

# **Pay4Fin Holding Brasil S.A.**

Demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025

## ÍNDICE

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	3
----------------------------	---

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

BALANÇO PATRIMONIAL	4
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	5
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE	6
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	8

## NOTAS EXPLICATIVAS

1. CONTEXTO OPERACIONAL	9
2. REESTRUTURAÇÃO SOCIETÁRIA	9
3. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	9
4. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS	10
5. OUTROS ATIVOS	10
6. PARTICIPAÇÕES EM CONTROLADAS	11
7. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12

## Relatório da Administração

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Pay4Fin Holding Brasil S.A. (“Pay4Fin” ou “Companhia”) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das notas explicativas.

A Pay4Fin é uma Companhia de capital fechado que tem por objeto social a participação societária, como acionista controladora ou quotista controladora, em instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

No encerramento de 2025, a Pay4Fin registrou prejuízo de R\$ 8,3 milhões e patrimônio líquido de R\$ 42,9 milhões.

É assegurada a destinação de 25% do Lucro Líquido do exercício, reduzido da Reserva Legal, como dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas da Companhia.

Agradecemos aos nossos fornecedores e acionistas e permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos

São Paulo, 30 de março de 2026.

A DIRETORIA

\*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Ativo circulante</b>		<b>2.461</b>	<b>2.461</b>
Dividendos a receber	5	-	-
Outros ativos	6	2.461	2.461
<b>Ativo não circulante</b>		<b>40.428</b>	<b>48.659</b>
Participações em controladas	7b	40.428	48.659
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>42.889</b>	<b>51.120</b>
<b>Passivo circulante</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Dividendos a pagar	8	-	-
<b>Patrimônio líquido</b>		<b>42.889</b>	<b>51.120</b>
Capital social	9a	45.000	45.000
Reserva de lucros	9b	3.144	3.144
Outros resultados abrangentes		3.050	2.976
Prejuízos acumulados		(8.305)	-
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>42.889</b>	<b>51.120</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

\*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO</b>	<b>Exercício/ 2025</b>	<b>Exercício/ 2024</b>
Resultado de participações em controladas	(8.305)	11.998
<b>Resultado antes de impostos e contribuições sobre o lucro</b>	<b>(8.305)</b>	<b>11.998</b>
<b>Lucro líquido</b>	<b>(8.305)</b>	<b>11.998</b>
Nº de ações	45.000	45.000
Lucro por ação (em R\$)	(0,18)	0,27

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

\*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE</b>	<b>Exercício/ 2025</b>	<b>Exercício/ 2024</b>
<b>Lucro líquido</b>	<b>(8.305)</b>	<b>11.998</b>
Outros resultados abrangentes que poderão ser reclassificados para resultado em períodos subsequentes		
Ajuste a valor justo	74	(616)
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>(8.231)</b>	<b>11.382</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

\*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

<b>DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>Capital social</b>	<b>Reserva de capital</b>	<b>Reserva legal</b>	<b>Reserva de lucros</b>	<b>Outros resultados abrangentes</b>	<b>Lucros (prejuízos) acumulados</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>25.454</b>	-	<b>2.544</b>	<b>14.625</b>	<b>3.592</b>	-	<b>46.215</b>
Integralização de participação da Appleton AB (1)	1.546	20.229	-	-	-	-	<b>21.775</b>
Baixa de goodwill na incorporação da Appleton Latam (2)	-	(14.083)	-	-	-	-	<b>(14.083)</b>
Ajuste ao valor justo	-	-	-	-	(616)	-	<b>(616)</b>
Lucro líquido	-	-	-	-	-	11.998	<b>11.998</b>
Destinações:							-
Dividendos	-	-	-	-	-	(11.398)	<b>(11.398)</b>
Reserva legal	-	-	600	-	-	(600)	-
Dividendos adicionais	-	-	-	(2.771)	-	-	<b>(2.771)</b>
Aumento de capital	18.000	(6.146)	-	(11.854)	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>45.000</b>	-	<b>3.144</b>	-	<b>2.976</b>	-	<b>51.120</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>45.000</b>	-	<b>3.144</b>	-	<b>2.976</b>	-	<b>51.120</b>
Prejuízo no exercício	-	-	-	-	74	(8.305)	<b>(8.231)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>45.000</b>	-	<b>3.144</b>	-	<b>3.050</b>	<b>(8.305)</b>	<b>42.889</b>

<sup>(1)</sup> Refere-se a integralização da Appleton AB na Pay4Fin (Nota 2a).

