação

A tabela a seguir resume os impactos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.:

Balanco patrimonial	Controladora					
	01/01/2024 (original)	Ajustes	01/01/2024 (reapresentado)	2024 (original)	Ajustes	2024 (reapresentado)
Caixa e equivalentes de caixa	41.151	-	41.151	36.151	-	36.151
Contas a receber	811	3.049	3.860	3.983	155	4.138
Impostos a recuperar	21.144	-	21.144	1.610	-	1.610
Partes relacionadas	5.667	-	5.667	4.906	-	4.906
Despesas antecipadas	403	-	403	426	-	426
Ativo circulante	69.176	3.049	72.225	47.076	155	47.231
Não circulante	35.353	-	35.353	71.327	-	71.327
Total do ativo	104.529	3.049	107.578	118.403	155	118.558
Fornecedores	1.004	-	1.004	1.310	-	1.310
Arrendamentos	677	-	677	702	-	702
Impostos a pagar	1.291	428	1.719	1.749	18	1.767
Salários e encargos sociais	5.428	-	5.428	6.177	-	6.177
Passivo circulante	8.400	428	8.828	9.938	18	9.956
Não circulante	31.705	-	31.705	26.819	-	26.819
Total do passivo	40.105	428	40.533	36.757	18	36.775
Capital social	45.903	-	45.903	70.203	-	70.203
Reserva de Capital	36.450	-	36.450	60.750	-	60.750
Ajustes de avaliação patrimonial	8.656	-	8.656	-	-	-
Prejuízo acumulados	(26.585)	2.621	(23.964)	(49.307)	137	(49.170)
Impacto no patrimônio líquido	64.424	2.621	67.045	81.646	137	81.783

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Reapresentação para correção de erros--Continuação

Balço patrimonial	Consolidado					
	01/01/2024 (original)	Ajustes	01/01/2024 (reapresentado)	2024 (original)	Ajustes	2024 (reapresentado)
Caixa e equivalentes de caixa	41.255	-	41.255	36.155	-	36.155
Contas a receber	1.009	3.049	4.058	3.983	155	4.138
Impostos a recuperar	21.733	-	21.733	1.610	-	1.610
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	428	-	428	485	-	485
Ativo circulante	64.425	3.049	67.474	42.233	155	42.388
Não circulante	45.644	-	45.644	81.576	-	81.576
Total do ativo	110.069	3.049	113.118	123.809	155	123.964
Fornecedores	1.114	-	1.114	4.374	-	4.374
Arrendamentos	677	-	677	702	-	702
Impostos a pagar	1.402	428	1.830	1.802	18	1.820
Salários e encargos sociais	5.828	-	5.828	8.466	-	8.466
Passivo circulante	9.021	428	9.449	15.344	18	15.362
Não circulante	36.624	-	36.624	26.819	-	26.819
Total do passivo	45.645	428	46.073	42.163	18	42.181
Capital social	45.903	-	45.903	70.203	-	70.203
Reserva de Capital	36.450	-	36.450	60.750	-	60.750
Ajustes de avaliação patrimonial	8.656	-	8.656	-	-	-
Prejuízo acumulados	(26.585)	2.621	(23.964)	(49.307)	137	(49.170)
Impacto no patrimônio líquido	64.424	2.621	67.045	81.646	137	81.783

Demonstração do resultado	Controladora			Consolidado		
	2024 (original)	Ajustes	2024 (reapresentado)	2024 (original)	Ajustes	2024 (reapresentado)
Receita líquida	33.802	137	33.939	33.802	137	33.939
Gerais e administrativas	(22.602)	-	(22.602)	(47.661)	-	(47.661)
Equivalência patrimonial	(26.057)	-	(26.057)	--	-	--
Receita financeira	6.163	-	6.163	6.163	-	6.163
Despesa financeira	(16.649)	-	(16.649)	(17.647)	-	(17.647)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	-	-	-	-
Prejuízo do exercício	(25.343)	137	(25.206)	(25.343)	137	(25.206)

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e bancos ⁽¹⁾	68	261	71	264
Bradesco Invest Fácil	51	3	52	4
Itaú Index Simples Selic Emp RF FIC	65.589	35.887	65.589	35.887
Santander Títulos Publ Hiper Ref DI	53.471	-	53.471	-
	119.179	36.151	119.183	36.155

(1) As disponibilidades são mantidas em instituições financeiras domiciliadas no Brasil, de primeira linha, com baixo risco de crédito e não estão sujeitas a restrições de uso.

