



## Relatório da Administração

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentamos aos Senhores Acionistas as demonstrações financeiras e notas explicativas relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

O LAB REDE encerra o exercício de 2025 em um ambiente de mercado particularmente desafiador, marcado pela intensificação da concorrência no segmento de Apoio Diagnóstico e por uma crescente pressão sobre preços, volume e margens. Ainda que o período tenha sido caracterizado por avanços estruturais relevantes, o resultado econômico-financeiro do ano reflete os impactos desse cenário e das transições estratégicas em curso.

O Laboratório é uma Sociedade Anônima de capital fechado, com base societária formada por pequenos e médios laboratórios, cuja proposta de valor está orientada à promoção da sustentabilidade, da independência e do fortalecimento do modelo de atuação em rede colaborativa.

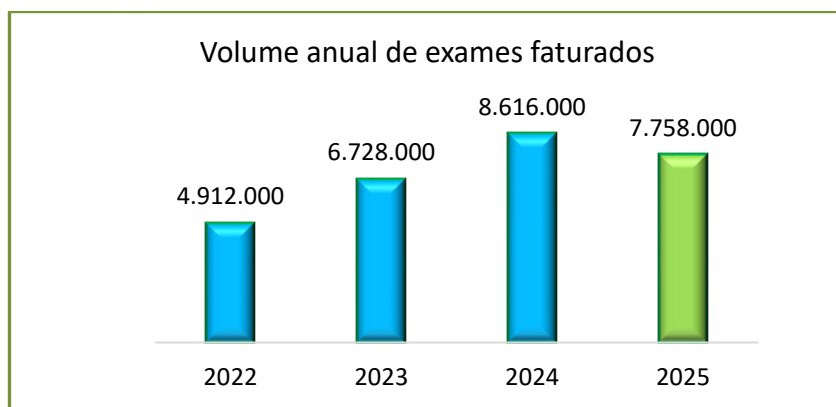
O Lab Rede iniciou a cerca de 3 anos um amplo conjunto de ações estruturantes com foco na modernização da operação, no aumento de eficiência e na construção de bases sólidas para a sustentabilidade do negócio. Entre os principais movimentos realizados ao longo desse ciclo, destacam-se: a modernização de grande parte do Núcleo Técnico Operacional - NTO; a renegociação de condições comerciais com fornecedores estratégicos; o reaparelhamento do setor de pré-analítico; a diversificação de alternativas logísticas com foco em disponibilidade e redução de custos; o fortalecimento da infraestrutura de tecnologia da Informação, assegurando maior confiabilidade e segurança da informação; além de investimentos consistentes na qualificação profissional do time de colaboradores.

No campo econômico-financeiro merece destaque a revisão da metodologia de custeio e da metodologia de precificação.

### **Contexto de Mercado, Operacional e Desempenho Financeiro**

O exercício encerrou com um déficit da ordem R\$1.1 milhão, cujo entendimento passa pela avaliação do impacto conjunto dos seguintes fatores, principalmente:

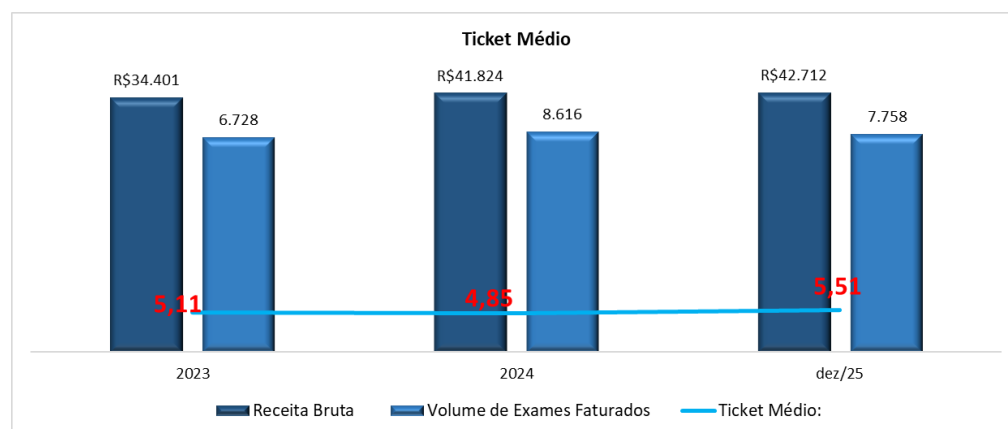
1. Após um crescimento consistente no volume de exames faturados nos anos de 2023 e 2024 – resultado impactado por importante investimento na área comercial, ocorreu uma retração da ordem de 10% em 2025 no total de exames faturados, conforme pode ser observado no gráfico abaixo.



