

Sulasapar Participações S.A.
CNPJ: 03.759.567/0001-34

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EXERCÍCIO FINDO
31/12/2025

Relatório da Administração;

Balancos Patrimoniais;

Demonstrações dos Resultados;

Demonstrações dos Resultados Abrangentes;

Demonstrações das Mutações dos Patrimônios Líquidos;

Demonstrações dos Fluxos de Caixa;

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras;

Composição da Administração e Identificação do Contador; e

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras.

Sulasapar Participações S.A.
CNPJ/MF nº 03.759.567/0001-34

Relatório da Administração

Senhores Acionistas, submetemos à apreciação de V.S.as as demonstrações financeiras da Sulasapar Participações S.A., relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das respectivas notas explicativas e do relatório dos auditores independentes.

São Paulo, 09 de março de 2026

A ADMINISTRAÇÃO

Sulasapar Participações S.A.

CNPJ/MF nº: 03.759.567/0001-34

Balancos patrimoniais dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ativo			
Circulante		24.421	5.808
Caixa e equivalentes de caixa		-	5.011
Aplicações financeiras	5	23.242	-
Títulos e créditos a receber	6	1.179	797
Não circulante		252.608	256.091
Investimentos	7	249.761	253.227
Ágio		2.763	2.763
Imobilizado		84	101
Total do ativo		277.029	261.899

Sulasapar Participações S.A.

CNPJ/MF nº: 03.759.567/0001-34

Balancos patrimoniais dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Passivo			
Circulante		1.602	1.493
Obrigações a pagar	8	1.602	1.493
Não circulante		323.021	311.453
Obrigações a pagar	8	319.057	295.454
Impostos e contribuições diferidos		3.964	15.999
Patrimônio líquido	9	(47.594)	(51.047)
Capital social		20.000	6.262
Aumento de Capital em aprovação		-	3.738
(-) Ações em tesouraria		(281.940)	(303.115)
Reserva de Capital		18.909	18.909
Reservas de lucros		357.963	357.963
Prejuízos Acumulados		(162.526)	(134.804)
Total do passivo e patrimônio líquido		277.029	261.899

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Sulasapar Participações S.A .
Demonstrações de resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais, exceto onde mencionado)

	Notas	2025	2024
Receitas de serviços prestados		80	0
Despesas administrativas	10	(20.565)	(9.363)
Resultado financeiro	11	(36.235)	(33.846)
Resultado patrimonial	7	16.963	13.777
Resultado antes de impostos e contribuições		(39.757)	(29.432)
Imposto de renda		8.849	8.849
Contribuição social		3.186	3.186
Prejuízo líquido do exercício		(27.722)	(17.397)
Quantidade de ações - circulação		9.016.388	2.148.758
Prejuízo líquido por ação (em R\$)		(3,0746)	(8,0963)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Sulasapar Participações S.A .
Demonstrações de resultados abrangentes para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucro líquido do exercício	(27.722)	(17.397)
Outros resultados abrangentes de investidas reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial	-	-
Outros componentes do resultado abrangente	-	-
Resultado abrangente do exercício	(27.722)	(17.397)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Sulasapar Participações S.A.
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(em milhares de reais)

Descrição	Capital Social	Aumento de Capital em Aprovação	Reserva de Capital	Reserva de Lucros	Ações em resouraria	Lucros (Prejuizos) Acumulados	Patrimônio Líquido
SALDOS EM 31.12.2023	6.262	-	-	357.963	(303.115)	(117.407)	(56.297)
Adiantamento para Aumento de Capital	-	3.738	18.909	-	-	-	22.647
Prejuizo liquido do exercicio por ação em R\$8,0963	-	-	-	-	-	(17.397)	(17.397)
SALDOS EM 31.12.2024	6.262	3.738	18.909	357.963	(303.115)	(134.804)	(51.047)
Aumento de Capital - AGE 15.01.2025	3.738	(3.738)	-	-	-	-	-
Alienação de Ações em Tesouraria	-	-	-	-	21.175	-	21.175
Aumento de Capital - AGE 19-12-2025	10.000	-	-	-	-	-	10.000
Prejuizo liquido do exercicio por ação em R\$3,0746	-	-	-	-	-	(27.722)	(27.722)
SALDOS EM 31.12.2025	20.000	-	18.909	357.963	(281.940)	(162.526)	(47.594)

