

**LÍDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.**

**Relatório do auditor independente**

**Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2025**

Link de acesso: [https://www.grupolider.com.br/  
informacoes-financeiras](https://www.grupolider.com.br/informacoes-financeiras)

**LÍDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.**

**Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2025**

**Conteúdo**

**Relatório da Administração**

**Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis**

**Balancos patrimoniais**

**Demonstrações do resultado**

**Demonstrações do resultado abrangente**

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**

**Demonstrações dos fluxos de caixa**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis**

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

Senhores Quotistas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação dos Senhores Quotistas as demonstrações contábeis e notas explicativas relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, acompanhadas do Relatório de Opinião dos Auditores Independentes. A Diretoria coloca-se à disposição dos Prezados Senhores Quotistas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

### 1. Declaração de revisão das demonstrações contábeis e do relatório de opinião dos auditores independentes pelos diretores

Pelo presente relatório, os Administradores da **LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.**, (“LCP” ou “Sociedade”), constituída em 04 de agosto de 1980, com sede na cidade de Muriaé - MG, à Rua Getúlio Vargas, 394/A, Bairro Barra, inscrita no CNPJ sob o nº 20.344.784/0001-82 (“LCP”), para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009 (“Instrução”), declaram que:

- (i) Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

### 2. Agradecimentos

Agradecemos aos Senhores Quotistas a confiança em nós depositada; aos nossos funcionários pelo trabalho e a competência no desempenho de suas funções e aos nossos fornecedores e parceiros pelo apoio e confiança.

Muriaé (MG), 02 de março de 2026.

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Assinam digitalmente este documento:

Danilo de Araujo Tambasco/ Administrador / CPF/MF sob o nº: 029.827.738-72

Daniela Braz Tambasco Mendes/Administradora/CPF/MF sob o nº: 002.646.216-89

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos  
Diretores e Quotistas da  
**Líder Comércio e Participações Ltda.**  
Muriaé - MG

### Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **Líder Comércio e Participações Ltda. (“Sociedade”)**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Líder Comércio e Participações Ltda.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Sociedade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A Administração da Sociedade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis**

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Sociedade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manter em continuidade operacional;



- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 02 de março de 2026.



**BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.**  
CRC 2 MG 009485/F-0

**Gilberto Galinkin**  
Contador CRC 1 MG 035718/O-8

**LÍDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.**

CNPJ : 20.344.784/0001-82

NIRE : 31201602160

**Balancos patrimoniais**

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

<b>Ativo</b>				<b>Passivo e patrimônio líquido</b>			
	Notas Explicativas	31/12/2025	31/12/2024		Notas Explicativas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	119.139	21.471	Fornecedores de consumo	9	13.005	11.212
Clientes	5	61.000	143.462	Arrendamentos a pagar	10	9.628	9.047
Créditos de terceiros	6	64.883	34.488	Obrigações trabalhistas	11	534.761	509.326
Impostos a recuperar	7	92.958	97.506	Tributos a recolher	12	88.286	93.189
Despesas antecipadas		5.415	5.937	Outras obrigações	13	7.591	10.573
		<b>343.395</b>	<b>302.864</b>			<b>653.271</b>	<b>633.347</b>
<b>Não circulante</b>				<b>Não circulante</b>			
<b>Realizável a longo prazo</b>				<b>Arrendamentos a pagar</b>			
Imobilizado	8	360.010	276.901		10	32.754	42.381
Ativo de direito de uso	10	39.291	49.114			<b>32.754</b>	<b>42.381</b>
		<b>399.301</b>	<b>326.015</b>	<b>Patrimônio líquido</b>			
				Capital social	14.a	150.000	150.000
				Prejuízos acumulados		(93.329)	(196.849)
						<b>56.671</b>	<b>(46.849)</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>742.696</b>	<b>628.879</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>742.696</b>	<b>628.879</b>

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Muriaé (MG), 02 de março de 2026.

