



AROER SPE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ/MF nº. 10.234.236/0001-46
NIRE 35.300.373.804

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025**

- 1. Data, Hora e Local.** Realizada em 12 de dezembro de 2025, às 10h00, na sede social da Companhia, localizada no Município de São Paulo - SP, na Rua Hungria nº 514, 10º andar, conjunto 102, sala 06, Jardim Paulistano, CEP 01455-000.
- 2. Convocação e Presença.** Presentes os Acionistas que representam a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas da Companhia, em razão do que fica dispensada a convocação, nos termos do art. 124, § 4º da Lei nº 6.404/76, conforme assinaturas infra.
- 3. Mesa.** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Dario de Abreu Pereira Neto e secretariados pelo Sr. Narciso Manuel Marques da Silva.
- 4. Publicação Prévia de Documentos.** O relatório da administração, as demonstrações financeiras acompanhadas das respectivas notas explicativas foram publicados na Central de Balanços do Sistema Público de Escritura Digital – SPED em 31 de março de 2025, em observância ao disposto da Portaria ME nº 12.071 de 07 de outubro de 2021, conforme comprovante Anexo XVI.
- 5. ORDEM DO DIA:** Em Assembleia Geral Ordinária: (i) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e, conforme o caso, aprovar as demonstrações financeiras, o relatório da administração e o parecer dos auditores independentes, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; (ii) Aprovar a destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; e (iii) Eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia. Em Assembleia Geral Extraordinária, deliberar sobre (i) o aumento do capital social da Companhia.
- 6. Deliberações.** Instalada a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, após a discussão das matérias, os acionistas deliberaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, o quanto segue:

I - Em **Assembleia Geral Ordinária**:

6.1. Aprovar, com a abstenção dos legalmente impedidos, as demonstrações financeiras da Companhia, o relatório da administração e o parecer dos auditores independentes relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

6.2. Consignar que, nos termos da proposta da Diretoria sobre a destinação do resultado da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apurou prejuízo líquido no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, de forma que as ações de emissão da Companhia não farão jus ao recebimento de quaisquer dividendos ou juros sobre capital próprio.

6.3. Aprovar a eleição dos seguintes membros do Conselho de Administração da Companhia, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a destinação de resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2026:

(i) **Dario de Abreu Pereira Neto**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 9.813.793 SSP/SP e inscrito no CPF/ME sob nº 114.774.128/08, residente e domiciliado no Município de São Paulo – SP, com endereço comercial na Rua Hungria nº 514, 10º andar, Jardim Europa, CEP 01455-000, para o cargo de Presidente do Conselho de Administração;

(ii) **Eduardo Antônio Bragaglia Filho**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.863.057-3/SSP-SP e inscrito no CPF/ME sob nº 256.683.138/67, residente e domiciliado no Município de São Paulo – SP, com endereço comercial na Rua Hungria nº 514, 10º andar, Jardim Paulistano, CEP 01455-000, Vice-Presidente do Conselho de Administração;

(iii) **Arthur José de Abreu Pereira**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 3.332.000-7 SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 203.898.928/15, residente e domiciliado no Município de São Paulo – SP, com endereço comercial na Rua Hungria nº 514, 10º andar, Jardim Europa, CEP 01455-000, para o cargo de membro do Conselho de Administração.

6.3.1. Os conselheiros ora eleitos tomaram posse de seus respectivos cargos mediante assinatura do termo de posse lavrado em livro próprio da Companhia, declarando não estarem impedidos de exercer a administração da Companhia por lei especial, em virtude de condenação criminal ou por se encontrarem sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

II - Em Assembleia Geral Extraordinária:

