

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Relatório do auditor independente

**Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025**

Link de acesso: [https://www.grupolider.com.br/
informacoes-financeiras](https://www.grupolider.com.br/informacoes-financeiras)

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

**Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025**

Conteúdo

Relatório da Administração

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas às demonstrações contábeis

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Senhores Acionistas

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas as demonstrações contábeis e notas explicativas relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, acompanhadas do Relatório de Opinião dos Auditores Independentes. A Diretoria coloca-se à disposição dos Prezados Acionistas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

1 Declaração de revisão das demonstrações contábeis e do relatório de opinião dos auditores independentes pelos diretores

Pelo presente relatório, o Administrador da Lider Patrimonial LTDA., (“LIDER PATRIMONIAL” ou “Sociedade”), constituída em 10 de julho de 1986, com sede em Itaperuna - RJ, à Avenida Presidente Dutra, 1400 - 2º Andar, Bairro Presidente Costa e Silva, CEP nº 28.300-000, inscrito no CNPJ-MF sob o nº 30.412.977/0001-87, para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009 (“Instrução”), declara que

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

2 Agradecimentos

Agradecemos aos Senhores acionistas a confiança em nós depositada; aos nossos funcionários pelo trabalho e a competência no desempenho de suas funções e aos nossos fornecedores e parceiros pelo apoio e confiança.

Itaperuna (RJ), 03 de março de 2026.

BRAULIO JOSÉ TANUS BRAZ/ Administrador/ CPF/MF sob o nº: 013.080.846-68

DANILO DE ARAUJO TAMBASCO/ Administrador/ CPF/MF sob o nº: 029.827.738-72

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Diretores e Quotistas da
Líder Patrimonial Ltda.
Itaperuna - RJ

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **Líder Patrimonial Ltda. (“Sociedade”)**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelo assunto descrito no parágrafo “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Líder Patrimonial Ltda.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião com ressalva

Rendimento de aplicações financeiras não contabilizados

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não considerou rendimentos de aplicações financeiras de R\$ 1.788 mil, resultando na subavaliação do ativo e na redução do resultado e do patrimônio líquido em R\$ 1.180 mil, após efeitos tributários.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Sociedade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A Administração da Sociedade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Sociedade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 03 de março de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/F

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Gilberto Galinkin', written over a light blue circular stamp.

Gilberto Galinkin
Contador CRC MG 035718/O-8

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

CNPJ: 30.412.977/0001-87

NIRE: 33207820446

**Balancos patrimoniais
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

Ativo	Notas			Passivo e Patrimônio líquido	Notas		
	Explicativas	31/12/2025	31/12/2024		Explicativas	31/12/2025	31/12/2024
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	19.186.843	17.613.502	Fornecedores de consumo	10	2.228	2.052
Créditos terceiros	5	81.344	116.275	Obrigações trabalhistas	11	40.316	38.602
Despesas antecipadas		442	402	Tributos a recolher	12	338.180	128.355
		19.268.629	17.730.179	Outras obrigações	13	780	576
						381.504	169.585
Não circulante				Não circulante			
Realizável a longo prazo				Lucros a pagar	14	10.874.492	-
Depósitos judiciais	6	5.659	5.659	Outras obrigações	15	1.219.090	1.902.246
Outros valores	7	5.482.542	8.487.071			12.093.582	1.902.246
		5.488.201	8.492.730	Patrimônio líquido			
Propriedade para investimentos	8	934.815	934.815	Capital social	16.a	4.430.000	4.430.000
Imobilizado	9	4.948	6.897	Reserva de Capital		5.805	5.805
		6.427.964	9.434.442	Lucros acumulados	16.c	8.785.702	20.656.985
						13.221.507	25.092.790
Total do ativo		25.696.593	27.164.621	Total do passivo e Patrimônio líquido		25.696.593	27.164.621

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

CNPJ: 30.412.977/0001-87

NIRE: 33207820446

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	Notas Explicativas	31/12/2025	31/12/2024
Despesas administrativas	17.a	(742.240)	(805.681)
Depreciações e amortizações	9	(1.949)	(4.365)
Outras receitas operacionais, líquidas	17.b	1.023.273	1.452.568
Lucro operacional antes dos resultados financeiros		279.084	642.522
Receitas financeiras	18	1.368.471	2.491.891
Despesas financeiras	18	(43.268)	(4.412)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas		1.325.203	2.487.479
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		1.604.287	3.130.001
(-) Contribuição social		(144.386)	(281.700)
(-) Imposto de renda		(376.692)	(758.113)
Lucro líquido do exercício		1.083.209	2.090.188
Atribuível a:			
Acionista controlador		436.312	841.919
Participação dos não controladores		646.897	1.248.269
		1.083.209	2.090.188