Assinam digitalmente este documento:

Danilo de Araujo Tambasco/ Administrador / CPF/MF sob o nº: 029.827.738-72

Daniela Braz Tambasco Mendes/Administradora/CPF/MF sob o nº: 002.646.216-89

Tarcísio Nunes/ Técnico em Contabilidade / CRC/MG nº: 54.528/ CPF/MF sob o nº: 382.982.446-72

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.**

# LÍDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ: 22.776.132/0001-42

NIRE: 31300102076

## Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	Notas Explicativas	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	15.a	3.978.585	3.523.163
Custos das vendas e serviços prestados	15.b	(1.567.733)	(1.581.932)
<b>Lucro bruto</b>		<b>2.410.852</b>	<b>1.941.231</b>
Despesas administrativas	15.c	(2.294.160)	(1.963.550)
Depreciações e amortizações	8	(78.357)	(98.502)
Amortizações direitos de usos		(9.823)	(9.823)
Despesas vendas de imobilizados		(79.635)	(26.100)
Receitas vendas de imobilizados	15.d	142.000	60.000
Outras receitas operacionais, líquidas	15.e	23.194	12.942
<b>Lucro operacional antes dos resultados financeiros</b>		<b>114.071</b>	<b>(83.802)</b>
Receitas financeiras	16	14.301	15.398
Despesas financeiras	16	(3.793)	(4.124)
<b>Receitas (despesas) financeiras, líquidas</b>		<b>10.508</b>	<b>11.274</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>124.579</b>	<b>(72.528)</b>
( - ) Contribuição social		(7.897)	-
( - ) Imposto de renda		(13.162)	-
<b>Lucro líquido/(prejuízo) do exercício</b>		<b>103.520</b>	<b>(72.528)</b>
<b>Atribuível a:</b>			
Acionista controlador		53.645	(37.585)
Participação dos não controladores		49.875	(34.943)
		<b>103.520</b>	<b>(72.528)</b>

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Muriaé (MG), 02 de março de 2026.

Assinam digitalmente este documento:

Danilo de Araujo Tambasco/ Administrador / CPF/MF sob o n°: 029.827.738-72

Daniela Braz Tambasco Mendes/Administradora/CPF/MF sob o n°: 002.646.216-89

Tarcisio Nunes/ Técnico em Contabilidade / CRC/MG n°: 54.528/ CPF/MF sob o n°: 382.982.446-72

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.**

# LÍDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ : 20.344.784/0001-82

NIRE : 31201602160

## Demonstrações do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro líquido/(prejuízo) do exercício	103.520	(72.528)
<b>Resultados abrangentes</b>		
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<u><u>103.520</u></u>	<u><u>(72.528)</u></u>
<b>Atribuível a:</b>		
Acionista controlador	53.645	(37.585)
Participação dos não controladores	49.875	(34.943)
	<u><u>103.520</u></u>	<u><u>(72.528)</u></u>

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Muriaé (MG), 02 de março de 2026.

Assinam digitalmente este documento:

Danilo de Araujo Tambasco/ Administrador / CPF/MF sob o n°: 029.827.738-72

Daniela Braz Tambasco Mendes/Administradora/CPF/MF sob o n° : 002.646.216-89

Tarcísio Nunes/ Técnico em Contabilidade / CRC/MG n° : 54.528/ CPF/MF sob o n° : 382.982.446-72

---

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.**

---

## LÍDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ : 20.344.784/0001-82

NIRE : 31201602160

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	<u>Capital Social</u>	<u>Prejuizos Acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	150.000	(124.321)	25.679
Resultado do exercício	-	(72.528)	(72.528)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>150.000</u>	<u>(196.849)</u>	<u>(46.849)</u>
Resultado do exercício	-	103.520	103.520
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>150.000</u>	<u>(93.329)</u>	<u>56.671</u>

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Muriaé (MG), 02 de março de 2026.

Assinam digitalmente este documento:

Danilo de Araujo Tambasco/ Administrador / CPF/MF sob o nº: 029.827.738-72

Daniela Braz Tambasco Mendes/Administradora/CPF/MF sob o nº: 002.646.216-89

Tarcísio Nunes/ Técnico em Contabilidade / CRC/MG nº: 54.528/ CPF/MF sob o nº: 382.982.446-72

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# LÍDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ: 22.776.132/0001-42