As aplicações financeiras da Companhia concentram-se em fundos de investimento de renda fixa a curto prazo, com alta liquidez diária, indexados à taxa do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), e sem risco significativo de mudança de valor.

Tais aplicações atendem aos critérios para classificação como caixa e equivalentes de caixa em razão da alta liquidez e da possibilidade de resgate imediato.

A movimentação desses recursos está vinculada à necessidade de caixa da Companhia.

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
		(reapresentado)		(reapresentado)
Clientes nacionais - a vencer	3.333	3.085	3.333	3.085
Clientes nacionais - vencidos até 30 dias	637	271	637	271
Clientes nacionais - vencidos entre 31 - 60 dias	-	221	-	221
Clientes nacionais - vencidos até >60 dias	-	234	-	234
Clientes no exterior - a vencer	98	119	98	119
Clientes no exterior - vencidos até 30 dias	681	90	681	90
Clientes no exterior - vencidos entre 31 - 60 dias	-	94	-	94
Clientes no exterior - vencidos > 60 dias	-	24	-	24
	4.749	4.138	4.749	4.138

A Companhia realiza a análise de perda de crédito esperada sobre as contas a receber de clientes, em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, aplicando a abordagem simplificada para a mensuração das perdas esperadas.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Contas a receber--Continuação

Com base na avaliação do perfil de crédito dos clientes, no histórico de recebimentos, no curto prazo de vencimento dos saldos em aberto e na inexistência de evidências objetivas de perdas relevantes, a Administração entende que o risco de crédito associado às contas a receber é baixo.

Dessa forma, não foi constituída provisão para perdas de crédito esperadas sobre os saldos de contas a receber em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
IR, IRRF e CS	7	1.610	7	1.610
Pis e Cofins	-	-	13	-
Outros impostos	2	-	4	-
	9	1.610	24	1.610

9. Investimentos

Movimentação dos investimentos

	<u>Controladora</u> <u>Base Exchange</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	22.819
Baixa do valor contábil	-
Integralização de capital social ⁽¹⁾	43.088
Equivalência patrimonial	(26.057)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	39.850
Baixa do valor contábil	-
Integralização de capital social ⁽¹⁾	46.523
AFAC ⁽¹⁾	4.815
Equivalência patrimonial	(44.599)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	46.589

(1) Em 14 de março de 2024, foi realizada uma Assembleia Geral Extraordinária (AGE) para aprovar o aumento de capital da Flowa na sua controlada Base Exchange no montante total de R\$102.000. Desse valor, R\$22.000 foram integralizados por meio da capitalização de Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFACs), sendo que R\$12.389 já havia sido aportado em 2023 e os R\$9.611 restantes foram integralizados em 2024. Dos R\$80.000 remanescentes, R\$33.477 haviam sido integralizados até 31 de dezembro de 2024. No exercício de 2025, foram totalmente integralizados o saldo restante de R\$46.523, restando, em 31 de dezembro de 2025, o saldo de R\$4.815 a título de AFAC.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Investimentos--Continuação

Resumo das informações financeiras

	Controladora	Base Exchange	
		2025	2024
Ativo			
Circulante		454	869
Não circulante		50.014	42.728
Passivo			
Circulante		3.879	3.657
Não circulante		-	89
Patrimônio líquido		46.589	39.850
Receitas		-	-
Despesas		(44.599)	(26.057)
Prejuízo do exercício		(44.599)	(26.057)

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Imobilizado

Movimentação	Controladora				Imobilizado em andamento	Total
	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Benfeitorias		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	58	216	203	2.005	-	2.482
Adições	-	218	540	57	1.639	2.454
Depreciação	(30)	(43)	(94)	(529)	-	(696)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28	391	649	1.533	1.639	4.240
Adições	185	300	147	255	180	1.067
Depreciação (1)	(32)	(70)	(187)	(550)	-	(839)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	181	621	609	1.238	1.819	4.468
Em 31 de dezembro de 2024						
Custo	1.214	1.234	5.991	2.687	1.639	12.765
Depreciação acumulada	(1.186)	(843)	(5.342)	(1.154)	-	(8.525)
Saldo contábil líquido	28	391	649	1.533	1.639	4.240
Em 31 de dezembro de 2025						
Custo	1.399	1.533	6.138	2.942	1.819	13.831
Depreciação acumulada	(1.218)	(912)	(5.529)	(1.704)	-	(9.363)
Saldo contábil líquido	181	621	609	1.238	1.819	4.468
Taxas anuais de depreciação	10%	10%	20%	20%	-	