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

CNPJ: 30.412.977/0001-87

NIRE: 33207820446

Demonstrações do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	1.083.209	2.090.188
Resultados Abrangentes		
Variação do valor líquido do investimento	-	-
Total do Resultado Abrangente do Exercício	1.083.209	2.090.188
Atribuível a:		
Acionista controlador	436.312	841.919
Participação dos não controladores	646.897	1.248.269
	1.083.209	2.090.188

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

CNPJ: 30.412.977/0001-87

NIRE: 33207820446

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

	Capital Social	Reserva de Capital	Lucros Acumulados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.430.000	5.805	19.926.797	24.362.602
Resultado do exercício	-	-	2.090.188	2.090.188
Distribuição aos acionistas	-	-	(1.360.000)	(1.360.000)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.430.000	5.805	20.656.985	25.092.790
Resultado do exercício	-	-	1.083.209	1.083.209
Distribuições aos sócios no ano de 2025	-	-	(2.080.000)	(2.080.000)
Provisão de lucros a serem pagos no ano de 2028	-	-	(10.874.492)	(10.874.492)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	4.430.000	5.805	8.785.702	13.221.507

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

CNPJ: 30.412.977/0001-87

NIRE: 33207820446

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Das atividades operacionais		
Provenientes das operações:		
Lucro líquido acumulado do exercício	1.083.209	2.090.188
Depreciação/amortização	1.949	4.365
(=) Lucro líquido ajustado	<u>1.085.158</u>	<u>2.094.553</u>
(Decréscimos)/acrécimos nos ativos e passivos:		
Pelo (aumento) diminuição de outros créditos	34.931	644.275
Pelo (aumento) diminuição da conta de despesas antecipadas	(40)	(132)
Pelo (aumento) diminuição do realizável a longo prazo	3.004.529	2.005.594
Pelo aumento (diminuição) da conta de fornecedores	176	(130)
Pelo aumento (diminuição) do contas a pagar	211.743	14.265
Pelo aumento (diminuição) de outros valores - passivo não circulante	(683.156)	(203.694)
(=) Total dos (decrécimos)/acrécimos nos ativos e passivos	<u>2.568.183</u>	<u>2.460.178</u>
(=) Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	<u>3.653.341</u>	<u>4.554.731</u>
Das atividades de investimentos		
Pela (aquisição) baixa de investimento	-	600
(=) Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	<u>-</u>	<u>600</u>
Das atividades de financiamentos		
Pagamento de lucros aos sócios	(2.080.000)	(1.360.000)
(=) Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos	<u>(2.080.000)</u>	<u>(1.360.000)</u>
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	<u>1.573.341</u>	<u>3.195.331</u>
Demonstração do aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalente de caixa no início do período	17.613.502	14.418.171
Caixa e equivalente de caixa no final do período	19.186.843	17.613.502
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	<u>1.573.341</u>	<u>3.195.331</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

1. Contexto operacional

A Líder Patrimonial Ltda., (“Líder Patrimonial” ou “Sociedade”), inscrita no CNPJ 30.412.977/0001-87 com sede na cidade de Itaperuna - RJ é controlada pela J. L. Braz Participações S/A.

2. Apresentação das demonstrações contábeis

A emissão dessas demonstrações contábeis foi autorizada pela Diretoria em 03 de março de 2026.

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e a legislação em vigor.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas sem Real, moeda funcional da Sociedade.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Em conformidade com as normas contábeis vigentes, a administração da Sociedade é requerida a fazer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores apresentados em ativos, passivos, receitas e despesas.

2.5. Alterações nas normas contábeis aplicáveis em 2025

A Administração vem, por meio desta nota, apresentar as principais alterações decorrentes da aplicação de pronunciamentos novos ou revisados, que serão implementados pela primeira vez em 2025. Essas mudanças estão alinhadas com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) e somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

A seguir, destacamos as principais alterações e seus impactos na Sociedade:

a) Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade

Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

Esta mudança específica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações contábeis compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade.

As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações contábeis da empresa.

b) Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

As alterações vigoram para períodos de demonstrações contábeis que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações contábeis da empresa.

