

**Fazenda Pilon S/A. - CNPJ- 57.226.151/0001-80**  
**Relatório da Diretoria**

**Senhores Acionistas,**

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativos ao exercício encerrado em 31 de Dezembro 2025. Colocamo-nos à inteira disposição de V.Sas. para esclarecimentos que se fizerem necessários.  
 Cerquilho 31 de Dezembro de 2025.

**A diretoria**

**Demonstrações Financeiras em 31/12/2025 e 31/12/2024.**

**Balanço Patrimonial em 31/12/2025 e 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)**

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
<b>1. Circulante</b>			<b>1. Circulante</b>		
1.1 Disponível			1.1 Credores		
1.1.1 Bens Numerários	-	-	1.1.1 Títulos a Pagar	-	292
1.1.2 Aplicações Financeiras	9	10	1.1.2 Bancos	6	6
	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>6</b>	<b>298</b>
1.2 Direitos Realizáveis			1. Passivo não Circulante		
1.2.1 Contas a Receber	-	298	<b>1.2 Lucros / Dividendos a Pagar</b>	3.600	3.000
1.2.2 Estoques	47	50		3.600	3.000
1.2.3 Empréstimos a Interligadas	285	-	<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>3.600</b>	<b>3.000</b>
	332	348			
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>341</b>	<b>358</b>			
<b>2 Ativo não Circulante</b>			<b>2. Patrimônio Líquido</b>		
<b>2.1 LUCROS E DIVIDENDOS A RECEBER</b>			2.1 Capital Social	3.000	2.000
2.1.1 Lucros e Dividendos a Receber	600	-	2.2 Reserva de Capital	30	30
	<b>600</b>	-	2.3 Reservas de Lucros	3.200	4.831
<b>2.1 INVESTIMENTOS</b>			<b>Total Patrimônio Líquido</b>	<b>6.230</b>	<b>6.861</b>
2.1.1 Participações em Outras Empresas	8.866	9.772			
	<b>8.866</b>	<b>9.772</b>			
<b>2.2 Imobilizado</b>					
2.2.1 Imobilizado Técnico	29	29			
	<b>29</b>	<b>29</b>			
<b>Total do Ativo não Circulante</b>	<b>9.495</b>	<b>9.801</b>			
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>9.836</b>	<b>10.159</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>9.836</b>	<b>10.159</b>

José Pilon  
 Diretor Presidente

Juliano Mendes Rodrigues  
 Contador CRC 1SP 250620/O-3