

# RAS Negócios Empresariais S.A. CNPJ Nº 06.872.450/0001-50 - NIRE 43300044319

## Relatório da Diretoria

**SENHORES ACIONISTAS:** Em cumprimento às determinações legais e estatutárias, temos à satisfação de submeter-lhes à apreciação o Balanço Patrimonial e as Demonstrações Financeiras da sociedade, com base na Lei das Sociedades por Ações, relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Permanecemos a disposição para quaisquer outros esclarecimentos que se fizerem necessários. CAXIAS DO SUL, RS, 04 DE MARÇO DE 2026. A DIRETORIA.

Balanço Patrimonial - Em Milhares de Reais				Demonstração do Resultado do Exercício Em Milhares de Reais			
Ativo	31/12/25	31/12/24	Passivo	31/12/25	31/12/24		
	R\$ mil	R\$ mil		R\$ mil	R\$ mil		
<b>Circulante</b>	<b>16.268</b>	<b>16.484</b>	<b>Circulante</b>	<b>21</b>	<b>16</b>		
Disponibilidades	249	483	<b>Obrigações</b>	<b>21</b>	<b>16</b>		
<b>Direitos Realizáveis</b>	<b>16.019</b>	<b>16.001</b>	Acionistas	14	10		
Adiantamentos a Fornecedores	127	127	Honorários a Pagar	5	4		
Imóveis para Comercialização	15.885	15.867	Imp. e Encar. Sociais a Recolher	2	2		
Outras Contas a Receber	7	7	<b>Não Circulante</b>	<b>273</b>	<b>273</b>		
<b>Não Circulante</b>	<b>837</b>	<b>792</b>	<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>273</b>	<b>273</b>		
Realizável a Longo Prazo	-	134	Emprést. entre Partes Relac.	273	273		
Adiantamento para Aum. de Capital	-	134	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>16.811</b>	<b>16.987</b>		
<b>Investimentos</b>	<b>550</b>	<b>371</b>	<b>Capital</b>	<b>18.050</b>	<b>18.050</b>		
Participações Societárias	550	371	Capital Subscrito e Integralizado	18.050	18.050		
<b>Imobilizado</b>	<b>287</b>	<b>287</b>	<b>Reserva de Lucros</b>	<b>3.111</b>	<b>3.271</b>		
Imóveis	287	287	Reserva Legal	459	459		
<b>Total do Ativo</b>	<b>17.105</b>	<b>17.276</b>	Reserva de Aum. de Capital	2.652	2.812		
			<b>Ações em Tesouraria</b>	<b>(4.350)</b>	<b>(4.334)</b>		
			<b>Total do Passivo e Patrim. Líquido</b>	<b>17.105</b>	<b>17.276</b>		

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido						
Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e em 2024 em R\$ Mil						
	Capital Social	Reserva de Lucros	Lucros Acum.	Ações em Tesouraria	Outros Valores Abrang.	Total
<b>Saldos em 01 de Janeiro de 2024</b>	<b>4.800</b>	<b>3.295</b>	<b>-</b>	<b>(4.330)</b>	<b>-</b>	<b>3.765</b>
<b>Aquis. de Ações próprias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>
<b>Aum. Capital Subs. AGE.28/08/24</b>	<b>13.250</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.250</b>
<b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>
<b>Destinação proposta a AGO:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Reserva para Aumento de Capital	-	(24)	24	-	-	-
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>18.050</b>	<b>3.271</b>	<b>0</b>	<b>(4.334)</b>	<b>-</b>	<b>16.987</b>
<b>Aquisições de Ações próprias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>(16)</b>	<b>-</b>	<b>(16)</b>
<b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(160)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(160)</b>
<b>Destinação proposta a AGO:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Reserva para Aumento de Capital	-	(160)	160	-	-	-
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2025</b>	<b>18.050</b>	<b>3.111</b>	<b>-</b>	<b>(4.350)</b>	<b>0</b>	<b>16.811</b>