Sulasapar Participações S.A.
CNPJ/MF nº 03.759.567/0001-34
Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Descrição	2025	2024
Lucro líquido do exercício	(27.722)	(17.397)
Mais		
Juros e atualização monetárias sobre empréstimos	42.211	37.031
Menos		
Juros e variações monetárias sobre créditos fiscais	(88)	(70)
Resultado de equivalência patrimonial	16.963	13.777
Juros sobre capital proprio recebidos	6.356	5.193
Atividades operacionais		
Variação de aplicações financeiras	23.242	4.095
Variação de títulos e créditos a receber	438	(2.030)
Variação de despesas antecipadas	(56)	(31)
Variação de contas a pagar	(21.078)	(24.253)
Variação de tributos diferidos	(12.035)	(12.035)
Caixa líquido (consumido) gerado nas atividades operacionais	28.231	4.280
Atividades de investimento	(10.000)	-
Aumento de capital	(10.000)	
Caixa líquido (consumido) gerado nas atividades de Investimentos	(10.000)	-
Aumento / (redução) no caixa e equivalentes de caixa.	18.231	4.280
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5.011	731
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	23.242	5.011
Aumento / (diminuição) no caixa e equivalentes de caixa	18.231	4.280

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Sulasapar Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais, exceto onde mencionado)

1. Contexto operacional

A Sulasapar Participações S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 29/03/2000, com o nome fantasia de Enseada Family Office, domiciliada no Brasil, com sede no estado de São Paulo e filial no estado do Rio de Janeiro, tem por objeto a participação em outras sociedades, empreendimentos e consórcios, mormente na área de seguros, como acionista, quotista, sócia ou consorciada, bem como a prestação de serviços de assessoria, consultoria e orientação para pessoas físicas e jurídicas em matéria de planejamento e organização pessoal e patrimonial.

No encerramento do exercício de 2025, a Companhia apresenta passivo a descoberto no montante de R\$ 47.594 (R\$ 51.047 em 2024). Apesar dessa situação patrimonial, a Administração entende que não há risco de descontinuidade das operações, uma vez que, caso necessário, os acionistas se comprometeram a realizar aportes de capital para suportar as atividades da Companhia.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Base para preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis brasileiras (BR GAAP) que compreendem as normas da legislação societária e os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). A Administração da Companhia manifestou-se favoravelmente a emissão das presentes demonstrações financeiras em reunião realizada em 09 de março de 2026.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado e dos equivalentes de caixa.

2.3. Moeda funcional e de apresentação

Nas demonstrações financeiras, os itens foram mensurados utilizando a moeda do ambiente econômico primário no qual a Companhia atua. As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$) que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nas demonstrações financeiras.

3.1. Resumo das práticas contábeis

As práticas contábeis mais relevantes adotadas são:

3.1.1. Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime contábil de competência.

Sulasapar Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais, exceto onde mencionado)

3.1.2. Balanço patrimonial

Os direitos realizáveis e as obrigações exigíveis após os próximos 12 meses são classificados no ativo e passivo não circulante, respectivamente.

Os ativos e passivos sujeitos à atualização monetária são atualizados com base nos índices definidos legalmente ou em contratos; e

Os créditos tributários não são ajustados a valor presente.

3.2. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são classificados e mensurados, conforme descrito a seguir:

Títulos e valores mobiliários mensurados ao valor justo por meio do resultado:

Os rendimentos, as valorizações e desvalorizações sobre esses títulos e valores mobiliários são reconhecidos no resultado.