6.4. Os Acionistas aprovaram o aumento do capital social da Companhia de R\$7.158.357,42 (sete milhões, cento e cinquenta e oito mil, trezentos e cinquenta e sete reais e quarenta e dois centavos) totalmente integralizado em moeda corrente nacional **PARA** R\$8.218.357,42 (oito milhões, duzentos e dezoito mil, trezentos e cinquenta e sete reais e quarenta e dois centavos), um aumento, portanto, **de** R\$1.060.000,00 (um milhão e sessenta mil reais), mediante a emissão de 1.060.000 (um milhão e sessenta mil) novas ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, com preço de emissão calculado na forma do artigo 170 da Lei das S/A., as quais deverão ser subscritas privadamente pelas acionistas da Companhia, na forma dos Boletins de Subscrição constantes dos Anexos II, III, IV, V, VI, VII, VIII, IX, X, XI, XII, XIII, XIV e XV da presente Ata.

6.4.1. Em virtude das deliberações tomadas acima, os acionistas aprovam a nova redação do *caput* do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, o qual passa a vigorar com a redação abaixo, sendo que todos os demais artigos e disposições do Estatuto Social da Companhia não alterados na presente assembleia geral extraordinária permanecem vigentes e inalterados:

“Artigo 5º. O capital social, totalmente subscrito e totalmente integralizado, é de R\$8.218.357,42 (oito milhões, duzentos e dezoito mil, trezentos e cinquenta e sete reais e quarenta e dois centavos), dividido em 8.360.544 (oito milhões, trezentas e sessenta mil, quinhentos e quarenta e quatro) de ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.”

Declarações: As acionistas reconhecem a veracidade, autenticidade, integridade, validade e eficácia desta ata de assembleia e seus termos, nos termos do artigo 219 do

Código Civil, em formato eletrônico e/ou assinado pelas Acionistas por meio de certificados eletrônicos, ainda que sejam certificados eletrônicos não emitidos pela ICP-Brasil, nos termos do art. 10, § 2º, da Medida Provisória nº 2.220-2, de 24 de agosto de 2001 ("MP nº 2.220-2"), como, por exemplo, por meio do upload e existência desta ata de reunião de sócios, bem como a aposição das respectivas assinaturas eletrônicas neste instrumento, na plataforma *DocuSign* (www.docuSign.com), reconhecendo como válida qualquer forma de comprovação de autoria das partes signatárias deste instrumento por meio de suas respectivas assinaturas, ainda que sejam certificados eletrônicos não emitidos pela ICP-Brasil, nos termos do art. 10, § 2º, da MP nº 2.220-2. Reconhecem as partes que eventual divergência entre a data desta Ata e a data que figure nos elementos indicativos de sua formalização digital será existente apenas em virtude de procedimentos formais, valendo para todos os fins de direito a data registrada no instrumento em si para reger os eventos desta Ata. Ademais, ainda que alguma das partes venha a assinar eletronicamente este instrumento em local diverso, o local de celebração deste instrumento e, conseqüentemente seu foro, é, para todos os fins, a cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

7. Lavratura e Leitura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como não houve manifestação dos presentes, foram encerrados os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente no livro próprio a qual, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme e por todos os presentes assinada. Acionistas Presentes: **SDI Desenvolvimento Imobiliário Ltda.** por seus administradores Narciso Manuel Afonso Marques da Silva e Dario de Abreu Pereira Neto; **Agepar Empreendimentos Ltda.** por seu administrador André Giribaldi; **AMRPAR Administração de Bens Ltda.** por seus administradores Marcelo Augusto Porto Junqueira e Adriana Porto Junqueira;; **Épica Patrimonial Ltda.** por seu administrador Milton de Souza Meirelles Filho; **Traces Estacionamentos e Serviços Ltda.** por seu administrador Marcelo Mansur Murad; **MC4 Empreendimentos Ltda.** por seu administrador José Massad Curi; **Yapê Engenharia e Empreendimentos Ltda.** por seus administradores Renato Kassab e Carlos Alberto Fonseca.; **Rassum Empreendimentos e Participações Ltda.** por seu administrador Alvaro José Resende Assumpção; **RNK Empreendimentos Ltda.** por seu administrador Ronaldo Koraicho; **Vetivert Administração e Participação Ltda.** por seu administrador Marcelo Boutros Maria; **Onestex Administração e Participação Ltda.** por seu administrador Alex Boulos

Assinado por:

Alvaro José Resende Assumpção

5BBE9AAE4422477...

