

LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.  
 CNPJ. 01.942.107/0001-11  
 BALANÇO PATRIMONIAL - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
 (em milhares de reais)

Ativo	2025	2024	Passivo e patrimônio líquido negativo	2025	2024
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	6.915	6.162	Obrigações tributárias	569	567
	6.915	6.162	Partes relacionadas	2.100	2.100
			Imposto de renda e contribuição social	44	39
				2.713	2.706
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>		
Partes relacionadas	34.130	34.130	Provisão para contingências	4.980	4.980
Dividendos	81.063	3.614	Provisão para passivo a descoberto	1.016.321	1.029.075
Estoques	-	366		1.021.301	1.034.055
Depósitos judiciais	2.180	2.243			
	117.373	40.353	<b>Total do passivo</b>	1.024.014	1.036.761
Propriedades para investimentos	1.179	1.423	<b>Patrimônio líquido negativo</b>		
Investimentos	32.928	100.774	Capital social	31.236	31.236
	151.480	142.550	Prejuízos acumulados	(912.148)	(934.633)
			Ajustes de avaliação patrimonial	15.293	15.348
			<b>Total do patrimônio líquido negativo</b>	(865.619)	(888.049)
<b>Total do ativo</b>	<b>158.395</b>	<b>148.712</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido negativo</b>	<b>158.395</b>	<b>148.712</b>

Ronaldo Borges  
 CPF: 093.301.197-00  
 Diretor Executivo

Oscar Pires da Costa  
 CRC-RJ-059723/O  
 Contador

LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.  
CNPJ. 01.942.107/0001-11  
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
(em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
(Despesas) receitas operacionais		
Despesas gerais, comerciais e administrativas	(1.333)	(3.233)
Outras receitas (despesas), líquidas	899	(2.757)
Participação nos resultados das controladas e coligadas	<u>22.358</u>	<u>14.643</u>
	21.924	8.653
Lucro líquido/ (Prejuízo) antes do resultado financeiro	<u>21.924</u>	<u>8.653</u>
Despesas financeiras	(1)	(1)
Receitas financeiras	896	375
Variações monetárias e cambiais, líquidas	<u>30</u>	<u>3.602</u>
Resultado financeiro	925	3.976
Lucro líquido/ (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	<u>22.849</u>	<u>12.629</u>
Imposto de renda e contribuição social correntes	<u>(419)</u>	<u>(597)</u>
Lucro líquido/ (Prejuízo) do exercício	<u><u>22.430</u></u>	<u><u>12.032</u></u>

---

Ronaldo Borges  
CPF: 093.301.197-00  
Diretor Executivo

---

Oscar Pires da Costa  
CRC-RJ-059723/O  
Contador

LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.  
CNPJ. 01.942.107/0001-11  
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
(em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucro líquido/ (Prejuízo) do exercício	22.430	12.032
Ajuste de avaliação patrimonial	<u>55</u>	<u>54</u>
Resultado abrangente do exercício	<u>22.485</u>	<u>12.086</u>

---

Ronaldo Borges  
CPF: 093.301.197-00  
Diretor Executivo

---

Oscar Pires da Costa  
CRC-RJ-059723/O  
Contador

LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.  
CNPJ. 01.942.107/0001-11  
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
(em milhares de reais)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido/ (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	22.849	12.629
Ajustes		
Depreciação e amortização	244	244
Participação no resultado das controladas e coligadas	(22.358)	(14.643)
Valor realizável líquido de estoques	-	1.084
Resultado na alienação de estoques	(34)	-
Baixa de pinturas e esculturas	-	281
Provisão para contingências	156	3.193
Encargos financeiros	-	221
	857	3.009
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	-	47
Tributos a recuperar	(134)	99
Depósitos judiciais	63	3.610
Estoques	400	-
Fornecedores	-	(11)
Obrigações tributárias	2	1
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	1.188	6.755
Pagamento de contingências	(156)	(2.909)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(279)	(524)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	753	3.322
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Contas a receber de partes relacionadas	-	1.730
Caixa líquido gerados pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	-	1.730
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	-	-
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	753	5.052
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6.162	1.110
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	6.915	6.162