NIRE: 31300102076

## Demonstrações do fluxo de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Das atividades operacionais</b>		
<b>Provenientes das operações:</b>		
Lucro líquido acumulado do exercício	103.520	(72.528)
Depreciação/amortização	78.357	98.502
Amortização de direito de uso	9.823	9.823
Resultado (positivo) negativo vendas iinvest/imob/intang.	(62.365)	(33.900)
<b>( = ) Lucro líquido ajustado</b>	<b>129.335</b>	<b>1.897</b>
<b>(Decrécimos)/acrécimos nos ativos e passivos:</b>		
Pelo (aumento)/diminuição do contas a receber	82.462	(143.462)
Pelo (aumento)/diminuição de outros créditos	(25.847)	10.302
Pelo (aumento)/diminuição da conta de despesas antecipadas	522	(3.882)
Pelo aumento/(diminuição) da conta de fornecedores	1.793	2.932
Pelo aumento/(diminuição) do contas a pagar	18.131	72.283
Arrendamentos pagos	(9.627)	(7.509)
<b>( = ) Total dos (decrécimos)/acrécimos nos ativos e passivos</b>	<b>67.434</b>	<b>(69.336)</b>
<b>( = ) Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>196.769</b>	<b>(67.439)</b>
<b>Das atividades de investimentos</b>		
Pela aquisição de imobilizado	(241.101)	(196.683)
Pelo recebimento na venda de invest./imobil./intang.	142.000	60.000
<b>( = ) Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos</b>	<b>(99.101)</b>	<b>(136.683)</b>
<b>Das atividades de financiamentos</b>		
Aumento (redução) de empréstimo e financiamento - passivo circulante	-	(6.376)
<b>( = ) Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos</b>	<b>-</b>	<b>(6.376)</b>
<b>(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>97.668</b>	<b>(210.498)</b>
<b>Demonstração do aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalente de caixa no início do período	21.471	231.969
Caixa e equivalente de caixa no final do período	119.139	21.471
<b>(Redução)/aumento de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>97.668</b>	<b>(210.498)</b>

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Muriaé (MG), 02 de março de 2026.

Assinam digitalmente este documento:

Danilo de Araujo Tambasco/ Administrador / CPF/MF sob o n°: 029.827.738-72

Daniela Braz Tambasco Mendes/Administradora/CPF/MF sob o n°: 002.646.216-89

Tarcísio Nunes/ Técnico em Contabilidade / CRC/MG n°: 54.528/ CPF/MF sob o n°: 382.982.446-72

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

## **LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.**

### **Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)**

---

#### **1. Contexto operacional**

A Lider Comércio e Participações Ltda., (“LCP” ou “Sociedade”), inscrita no CNPJ 20.344.784/0001-82 com sede na cidade do Muriaé - MG, à Rua Getúlio Vargas 394/A, Bairro Barra, CEP n° 36.884-004, tendo como objetivo social a assessoria, treinamento, e a participação no capital de outras empresas. A sociedade é controlada pela J. L. Braz Participações S/A.

#### **2. Apresentação das demonstrações contábeis**

A emissão dessas demonstrações contábeis foi autorizada pela Diretoria em 02 de março de 2026.

##### **2.1. Declaração de conformidade**

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e a legislação em vigor.

##### **2.2. Base de mensuração**

As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

##### **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, moeda funcional da Sociedade.

##### **2.4. Uso de estimativas e julgamentos**

Em conformidade com as normas contábeis vigentes, a administração da Sociedade é requerida a fazer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores apresentados em ativos, passivos, receitas e despesas.

##### **2.5. Alterações nas normas contábeis aplicáveis em 2025**

A Administração vem, por meio desta nota, apresentar as principais alterações decorrentes da aplicação de pronunciamentos novos ou revisados, que serão implementados pela primeira vez em 2025. Essas mudanças estão alinhadas com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) e somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em Reais)**

---

A seguir, destacamos as principais alterações e seus impactos na Sociedade:

**Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade**

Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

Esta mudança específica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações contábeis compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade.

As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações contábeis da empresa.

**Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial**

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**  
**(Em Reais)**

---

As alterações vigoram para períodos de demonstrações contábeis que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações contábeis da empresa.