2.6. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não estraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

A Administração informa que, para as normas, revisões e interpretações contábeis descritas a seguir, ainda não foi possível determinar se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis. A Empresa está em processo de avaliação dessas mudanças e adotará as medidas necessárias para garantir a conformidade no momento de sua aplicação. As principais normas e alterações em análise são:

a) IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações contábeis

- **Efetividade:** períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027;
- **Descrição:** a IFRS 18, emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 (R1) e introduz mudanças significativas na apresentação e divulgação das demonstrações contábeis. Entre as principais alterações estão:
 - ✓ **Categorização e subtotais na demonstração do resultado:** novos requisitos para categorização de receitas, despesas, ganhos e perdas, além de subtotais padronizados;
 - ✓ **Agregação e desagregação de informações:** diretrizes mais claras sobre como as informações devem ser agrupadas ou detalhadas;
 - ✓ **Rotulagem de informações:** Exigência de rotulagem mais descritiva e consistente dos itens das demonstrações contábeis;
 - ✓ **Divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração:** transparência sobre métricas de desempenho não previstas nas IFRS, mas utilizadas pela Administração.

b) IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

- **Efetividade:** períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027;
- **Descrição:** a IFRS 19 permite que subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com requisitos de divulgação reduzidos.

c) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

- **Efetividade:** Períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;
- **Descrição:** as alterações tratam da classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza.

d) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - Desreconhecimento de Passivos Financeiros e Classificação de Ativos Financeiros

- **Efetividade:** Períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;
- **Descrição:** as alterações podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação.

2.7. Reforma tributária sobre o consumo - avaliação dos impactos e adequação operacional

- Contextualização normativa

Em decorrência da promulgação da Emenda Constitucional nº 132/2023, que alterou o Sistema Tributário Nacional previsto nos arts. 145 a 162 da Constituição Federal, instituiu-se a substituição gradual dos tributos incidentes sobre o consumo pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), além da criação do Imposto Seletivo (IS).

A regulamentação infraconstitucional vem sendo disciplinada por meio de Leis Complementares específicas, observadas as diretrizes constitucionais relativas à não cumulatividade ampla, ao princípio do destino e à transição federativa e empresarial.

Nos termos da NBC TG Estrutura Conceitual (Resolução CFC nº 1.374/2011) e da NBC TG 26 (R5) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, a entidade deve divulgar informações relevantes que possam influenciar as decisões econômicas dos usuários das demonstrações contábeis, inclusive mudanças legislativas com potencial impacto patrimonial, financeiro ou de desempenho.

Adicionalmente, a NBC TG 23 (R2) - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e a NBC TG 24 - Evento Subsequente estabelecem que alterações no ambiente normativo devem ser avaliadas quanto à necessidade de ajuste ou divulgação, conforme sua natureza e materialidade.

- Procedimentos adotados pela administração

A administração da Companhia realizou análise técnica multidisciplinar com o objetivo de avaliar os impactos da Reforma Tributária sobre:

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

- a) formação de preços e margens operacionais;
- b) estrutura de créditos tributários;
- c) contratos com clientes e fornecedores;
- d) parametrização de sistemas (ERP, emissão de documentos fiscais e apuração);
- e) fluxo de caixa projetado;
- f) projeções de resultados futuros e indicadores de desempenho.

Foram conduzidos testes de aderência às novas regras constitucionais e às normas complementares já publicadas, incluindo simulações com base no modelo de não cumulatividade plena do IBS e da CBS, avaliação de eventual efeito sobre ativos fiscais, bem como análise de eventuais reflexos em estimativas contábeis, conforme exigido pela NBC TG 32 - Tributos sobre o Lucro, quando aplicável.

- Conclusão quanto aos impactos contábeis

Com base nas análises realizadas, a administração concluiu que:

I - Não foram identificadas alterações significativas na natureza das operações da Companhia; II - Não houve impacto relevante no reconhecimento, mensuração ou classificação de ativos e passivos na data-base das demonstrações contábeis; III - Não foram verificadas modificações que demandassem alteração de políticas contábeis ou reapresentação de informações comparativas, nos termos da NBC TG 23; IV - Não foram identificados indícios de redução ao valor recuperável de ativos (NBC TG 01), decorrentes exclusivamente da Reforma Tributária.

Contudo, as simulações realizadas indicam potenciais alterações no fluxo de caixa operacional durante o período de transição, em razão do novo regime de creditamento e da sistemática de recolhimento dos tributos sobre o consumo, bem como possíveis reflexos na formação de lucros futuros, especialmente em virtude do princípio da tributação no destino e da redefinição das alíquotas efetivas.