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Imobilizado--Continuação

Movimentação	Consolidado					Total
	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Benfeitorias	Imobilizado em andamento	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	58	216	203	2.005	-	2.482
Adições	-	218	540	57	1.928	2.743
Depreciação	(30)	(43)	(94)	(529)	-	(696)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28	391	649	1.533	1.928	4.529
Adições	334	300	147	255	-	1.036
Baixa no custo	-	-	-	-	(109)	(109)
Depreciação	(62)	(70)	(187)	(550)	-	(869)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	300	621	609	1.238	1.819	4.587
Em 31 de dezembro de 2024						
Custo	1.214	1.234	5.991	2.687	1.928	13.054
Depreciação acumulada	(1.186)	(843)	(5.342)	(1.154)	-	(8.525)
Saldo contábil líquido	28	391	649	1.533	1.928	4.529
Em 31 de dezembro de 2025						
Custo	1.548	1.533	6.138	2.942	1.819	13.980
Depreciação acumulada	(1.248)	(912)	(5.529)	(1.704)	-	(9.393)
Saldo contábil líquido	300	621	609	1.238	1.819	4.587
Taxas anuais de depreciação	10%	10%	20%	20%		

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Intangível

Movimentação	Controladora			Consolidado		
	Softwares em desenvolvimento	Softwares em uso	Total	Softwares em desenvolvimento	Softwares em uso	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	952	-	952	35.633	-	35.633
Adições	-	-	-	14.120	-	14.120
Baixas no custo	(952)	(3.914)	(4.866)	-	(3.914)	(3.914)
Baixas nas amortizações	-	3.914	3.914	-	3.914	3.914
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	49.753	-	49.753
Adições	-	1.659	1.659	4.293	1.800	6.093
Baixas no custo	-	(71)	(71)	-	(71)	(71)
Baixas nas amortizações	-	71	71	-	71	71
Amortizações	-	(311)	(311)	-	(340)	(340)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	1.348	1.348	54.046	1.460	55.506
Em 31 de dezembro de 2024						
Custo	-	1.794	1.794	49.753	1.794	51.547
Amortização acumulada	-	(1.794)	(1.794)	-	(1.794)	(1.794)
Saldo contábil líquido	-	-	-	49.753	-	49.753
Em 31 de dezembro de 2025						
Custo	-	3.383	3.383	54.046	3.523	57.569
Amortização acumulada	-	(2.035)	(2.035)	-	(2.063)	(2.063)
Saldo contábil líquido	-	1.348	1.348	54.046	1.460	55.506
Taxas anuais de amortização	-	20%		-	20%	

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Arrendamentos

A Companhia possui contratos de arrendamento referentes à sua sede administrativa.

Em maio de 2022, foi celebrado contrato de locação de parte do andar onde está instalada sua sede, com prazo original de 5 anos. Em dezembro de 2025, a Companhia celebrou novo contrato para locação da área remanescente do mesmo andar, com o objetivo de expansão de suas operações, também com prazo original de 5 anos. O contrato da expansão teve seu início para fins contábeis em dezembro de 2025.

Os contratos preveem pagamentos fixos reajustados anualmente pelo IPCA/IBGE. Determinados períodos iniciais de carência foram concedidos em ambos os contratos, tendo sido considerados na mensuração inicial dos passivos de arrendamento.

A taxa de desconto utilizada na mensuração dos passivos de arrendamento corresponde à taxa incremental de financiamento do Grupo. Essa taxa reflete o custo que a Companhia incorreria para obter recursos, junto a instituições financeiras, para financiar a aquisição de ativo de valor similar ao direito de uso, considerando prazo e condições econômicas equivalentes às do contrato de arrendamento. Para os contratos analisados, a taxa estimada foi de 1,37% ao mês, equivalente a 17,76% ao ano.

Os valores relativos a condomínio, IPTU e demais encargos operacionais não integram a mensuração dos passivos de arrendamento, sendo reconhecidos como despesa ao longo do período contratual.