Signed by:

Ronaldo Koraicho

F0D3C5BD30654F6...

Rassum Empreendimentos e Participações Ltda.

p. Álvaro José Resende Assumpção

RNK Empreendimentos Ltda.

p. Ronaldo Koraicho

Assinado por:

REINALDO NOGUEIRA LOPES CRUZ

BF601A5A8B0045C...

Assinado por:

Marcelo Mansur Murad

31D5F68F9D974B6...

R.N. Empreendimentos Imobiliários Ltda.

p. Reinaldo Nogueira Lopes Cruz

Traces Estacionamentos e Participações Ltda.

p. Marcelo Mansur Murad

DocuSigned by:

Arthur José de Abreu Pereira

181B08630C894BD...

DocuSigned by:

MARCELO BOUTROS MARIA

B344AAB7116A4E4...

Troy Comércio Assessoria e Serviços Ltda.

p. Arthur José de Abreu Pereira

Vetivert Administração e Participação Ltda.

p. Marcelo Boutros Maria

Assinado por:

Renata Porto Junqueira El Hayek

F2A3AB45CE844A6...

RJ Holding Ltda.

p. Renata Porto Junqueira El Hayek



23.844/26-7



JUCESP

AROER SPE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ/MF nº. 10.234.236/0001-46
NIRE 35.300.373.804

ANEXO I

TERMO DE POSSES CONSELHEIROS

TERMO DE POSSE

Pelo presente instrumento, toma posse, neste ato, o Sr. **Dario de Abreu Pereira Neto**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade nº 9.813.793/SSP-SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 114.774.128/08, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Hungria nº 514, 10º andar, Jardim Europa, CEP: 01455-000, eleito pelos acionistas da Aroer SPE Empreendimentos e Participações S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede no Município de São Paulo – SP, na Rua Hungria, nº 514, 10º andar, conjunto 102, sala 6, Jardim Paulistano, CEP 01455-000, inscrita no CNPJ sob nº 10.234.236/0001-46, com seus atos constitutivos registrados na Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP sob NIRE nº 35.300.373.804 (“Companhia”), nos termos da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada na presente data, às 10h00, para ocupar o cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a destinação de resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2026.

O Conselheiro ora empossado declara que conhece plenamente a legislação e que, sob as penas da Lei, não está impedido de exercer a administração de sociedades, por lei especial, e nem foi condenado, ou está sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade na forma e para fins do artigo 147, §1º, da Lei nº 6.404/76.

O Conselheiro ora empossado renuncia, neste ato, ao recebimento de qualquer valor a título de remuneração pelo exercício do referido cargo de conselheiro.

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:

Dario de Abreu Pereira Neto

4DDE5DBA179E4A0...

Dario de Abreu Pereira Neto
Presidente do Conselho de Administração

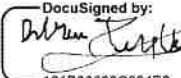
TERMO DE POSSE

Pelo presente instrumento, toma posse, neste ato, o Sr. **Arthur José de Abreu Pereira**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade nº 3.332.000-7/SSP-SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 203.898.928/15, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Hungria nº 514, 10º andar, Jardim Europa, CEP: 01455-000, eleito pelos acionistas da Aroer SPE Empreendimentos e Participações S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede no Município de São Paulo – SP, na Rua Hungria, nº 514, 10º andar, conjunto 102, sala 6, Jardim Paulistano, CEP 01455-000, inscrita no CNPJ sob nº 10.234.236/0001-46, com seus atos constitutivos registrados na Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP sob NIRE nº 35.300.373.804 (“Companhia”), nos termos da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada na presente data, às 10h00, para ocupar o cargo de Membro do Conselho de Administração da Companhia, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a destinação de resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2026.

