

HCA Participações S.A.
Demonstrações de resultados
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida de vendas e serviços	17	-	-	176.914	154.281
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados		-	-	(97.558)	(84.369)
Prejuízo/lucro bruto		-	-	79.356	69.912
(Despesas) receitas operacionais					
Despesas de vendas		-	-	(21.801)	(18.623)
Despesas administrativas		(2)	(1)	(35.175)	(34.091)
Outras despesas e receitas, líquidas		-	-	4.081	5.157
Resultado da equivalência patrimonial		2.769	3.992	-	-
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		2.767	3.991	26.461	22.355
Despesas financeiras		-	(1)	(34.232)	(22.352)
Receitas financeiras		-	-	9.227	3.716
Resultado financeiro líquido		-	(1)	(25.005)	(18.636)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		2.767	3.990	1.456	3.719
Imposto de renda e contribuição social - diferido		-	-	1.311	271
Imposto de renda e contribuição social - corrente		-	-	-	-
Lucro / Prejuízo do exercício		2.767	3.990	2.767	3.990

HCA Participações S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Reservas de Capital				Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos controladores	Ajuste de conversão de balanço	Patrimônio líquido total
	Capital social	Reserva de lucros - legal	Reavaliação reflexa	Reserva de capital				
Saldo em 31 dezembro de 2023	17.418		1.270	23.458	(41.334)	811	-	811
Resultado do exercício	-	-	-	-	3.990	3.990	-	3.990
Movimentações de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinações								
Reserva reflexa	-	-	(24)	-	24	-	-	-
Reserva de reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	17.418	-	1.246	23.458	(37.320)	4.801	-	4.801
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	2.767	2.767	-	2.767
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Variação em investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-
Movimentações de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva reflexa	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de reavaliação	-	-	(25)	-	25	-	15	15
Ajuste de conversão de balanço	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	17.418	-	1.220	23.458	(34.528)	7.568	15	7.583

HCA Participações S.A.
Demonstrações dos fluxos de caixa
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro/Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	2.767	3.990	2.767	3.990
Ajustes para:			-	-
Depreciação			1.123	947
Amortização	-	-	3.364	2.764
Valor Residual do Imobilizado Baixado	-	-	6	-
Valor Residual do Intangível Baixado	(2.769)	(3.992)	-	72
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	(883)	-
Provisão para Perdas Esperadas contas a Receber	-	-	442	(190)
Provisão para Realização nos Estoques	-	-	151	392
Provisão para Contingência	-	-	-	(71)
Provisão para Participação nos Lucros	-	-	(736)	239
Juros e Variações Cambiais	-	-	16.510	2.538
Imposto de Renda e CSLL Diferidos	-	-	-	(97)
	(2)	(2)	22.744	10.584
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	-	-	(12.621)	(7.322)
Estoques	-	-	(15.947)	4.423
Tributos a Recuperar	-	-	(1.085)	(1.478)
Outros Ativos	-	-	(7.089)	(460)
Depósitos Judiciais	-	-	(284)	(28)
Fornecedores	-	-	16.901	(3.095)
Impostos a Recolher	-	-	(568)	7.036
Salários e Encargos	-	-	1.502	457
Provisões	-	-	(526)	-
Adiantamento de Clientes	-	-	31.498	(7.021)
Participação nos Resultados	-	-	-	-
Outros Passivos	-	-	(684)	837
Caixa líquido usado nas atividades operacionais	-	-	11.097	(6.651)
Aquisição de ativo imobilizado	-	-	(1.764)	(1.186)
Aquisição de ativo intangível	-	-	(8.370)	(7.422)
Aumento de investimento	-	-	-	-
Adição de caixa na aquisição de controladas	-	-	(584)	(227)
Caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de investimento	-	-	(10.718)	(8.835)
Pagamento de empréstimos	-	-	(217.898)	(175.430)
Obtenção de empréstimos	-	-	198.731	187.522
Partes Relacionadas	2	2	2	2
Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de financiamento	2	2	(19.165)	12.094
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício	-	-	3.958	7.192
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício	-	-	3.958	7.192
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1	1	7.920	728
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1	1	11.878	7.920

Ricardo Menna Barreto Felizola
DIRETOR

Responsável Técnico pelas demonstrações:
Guilherme Candido Pinto Duarte
Registro CRCRS: 070147/O-7