### Notas Explicativas

**1. Informações Gerais:** A RAS Negócios Empresariais S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, sendo que o endereço de sua sede é na Rodovia RSC 453, Km 78, nº 34575, sala 1, em Caxias do Sul - RS. Sua principal atividade é de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral. **2. Base de Elaboração e Políticas Contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e pelas disposições contidas na Lei de Sociedade por Ações. A Administração da Sociedade avaliou os impactos decorrentes dessas alterações e concluiu que não existem efeitos relevantes a serem registrados nas demonstrações contábeis, decorrentes de avaliação do valor recuperável dos Ativos e Passivos contingentes. Estas demonstrações financeiras foram elaboradas e apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. **3. Procedimentos Contábeis:** Merecem destaque as seguintes práticas contábeis: **a) Ativos Circulantes e Realizável a Longo Prazo** - Demonstrados aos valores de custo ou realização, incluindo, quando aplicáveis, os rendimentos

auférisos. Em 2024, foram adquiridos imóveis para comercialização no valor de R\$ 13.211.097,28.

**B) Transações com Partes Relacionadas** - Em 2024 e 2025 foram realizadas operações de mútuo com partes relacionadas. As operações foram registradas em contratos escritos arquivados na Companhia e os débitos e os créditos correspondentes estão refletidos no balanço em contas de empréstimos entre partes relacionadas. **4. Participação em Controlada e Investimentos** - Neste exercício a RAS constituiu uma sociedade limitada com cem por cento em sua participação societária, denominada **BZPeças Ltda.** O valor de R\$ 549.893,30, refere-se à participação no capital social da mesma. **5. Capital Social** - O Capital Social em 31/12/2025, no valor de R\$ 18.050.000,00, integralizado está dividido em 2.457.747 ações nominativas, sendo 1.408.546 de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal e 1.049.201 de ações preferenciais nominativas, com o valor nominal de R\$ 8,13 cada uma. Permanecem em poder de acionistas 1.296.391 ações ordinárias e 843.248 ações preferenciais, estando 112.155 ações ordinárias e 205.953 ações preferenciais mantidas em tesouraria.

Demonstração dos Fluxos de Caixa Em Milhares de Reais			
	2025	2024	
	R\$ mil	R\$ mil	
<b>Atividades Operacionais</b>			
<b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>(160)</b>	<b>(24)</b>	
Resultado da Equiv. Patrimonial	(44)	(171)	
Var. Imóveis para Comercialização	(18)	(13.229)	
Var. Adiantamento a Fornecedores	-	959	
Var. Adiant. para Fut. Aum. de Cap.	134	(134)	
Var. Honorários e Imp. e Encargos Sociais a Pagar	1	1	
<b>Caixa Líq. Proven. das Atividades Operacionais</b>	<b>(87)</b>	<b>(12.598)</b>	
<b>Atividades de Investimento</b>			
Invest. em Partic. Societária Aumen. do Capital Social	(134)	(200)	
por Subs. de ações	-	13.250	
Ações em Tesouraria	(16)	(4)	
<b>Caixa Líquido Proven. das Atividades de Investimento</b>	<b>(150)</b>	<b>13.046</b>	
<b>Atividades de Financiamento</b>			
Pagamento de Dividendos	3	(7)	
Emprést. p/ Partes Relacio.	-	-	
Emprést. de Partes Relacio.	-	41	
<b>Caixa Líquido Proveniente das Ativ. de Financ.</b>	<b>3</b>	<b>34</b>	
<b>Aum. de Caixa e Equiv. de Caixa</b>	<b>(234)</b>	<b>482</b>	
<b>Demonst. de Aum. do Caixa e Equiv. de Caixa</b>			
Caixa e Equiv. de Caixa no início do Exercício	483	1	
Caixa e Equiv. de Caixa no final do Exercício	249	483	
<b>Aum. de Caixa e Equiv. de Caixa</b>	<b>(234)</b>	<b>482</b>	

**Volnei Misturini** - Contador Registrado

no - CRC RS nº 25725-7