O Conselheiro ora empossado declara que conhece plenamente a legislação e que, sob as penas da Lei, não está impedido de exercer a administração de sociedades, por lei especial, e nem foi condenado, ou está sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade na forma e para fins do artigo 147, §1º, da Lei nº 6.404/76.

O Conselheiro ora empossado renuncia, neste ato, ao recebimento de qualquer valor a título de remuneração pelo exercício do referido cargo de conselheiro.

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:

181BC8830C894B0

Arthur José de Abreu Pereira
Membro do Conselho de Administração

ANEXO II

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO 2.025

Boletim de Subscrição

- 1. SDI DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO LTDA.**, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Hungria, 514, 10º andar, conjunto 101, Jardim Paulistano, CEP 01455-000, inscrita no CNPJ sob o nº 07.338.630/0001-10, com seu Contrato Social registrado na Junta Comercial do Estado de São Paulo (“JUCESP”) sob nº 35.219.584.493, neste ato representada por seus administradores, **Narciso Manuel Afonso Marques da Silva**, português, casado, engenheiro civil, portador do RG nº 3.904.556-0-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 673.827.708-34, e **Dario de Abreu Pereira Neto**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 9.813.793 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 114.774.128-08, ambos residentes e domiciliados na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, onde têm escritório no endereço supra.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 106.000 (cento e seis mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$106.000,00 (cento e seis mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$106.000,00 (cento e seis mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:
Narciso Manuel Afonso Marques da Silva
F974F735F5154A2...

DocuSigned by:
Dario de Abreu Pereira Neto
4DD5DBA179E4A0

SDI DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO LTDA

Narciso Manuel Afonso Marques da Silva e Dario de Abreu Pereira Neto

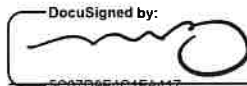
ANEXO III

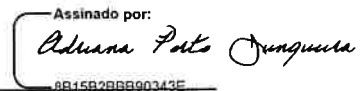
**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025**

Boletim de Subscrição

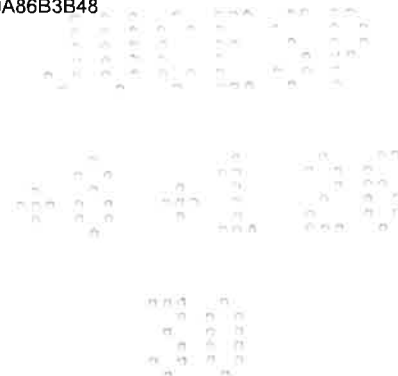
- 1. AMRPAR ADMINISTRAÇÃO DE BENS LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº. 243, 6º andar, Cj. 66, parte, CEP 04534-010, com seu contrato social registrado na JUCESP sob o NIRE nº 35.221.488.846, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.021.879/0001-22, neste ato representada por seus administradores **Marcelo Augusto Porto Junqueira**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 15.839.779-4-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 135.290.318/01 e **Adriana Porto Junqueira**, brasileira, separada judicialmente, empresária, portadora da cédula de identidade RG nº 9.370.849-X-SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob nº 118.238.778/09, ambos residentes e domiciliados nesta Capital.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 35.333 (trinta e cinco mil, trezentas e trinta e três) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$35.333,00 (trinta e cinco mil, trezentos e trinta e três reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** **R\$35.333,00 (trinta e cinco mil, trezentos e trinta e três reais)** nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:

5C07D8E4C1FA17...

Assinado por:

8B15B2BB890343E

AMRPAR ADMINISTRAÇÃO DE BENS LTDA
Marcelo Augusto Porto Junqueira e Adriana Porto Junqueira




ANEXO IV

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2.025**

Boletim de Subscrição

- 1. ÉPICA PATRIMONIAL LTDA.**, com sede na Cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Rua Jardim da Colina, nº. 265, parte, Jardim Petroni, CEP 09.761-145, inscrita no CNPJ/MF sob nº 05.527.793/0001-15, com seu Contrato Social registrado JUCESP sob nº NIRE 35.217.968.537, neste ato representada por seu diretor presidente Sr. Milton de Souza Meirelles Filho, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 2.353.444-8-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 006.417.318/68, residente e domiciliado na Cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, onde tem escritório no endereço supra.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 106.000 (cento e seis mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$106.000,00 (cento e seis mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$106.000,00 (cento e seis mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

Assinado por:

7763F47AC432491...