3.3. Investimentos

Reconhecidos inicialmente pelo valor justo, ajustado pela redução ao valor recuperável, combinado com os seguintes aspectos. Nas demonstrações financeiras, as participações acionárias permanentes em controladas são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial;

3.4. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

As provisões para imposto de renda e para contribuição social correntes e diferidos são constituídas pelas alíquotas vigentes na data-base das demonstrações financeiras.

3.5. Passivos financeiros circulantes e não circulantes

Os passivos são demonstrados pelos valores conhecidos ou estimados, acrescidos, quando aplicável, dos respectivos encargos e variações monetárias incorridos até a data-base das demonstrações financeiras.

3.6. Dividendos

Os dividendos quando devidos são reconhecidos nas demonstrações financeiras quando de sua efetiva distribuição ou quando sua distribuição é aprovada pelos acionistas, o que ocorrer primeiro. O estatuto concede aos portadores de ações ordinárias o direito a dividendos obrigatórios equivalentes a 25% do lucro líquido do exercício ajustado em consonância com a legislação em vigor.

3.7. Estimativas

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com os CPC requer que a Administração faça estimativas, julgamentos e premissas que afetam a aplicação das práticas contábeis e o registro de ativos e passivos, as receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações financeiras. Os resultados dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem diferir dessas estimativas.

Sulasapar Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais, exceto onde mencionado)

4. Gerenciamento de risco

O principal risco decorrente dos negócios da Companhia é o risco de liquidez, para os riscos de mercado e crédito a Administração entende que não possui exposições significativas. A administração do risco de liquidez contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas pela Administração Companhia

5. Aplicações financeiras

Em 31/12/2025, as aplicações financeiras, no montante de R\$23.242, no ativo circulante, são representadas por certificados de depósitos bancários – CDB. Os rendimentos auferidos pela mencionada aplicação, e registrados na rubrica "Resultado financeiros.

6. Títulos e créditos a receber

Em 31/12/2025, os Títulos e créditos a receber estão compostos como segue:

Descrição	2025	2024
Créditos tributários e previdenciários (a)	1.116	781
Outros créditos a receber	63	16
Total	1.179	797
Circulante	1.179	797

- a) Créditos tributários e previdenciários relativo a créditos de imposto de renda a compensar/recuperar relativos à retenção na fonte de imposto de renda sobre aplicações financeiras. Esses créditos estão contabilizados de acordo com a expectativa de realização estimada pela Companhia.

Em 31/12/2025, a Companhia possui créditos sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social, cujas bases de cálculo somam R\$364.100 (R\$321.432 em 2024), e totalizam créditos diferidos no montante de R\$61.735(R\$54.482 em 2024). Estes créditos fiscais não foram registrados contabilmente, em virtude de não haver expectativa de realização devido a Companhia não apresentar histórico de lucro tributável.

7. Investimentos

Em 31 de dezembro de 2025, o investimento está composto conforme demonstrado a seguir:

Saldo em 31/12/2023	239.450
Equivalência patrimonial	13.777
Saldo em 31/12/2024	253.227
Equivalência patrimonial	16.963
Dividendos recebidos	(20.429)
Saldo em 31/12/2025	249.761

Sulasapar Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais, exceto onde mencionado)

8. Obrigações a pagar

Em 31/12/2025, obrigações a pagar” no passivo circulante, estão compostas como segue:

Descrição	2025	2024
Contas a pagar	56	233
Impostos e contribuições a recolher	947	284
Notas Comerciais(a)	156.401	151.992
Contratos de mútuos(b)	163.255	144.438
Total	320.659	296.947
Circulante	1.602	1.493
Não Circulante	319.057	295.454

(a) Em 18 de abril de 2024, a Cia os acionistas aprovaram em Assembleia Geral Extraordinária a emissão pela Companhia de 140.000 Notas Comerciais - NCs, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), conforme cláusulas e condições gerais descritas no Termo da 1ª (Primeira) Emissão de Notas Comerciais Escriturais, sem prejuízo dos pagamentos em decorrência do vencimento antecipado e/ou resgate antecipado as referidas Notas Comerciais, possuem remunerações, anuais, a 1ª remuneração ocorreu em 20 de abril de 2025, e o segundo será devida na Data de Vencimento. A referida emissão tem entre as suas garantias, a participação acionária que a Companhia detém na Rede Dor São Luiz S.A., cujo investimentos está demonstrado na Nota Explicativa 7.

