

PONDEROSA ADMINISTRAÇÃO IND. E COMÉRCIO S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em Reais)

	NOTAS	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CIRCULANTE			
Impostos a recuperar	3	- 218.451	218.451
		-	
Total do Ativo Circulante		<u>218.451</u>	<u>218.451</u>
NÃO CIRCULANTE			
Partes relacionadas (operações de mútuo)	4	38.347	38.347
Imobilizado (Terrenos)		15.000	15.000
Total do Ativo não Circulante		<u>53.347</u>	<u>53.347</u>
Total do ativo		<u>271.798</u>	<u>271.798</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

PONDEROSA ADMINISTRAÇÃO IND. E COMÉRCIO S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em Reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO)

	NOTAS	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CIRCULANTE			
Obrigações Fiscais	6	2.601.619	2.595.659
INSS a Pagar		877.662	846.074
Fornecedores		2.850	
Outras Contas a Pagar		44.112	44.112
Total do Passivo Circulante		<u>3.526.243</u>	<u>3.485.845</u>
NÃO CIRCULANTE			
Investimentos em controladas com passivo a descoberto	5	1.659.924.329	1.570.865.808
Partes Relacionadas	4	10.058.628	10.056.207
Total do Passivo não Circulante		<u>1.669.982.957</u>	<u>1.580.922.015</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO)			
Capital Social	7	2.635.507	2.635.507
Reserva Especial de Capital		3.434.231	3.434.231
Reserva de Reavaliação em Controlada		933.251	933.251
Prejuízos Acumulados		(1.680.240.391)	(1.591.139.051)
Total do Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)		<u>(1.673.237.402)</u>	<u>(1.584.136.062)</u>
Total do Passivo e Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)		<u>271.798</u>	<u>271.798</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.