**2.6. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não estraram em vigor em 31 de dezembro de 2025**

A Administração informa que, para as normas, revisões e interpretações contábeis descritas a seguir, ainda não foi possível determinar se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis. A Empresa está em processo de avaliação dessas mudanças e adotará as medidas necessárias para garantir a conformidade no momento de sua aplicação. As principais normas e alterações em análise são:

**IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações contábeis**

- **Efetividade:** Períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027;
- **Descrição:** a IFRS 18, emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 (R1) e introduz mudanças significativas na apresentação e divulgação das demonstrações contábeis. Entre as principais alterações estão:
  - ✓ **Categorização e subtotais na demonstração do resultado:** novos requisitos para categorização de receitas, despesas, ganhos e perdas, além de subtotais padronizados;
  - ✓ **Agregação e desagregação de informações:** diretrizes mais claras sobre como as informações devem ser agrupadas ou detalhadas;
  - ✓ **Rotulagem de informações:** Exigência de rotulagem mais descritiva e consistente dos itens das demonstrações contábeis;
  - ✓ **Divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração:** transparência sobre métricas de desempenho não previstas nas IFRS, mas utilizadas pela Administração.

**IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações**

- **Efetividade:** períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027;
- **Descrição:** a IFRS 19 permite que subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com requisitos de divulgação reduzidos.

**Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros**

- **Efetividade:** períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;
- **Descrição:** as alterações tratam da classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza.

**Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - Desreconhecimento de Passivos Financeiros e Classificação de Ativos Financeiros**

- **Efetividade:** Períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;
- **Descrição:** as alterações podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação.

**2.7. Reforma tributária sobre o consumo - avaliação dos impactos e adequação operacional**

- Contextualização normativa

Em decorrência da promulgação da Emenda Constitucional nº 132/2023, que alterou o Sistema Tributário Nacional previsto nos arts. 145 a 162 da Constituição Federal, instituiu-se a substituição gradual dos tributos incidentes sobre o consumo pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), além da criação do Imposto Seletivo (IS).

A regulamentação infraconstitucional vem sendo disciplinada por meio de Leis Complementares específicas, observadas as diretrizes constitucionais relativas à não cumulatividade ampla, ao princípio do destino e à transição federativa e empresarial.

Nos termos da NBC TG Estrutura Conceitual (Resolução CFC nº 1.374/2011) e da NBC TG 26 (R5) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, a entidade deve divulgar informações relevantes que possam influenciar as decisões econômicas dos usuários das demonstrações contábeis, inclusive mudanças legislativas com potencial impacto patrimonial, financeiro ou de desempenho.

Adicionalmente, a NBC TG 23 (R2) - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e a NBC TG 24 - Evento Subsequente estabelecem que alterações no ambiente normativo devem ser avaliadas quanto à necessidade de ajuste ou divulgação, conforme sua natureza e materialidade.

- Procedimentos adotados pela administração

A administração da Companhia realizou análise técnica multidisciplinar com o objetivo de avaliar os impactos da Reforma Tributária sobre:

- a) formação de preços e margens operacionais;
- b) estrutura de créditos tributários;

## LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

---

- c) contratos com clientes e fornecedores;
- d) parametrização de sistemas (ERP, emissão de documentos fiscais e apuração);
- e) fluxo de caixa projetado;
- f) projeções de resultados futuros e indicadores de desempenho.

Foram conduzidos testes de aderência às novas regras constitucionais e às normas complementares já publicadas, incluindo simulações com base no modelo de não cumulatividade plena do IBS e da CBS, avaliação de eventual efeito sobre ativos fiscais, bem como análise de eventuais reflexos em estimativas contábeis, conforme exigido pela NBC TG 32 - Tributos sobre o Lucro, quando aplicável.

- Conclusão quanto aos impactos contábeis

Com base nas análises realizadas, a administração concluiu que:

I - Não foram identificadas alterações significativas na natureza das operações da Companhia; II - Não houve impacto relevante no reconhecimento, mensuração ou classificação de ativos e passivos na data-base das demonstrações contábeis; III - Não foram verificadas modificações que demandassem alteração de políticas contábeis ou reapresentação de informações comparativas, nos termos da NBC TG 23; IV - Não foram identificados indícios de redução ao valor recuperável de ativos (NBC TG 01), decorrentes exclusivamente da Reforma Tributária.

Contudo, as simulações realizadas indicam potenciais alterações no fluxo de caixa operacional durante o período de transição, em razão do novo regime de creditamento e da sistemática de recolhimento dos tributos sobre o consumo, bem como possíveis reflexos na formação de lucros futuros, especialmente em virtude do princípio da tributação no destino e da redefinição das alíquotas efetivas.