Tais impactos, até o momento, não são considerados materialmente relevantes para fins de ajuste nas demonstrações contábeis, sendo tratados como estimativas prospectivas sujeitas à evolução da regulamentação infraconstitucional e à definição final das alíquotas de referência.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

▪ **Monitoramento contínuo**

A administração manterá acompanhamento permanente da regulamentação complementar, incluindo atos do Comitê Gestor do IBS e normas federais relativas à CBS, avaliando tempestivamente eventuais reflexos contábeis futuros, em observância aos princípios da prudência, da relevância e da representação fidedigna previstos na NBC TG Estrutura Conceitual.

▪ **Declaração final**

A Companhia declara que, até a presente data, encontra-se plenamente adaptada às exigências já publicadas da Reforma Tributária sobre o consumo, tendo realizado testes técnicos e operacionais suficientes para assegurar a conformidade normativa, não sendo identificadas alterações significativas em sua operação, estrutura patrimonial ou posição financeira, ressalvados os potenciais impactos prospectivos sobre fluxo de caixa e lucros futuros decorrentes do novo modelo tributário.

3. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis, abaixo detalhadas, estão sendo aplicadas de maneira linear em todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis.

a) Apuração do resultado

Foi adotado o regime de competência dos exercícios para elaboração das demonstrações contábeis e apuração dos resultados.

a.1) Reconhecimento da receita

As receitas auferidas representam os ingressos brutos recebidos ou a receber pela venda das mercadorias e serviços, das intermediações e mediações de negócios e se dão da seguinte forma:

a.2) Das prestações de serviços:

A receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio de controle substituiu o princípio de riscos e benefícios. Para o reconhecimento da receita, a Sociedade adota os seguintes procedimentos: i) identificação do contrato com o cliente; ii) identificação das obrigações de desempenho no contrato; iii) determinação do preço da transação; iv) alocação do preço da transação; e por fim, v) reconhecimento da receita quando (ou conforme) a obrigação de desempenho for cumprida.

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

b) Caixa e equivalentes de caixa

Os itens de caixa e equivalentes de caixa são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor justo, sendo posteriormente avaliados pelo custo amortizado com base na taxa de juros efetiva da operação. Os riscos de mercado envolvendo essas aplicações são insignificantes.

c) Instrumentos financeiros

A Sociedade opera com instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras de liquidez imediata, duplicatas a receber e contas a pagar.

d) Contas a receber

As contas a receber estão refletidas pelo valor presente estimado de realização. A estimativa de perda do valor recuperável é estabelecida quando há evidência objetiva de que a Sociedade não irá arrecadar os valores devidos

e) Propriedade para investimentos

As propriedades para investimentos da Sociedade são avaliadas pelo custo de aquisição, acrescidos, quando aplicável, da estimativa de perda por desvalorização.

f) Imobilizado

O ativo imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição e/ou construção, deduzido da depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável (impairment), se houver. A depreciação de bens do imobilizado é calculada pelo método linear que leva em consideração a vida útil-econômica dos bens. O valor residual e a vida útil econômica estimada dos bens são revisados e ajustados, se necessário, na data de encerramento de cada exercício.

g) Demais passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes e não circulantes são registrados a valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação.

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

h) Fornecedores

Os saldos a pagar a fornecedores são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridos até a data do balanço patrimonial.

i) Imposto de renda e contribuição social

A Sociedade é optante pelo Lucro Real como regime de tributação, calculando a apuração trimestral em conformidade à legislação em vigor.

j) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras são reconhecidas com base no método da taxa de juros efetiva.

4. Caixa e equivalentes de caixa

Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, incluem caixa e equivalentes de caixa que são representados por disponibilidades em moeda nacional, aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são remuneradas com base em percentuais da variação do certificado de depósitos interfinanceiros (CDI), cujo vencimento das operações, na data da efetiva aplicação, seja igual ou inferior a 90 dias e apresente risco insignificante de mudança de valor justo.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa	521	383
Bancos	12.249	17.887
Aplicações financeiras	19.174.073	17.595.232
Total	<u>19.186.843</u>	<u>17.613.502</u>

5. Créditos terceiros

Valores a receber decorrente da movimentação de adiantamentos realizados antecipados a funcionários e para aquisição de material de consumo.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Aluguéis	79.175	74.350
Adiantamentos	2.169	9.442
Clientes diversos-outros	-	32.483
Total	<u>81.344</u>	<u>116.275</u>