ÉPICA PATRIMONIAL LTDA
Milton de Souza Meirelles Filho

ANEXO V

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025**

Boletim de Subscrição

- 1. MC4 EMPREENDIMENTOS LTDA.**, com sede na Cidade de São Paulo, na Rua Tabapuã, nº. 100, 12º andar Cj. 121, Itaim Bibi, CEP 04.533-000, inscrita no CNPJ/MF nº 01.047.631/0001-29, com seu Contrato Social registrado na JUCESP sob nº 35.213.559.071, neste ato representada pelo seu representante legal Sr. José Massad Curi, brasileiro, empresário, separado judicialmente, portador da Cédula de Identidade RG nº 2.573.168-3-SSP-SP e inscrito no CPF/MF sob nº 005.488.988-04, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, onde tem escritório no endereço supra.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 106.000 (cento e seis mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$106.000,00 (cento e seis mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$106.000,00 (cento e seis mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:
José Massad Curi
5F198A4756024CC...

MC4 EMPREENDIMENTOS LTDA
José Massad Curi



ANEXO VI

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2.025**

Boletim de Subscrição

- 1. ONESTEX ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO LTDA.**, com sede na Rua Doze de Setembro nº 497, Conjunto 04, Vila Guilherme, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.984.770/0001-48, com seus Contrato Social registrado na JUCESP sob NIRE nº 35.200.996.800, neste ato representada por seu administrador Sr. Alex Boulos Maria, brasileiro casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 13.865.135-8-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 077.934.398-05, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, onde tem escritório no endereço supra.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 106.000 (cento e seis mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$106.000,00 (cento e seis mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$106.000,00 (cento e seis mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:
Alex Boulos Maria
D1EDDF470D7E49E

ONESTEX ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO LTDA
Alex Boulos Maria

ANEXO VII

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025

Boletim de Subscrição

- 1. RASSUM EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.**, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Carlo Carra nº 244, Vila Santa Catarina, CEP: 04367-000, inscrita no CNPJ/MF nº 38.878.039/0001-89, com seu Contrato Social registrado na JUCESP sob NIRE nº 35.222.599.145, neste ato representada pelo Sr. Álvaro José Resende Assumpção, brasileiro casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº MG-224.921, inscrito no CPF/MF sob o nº 620.074.088-72, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, onde tem escritório no endereço supra.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 53.000 (cinquenta e três mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$53.000,00 (cinquenta e três mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$53.000,00 (cinquenta e três mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

Assinado por:

Álvaro José Resende Assumpção

RASSUM EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA

Álvaro José Resende Assumpção

ANEXO VIII

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025**

Boletim de Subscrição

- 1. RNK EMPREENDIMENTOS LTDA.**, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Pres. Juscelino Kubitschek, nº 1.726, 21º andar, Cj. 214 A, inscrita no CNPJ nº 01.499.712/0001-60, com seu Contrato Social registrado na JUCESP sob NIRE nº 35.214.216.917, representada pelo seu administrador, Sr. Ronaldo Koraicho, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 9.711.683-X-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 083.645.588-62, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 106.000 (cento e seis mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$106.000,00 (cento e seis mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$106.000,00 (cento e seis mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

Signed by:
Ronaldo Koraicho
F0D3C5BD30654F6...