<sup>(2)</sup> Refere-se ao efeito da baixa de *goodwill* na incorporação da Appleton Latam pela Pay4Fun Instituição de Pagamento S.A. (Nota 2b).

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

\*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

<b>DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO</b>	<b>Exercício/ 2025</b>	<b>Exercício/ 2024</b>
<b>Lucro líquido</b>	<b>(8.305)</b>	<b>11.998</b>
<b>Ajustes ao lucro líquido</b>	<b>8.305</b>	<b>(11.998)</b>
Resultado de participações em controladas	8.305	(11.998)
<b>Variações em ativos e passivos</b>	-	-
(Aumento) ou redução em outros ativos	-	-
(Aumento) ou redução em outros passivos	-	-
<b>Caixa gerado nas atividades operacionais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dividendos recebidos	-	50.334
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>-</b>	<b>50.334</b>
Dividendos pagos	-	(50.334)
<b>Caixa aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>(50.334)</b>
<b>Aumento / (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Início do período	-	-
Fim do período	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2025

---

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pay4Fin Holding Brasil S.A. ("Pay4Fin" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital fechado com sede na Avenida Roque Petroni Junior, nº 850, Edifício Bacaetava, 16º Andar, Jardim das Acácias, São Paulo - SP, CEP 04707-000, iniciou suas atividades em 17 de abril de 2023 e tem por objeto social a participação societária, como acionista controladora ou quotista controladora, em instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

### 2. REESTRUTURAÇÃO SOCIETÁRIA

#### (a) Integralização pela Appleton Capital AB (Appleton AB)

Em 29 de fevereiro de 2024, a Appleton AB passou a integrar o quadro de acionistas da Pay4Fin através de 1.545.755 (um milhão, quinhentos e quarenta e cinco mil, setecentos e cinquenta e cinco) novas ações ordinárias, colocadas mediante entrega, pela acionista ingressante, de 20.625.414 (vinte milhões, seiscentas e vinte e cinco mil, quatrocentas e quatorze) quotas sociais, de sua titularidade, da Appleton Capital Latam LTDA., que constituem o valor total de R\$ 21.774.720,61 (vinte e um milhões, setecentos e setenta e quatro mil, setecentos e vinte reais e sessenta e um centavos), dos quais (i) R\$ 1.545.755,00 (um milhão, quinhentos e quarenta e cinco mil, setecentos e cinquenta e cinco reais) destinados à conta de capital social da Companhia; e (ii) R\$ 20.228.965,61 (vinte milhões, duzentos e vinte e oito mil, novecentos e sessenta e cinco reais e sessenta e um centavos) destinados à conta de reserva de capital da Companhia.

#### (b) Incorporação da Appleton Capital Latam LTDA. (Appleton Latam) pela Pay4Fun Instituição de Pagamento S.A. (Pay4Fun)

Com o objetivo de racionalizar a estrutura societária e corporativa do grupo, através de reorganização societária, a incorporação integral da Appleton Latam pela Pay4Fun atende amplamente aos objetivos e interesses sociais e institucionais das Partes. Os saldos líquidos incorporados na rubrica contábil de "Participações em controladas" na Pay4Fun foi de R\$ 7.836, avaliado em 31 de maio de 2024, que refere-se a data base da operação. Nessa operação foi realizada a eliminação do *goodwill* presente na incorporada no valor de R\$ 14.083, conforme Resolução BCB nº 33/2020. O Banco Central do Brasil homologou o movimento societário em 15 de outubro de 2024.

### 3. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras da Pay4Fin foram elaboradas sob o pressuposto da continuidade e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária brasileira, Lei nº 6.404/76 alterada pela Lei nº 11.638/07 e pela Lei nº 11.941/09, e de acordo com os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria em 30 de março de 2026.