Tais impactos, até o momento, não são considerados materialmente relevantes para fins de ajuste nas demonstrações contábeis, sendo tratados como estimativas prospectivas sujeitas à evolução da regulamentação infraconstitucional e à definição final das alíquotas de referência.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em Reais)**

---

▪ **Monitoramento contínuo**

A administração manterá acompanhamento permanente da regulamentação complementar, incluindo atos do Comitê Gestor do IBS e normas federais relativas à CBS, avaliando tempestivamente eventuais reflexos contábeis futuros, em observância aos princípios da prudência, da relevância e da representação fidedigna previstos na NBC TG Estrutura Conceitual.

▪ **Declaração final**

A Companhia declara que, até a presente data, encontra-se plenamente adaptada às exigências já publicadas da Reforma Tributária sobre o consumo, tendo realizado testes técnicos e operacionais suficientes para assegurar a conformidade normativa, não sendo identificadas alterações significativas em sua operação, estrutura patrimonial ou posição financeira, ressalvados os potenciais impactos prospectivos sobre fluxo de caixa e lucros futuros decorrentes do novo modelo tributário.

### **3. Principais políticas contábeis**

As políticas contábeis, abaixo detalhadas, estão sendo aplicadas de maneira linear em todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis.

#### **a) Apuração do resultado**

Foi adotado o regime de competência dos exercícios para elaboração das demonstrações contábeis e apuração dos resultados.

##### **a.1) Reconhecimento da receita**

As receitas auferidas representam os ingressos brutos recebidos ou a receber pela venda das mercadorias e serviços, das intermediações e mediações de negócios e se dão da seguinte forma:

##### **a.2) Das prestações de serviços**

A receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio de controle substituiu o princípio de riscos e benefícios. Para o reconhecimento da receita, a Sociedade adota os seguintes procedimentos: i) identificação do contrato com o cliente; ii) identificação das obrigações de desempenho no contrato; iii) determinação do preço da transação; iv) alocação do preço da transação; e por fim, v) reconhecimento da receita quando (ou conforme) a obrigação de desempenho for cumprida.

**b) Caixa e equivalentes de caixa**

Os itens de caixa e equivalentes de caixa são inicialmente reconhecidos pelo seu valor justo, sendo posteriormente avaliados pelo custo amortizado com base na taxa de juros efetiva da operação. Os riscos de mercado envolvendo essas aplicações são insignificantes.

**c) Instrumentos financeiros**

A Sociedade opera com instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras de liquidez imediata, duplicatas a receber e contas a pagar.

**d) Contas a receber**

As contas a receber estão refletidas pelo valor presente estimado de realização. A estimativa de perda do valor recuperável é estabelecida quando há evidência objetiva de que a Sociedade não irá arrecadar os valores devidos.

**e) Imobilizado**

O ativo imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição e/ou construção, deduzido da depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável (*impairment*), se houver. A depreciação de bens do imobilizado é calculada pelo método linear que leva em consideração a vida útil-econômica dos bens. O valor residual e a vida útil econômica estimada dos bens são revisados e ajustados, se necessário, na data de encerramento de cada exercício.

**f) Demais passivos circulantes e não circulantes**

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes e não circulantes são registrados a valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação.

**g) Fornecedores**

Os saldos a pagar a fornecedores são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridos até a data do balanço patrimonial.

**h) Arrendamento mercantil - CPC 06 (R3)**

A Companhia avalia no início de cada contrato a existência de operações que transmitam o direito de controlar o uso de um ativo em um intervalo temporal em troca de contraprestações, classificando-as como “arrendamento”.

A Companhia atua como “arrendatária” nos contratos vigentes, aplicando uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. Os contratos contabilizados envolvem duas principais contas: i) ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos bens pelo intervalo temporal apurado; ii) passivos de arrendamento que é utilizado para reconhecer a dívida e registrar os pagamentos dos arrendamentos.

**Ativos de direito de uso**

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data em que o bem já pode ser utilizado, coincidindo, normalmente, com o início da vigência do período contratual de arrendamento. Esses ativos são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

**Passivo de arrendamento**

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece o passivo de arrendamento pelo valor presente dos pagamentos futuros que serão realizados durante o período estimado para vigência dessa operação, os quais devem estar líquidos de desembolsos variáveis vinculados a um índice ou taxa bem como valores a serem pagos sob garantias de valor residual.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental (ou capitalização de recursos) na data de início. Após essa data, o valor passa a ser corrigido mensalmente pelos juros e reduzido pelos pagamentos efetivados. Adicionalmente, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento ou uma alteração nos pagamentos do arrendamento.

## LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

---

#### Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus contratos cuja vigência seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra. Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor. Os pagamentos de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

#### i) Imposto de renda e contribuição social

A Sociedade é optante pelo Lucro Real como regime de tributação, calculando a apuração mensal por balanço de suspensão/redução em conformidade à legislação em vigor.

#### j) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras são reconhecidas com base no método da taxa de juros efetiva.

#### k) Outros passivos financeiros

Outros passivos financeiros, incluindo empréstimos, são inicialmente mensurados ao valor justo, líquido dos custos da transação.

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, incluem caixa e equivalentes de caixa que são representados por disponibilidades em moeda nacional, aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são remuneradas com base em percentuais da variação do certificado de depósitos interfinanceiros (CDI), cujo vencimento das operações, na data da efetiva aplicação, seja igual ou inferior a 90 dias e apresente risco insignificante de mudança de valor justo.

	2025	2024
Caixa	3.604	11.879
Bancos	1	1
Aplicações financeiras	115.534	9.591
<b>Total</b>	<b>119.139</b>	<b>21.471</b>

## LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

#### 5. Clientes

O saldo das contas a receber está pulverizado entre diversos clientes Pessoas Jurídicas e encontra-se a vencer na data do balanço, não havendo necessidade de registro de Perda Estimada de Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD).

	2025	2024
Clientes	61.000	143.462
<b>Total</b>	<b>61.000</b>	<b>143.462</b>

#### 6. Créditos de terceiros

Valores a receber decorrente da movimentação adiantamentos realizados.

	2025	2024
Adiantamentos	64.883	34.488
<b>Total</b>	<b>64.883</b>	<b>34.488</b>

#### 7. Impostos a recuperar

Valores a receber decorrente de impostos federais a recuperar assim demonstrados:

	2025	2024
PIS crédito	15	19
COFINS crédito	13	36
Saldo negativo CSLL de 2025	54.648	38.700
Saldo negativo IRPJ de 2025	38.282	58.751
<b>Total</b>	<b>92.958</b>	<b>97.506</b>

#### 8. Imobilizado

A movimentação do imobilizado no período findo em 31 de dezembro de 2025 está sumarizada da seguinte forma:

	Movimentação do Imobilizado				Imobilizado líquido
	2024	2025			
	Imobilizado líquido	Aquisições	Alienação	Depreciações	
Móveis e utensílios	1.893	-	-	(239)	1.654
Veículos	186.478	216.663	(79.635)	(51.333)	272.173
Computadores	57.771	24.438	-	(22.433)	59.776
Benfeitorias em propriedade de terceiros	30.759	-	-	(4.352)	26.407
<b>Total</b>	<b>276.901</b>	<b>241.101</b>	<b>(79.635)</b>	<b>(78.357)</b>	<b>360.010</b>

## LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

	Movimentação do Imobilizado				Imobilizado líquido
	2023	2024			
	Imobilizado líquido	Aquisições	Alienação	Depreciações	
Móveis e utensílios	2.157	-	-	(264)	1.893
Veículos	107.067	179.266	(26.100)	(73.755)	186.478
Computadores	60.486	17.417	-	(20.132)	57.771
Benfeitorias em propriedade de terceiros	35.110	-	-	(4.351)	30.759
<b>Total</b>	<b>204.820</b>	<b>196.683</b>	<b>(26.100)</b>	<b>(98.502)</b>	<b>276.901</b>

Taxas de depreciações: A Sociedade utiliza o método linear para depreciação de seu ativo imobilizado. \*\*As taxas de amortização das Benfeitorias em propriedades de terceiros variam em função do prazo do contrato de arrendamento.

A depreciação dos exercícios de 2025 e 2024 pode ser assim demonstrada:

	2025	2024
Despesas com depreciações	74.005	94.151
Despesas com amortizações	4.352	4.351
<b>Total</b>	<b>78.357</b>	<b>98.502</b>

## 9. Fornecedores

Os fornecedores de bens ou serviços dos exercícios de 2025 e 2024 estão assim demonstrados:

	2025	2024
Fornecedores de consumo	13.005	11.212
<b>Total</b>	<b>13.005</b>	<b>11.212</b>

## 10. Arrendamentos a pagar

A Empresa arrenda, substancialmente, imóveis utilizados em suas atividades operacionais, onde funcionam suas concessionárias, oficinas e estrutura de suporte à operação, sendo que a vigência dos contratos tem média equivalente de 60 meses (5 anos). Esses contratos são, anualmente, corrigidos pelos índices acordados entre as partes (IGPM, IPCA, etc.) para que possam refletir os seus valores de mercado.

