

# **AGRO PASTORIL NOVO HORIZONTE S/A**

**C.N.P.J N.º 78.231.701/0001-29**

## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas

A Administração da Agro Pastoral Novo Horizonte S/A, em conformidade com as disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de V. Sas. as Demonstrações Financeiras, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia tem por objetos, essencialmente, a produção florestal e atividades imobiliárias de imóveis próprios, incluindo incorporação, compra, venda e aluguel de imóveis.

A Companhia está passando por um período de redefinição operacional no sentido de preservar e criar valor a seus acionistas, sendo que as despesas operacionais incorridas durante o exercício são decorrentes disto, bem como, da própria manutenção patrimonial.

No exercício foi registrado lucro de R\$ 731.516,20.

Finalizando, agradecemos a confiança e o apoio dos Senhores Acionistas, bem como a dedicação e o empenho de todos que, direta ou indiretamente, contribuíram para o sucesso da gestão da Companhia, neste exercício.

**JULIO ZUGMAN**  
**Diretor Presidente**

## AVISO

As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas a seguir de forma resumida, conforme parecer de orientação CVM nº 39 e 20 de dezembro de 2021, e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável.

As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório dos auditores independentes, estão disponíveis no seguinte endereço eletrônico:

<https://www.apnh.com.br/>

O relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras completas foi emitido pela CONSULT – AUDITORES INDEPENDENTES (CRC/PR Nº 2906/O-5) em 06 de março de 2026 e assinado pelos sócios Paulo Sergio da Silva (contador CRC/PR Nº 029.121/O-0) e Irineu Homan (contador CRC/PR Nº 043.061/O-0) com a seguinte opinião: as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Agro Pastoral Novo Horizonte S/A em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Os membros do Conselho Fiscal da **Agro Pastoral Novo Horizonte S/A**, cumprindo suas atribuições legais, consoante previsto no artigo 163, incisos I, II e VII, da Lei 6404/76, e atendendo ao Estatuto Social, no seu artigo 13º e ao Regimento Interno do Conselho Fiscal, no seu artigo 11º, incisos I e II, examinaram o conjunto das Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, composto pelo Relatório da Administração, Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Demonstração dos Fluxos de Caixa, acompanhadas das correspondentes Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes.

Considerando as análises efetuadas, o acompanhamento das atividades e das operações do exercício, os esclarecimentos prestados pela administração e levando em conta os trabalhos desenvolvidos e o Relatório dos Auditores Independentes Consult - Auditores Independentes, emitido com data de 06 de março de 2026, sem ressalvas, os membros do Conselho Fiscal, abaixo assinados, opinam, por unanimidade, favoravelmente no sentido de que os documentos acima elencados encontram-se em condições de serem apresentados à Assembleia Geral de Acionistas para deliberação.

Curitiba, 10 de março de 2026

**Alberto Irazê Ribeiro**

Conselheiro Fiscal Titular

**Julio Alvaro Amadeu**

Conselheiro Fiscal Titular

**Paulo Roberto Kososki**

Conselheiro Fiscal Titular

**AGRO PASTORIL NOVO HORIZONTE S/A**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**  
**Em Reais**

**ATIVO**

	NOTA	2025	2024
<b>CIRCULANTE</b>		<b>65.157.215,15</b>	<b>76.973.031,48</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	5	59.205.323,45	72.438.306,44
Clientes	6	-	2.300,00
Estoques	7	5.379.678,47	4.350.647,95
Adiantamentos a Empregados		3.738,11	15.874,60
Tributos a Recuperar	8	503.267,81	104.448,17
Despesas do Exercício Seguinte		51.892,09	54.852,20
Outros Direitos Realizáveis		13.315,22	6.602,12
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>40.351.436,98</b>	<b>61.050.407,41</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>		<b>4.866.801,85</b>	<b>20.503.061,86</b>
Clientes	6 e 9-a	4.859.990,29	4.859.990,29
Depósitos Judiciais		6.811,56	6.135,58
Partes Relacionadas	9-b	-	15.636.935,99
<b>INVESTIMENTOS</b>		<b>35.220.581,37</b>	<b>40.207.734,86</b>
Investimentos em Controladas e Coligada	10	35.202.996,06	40.190.149,55
Outros Investimentos		17.585,31	17.585,31
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>11</b>	<b>262.362,73</b>	<b>337.919,66</b>
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>12</b>	<b>1.691,03</b>	<b>1.691,03</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>105.508.652,13</b>	<b>138.023.438,89</b>

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras.