\_\_\_\_\_  
Ronaldo Borges  
CPF: 093.301.197-00  
Diretor Executivo

\_\_\_\_\_  
Oscar Pires da Costa  
CRC-RJ-059723/O  
Contador

LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.  
 CNPJ. 01.942.107/0001-11  
 DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
 (em milhares de reais)

	Capital Social	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Prejuízos Acumulados	Total do Patrimônio Líquido Negativo
Em 31 de dezembro de 2023	31.236	15.402	(947.292)	(900.654)
Lucro líquido do exercício	-	-	12.032	12.032
Realização do custo atribuído	-	(54)	54	-
Total do resultado abrangente do exercício	-	(54)	12.086	12.032
Reversão de dividendos	-	-	573	573
Em 31 de dezembro de 2024	31.236	15.348	(934.633)	(888.049)
Lucro líquido do exercício	-	-	22.430	22.430
Realização do custo atribuído	-	(55)	55	-
Total do resultado abrangente do exercício	-	(55)	22.485	22.430
Em 31 de dezembro de 2025	31.236	15.293	(912.148)	(865.619)

Ronaldo Borges  
 CPF: 093.301.197-00  
 Diretor Executivo

Oscar Pires da Costa  
 CRC-RJ-059723/O  
 Contador

## NOTAS EXPLICATIVAS

1) Contexto Operacional: Libra Administração e Participações S.A. ("Companhia"), é uma sociedade anônima de capital fechado, CNPJ/ME Nº 01.942.107/0001-11, com sede a Av. Rio Branco, nº 4, 7º Andar, sala 701 a 703, Centro, na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20090-903. A Companhia tem por objeto: a) A compra, venda, locação e incorporação de Imóveis de qualquer natureza, por conta própria ou de terceiros e b) Participação, como acionista ou sócia, em projetos, empreendimentos e sociedades industriais, comerciais e de serviços no país e no exterior.

Em 31 de Dezembro de 2025, a companhia era controladora, direta ou indireta, das seguintes empresas:

	Participação - %		
	Direta	Indireta	Total
Ariate Imobiliária e Participações S.A.	71,78	-	71,78
Libra Investimentos S.A.	33,69	-	33,69
Ponta do Caju Imobiliária e Participações Ltda.	25,00	-	25,00
Tebas Imobiliária e Participações S.A.	68,38	-	68,38
Boreal Empreendimentos e Participações S.A.	-	33,69	33,69
Libra Infraestrutura S.A.	-	33,69	33,69
Megara Empreendimentos e Participações Ltda.	-	33,69	33,69
Libraport Campinas S.A.	-	20,21	20,21

A Companhia desenvolve seus negócios dentro do contexto de um grupo empresarial ("Grupo Libra"), utilizando-se da estrutura de empresas relacionadas, compartilhando custos administrativos e esforços de gestão, receitas e espaços.

2) Apresentação das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, além dos Princípios Fundamentais de Contabilidade e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis e legislação societária brasileira. 2.1) Conversão de moeda estrangeira: (a) Moeda funcional e moeda de apresentação: As demonstrações contábeis estão apresentadas em reais (milhares), que é a moeda funcional da Libra Administração e Participações S.A.; (b) Transações e saldos: As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação na qual os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado, na rubrica de variações monetárias e cambiais, quando aplicável.