(b) A Companhia contraiu alguns mútuos em 18/12/2013, no montante de R\$75.000, com data de vencimento em 29/02/2026. Sobre esses contratos incidem juros remuneratórios de 1,05% ao mês, calculados de forma exponencial e cumulativa, pro-rata temporis por dias úteis decorridos, incidentes mensalmente sobre o valor do principal dos empréstimos, a partir da data de celebração dos contratos.

9. Patrimônio líquido

9.1. Capital social

O capital social, em 31 de dezembro de 2025 é de R\$20.000 (R\$6.261 em 2024), representado por 9.016.388 (2.822.864 em 2024) ações ordinárias nominativas sem valor nominal, totalmente integralizadas.

9.2. Ações em tesouraria

Em AGE realizada em 20/12/2013, foi aprovada a compra pela Companhia de 627.012 ações ordinárias de sua própria emissão.

9.3. Reserva legal

É constituída a razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/1976, alterada pela Lei nº 10.303/2001, até o limite de 20% do capital social. A constituição da reserva legal poderá ser dispensada no exercício em que o saldo, acrescido do montante de reservas de capital, exceder a 30% do capital social.

Sulasapar Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais, exceto onde mencionado)

9.4. Reserva estatutária

A reserva estatutária é constituída em até 71,25% do lucro líquido apurado em cada exercício social, após as destinações para Reserva Legal e Dividendos, com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia, observando o disposto no artigo 199 da Lei 6.404/1976. Uma vez atingido o limite estabelecido, a Assembleia Geral, por proposta dos órgãos de Administração, deverá deliberar sobre a respectiva destinação: para capitalizar; ou para distribuição de dividendos aos acionistas.

10. Despesas administrativas

Em 31 de dezembro de 2025, o montante contabilizado na rubrica "Despesas administrativas" é composto basicamente de despesas com pessoal e de honorários por serviços prestados de assessoria e consultoria.

11. Resultado financeiro

Em 31 de dezembro de 2025, o resultado financeiro está composto como segue:

Descrição	2025	2024
Juros sobre capital próprio	6.356	5.193
Atualização Notas Comerciais (a)	(23.015)	(11.992)
Juros empréstimos - mútuos (b)	(19.196)	(19.547)
Juros empréstimos - bancários	-	(5.492)
Outros resultados	(380)	(2.008)
Total	(36.235)	(33.846)

(a) Refere-se à atualização monetária devida pela emissão das notas comerciais emitidas pela Companhia conforme mencionado na nota 1

(b) Refere-se basicamente pelas despesas com juros sobre os mútuos, conforme mencionado na nota 8.

12. Eventos Subsequentes

Em 28 de fevereiro de 2026 a Companhia celebrou um novo aditivo contratual, prorrogando até 28 de fevereiro de 2028, os contratos de mútuos mencionados na nota 8.

DIRETORIA

Presidente

Louis Antoine de Ségur de Charbonnières

Diretores

Alfredo Moreira Soares

João Carlos de Lima

Fernando Spina Arruda

Contador

Alfredo Moreira Soares

CRC-RJ – 41.986/O-5

RT: 71/2026

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas da
Sulasapar Participações S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Sulasapar Participações S.A. (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Sulasapar Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante

no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 10 de março 2026.

RSM ACAL AUDITORES INDEPENDENTES S/S

CRC-RJ- 4080/O-9



Cláudio Silva Foch
Responsável Técnico
Contador - CRC-RJ: 102.455/O-4