As taxas apuradas para realização da mensuração do valor presente desses contratos foram apuradas com base em juros livres de risco observados no mercado brasileiro, à taxa de 0,52% am.

## LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

#### a) Ativo de direito de uso - Não Circulante

	2025	2024
No início do exercício	49.114	-
Adição e remensuração	-	58.937
Depreciação	(9.823)	(9.823)
<b>No fim do exercício</b>	<b>39.291</b>	<b>49.114</b>

#### b) Passivo de arrendamento - Circulante e Não Circulante

	2025	2024
No início do exercício	51.428	-
Adição	-	58.937
Pagamento do principal	(9.046)	(7.509)
Pagamentos de juros	(2.953)	(3.491)
Juros incorridos	2.953	3.491
<b>No fim do exercício</b>	<b>42.382</b>	<b>51.428</b>

	2025	2024
Circulante	9.628	9.047
Não Circulante	32.754	42.381
<b>No fim do exercício</b>	<b>42.382</b>	<b>51.428</b>

#### c) Vencimentos das parcelas de longo prazo estão assim demonstrados:

	2025	2024
2026	-	9.627
2027	10.246	10.246
2028	10.904	10.904
2029	11.604	11.604
<b>Total</b>	<b>32.754</b>	<b>42.381</b>

## 11. Obrigações trabalhistas

Valores de obrigações trabalhistas e previdenciárias estando assim demonstrados:

	2025	2024
Salários	132.479	124.106
Pensões alimentícias	1.214	1.130
Provisões de férias e encargos	318.761	302.674
Encargos - FGTS/INSS/Sindical	82.307	81.416
<b>Total</b>	<b>534.761</b>	<b>509.326</b>

## LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

---

#### 12. Tributos a recolher

Valores de obrigações tributárias referentes aos impostos federais, estaduais e municipais, estando assim demonstrados:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Federais - PIS/COFINS/IRRF	70.256	76.389
Municipais - ISS a recolher	18.030	16.800
<b>Total</b>	<b><u>88.286</u></b>	<b><u>93.189</u></b>

#### 13. Outras obrigações - passivo circulante

Valores a pagar relativos às demais obrigações estando assim demonstrados:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Seguros	2.412	2.241
Plano Mega	287	301
Bradesco Vida e Previdência S/A	4.524	7.951
Plano odontológico	63	80
Sem Parar - Pedágio	305	-
<b>Total</b>	<b><u>7.591</u></b>	<b><u>10.573</u></b>

#### 14. Patrimônio líquido

##### a) Capital Social

Em 31 de dezembro de 2025 o capital social está representado por:

<u>Sócios</u>	<u>Valor</u>	<u>Qtde de ações</u>	<u>Percentual (%)</u>
J.L. Braz Participações S.A.	77.731,00	77.731	51,8208
Braulio Braz Participações S.A.	37.045,00	37.045	24,6966
G.T. Braz Participações S.A.	18.894,00	18.894	12,5960
D.A. Tambasco Participações S.A.	16.330,00	16.330	10,8866
<b>Total</b>	<b><u>150.000,00</u></b>	<b><u>150.000</u></b>	<b><u>100</u></b>

## LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

#### 15. Demonstrações das receitas líquidas:

Produziram os seguintes efeitos reconhecidos em resultado:

##### a) Receitas líquidas

Departamentos	2025	2024
Serviços prestados	4.534.000	4.015.000
( = ) Receita bruta	<b>4.534.000</b>	<b>4.015.000</b>
( - ) PIS/COFINS	(419.395)	(371.387)
( - ) ISS	(136.020)	(120.450)
( = ) Impostos	<b>(555.415)</b>	<b>(491.837)</b>
Receita Líquida	<b>3.978.585</b>	<b>3.523.163</b>