Os contratos estão integralmente registrados na controladora, não havendo arrendamentos nas controladas.

Ativos de direito de uso (imóveis)

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.244	1.244
Reajuste	42	42
Amortização	(382)	(382)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	904	904
Adições	1.992	1.992
Reajuste	40	40
Amortização	(434)	(434)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.502	2.502

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Arrendamentos--Continuação

Passivos de arrendamento

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.317	1.317
Reajuste	42	42
Encargos financeiros	210	210
Pagamentos	(694)	(694)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	875	875
Adições	1.992	1.992
Reajuste	40	40
Encargos financeiros	324	324
Pagamentos	(727)	(727)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.504	2.504
Circulante	812	812
Não circulante	1.692	1.692

Valores reconhecidos no resultado

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Depreciação de ativos de direito de uso	(434)	(382)	(434)	(382)
(-) Rateio intercompany	282	222	-	-
Despesa financeira sobre passivos de arrendamento	(324)	(210)	(324)	(210)
(-) Rateio intercompany	210	122	-	-
Total reconhecido no resultado	(266)	(248)	(758)	(592)

13. Impostos a pagar

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>(reapresentado)</u>		<u>(reapresentado)</u>	
<u>Circulante</u>				
PIS e COFINS	576	476	576	476
ISS	368	327	368	327
IRRF e PCC Terceiros	88	30	95	83
IR e CS	323	123	323	123
Parcelamento tributos federais ⁽¹⁾	426	433	426	433
Parcelamento ISS ⁽²⁾	332	332	332	332
Outros impostos	90	46	90	46
	2.203	1.767	2.210	1.820

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Impostos a pagar--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<u>Não circulante</u>				
Parcelamento tributos federais ⁽¹⁾	568	995	568	995
Parcelamento ISS ⁽²⁾	28	360	28	360
	596	1.355	596	1.355

- (1) Referem-se aos seguintes parcelamentos: (i) parcelamento para regularização de débitos junto à Receita Federal do Brasil (RFB), integralmente quitado no exercício de 2025; e, (ii) parcelamento de débitos federais no âmbito da Procuradoria Geral de Fazenda Nacional (PGFN) com recolhimentos mensais e término previsto para o 1º semestre de 2028.
- (2) Refere-se ao parcelamento de débitos de ISS no âmbito da Prefeitura do Rio de Janeiro. Os recolhimentos são realizados mensalmente com término previsto no 1º semestre de 2027.

14. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<u>Circulante</u>				
INSS e IRRF	954	758	1.468	1059
Parcelamento INSS ⁽¹⁾	-	16	-	34
Provisão de férias	1.946	1.315	3.084	1.870
PPR	5.281	3.969	7.813	5.330
Outras obrigações	159	119	262	173
	8.340	6.177	12.627	8.466

- (1) Refere-se a parcelamento de débitos previdenciários no âmbito da Receita Federal do Brasil ("RFB"). Os recolhimentos foram efetuados mensalmente, tendo o parcelamento sido integralmente quitado no exercício de 2025.

15. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para demandas judiciais classificando-as por probabilidade de perda em provável, possível e remota.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais--Continuação

Perdas prováveis

A Companhia considerou necessária a constituição de provisões para demandas judiciais com prognóstico de perda classificadas como provável, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contingência trabalhista ⁽¹⁾	27.974	25.291	27.974	25.291

(1) As contingências trabalhistas constituídas em 2024 e 2025 são processos nos quais as companhias foram incluídas no polo passivo de aglomerações de ações judiciais, que se encontram em diversas fases processuais, contra empresas de ex-sócio e diretor da empresa, por Incidente de Desconsideração da Personalidade Jurídica. Tais ações pleiteiam pagamento de comissões, verbas rescisórias, adicional de insalubridade e periculosidade, horas extras, diferenças de vale transporte e recolhimentos de FGTS.