**AGRO PASTORIL NOVO HORIZONTE S/A**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**  
**Em Reais**

**P A S S I V O**

	NOTA	2025	2024
<b>CIRCULANTE</b>		<b>13.027.313,01</b>	<b>19.139.982,94</b>
Fornecedores		634.002,52	55.123,19
Obrigações Sociais e Trabalhistas		128.458,73	127.023,28
Obrigações Tributárias		90.090,61	3.932.510,38
Dividendos a Pagar	15-b	12.173.735,10	15.025.026,09
Outros Débitos		1.026,05	300,00
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>6.811,56</b>	<b>6.135,58</b>
Depósitos Judiciais		6.811,56	6.135,58
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>92.474.527,56</b>	<b>118.877.320,37</b>
Capital Social	14	68.000.000,00	68.000.000,00
Reservas de Lucros		24.474.527,56	50.877.320,37
Reserva Legal	15-a	5.838.817,91	5.802.242,10
Retenção de Lucros		18.114.504,36	-
Lucros Acumulados		521.205,29	45.075.078,27
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>105.508.652,13</b>	<b>138.023.438,89</b>

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras.

**AGRO PASTORIL NOVO HORIZONTE S/A**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS**  
**EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO**  
**Em Reais**

	NOTA	2025	2024
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	16-a	<b>31.127,25</b>	<b>68.001.132,68</b>
<b>CUSTO DAS VENDAS E SERVIÇOS</b>		-	<b>(1.137.018,87)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>		<b>31.127,25</b>	<b>66.864.113,81</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>		<b>(5.465.221,00)</b>	<b>(4.261.569,01)</b>
Despesas Gerais e Administrativas	16-b	(3.229.773,61)	(3.350.184,02)
Equivalência Patrimonial	10	(2.001.553,49)	(1.024.000,63)
Outras Receitas Operacionais	16-e	140.514,50	118.155,04
Outras Despesas Operacionais	16-f	(374.408,40)	(5.539,40)
<b>RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO</b>		<b>7.595.421,13</b>	<b>5.296.544,77</b>
Receitas Financeiras	16-c	7.599.813,32	5.371.514,59
Despesas Financeiras	16-d	(4.392,19)	(74.969,82)
<b>RESULTADO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E DO IMPOSTO DE RENDA</b>		<b>2.161.327,38</b>	<b>67.899.089,57</b>
Contribuição Social	3.1 e 13	(384.832,37)	(1.473.240,34)
Imposto de Renda	3.1 e 13	(1.044.978,81)	(3.162.581,48)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>		<b>731.516,20</b>	<b>63.263.267,75</b>
Por Lote de 1.000 Ações do Capital Social		0,71	61,42

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras.

AGRO PASTORIL NOVO HORIZONTE S/A  
 DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
 PERÍODO DE 31/DEZ/23 A 31/DEZ/25  
 Em Reais

NOTA	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS DE LUCROS				LUCROS A DISPOSIÇÃO DA A.G.O.	LUCROS (PREJUÍZOS) ACUMULADOS	RESULTADO ABRANGENTE	TOTAL
		RESERVA LEGAL	RESERVA DE RETENÇÃO DE LUCROS	RESERVA PARA AUMENTO DE CAPITAL					
<b>Em 31/DEZ/23</b>	<b>68.000.000,00</b>	<b>2.639.078,71</b>	<b>10.099.682,94</b>	<b>38.329.435,58</b>	-	-	<b>(4.955.125,26)</b>	-	<b>114.113.071,97</b>
Absorção do Prejuízo do Exercício de 2023	-	-	(4.955.125,26)	-	-	-	<b>4.955.125,26</b>	-	-
Destinação para Reserva de Retenção de Lucros cfe A.G.E. de 19/NOV/24	-	-	38.329.435,58	(38.329.435,58)	-	-	-	-	-
Distribuição de Dividendos da Reserva de Retenção de Lucros cfe A.G.E. de 19/NOV/24	-	-	(43.473.993,26)	-	-	-	-	-	(43.473.993,26)
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	<b>63.263.267,75</b>	-	<b>63.263.267,75</b>
Constituição da Reserva Legal	15-a	3.163.163,39	-	-	-	-	<b>(3.163.163,39)</b>	-	-
Destinação para Dividendos	15-b	-	-	-	-	-	<b>(15.025.026,09)</b>	-	<b>(15.025.026,09)</b>
Lucro a Disposição da A.G.O	-	-	-	-	45.075.078,27	-	<b>(45.075.078,27)</b>	-	-
<b>Em 31/DEZ/24</b>	<b>68.000.000,00</b>	<b>5.802.242,10</b>	-	-	<b>45.075.078,27</b>	-	-	-	<b>118.877.320,37</b>
Distribuição de Dividendos Cfe. 46º A.G.O de 25/ABR/25	-	-	-	-	(14.960.573,91)	-	-	-	<b>(14.960.573,91)</b>
Destinação para Reserva de Retenção de Lucros cfe 46º A.G.O de 25/ABR/25	-	-	30.114.504,36	-	(30.114.504,36)	-	-	-	-
Distribuição de Lucros cfe AGE 55 de 15/DEZ/25	-	-	(12.000.000,00)	-	-	-	-	-	<b>(12.000.000,00)</b>
Lucro Líquido do Exercício	15-a	-	-	-	-	-	<b>731.516,20</b>	-	<b>731.516,20</b>
Constituição da Reserva Legal	15-b	36.575,81	-	-	-	-	<b>(36.575,81)</b>	-	-
Destinação para Dividendos	-	-	-	-	-	-	<b>(173.735,10)</b>	-	<b>(173.735,10)</b>
Lucro a Disposição da A.G.O	-	-	-	-	521.205,29	-	<b>(521.205,29)</b>	-	-
<b>Em 31/DEZ/25</b>	<b>68.000.000,00</b>	<b>5.838.817,91</b>	<b>18.114.504,36</b>	-	<b>521.205,29</b>	-	-	-	<b>92.474.527,56</b>

