

PONDEROSA ADMINISTRAÇÃO IND. E COMÉRCIO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO NOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em Reais)

	<u>CAPITAL ATUALIZADO</u>	<u>RESERVAS DE CAPITAL</u>		Reservas de		
	Capital	Incentivos	Lei 8200/91	Reavaliação em	Prejuízos	
	Social	Fiscais	Controlada	Controlada	Acumulados	Totais
<u>Saldos em 31 de dezembro de 2024</u>	2.635.507		3.434.231	933.251	<u>(1.591.139.052)</u>	<u>(1.584.136.064)</u>
Realização Líquida da Reserva de Reavaliação em Controlada	-	-	-	-	-	-
Prejuízo do Exercício de 2025	-	-	-	-	(89.101.338)	(89.101.338)
<u>Saldos em 31 de dezembro de 2025</u>	<u>2.635.507</u>	-	<u>3.434.231</u>	<u>933.251</u>	<u>(1.680.240.391)</u>	<u>(1.673.237.402)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.