\*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

#### (a) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e todos os saldos foram arredondados para o mil mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### 4. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As políticas contábeis descritas abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente nessas demonstrações financeiras e evidenciam todas as informações relevantes da Companhia.

##### (a) Ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização e/ou exigibilidade, incluindo os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais auferidos e/ou incorridos até a data do balanço, calculados *pro rata die* e, quando aplicável, o efeito dos ajustes para reduzir o custo de ativos ao seu valor de mercado ou de realização. Os saldos realizáveis e exigíveis em até 12 meses são classificados no ativo e passivo circulantes, enquanto prazos superiores são classificados como não circulantes.

##### (b) Outros ativos e passivos

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros sejam gerados em favor da Companhia e seu valor de custo ou recuperável puder ser mensurado com segurança.

Os passivos são reconhecidos quando a Companhia tem obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável a saída de recursos no futuro e possa estimar os valores com confiabilidade.

##### (c) Participações em controladas

A participação societária em controlada está avaliada pelo método da equivalência patrimonial.

##### (d) Apuração do resultado

O regime contábil de apuração do resultado é o de competência e considera os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais, calculados a índices ou taxas oficiais, pelo critério *pro rata die*, sobre ativos e passivos atualizados até a data do balanço.

#### 5. OUTROS ATIVOS

	31/12/2025	31/12/2024
Devedores diversos - No país	2.461	2.461
<b>Total</b>	<b>2.461</b>	<b>2.461</b>

\*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

## 6. PARTICIPAÇÕES EM CONTROLADAS

### (a) Informações financeiras resumidas das controladas

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Pay4Fun Instituição de Pagamento S.A.</b>		
Capital social	51.996	51.996
Patrimônio líquido	40.428	48.659
Quantidade de ações <sup>(1)</sup>	49.296.114	49.296.114
Participação (%)	100,00%	100,00%

<sup>(1)</sup> Não contempla as ações preferenciais em tesouraria.

### (b) Movimentações nas participações controladas

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Pay4Fun Instituição de Pagamento S.A.</b>		
<b>Saldo inicial</b>	48.659	46.215
Resultado de participações em controladas	(8.305)	11.853
Outros eventos <sup>(1)</sup>	74	7.221
Dividendos	-	(16.630)
<b>Total do investimento</b>	<b>40.428</b>	<b>48.659</b>

<sup>(1)</sup> Inclui movimentação de outros resultados abrangentes e efeito da incorporação da Appleton Latam pela Pay4Fun Instituição de Pagamento S.A. (Nota 2b).

\*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

## **7. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

### **(a) Capital social**

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social, totalmente integralizado, no montante de R\$ 45.000 (R\$ 25.454 em 31 de dezembro de 2023), está representado por 45.000.000 ações ordinárias sem valor nominal.

Na AGE realizada em 29 de fevereiro de 2024, foi aprovado o aumento de capital social da Companhia no valor de R\$ 1.546, mediante a emissão de 1.545.755 novas ações ordinárias, colocadas mediante entrega, pela acionista ingressante Appleton Capital AB, de 20.625.414 quotas sociais, de sua titularidade, da Appleton Capital Latam LTDA.

Na AGE realizada em 16 de agosto de 2024, foi aprovado o aumento de capital social da Companhia no valor de R\$ 18.000, mediante a emissão de 18.000.000 ações ordinárias, nominativas, e sem valor nominal na proporção da participação de cada acionista através de reservas.

### **(b) Reserva de lucros**

A destinação do montante de 5% equivalente ao lucro líquido, o qual não pode exceder 20% do capital social é aplicada para constituição da Reserva legal. O saldo líquido remanescente poderá ser utilizado como reserva para equalização de dividendos ou para aumento de capital.

### **(c) Dividendos**

É assegurado a destinação de 25% do Lucro líquido do exercício, reduzido da Reserva legal, como dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas da Companhia.

\*\*\*

A DIRETORIA

Nick Luan Rodrigues Rupe - Contador - CRC 1SP323599/O-3