Movimentação

O quadro abaixo apresenta a movimentação das contingências classificadas no passivo da controladora e consolidado. O valor das adições demonstradas no quadro, reflete o impacto das contingências apresentadas na DRE do exercício de 2025, totalizando R\$2.683 na controladora e no consolidado

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.736	33.830
Adições	17.610	11.876
Baixas	(20.055)	(20.415)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	25.291	25.291
Adições	2.683	2.683
Baixas	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	27.974	27.974

Perdas possíveis

Existem outros processos de natureza trabalhistas e tributárias que foram avaliados pelos assessores jurídicos com prognóstico de perda possível, para os quais nenhuma provisão foi constituída, conforme abaixo:

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais--Continuação

Perdas possíveis--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ações tributárias ⁽¹⁾	4.449	4.134	8.033	7.346
Ações cíveis ⁽²⁾	8.345	8.345	8.345	8.345
	12.794	12.479	16.378	15.691

(1) Os valores envolvidos nos processos tributários:

- A Base Exchange recebeu, no ano de 2017, auto de infração lavrado pela Coordenadoria de ISS e Taxas da Secretaria do Município do Rio de Janeiro, relativo à cobrança de ISS sobre uma operação cambial. Em 2021, a Empresa protocolou petição atendendo à solicitação de apresentação de documentos e esclarecimentos requeridos pela Fazenda. O valor da causa estimado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$3.583 (em 31 de dezembro de 2024, a causa foi estimada em R\$3.211).
- A contingência tributária constituída na Companhia refere-se a processo no qual esta foi incluída no polo passivo de execução judicial, com o intuito de ser responsabilizada por débitos tributários de Contribuição Previdenciária, lançados exclusivamente contra empresa de ex-sócio e diretor da Companhia, cujos fatos geradores ocorreram entre 2017 e 2018, por Incidente de Desconsideração da Personalidade Jurídica.

(2) Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2025, todo o valor refere-se a uma ação ajuizada por um ex-assessor jurídico da Companhia, com o objetivo de discutir valores supostamente devidos em contrato.

Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Depósito judicial	26.150	26.150	26.210	26.208

Os depósitos judiciais apresentados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 referem-se a valores depositados e/ou bloqueados em decorrência de processos judiciais, incluindo aqueles com provisão reconhecida ou não na rubrica de contingências.

16. Patrimônio líquido

Capital social e reserva de capital

Em Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) realizada em 14 de outubro de 2022 foi aprovada, de forma condicional, a redução do capital social da Companhia no valor de R\$9.500, mediante restituição aos acionistas, por ser considerado excessivo em relação ao objeto social da Companhia.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

Capital social e reserva de capital--Continuação

A efetividade da redução ficou condicionada (i) ao decurso do prazo de 60 dias da publicação da ata, sem oposição de credores quirografários, ou, se houvesse oposição, mediante pagamento ou depósito judicial, nos termos do art. 174 da Lei nº 6.404/76; e (ii) à aprovação, na mesma data, de aumento de capital social de, no mínimo, R\$9.500.

Em 2 de fevereiro de 2023, uma vez satisfeitas as condições previstas, a redução tornou-se efetiva, passando o capital social de R\$13.850 para R\$4.350, sem cancelamento de ações.

Aumento de capital aprovado em 2 de fevereiro de 2023

Na mesma AGE realizada em 2 de fevereiro de 2023 foi aprovado aumento de capital mediante emissão de 8.637.400 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, correspondente à subscrição total de R\$243.000, sendo R\$121.500 destinados ao capital social e R\$121.500 à reserva de capital, nos termos do respectivo boletim de subscrição.

A integralização ocorreu de forma parcelada, conforme segue:

- 02 de fevereiro de 2023 - R\$72.900 (R\$36.450 em capital social e R\$36.450 em reserva de capital);
- 02 de fevereiro de 2024 - R\$48.600 (R\$24.300 em capital social e R\$24.300 em reserva de capital);
- 31 de janeiro de 2025 - R\$72.900 (R\$36.450 em capital social e R\$36.450 em reserva de capital);
- 1º de agosto de 2025 - R\$48.600 (R\$24.300 em capital social e R\$24.300 em reserva de capital).

No exercício de 2025 foi concluída a integralização integral do aumento de capital aprovado em 2 de fevereiro de 2023.

Capitalização de reservas

Em AGE realizada em 19 de dezembro de 2023 foi aprovado aumento de capital no montante de R\$5.103, mediante capitalização de (i) R\$255 da reserva legal e (ii) R\$4.847 da reserva de investimentos, sem emissão de novas ações.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

Movimentação e saldos--Continuação

Em 31 de dezembro de 2023, o montante integralizado de capital social e reserva de capital totalizava R\$ 82.353, sendo R\$ 45.903 registrados no capital social e R\$ 36.450 na reserva de capital.