##### b) Custos dos serviços prestados

###### Composição

	2025	2024
Pessoal (salários, benefícios, encargos e pró labore)	1.318.596	1.299.772
Provisão de férias, 13º salários e encargos sociais	230.437	264.785
Seguros diversos	1.817	2.117
Despesas com manutenção	9.388	7.491
Viagens e representações	6.935	7.152
Despesas diversas	560	615
Total	<b>1.567.733</b>	<b>1.581.932</b>

##### c) Despesas administrativas

###### Composição

	2025	2024
		Reclassificado
Pessoal (salários, benefícios, encargos e pró-labore)	1.430.644	1.199.111
Provisão de férias, 13º salários e encargos sociais	282.259	258.818
Seguros diversos	15.755	12.394
Aluguéis e locações (a)	18.030	16.938
Despesas com comunicação	49.397	39.110
Despesas com manutenção	4.418	6.032
Serviços prestados por pessoas físicas e jurídicas	375.726	336.016
Materiais de consumo	70.563	59.046
Viagens e representações	325	685
Outros impostos e taxas	19.553	17.956
Vale-transporte e PAT	6.877	11.517
Processamento de dados	2.989	2.663
Despesas diversas	17.624	3.264
Total	<b>2.294.160</b>	<b>1.963.550</b>

- (a) A rubrica apresenta o montante correspondente aos aluguéis pagos e provisionados no exercício, na rubrica “Reversão aluguel CPC 06 IFRS 16” da nota explicativa nº 15 e, está demonstrado a reversão da despesa para atendimento dos requerimentos do CPC 06, motivo esse, da reclassificação dos saldos comparativos de 2024. O efeito líquido de aluguéis e locações é de R\$6.030 de 31 dezembro de 2025 (R\$5.938 em 31 de dezembro de 2024).

## LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

#### d) Receitas vendas imobilizados:

Refere-se à venda de veículos do ativo imobilizado.

	2025	2024
Veículos	142.000	60.000
<b>Total</b>	<b>142.000</b>	<b>60.000</b>

#### e) Outras receitas operacionais:

Receitas oriundas de reversões de despesas e recuperações de impostos.

	2025	2024
Reversões de provisões de folha de pagamento	7.336	Reclassificado 4
Reversão de despesas operacionais	15	2
Receitas de créditos PIS/COFINS	3.842	1.936
Reversão aluguel CPC 06 IFRS 16 (a)	12.000	11.000
Receitas diversas	1	-
<b>Total</b>	<b>23.194</b>	<b>12.942</b>

(a) Reversão aluguel CPC 06 IFRS 16 para adequação dos saldos conforme requerido pelo CPC 06, vide nota 15 c.

## 16. Resultado financeiro

O resultado financeiro das movimentações dos instrumentos financeiros não derivativos, que incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas, produziram os seguintes efeitos reconhecidos em resultado:

	2025	2024
Descontos obtidos	-	74
Variações monetárias ativas	10.025	12.212
Receitas de aplicações financeiras	4.276	3.112
<b>Total das Receitas Financeiras</b>	<b>14.301</b>	<b>15.398</b>
Despesas Bancárias	(711)	(279)
Despesas Financeira - USO CPC 6 IFRS 16	(2.953)	(3.491)
Juros e despesas financeiras	(129)	(354)
<b>Total das Despesas Financeiras</b>	<b>(3.793)</b>	<b>(4.124)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>10.508</b>	<b>11.274</b>

## LIDER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

---

#### 17. Eventos subsequentes

A Sociedade adota procedimentos internos para identificação e, quando necessário, ajuste ou divulgação dos eventos subsequentes ocorridos entre a data-base das demonstrações contábeis e a data de aprovação pela Diretoria.

Entre 31 de dezembro de 2025 e essa data, a Administração não identificou eventos subsequentes que requeressem reconhecimento ou divulgação em suas demonstrações contábeis.

Muriaé (MG), 02 de março de 2026.

Declaramos, sob as penas da lei, que as informações contidas neste documento são verdadeiras e que nos responsabilizamos por elas.

Assinam digitalmente este documento:

---

**Danilo de Araujo Tambasco**  
Administrador  
CPF/MF sob o n°: 029.827.738-72

---

**Daniela Braz Tambasco Mendes**  
Administradora  
CPF/MF sob o n°: 002.646.216-89

---

**Tarcísio Nunes**  
Técnico em Contabilidade CRC/MG n° 54.528  
CPF/MF sob o n°: 382.982.446-72