RNK EMPREENDIMENTOS LTDA
Ronaldo Koraicho

ANEXO IX

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025

Boletim de Subscrição

- 1. R.N. EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA.**, com sede na Cidade de Indaiatuba, Estado de São Paulo, na Av. Eng. Fábio Roberto Barnabé, nº 2.708, Jd. Esplanada II, CEP 13331-630, inscrita no CNPJ/MF sob nº 08.223.235/0001-54, com seu Contrato Social arquivado na JUCESP sob o NIRE 35.220.665.671, neste ato representada por seu administrador Sr. Reinaldo Nogueira Lopes Cruz, brasileiro, solteiro, empresário, portador da Cédula de Identidade RG n.º 18.455.486-X SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob n.º 102.517.698/79, residente e domiciliado na Alameda José Amstalden, n.º 74, Chácara Belvedere, na Cidade de Indaiatuba, Estado de São Paulo, CEP 13.331-100.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 53.000 (cinquenta e três mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$53.000,00 (cinquenta e três mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$53.000,00 (cinquenta e três mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

Assinado por:

REINALDO NOGUEIRA LOPES CRUZ

R.N. EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA.,

Reinaldo Nogueira Lopes Cruz

ANEXO X

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025

Boletim de Subscrição

- 1. TRACES ESTACIONAMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.**, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Al. Lorena, nº 427, 8º andar, conjunto 87, CEP 01424-003, inscrita no CNPJ/MF sob nº 59.075.010/0001-39, registrado e arquivado na JUCESP sob nº. 35.600.053.384, neste ato representada por seu sócio administrador Marcelo Mansur Murad, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 9.800.931-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 187.993.208-35, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Moura Brasil, 157, Butantã.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 53.000 (cinquenta e três mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$53.000,00 (cinquenta e três mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$53.000,00 (cinquenta e três mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

Assinado por:

Marcelo Mansur Murad

TRACES ESTACIONAMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.

Marcelo Mansur Murad

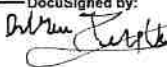
ANEXO XI

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025

Boletim de Subscrição

- 1. TROY COMÉRCIO ASSESSORIA E SERVIÇOS LTDA.**, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Hungria nº 514, 10º andar, inscrita no CNPJ/MF sob nº 62.742.614/0001-04, com seu Contrato Social registrado na JUCESP sob NIRE nº 35.209.238.592, neste ato representada por seu representante legal, Sr. Arthur José de Abreu Pereira, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 3.332.000-7 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 203.898.928-15, onde têm escritório no endereço supra.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 53.000 (cinquenta e três mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$53.000,00 (cinquenta e três mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$53.000,00 (cinquenta e três mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:

181B08630C894B0...

TROY COMÉRCIO ASSESSORIA E SERVIÇOS LTDA

Arthur José de Abreu Pereira

ANEXO XII

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025**

Boletim de Subscrição

- 1. VETIVERT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO LTDA.**, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Silva Teles nº 436 – Sala 12, Brás, inscrita no CNPJ/MF nº 08.541.364/0001-90, com seu contrato social registrado na JUCESP sob o NIRE nº 35.221.004.261, neste ato representada por seu representante legal Sr. Marcelo Boutros Maria, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 11.511.843-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 063.537.848/56, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, onde tem escritório no mesmo endereço supra.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 53.000 (cinquenta e três mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$53.000,00 (cinquenta e três mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$53.000,00 (cinquenta e três mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:

MARCELO BOUTROS MARIA

B344AAB7116A4E4...

VETIVERT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO LTDA
Marcelo Boutros Maria

ANEXO XIII

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025

Boletim de Subscrição

- 1. YAPÊ ENGENHARIA E EMPREENDIMENTOS LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Leandro Dupré nº 741, Vila Clementino, CEP: 04025-013, com seu contrato social registrado na JUCESP sob o NIRE nº 35.209.960.301, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 65.602.955/0001-64, neste ato representada por seus administradores Renato Kassab, brasileiro, engenheiro civil e economista, divorciado, portador da Cédula de Identidade RG nº 9.747.143 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 049.681.228-96, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Angelina Maffei Vitta, nº. 314, apartamento 13, Jardim Europa, CEP 01455-070 e Carlos Alberto Fonseca, brasileiro, casado, matemático e contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 6.138.390-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 428.219.838-91, residente e domiciliado na Cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, Rua Braz, nº. 102, Paulicéia.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 106.000 (cento e seis mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$106.000,00 (cento e seis mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$106.000,00 (cento e seis mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:
Renato Kassab
F7436A3D0C5D481