Esse desempenho ocorreu apesar do ingresso de cerca de 36 novos clientes ao longo do ano e a reativação de 06 antigos parceiros. Fica evidenciado que a perda de volumes relevantes provenientes de clientes tradicionais, em um ambiente de competição fortemente pautado pelo fator PREÇO, teve impacto direto sobre a escala operacional e, conseqüentemente, sobre a diluição de custos fixos da organização.

Baseado nas condições atuais da margem bruta e da estrutura de custos e despesas fixas, o Laboratório demanda um volume mínimo mensal equivalente a 750 mil exames faturados para reequilibrar a sustentabilidade de suas operações e garantir um ROI positivo.

Importante ainda destacar que o contínuo trabalho de internalização (p.ex.CH50/CH100, H.Pylori Antígeno, Leptina e coagulação) e a oferta de exames com maior valor agregado – Biomol e Genética principalmente, arrefeceram o impacto negativo da queda de volume na medida em que o ticket médio ao longo do ano apresentou uma variação positiva da ordem de 13% quando comparado a 2024. Vide gráfico



Dessa forma, e apesar da retração do volume de exames, a Receita Operacional Bruta de 2025 apresentou uma ligeira variação positiva de 3% em relação a 2024, chegando à cifra recorde de R\$42.9 milhões

2. O ano também foi impactado por fatores transitórios relevantes. Todo o reaparelhamento do setor técnico - NTO ao longo do ano, especialmente a retirada dos equipamentos Abbott e a chegada da linha Roche (ainda por completar) implicou períodos de sobreposição de equipamentos e insumos, com efeitos diretos sobre os custos operacionais, com montante estimado de R\$ 392 mil.
3. O cenário macroeconômico, marcado pela persistente alta na taxa de juros, forte apreciação do Dólar frente ao Real em boa parte do ano, a recomposição de margens e reajustes contratuais praticados por vários fornecedores estratégicos acarretaram um custo adicional de R\$688 mil ao longo do ano relacionado a reagentes e serviços laboratoriais.

Cabe ainda destaque a interrupção do abastecimento de tubos por parte de fornecedor alternativo, e menos oneroso, gerando um custo extra de R\$236 mil no exercício.

Adicionalmente, os reajustes compulsórios, tais como aqueles aplicados a folha de pagamento, aluguéis e energia elétrica, contribuíram para a compressão das margens em um contexto de retração de volume.

No que se refere ao mercado e aos clientes, o Lab Rede promoveu diversas ações voltadas ao fortalecimento da conectividade com sua base e ao reposicionamento de sua proposta de valor. Ainda assim, o ambiente competitivo permanece caracterizado por decisões fortemente orientadas pelo preço final, muitas vezes em detrimento de atributos como qualidade técnica, segurança operacional e sustentabilidade da cadeia produtiva. Esse fator tem se mostrado preponderante na dinâmica concorrencial do setor e representa um desafio estrutural para os laboratórios de apoio independentes.

Mesmo diante desse cenário a organização não permaneceu inerte. Além das iniciativas já mencionadas e ligadas à mudança de uma estrutura produtiva automatizada, onerosa e pouco flexível, houve a ampliação do portfólio de exames, com a incorporação de soluções em genética, biologia molecular, hematologia, dentre outros, áreas estratégicas tanto sob a ótica técnica quanto do potencial de diferenciação e agregação de valor. Segue ainda a busca contínua por uma estrutura de custos mais competitiva e resiliente.

As melhorias e ajustes implementados ao longo dos anos mais recentes constituem uma base estrutural relevante para a retomada da lucratividade e para o reposicionamento da Lab Rede como elo de uma rede de pequenos e médios laboratórios que buscam atuar de forma independente, técnica e economicamente sustentável. Sob a ótica operacional, tecnológica e de gestão, o Lab Rede encontra-se hoje em um patamar substancialmente mais preparado para enfrentar os desafios do setor e capturar oportunidades de geração de valor no médio e longo prazo.

O desafio que se coloca para o próximo ciclo é transformar essa base estruturada em resultado econômico consistente, por meio da combinação entre disciplina de custos, foco em rentabilidade, inteligência comercial, fortalecimento do relacionamento com a base de associados e consolidação de uma proposta de valor que transcenda a simples competição por preço.

O Lab rede reafirma, assim, seu compromisso com a perenidade do modelo de negócio, com a excelência operacional e com a criação de valor para todos os participantes da rede.



Agradecemos o apoio e a participação dos Senhores acionistas, clientes, fornecedores e colaboradores, que seguem sendo parte essencial desse processo de transformação.

Belo Horizonte, 02/2026

Diretoria Executiva

Diretoria Técnica

Gerência de Finanças e Controladoria