Em 31 de dezembro de 2024, o montante integralizado totalizava R\$ 130.953, sendo R\$ 70.203 registrados no capital social e R\$ 60.750 na reserva de capital.

Em 31 de dezembro de 2025, após a integralização integral do aumento aprovado em 2023, o montante integralizado de capital social e reserva de capital totalizava R\$ 252.453, sendo R\$ 130.953 registrados no capital social e R\$ 121.500 registrados na reserva de capital, representado por 11.828.706 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Descrição	Capital social	Reserva de capital	Total
Saldo em 31/12/2023	45.903	36.450	82.353
Integralização - 02/02/2024	24.300	24.300	48.600
Saldo em 31/12/2024	70.203	60.750	130.953
Integralização - 31/01/2025	36.450	36.450	72.900
Integralização - 01/08/2025	24.300	24.300	48.600
Saldo em 31/12/2025	130.953	121.500	252.453

A composição dos acionistas da Flowa no encerramento de cada exercício está apresentada no quadro a seguir:

Acionista	2024 e 2025	
	Percentual de participação	Ações
ETB Fundo de Investimento em Participações - Multiestratégia	26,98%	3.191.306
MC Brazil TCS Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	73,02%	8.637.400
Total	100%	11.828.706

Reserva legal

Conforme previsto pelo estatuto da Companhia e na Lei 6.404/76, a reserva legal deve ser constituída anualmente, se aplicável, com destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não constituiu reserva legal em razão do prejuízo apurado no exercício.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	(reapresentado)		(reapresentado)	
Receita bruta da prestação de serviços	38.686	39.448	38.686	39.448
(-) Impostos e contribuições e outras deduções	(5.305)	(5.509)	(5.305)	(5.509)
Receita líquida	33.381	33.939	33.381	33.939

18. Pessoal e encargos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Salários e ordenados	(15.705)	(14.718)	(23.613)	(16.717)
Encargos sociais	(5.607)	(5.264)	(8.508)	(6.050)
Benefícios a empregados	(4.477)	(4.366)	(6.849)	(4.946)
Provisões trabalhistas	(3.111)	(2.321)	(4.901)	(3.288)
Remuneração variável	(5.207)	(8.819)	(8.096)	(10.170)
Rateio ⁽¹⁾	18.285	19.095	4.172	2.225
Outras despesas com pessoal	(163)	(153)	(199)	(221)
Pessoal e encargos	(15.985)	(16.546)	(47.994)	(39.167)

(1) Em 2025, trata-se de rateio composto por R\$18.188 de CCR e R\$98 de CCA, conforme descrito na nota 21.

As despesas com pessoal e encargos compreendem salários, encargos sociais, benefícios e remuneração variável, reconhecidos no resultado de acordo com o regime de competência.

O aumento observado entre os exercícios de 2024 e 2025 decorre, principalmente, da ampliação do quadro de colaboradores contratados diretamente pela Companhia.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Depreciação e amortização

O quadro abaixo apresenta a conciliação entre os valores de depreciação e amortização divulgados nas notas explicativas de imobilizado, direito de uso e intangível, e a despesa total de depreciação e amortização reconhecida na Demonstração do Resultado do Exercício:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Depreciação imobilizado	9	(839)	(696)	(869)	(696)
Depreciação direito de uso	11	(434)	(382)	(434)	(382)
Amortização intangível	10	(312)	-	(340)	-
(-) Rateio intercompany		282	222	-	-
(-) Crédito de Pis e Cofins		51	50	51	50
Depreciação e Amortização DRE		(1.252)	(806)	(1.592)	(1.028)

20. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimento de aplicações financeiras	13.689	6.061	13.689	6.061
	13.689	6.061	13.689	6.061
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros e variações monetárias passivas	(639)	(11.940)	(648)	(12.030)
Outros	(873)	(4.667)	(1.131)	(5.575)
	(1.512)	(16.607)	(1.779)	(17.605)
Variações cambiais, líquidas	(65)	(42)	(65)	(42)
Variações monetárias, líquidas	127	102	127	102
Resultado financeiro	12.239	(10.486)	11.973	(11.484)

21. Partes relacionadas

No curso de seus negócios, a Flowa, as entidades controladas e outras partes relacionadas realizam transações entre si. Essas transações incluem principalmente valores a receber em função dos contratos de compartilhamento de recursos (CCR) e de compartilhamento de contribuições e riscos (CCA). Os saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 decorrentes destas transações são apresentados a seguir:

