

LIBRAPAR ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 01.942.107/0001-11 – NIRE 33.300.341.439

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1. INTRODUÇÃO

Submetemos a apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras individuais da LIBRAPAR ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas.

2. OPERAÇÃO

Libra Administração e Participações S.A. ("Companhia"), é uma sociedade anônima de capital fechado, CNPJ/ME Nº 01.942.107/0001-11, com sede a Av. Rio Branco, nº 4, 7º Andar, sala 701 a 703, Centro, na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20090-903.

A Companhia tem por objeto: a) A compra, venda, locação e incorporação de Imóveis de qualquer natureza, por conta própria ou de terceiros e b) Participação, como acionista ou sócia, em projetos, empreendimentos e sociedades industriais, comerciais e de serviços no país e no exterior.

Em 31 de Dezembro de 2025, a Companhia era controladora, direta ou indireta, das seguintes empresas:

	Participação - %		
	Direta	Indireta	Total
Ariate Imobiliária e Participações S.A.	71,78	-	71,78
Libra Investimentos S.A.	33,69	-	33,69
Ponta do Caju Imobiliária e Participações Ltda.	25,00	-	25,00
Tebas Imobiliária e Participações S.A.	68,38	-	68,38
Boreal Empreendimentos e Participações S.A.	-	33,69	33,69
Libra Infraestrutura S.A.	-	33,69	33,69
Megara Empreendimentos e Participações Ltda.	-	33,69	33,69
Libraport Campinas S.A.	-	20,21	20,21

3. RESULTADOS FINANCEIROS (Em milhares de reais)

A Companhia fechou o ano de 2025 com lucro líquido de R\$ 22.430, enquanto no ano de 2024 apresentou lucro líquido de R\$ 12.032.

	2025	2024
Resultado		
Participação nos resultados das controladas e coligadas	22.358	14.643
Despesas gerais, comerciais e administrativas	(1.333)	(3.233)
Outras receitas (despesas), líquidas	899	(2.757)
Resultado financeiro	925	3.976
Imposto de renda e contribuição social correntes	(419)	(597)
Lucro líquido/ (Prejuízo) do exercício	22.430	12.032

4. EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

Segue abaixo a abertura em relação ao resultado com as participações societárias:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Resultado com equivalência patrimonial		
Ariate Imobiliária e Participações S.A.	8.298	7.385
Libra Investimentos S.A.	12.754	6.668
Ponta do Caju Imobiliária e Participações Ltda.	1.438	1.247
Tebas Imobiliária e Participações S.A.	(132)	(657)
Total	<u>22.358</u>	<u>14.643</u>

5. RECEITAS IMOBILIÁRIAS (OUTRAS RECEITAS)

A companhia obteve receitas imobiliárias com aluguel e venda de imóveis:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas imobiliárias		
Aluguel de imóveis		
Cliente CT Boucherie	861	840
Cliente Sprink Segurança / Top Fire	178	168
Cliente Ilcelene Bottari	24	-
	<u>1.063</u>	<u>1.008</u>
Venda de imóveis		
Cliente Assunta Falzetti	400	-
	<u>400</u>	<u>-</u>
Impostos		
PIS	(9)	(6)
COFINS	(44)	(30)
	<u>(53)</u>	<u>(36)</u>
Total	<u>1.410</u>	<u>972</u>

Rio de Janeiro, 23 de janeiro de 2026

Atenciosamente,

Ronaldo Borges

CPF 093.301.197-00

Diretor Executivo