3) Principais Práticas Contábeis: 3.1) Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez; 3.2) As contas a receber de clientes são registradas pelo valor nominal faturado na data da venda no curso normal das atividades da Companhia. 3.3) Direitos e obrigações estão demonstrados pelos valores históricos, acrescidos das correspondentes variações monetárias e encargos financeiros, observando o regime de competência; 3.4) As provisões para ações judiciais são reconhecidas quando: (i) A Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) É provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; (iii) O valor puder ser estimado com segurança. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras. 3.5) Propriedades para investimentos, são as propriedades em que se espera benefício econômico contínuo e permanente, destinados a renda e são demonstrados pelo custo de aquisição, reduzido pela depreciação calculada pelo método linear.; 3.6) Estimativas e julgamentos contábeis críticos são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. (a) Provisões para riscos tributários e cíveis. A Companhia reconhece provisão para causas tributárias e cíveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas, no mínimo, anualmente.

4) Partes Relacionadas: a companhia mantém operações comerciais e financeiras com suas controladas, coligadas e outras empresas.

Ativo - Valores a receber	2025	2024
Megara Empreendimentos e Participações Ltda.	8.674	8.674
Libra Infraestrutura S.A.	24.021	24.021
Libra Holding Ltda.	1.435	1.435
	<u>34.130</u>	<u>34.130</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Passivo - Valores a pagar	2.100	2.100
Tebas Imobiliária e Participações S.A.	2.100	2.100
	<u>2.100</u>	<u>2.100</u>

5) Depósitos judiciais: Para dar continuidade à discussão sobre processos de natureza tributária e cível foram efetuados depósitos judiciais, conforme demonstrado a seguir:

	2025	2024
Tributários	1.932	1.995
Cíveis	248	248
	<u>2.180</u>	<u>2.243</u>

6) Provisão para contingências: A companhia figura como parte em processos de natureza tributária e cível, foram considerados como perda provável conforme abaixo:

	2025	2024
Cíveis	4.980	4.980
	<u>4.980</u>	<u>4.980</u>

7) Investimentos e Provisão para passivo a descoberto: a-) Os investimentos da companhia são atualizados pelo método de equivalência patrimonial; b-) Os valores dos investimentos cujo o Patrimônio Líquido estão negativos, são apresentados no passivo na rubrica "Provisão para passivo a descoberto".

	Investimentos	
	2025	2024
Ariate Imobiliária e Participações S.A.	8.254	43.463
Tebas Imobiliária e Participações S.A.	22.837	49.126
Ponta do Caju Imobiliária e Participações Ltda.	1.837	8.185
	<u>32.928</u>	<u>100.774</u>

	Provisão para passivo a descoberto	
	2025	2024
Libra Investimentos S.A.	(1.016.321)	(1.029.075)
	<u>(1.016.321)</u>	<u>(1.029.075)</u>

8) Patrimônio Líquido. a-) Capital Social: Em 31 de dezembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado era de R\$ 31.235.729,25 dividido em 26.022.657 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. b-) Prejuízos acumulados: Os prejuízos acumulados do período ao final do exercício, serão obrigatoriamente absorvidos pelos lucros acumulados, pelas reservas de lucros e pela reserva legal, nessa ordem. c-) Ajuste de Avaliação Patrimonial: corresponde ao valor reconhecido na adoção inicial das normas do CPC e do IFRS, ao adotar a opção de reconhecer o ativo ao custo atribuído e representa a diferença entre o custo atribuído e o custo histórico dos bens na adoção inicial do CPC e do IFRS, líquido de tributos. O valor originalmente reconhecido é realizado com base na depreciação ou baixa dos bens correspondentes por meio de transferência do saldo para a conta de resultados acumulados.

9) Apuração do Resultado: O resultado das operações é realizado de acordo com o regime de competência.

10) Eventos subsequentes:

Não houveram fatos ocorridos subsequentemente à data de encerramento do exercício que venham a ter efeito relevante sobre a situação patrimonial ou financeira da companhia.

Ronaldo Borges  
CPF: 093.301.197-00  
Diretor Executivo

Oscar Pires da Costa  
CRC-RJ-059723/O  
Contador