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas--Continuação

Ativo - circulante	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Transações - CCR e CCA				
Base Exchange	1.320	2.321	-	-
Base Clearing	1.981	2.585	-	-
	3.301	4.906	-	-

Transações -- CCR e CCA

As transações decorrentes do CCR e do CCA são eliminadas na consolidação, sendo seus efeitos refletidos nas demonstrações financeiras da controladora e das subsidiárias Base Exchange e Base Clearing.

i) *Operações de compartilhamento de recursos (CCR)*

O contrato de compartilhamento de custos e despesas entre a Flowa, Base Exchange e Base Clearing assinado em 29 de dezembro de 2023 (com efeitos retroativos à 01 de março de 2023), permanece vigente. Esse contrato estabelece a forma de compartilhamento da estrutura administrativa entre as partes, concentrando as despesas na Flowa e/ou na Exchange, que posteriormente realizam o rateio entre as demais entidades.

Transações -- CCR e CCA--Continuação

i) *Operações de compartilhamento de recursos (CCR)--Continuação*

As despesas inicialmente são suportadas pela Flowa e/ou pela Base Exchange, e, após a absorção de parcela correspondente às entidades beneficiárias, cabe a cada uma delas reembolsar a quota parte que, respectivamente, lhe cabem, em favor da Flowa e/ou da Base Exchange. As despesas são rateadas de acordo com os critérios estabelecidos em contrato, fixados de forma proporcional às suas efetivas utilizações por cada uma das partes.

Os critérios de rateio definidos contratualmente são revisados periodicamente para assegurar sua aderência à realidade das operações e ao nível efetivo de utilização dos serviços compartilhados por cada parte.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas--Continuação

ii) *Operações de compartilhamento de contribuições e riscos (Cost Contribution Agreement - CCA)*

Em 07 de agosto de 2024, foi formalizado o contrato de compartilhamento de contribuições e riscos (com efeitos retroativos à 01 de janeiro de 2024), que estabelece um acordo entre as sociedades do grupo para compartilhamento de custos, despesas e riscos relacionados ao desenvolvimento de pesquisas, produção ou uso de intangíveis.

As contribuições abrangem a manutenção da estrutura de desenvolvimento e testes, incluindo funcionários, empregados, prestadores de serviços, representantes e consultores das áreas corporativas das Beneficiárias, bem como demais colaboradores dedicados às atividades operacionais de desenvolvimento de soluções, módulos e integrações de componentes e softwares.

Essas contribuições são estabelecidas com base na natureza e extensão dos benefícios esperados para cada sociedade, permitindo que cada uma utilize os resultados dos projetos de forma individual para suas respectivas atividades.

iii) *Detalhamento das Transações - CCR e CCA*

As transações de partes relacionadas, decorrentes das operações realizadas entre a Flowa e suas subsidiárias Base Exchange e Base Clearing, referem-se principalmente aos rateios de CCR e CCA, conforme discriminadas na tabela abaixo:

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas--Continuação

Transações -- CCR e CCA--Continuação

iii) *Detalhamento das Transações - CCR e CCA--Continuação*

Partes relacionadas - ativo

	Base Exchange	Base Clearing	Total Controladora
Saldo em 31/12/2023	2.183	3.484	5.667
CCA ⁽¹⁾	1.988	713	2.701
CCR ⁽²⁾	8.905	13.937	22.842
Pagamento ⁽³⁾	(10.845)	(15.550)	(26.395)
Transferência funcionários ⁽⁴⁾	90	1	91
Saldo em 31/12/2024	2.321	2.585	4.906
CCA ⁽¹⁾	46	52	98
CCR ⁽²⁾	11.237	16.709	27.946
Pagamento ⁽³⁾	(12.194)	(17.364)	(29.558)
Liquidação ref. transferência funcionários provisionada em 2024 ⁽⁴⁾	(90)	(1)	(91)
Saldo em 31/12/2025	1.320	1.981	3.301

- (1) Valor líquido dos custos repassados da Flowa para as empresas em função do CCA: são custos inicialmente suportados pela Flowa, deduzidos da rubrica de pessoal e encargos do resultado, e absorvidos pelas empresas indicadas. Nas empresas receptoras, parte desses valores foi contabilizada como despesa, enquanto outra parte foi ativada como mão de obra para desenvolvimento interno (intangível).