Assinado por:
Carlos Alberto Fonseca
0A2AE6688119460

YAPÊ ENGENHARIA E EMPREENDIMENTOS LTDA
Renato Kassab e Carlos Alberto Fonseca

ANEXO XIV

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2.025**

Boletim de Subscrição

- 1. AGEPAR EMPREENDIMENTOS LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Harmonia, nº. 1.201, CEP 05435-001, com seu contrato social registrado na JUCESP sob o NIRE nº 35.227.146.645, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 17.281.099/0001-40, neste ato representada por seu administrador, André Giribaldi, brasileiro, casado, administrador de empresas, RG nº 175.848.059-X SSP/SP, CPF nº 082.354.628-42, residente e domiciliado nesta Capital.
- 2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS:** 106.000 (cento e seis mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- 3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO:** R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$106.000,00 (cento e seis mil reais).
- 4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO:** R\$106.000,00 (cento e seis mil reais) nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:
André Giribaldi
5CF3C3EB155B491...

AGEPAR EMPREENDIMENTOS LTDA
André Giribaldi

ANEXO XV

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2025**

Boletim de Subscrição

1. RJ HOLDING LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 55.495.933/0001-99, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Alameda Sarutaiá, nº 392, apto. 81, Jardim Paulista, CEP 01403-010, neste ato representada por sua sócia **Renata Porto Junqueira El Hayek**, brasileira, casada, empresária, portadora da cédula de identidade RG nº 15.839.780-0-SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob nº 143.333.698/78, residente e domiciliada nesta Capital.

2. NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS: 17.667 (dezessete mil, seiscentos e sessenta e sete) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

3. PREÇO DE EMISSÃO E VALOR TOTAL DA SUBSCRIÇÃO: R\$ 1,00 (um real) por ação, perfazendo o valor de R\$17.667,00 (dezessete mil, seiscentos e sessenta e sete reais).

4. FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO: R\$17.667,00 (dezessete mil, seiscentos e sessenta e sete reais), nesta data, pela conversão de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

Assinado por:

Renata Porto Junqueira El Hayek

E2A3ABAECE8A4A6...

RJ HOLDING LTDA
Renata Porto Junqueira El Hayek



RECIBO DE PUBLICAÇÃO



CNPJ	Razão Social	Data de Publicação	Hash de Publicação
10.234.236/0001-46	AROER SPE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A.	31/12/2025 10:58:08	79A9E065C85F239D74EA314F64DAD86D49652501

Demonstrações Contábeis Completas (DCC)

Data de Início	Data de Fim	Consolidada	Origem
01/01/2024	31/12/2024	Não	Participante-Upload

Título
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS COMPLETAS COM NOTA EXPLICATIVA

Descrição
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2024

Anexos

Tipo de Anexo	Título	Descrição
---------------	--------	-----------

Publicante

Nome	CPF/CNPJ	Data Publicação	Perfil	Tipo de Acesso
CONAUPRO CONTABILIDADE E AUDITORIA LTDA.48092217000103	48 092 217/0001-03	31/03/2025 10:58:08	Procurador	Certificado Digital

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 9D2727CB-A6B9-493F-B0C8-6F99A86B3B48
Assunto: Docusign: Aroer_AGEO_2025_2.doc, Recibo Publicação - Sped.pdf
Envelope fonte:
Documentar páginas: 27
Certificar páginas: 5
Assinatura guiada: Ativado
Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado
Fuso horário: (UTC-08:00) Hora do Pacífico (EUA e Canadá)