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

6. Depósitos judiciais

Os valores em ações judiciais sobre questões tributárias, trabalhistas e cíveis, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais, constitui provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso como segue:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cíveis	5.659	5.659
Total	<u>5.659</u>	<u>5.659</u>

7. Partes relacionadas

Refere-se a outros valores a receber:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
J.L. Braz Participações S/A (a)	210.849	974.955
Bráulio Braz Participações S/A (a)	168.855	780.795
G.T. Braz Participações S/A (a)	87.468	404.460
D.A. Tambasco Participações S/A (a)	56.286	260.265
Recreio BH Veículos S/A (b)	4.510.226	5.523.819
Outras contas a receber	448.858	542.777
Total	<u>5.482.542</u>	<u>8.487.071</u>

a) Refere-se a saldo a receber decorrente da venda de participação societária na Recreio Vitória Veículos S.A.

b) Refere-se a saldo a receber pela venda de terreno.

8. Propriedades para investimentos

Os valores dos investimentos em 31/12/2025 e 31/12/2024 apresentam a seguinte composição:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bens Imóveis	934.815	934.815
Total	<u>934.815</u>	<u>934.815</u>

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

9. Imobilizado

A movimentação no período findo em 31 de dezembro de 2025 está sumarizada da seguinte forma:

	Movimentação do Imobilizado				Imobilizado líquido
	2024	2025			
	Imobilizado líquido	Aquisições	Alienação	Depreciações	
Moveis e utensílios	1.755	-	-	(428)	1.327
Computadores	5.142	-	-	(1.521)	3.621
Total	6.897	-	-	(1.949)	4.948

Taxas de depreciações: A Sociedade utiliza o método linear para depreciação de seu ativo imobilizado.

A depreciação dos exercícios de 2025 e 2024 pode ser assim demonstrada:

	2025	2024
Despesas com depreciações	1.949	4.365
Total	1.949	4.365

10. Fornecedores

Os fornecedores de bens ou serviços dos exercícios de 2025 e 2024 estão assim demonstrados:

	2025	2024
Fornecedores de consumo	2.228	2.052
Total	2.228	2.052

11. Obrigações trabalhistas

Valores de obrigações trabalhistas e previdenciárias estando assim demonstrados:

	2025	2024
Salários	6.033	5.821
Provisões de férias e encargos	29.392	28.136
Encargos - FGTS/INSS/Sindical	4.891	4.645
Total	40.316	38.602

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

12. Tributos a recolher

Valores de obrigações tributárias referentes aos impostos federais e municipais, estando assim demonstrados:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Federais - PIS/COFINS/IRRF	40.902	22.842
Federais - IRPJ/CSLL	297.278	105.513
Total	<u>338.180</u>	<u>128.355</u>

13. Outras obrigações - passivo circulante

Valores a pagar relativos às demais obrigações estando assim demonstrados:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Seguros	374	186
Bradesco Vida e Previdência S/A	406	390
Total	<u>780</u>	<u>576</u>

14. Lucros a pagar

Valores referente provisões de distribuições de lucros para o ano de 2028 conforme referendado na ATA de Reunião dos Sócios de 17 de dezembro de 2025:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucros a pagar ano 2028	15.500.000	-
(-) AVP dividendos a pagar ano 2028	(4.625.508)	-
Total	<u>10.874.492</u>	<u>-</u>

15. Outras obrigações - passivo não circulante

Valores relativos à tributos diferidos pela venda de terreno e provisão para riscos judiciais assim demonstrados:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Processo judicial	-	330.668
IRPJ diferido	559.196	749.319
CSLL diferido	211.036	279.481
Outras Obrigações	448.858	542.778
Total	<u>1.219.090</u>	<u>1.902.246</u>

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

16. Patrimônio líquido

a) Capital Social

Em 31 de dezembro de 2025 o capital social está representado por:

Sócios	Valor	Qtde de Ações	Percentual (%)
J.L. Braz Participações S.A.	1.784.386,00	1.784.386	40,2796
Bráulio Braz Participações S.A.	1.429.038,00	1.429.038	32,2582
G.T. Braz Participações S.A.	740.240,00	740.240	16,7097
D.A. Tambasco Participações S.A.	476.336,00	476.336	10,7525
Total	4.430.000,00	4.430.000	100

b) Dividendos sobre lucros

Movimentação:

	2025	2024
No início do exercício	-	-
Provisionado no exercício	12.954.492	1.360.000
Pago no exercício	(2.080.000)	(1.360.000)
Total	10.874.492	-

c) Lucros Acumulados

Lucros acumulados do exercício

	2025	2024
Lucros acumulados	8.785.702	20.656.985
Total	8.785.702	20.656.985

17. Demonstrações das receitas líquidas:

Produziram os seguintes efeitos reconhecidos em resultado:

a) Despesas:

	2025	2024
Pessoal (salários, benefícios, encargos e pró-labore)	155.799	153.150
Provisão de férias, 13ºsalários e encargos sociais	30.702	32.096
Seguros diversos	1.556	1.615
Aluguel e locação	3.380	3.551
Despesas com comunicação	23.568	22.843
Despesas com manutenção	59.157	40.308
Serviços prestados por pessoas físicas e jurídicas	201.556	188.501
Materiais de consumo	698	1.212
Água e energia elétrica	8.060	10.354
Viagens e representações	26.815	11.166
Outros impostos e taxas	222.291	276.989
Vale transporte e PAT	2.742	3.206
Despesas diversas	5.145	60.690
Processamento de dados	771	-
Total	742.240	805.681

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

b) Outras receitas operacionais:

Receitas oriundas de reversões de despesas, outras receitas e recuperações de impostos.

	2025	2024
Aluguéis	950.025	892.200
Receitas diversas	71.435	542.733
Reversão provisão folha	1.813	2.924
Reversão de despesas operacionais	-	14.711
Total	1.023.273	1.452.568

18. Resultado financeiro

O resultado financeiro das movimentações dos instrumentos financeiros não derivativos, que incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas, produziram os seguintes efeitos reconhecidos em resultado:

	2025	2024
Receitas de aplicações financeiras	803.729	1.671.002
Descontos obtidos	3.953	2.004
Receitas financeiras	41.800	-
Variações monetárias ativas	518.989	818.885
Total das Receitas Financeiras	1.368.471	2.491.891
Variação monetária passiva	(41.520)	(2.666)
Juros e despesas financeiras	(6)	(1)
Despesas bancárias	(1.742)	(1.745)
Total das Despesas Financeiras	(43.268)	(4.412)
Resultado Financeiro	1.325.203	2.487.479

19. Demandas judiciais e administrativas

A Sociedade é parte em ações judiciais na esfera cível, trabalhista e tributária e em processos tributários ainda na esfera administrativa, para os quais a expectativa de perda é possível. Neste contexto, sua Administração, lastreada na avaliação de seus consultores jurídicos considera ter fundamentos jurídicos consistentes que amparam os procedimentos adotados para a sua defesa.

20. Gestão de riscos financeiros

Estimativa de valor justo

Os principais instrumentos financeiros da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar, empréstimos e financiamentos, cujos valores contábeis aproximavam-se valores justos.

Fatores de risco financeiro

a) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Não há ativos ou passivos significativos com incidência de juros. O resultado e os fluxos de caixa operacionais da Companhia são, substancialmente, independentes das mudanças nas taxas de juros do mercado, haja visto a concentração dos financiamentos em Banco próprio da fábrica da qual a Companhia é concessionária.

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de depósitos e aplicações em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber de clientes em aberto.

O principal fator de risco de crédito que afeta o negócio é a concessão de crédito aos clientes. Para minimizar as possíveis perdas com inadimplência, a Companhia não efetua financiamentos diretos aos seus clientes, sendo os mesmos intermediados por instituições financeiras de boa reputação, existindo natural diluição de riscos de realização de contas a receber de clientes com consequente minimização de perdas individuais.

21. Eventos subsequentes

A Sociedade adota procedimentos internos para identificação e, quando necessário, ajuste ou divulgação dos eventos subsequentes ocorridos entre a data-base das demonstrações contábeis e a data de aprovação pela diretoria.

LÍDER PATRIMONIAL LTDA.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)**

Entre 31 de dezembro de 2025 e essa data, a Administração não identificou eventos subsequentes que requeressem reconhecimento ou divulgação em suas demonstrações contábeis.

Braulio José Tanus Braz
Administrador
CPF/MF sob o n°: 013.080.846-68

Danilo de Araujo Tambasco
Administrador
CPF/MF sob o n°: 029.827.738-72

Vitor Zanon Coutinho
Contador CRC/RJ n° 104723/O-6
CPF/MF sob o n°: 057.437.577-55