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras.

**AGRO PASTORIL NOVO HORIZONTE S/A**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO**  
**Em Reais**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>731.516,20</b>	<b>63.263.267,75</b>
<b>Ajuste do Resultado das Disponibilidades Geradas na Atividade Operacional</b>	<b>2.094.711,80</b>	<b>1.091.849,23</b>
Depreciação	93.158,31	62.336,61
Baixa de Bens do Ativo Imobilizado	-	5.511,99
Equivalência Patrimonial	2.001.553,49	1.024.000,63
<b>(Acréscimo) Descrécimo em Ativos Operacionais</b>	<b>(1.417.166,66)</b>	<b>1.122.645,16</b>
Clientes	2.300,00	(1.850,00)
Estoques	(1.029.030,52)	1.137.018,87
Adiantamentos a Empregados	12.136,49	(11.963,98)
Tributos a Recuperar	(398.819,64)	-
Despesas do Exercício Seguinte	2.960,11	(2.667,45)
Outros Direitos Realizáveis	(6.713,10)	2.107,72
<b>(Acréscimo) Descrécimo em Passivos Operacionais</b>	<b>(3.261.378,94)</b>	<b>3.718.369,87</b>
Fornecedores	578.879,33	8.084,75
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.435,45	(16.245,19)
Obrigações Tributárias	(3.842.419,77)	3.726.230,31
Outros Débitos	726,05	300,00
<b>DISPONIBILIDADES LÍQUIDAS NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>(1.852.317,60)</b>	<b>69.196.132,01</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Aplicações no Imobilizado	(17.601,38)	(265.697,23)
<b>DISPONIBILIDADES LÍQUIDAS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>(17.601,38)</b>	<b>(265.697,23)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
Distribuição de Dividendos	(29.985.600,00)	(43.473.993,26)
Dividendos Recebidos	2.985.600,00	-
Partes Relacionadas	15.636.935,99	3.920.000,00
<b>DISPONIBILIDADES LÍQUIDAS NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>	<b>(11.363.064,01)</b>	<b>(39.553.993,26)</b>
<b>DISPONIBILIDADES LÍQUIDAS NAS ATIVIDADES</b>	<b>(13.232.982,99)</b>	<b>29.376.441,52</b>
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(13.232.982,99)</b>	<b>29.376.441,52</b>
Início do Exercício	72.438.306,44	43.061.864,92
Final do Exercício	59.205.323,45	72.438.306,44

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras.

## NOTAS EXPLICATIVAS

### 1 Contexto Operacional

A Agro Pastoral Novo Horizonte S/A ("Companhia") tem por objetos, essencialmente, a produção florestal e atividades imobiliárias de imóveis próprios, incluindo incorporação, compra, venda e aluguel de imóveis.

A Companhia está passando por um período de redefinição operacional no sentido de preservar e criar valor a seus acionistas, sendo que as despesas operacionais incorridas durante o exercício são decorrentes disso, bem como, da própria manutenção patrimonial.

### 2 Base de Preparação

#### a. Declaração de Conformidade

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária e os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC. Dentre as referidas práticas se incluem as Leis nº 11.638/07, que modificou a Lei nº 6.404/76 e a nº 11.941/09. Adicionalmente, as referidas demonstrações financeiras foram elaboradas conforme interpretação do parágrafo único do art. 3º da Lei nº 6.404/76.

A autorização para a conclusão dessas demonstrações financeiras foi dada pela diretoria da Companhia em 06/MAR/26.

#### b. Base de Mensuração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

#### c. Moeda Funcional e de Apresentação

Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia.

JULIO ZUGMAN  
DIRETOR PRESIDENTE

LUZINEA ARAUJO LIMA GUTIERREZ  
CONTADORA - CRC/PR – 41057/O-8