Status: Concluído

Remetente do envelope:
SDI Desenvolvimento Imobiliario Ltda
Rua Hungria, 514 - 10 andar - cj 101
Jd Paulista
São Paulo, BR-SP 01455-000
docusign@sdiweb.com.br
Endereço IP: 200.155.186.6

Rastreamento de registros

Status: Original
05/01/2026 10:52:56


Portador: SDI Desenvolvimento Imobiliario Ltda
docusign@sdiweb.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

Adriana Porto Junqueira
girafa@uol.com.br
Director
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

#B15B2B8B90343E

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 177.141.149.66

Registro de hora e data

Enviado: 05/01/2026 11:04:00
Reenviado: 06/01/2026 07:35:22
Reenviado: 06/01/2026 09:54:31
Visualizado: 06/01/2026 11:20:49
Assinado: 06/01/2026 11:22:36

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da Docusign

Alex Boulos Maria
marialex@terra.com.br
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

DocuSigned by:

D1EEDDF470D7E49E

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 179.151.162.15
Assinado com o uso do celular

Enviado: 05/01/2026 11:04:00
Visualizado: 05/01/2026 14:37:07
Assinado: 05/01/2026 14:38:24

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da Docusign

Alvaro José Resende Assumpção
alvaro@temon.com.br
Temon
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinado por:

5BBE9AAE4422477

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 189.39.53.4

Enviado: 05/01/2026 11:04:01
Visualizado: 06/01/2026 05:22:10
Assinado: 06/01/2026 05:28:45

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da Docusign

André Giribaldi
andre@ageplan.com.br
Presidente
AGEPLAN ENG.CONST. LTDA
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

DocuSigned by:

5CF3C3EB155B491

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 186.231.12.226

Enviado: 05/01/2026 11:04:02
Visualizado: 05/01/2026 11:43:19
Assinado: 05/01/2026 11:43:35

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da Docusign

**Eventos do signatário**

Renata Porto Junqueira El Hayek
rjhpatriomonal@gmail.com
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

E7A36A3D0C5D4A81

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP:
2804:7f0:bfc0:728c:d12a:36b3:ddc:b878

Registro de hora e data

Enviado: 05/01/2026 11:04:09
Visualizado: 05/01/2026 12:10:13
Assinado: 05/01/2026 12:13:40

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da DocuSign

Renato Kassab
renato.kassab@gmail.com
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

DocuSigned by:

F7436A3D0C5D4A81

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 189.92.253.49
Assinado com o uso do celular

Enviado: 05/01/2026 11:04:09
Visualizado: 05/01/2026 12:08:48
Assinado: 05/01/2026 12:09:39

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da DocuSign

Ronaldo Koraicho
ronaldo@rnk.com.br
Diretor
Ronaldo Koraicho
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Signed by:

F0D3C5B030E54F8

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 181.224.43.192

Enviado: 05/01/2026 11:04:10
Visualizado: 05/01/2026 12:48:07
Assinado: 05/01/2026 12:48:25

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário presencial**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega certificados****Status****Registro de hora e data****Eventos de cópia****Status****Registro de hora e data**

Eduardo de Souza Meirelles
eduardo@jardimdacolina.com.br
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Copiado

Enviado: 05/01/2026 11:04:10
Visualizado: 05/01/2026 15:19:01

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da DocuSign

Paulo Ogura
paulo@rnk.com.br
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Copiado

Enviado: 05/01/2026 11:04:11

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da DocuSign

Eventos com testemunhas**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos do tabelião****Assinatura****Registro de hora e data**

Eventos de resumo do envelope**Status****Carimbo de data/hora**

Envelope enviado

Com hash criptografado

05/01/2026 11:04:11

Entrega certificada

Segurança verificada

05/01/2026 12:48:07

Assinatura concluída

Segurança verificada

05/01/2026 12:48:25

Concluído

Segurança verificada

07/01/2026 10:50:49

Eventos de pagamento**Status****Carimbo de data/hora**