Em 2024, a parcela de 1.988 recebida pela Base Exchange foi absorvida da seguinte forma: 112 reconhecidos como despesa, 925 ativados como intangível, e os 950 remanescentes são referentes a transferência de um intangível originalmente contabilizado na Flowa e transferido para Base Exchange. Já a parcela de 713 recebida pela Base Clearing foi distribuída da seguinte forma: 79 reconhecidos como despesa e 634 ativados como intangível.

Em 2025, a parcela de 46 recebida pela Base Exchange foi absorvida da seguinte forma: 6 reconhecidos como despesa e 40 ativados como intangível. Já a parcela de 52 recebida pela Base Clearing foi distribuída da seguinte forma: 5 reconhecidos como despesa e 47 ativados como intangível.

- (2) Valor líquido dos custos repassados da Flowa para as empresas em razão do CCR: são custos inicialmente suportados pela Flowa, deduzidos de seu resultado e absorvidos nas respectivas contas de resultado pelas empresas indicadas.
- (3) Montante recebido pela Flowa a título de compensação financeira pelos custos rateados.
- (4) Transferência de colaboradores e regularização de valores intercompany: Em novembro de 2024, alguns colaboradores foram transferidos da Flowa para empresas subsidiárias, gerando um ajuste intercompany. Isso ocorreu porque determinados pagamentos antecipados, como férias e 13º salário, já haviam sido efetuados pela empresa de origem, mas os eventos correspondentes foram processados na folha de pagamento da nova empresa para a qual o colaborador foi transferido. Os saldos decorrentes desses ajustes foram integralmente liquidados no exercício de 2025.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas--Continuação

Transações -- CCR e CCA--Continuação

iii) *Detalhamento das Transações - CCR e CCA--Continuação*

A tabela a seguir apresenta os efeitos detalhados no resultado da Flowa das transações referentes ao contrato de compartilhamento de recursos (CCR):

	2025			2024		
	Base Exchange	Base Clearing	Total	Base Exchange	Base Clearing	Total
Pessoal e encargos	7.319	10.869	18.188	6.788	10.557	17.345
Instalações	527	790	1.317	263	464	727
Tecnologia da Informação	738	1.101	1.839	287	463	750
Viagens e representações	434	646	1.080	384	591	975
Serviços de terceiros	1.768	2.629	4.397	873	1.339	2.212
Depreciação e amortização	113	169	282	80	141	221
Outras despesas operacionais	254	379	633	186	304	490
Despesas financeiras	84	126	210	44	78	122
Total	11.237	16.709	27.946	8.905	13.937	22.842

Remuneração de diretores e pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração, que inclui os conselheiros e diretores totalizou R\$10.302 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (R\$13.783 em 2024). Neste valor estão englobadas remunerações de curto prazo, que correspondem a: (i) remuneração mensal paga à Diretoria e aos membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal; (ii) remuneração variável relativas à Diretoria e (iii) outros benefícios, tal como plano de saúde.

A Companhia não possui programa de incentivos de longo prazo.

22. Seguros

O Grupo adota uma abordagem de gerenciamento de riscos com o objetivo de mitigá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade.

Flowa Technologies S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Seguros--Continuação

Seguro de Responsabilidade Civil de Administradores (D&O)

As apólices foram renovadas em 16 de outubro de 2025, para um período de um ano, com limite máximo de indenização global de R\$50.000. Em 31 de dezembro de 2024, o limite máximo de indenização global também era de R\$50.000.

Seguro Patrimonial

A apólice foi renovada em 30 de julho de 2025 para um período de um ano, abrangendo as seguintes coberturas:

- **Compreensivo Empresarial** (incluindo coberturas para incêndio, raio, explosão, enxurradas, roubo, danos elétricos, responsabilidade civil, entre outros): R\$4.325
- **Responsabilidade Civil Geral**: R\$200

A administração entende que as coberturas contratadas são adequadas aos riscos inerentes às suas operações.

23. Eventos subsequentes

Em 06 de março de 2026, foi aprovado em AGE o aumento de capital da Flowa na Base Exchange, no montante total de R\$ 22.000, dos quais R\$ 10.624 foram integralizados mediante capitalização de AFACs e R\$ 11.376 serão integralizados pela Flowa, em moeda corrente, até 30 de abril de 2025.