

BY HOLDING S.A.

Balanços patrimoniais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Ativo	2025	2024	Passivo	2025	2024
Circulante	-	11	Patrimônio líquido	-	11
Disponibilidades	-	11	Capital social	20	20
Bancos conta movimento	-	11	De domiciliados no país	20	20
			Prejuízos acumulados	(20)	(9)
Total do ativo	-	11	Total do passivo	-	11

FABIANA GERRASSI
Representante Legal

WILLIAM GOUVEIA LIMA
Contador
CRC N° 1SP273890/O-0

BY HOLDING S.A.

Demonstração dos resultados

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto resultado por cota)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Outras receitas (despesas) operacionais	(11)	-
Despesas administrativas	(2)	-
(+/-) Outras receitas (despesas) operacionais	(9)	-
Resultado operacional	(11)	-
Resultado antes da tributação	(11)	-
Imposto de renda e contribuição social	-	-
Provisão para imposto de renda	-	-
Provisão para contribuição social	-	-
Resultado líquido dos exercícios	(11)	-
Quantidade de cotas	20.000	20.000
Resultado líquido dos exercícios	(0,55)	-

FABIANA GERRASSI
Representante Legal

WILLIAM GOUVEIA LIMA
Contador
CRC N° 1SP273890/O-0

BY HOLDING S.A.

Demonstração das mutações do Patrimônio Líquido

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	<u>Capital social</u>	<u>Lucros (Prejuízos) Acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<u>20</u>	<u>(9)</u>	<u>11</u>
Prejuízo do exercício	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>20</u>	<u>(9)</u>	<u>11</u>
Prejuízo do exercício	-	(11)	(11)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>20</u>	<u>(20)</u>	<u>0</u>

FABIANA GERRASSI
Representante Legal

WILLIAM GOUVEIA LIMA
Contador
CRC N° 1SP273890/O-0